



مكة



چشم انداز ۱۴۱۴ شهر مقدس قم

سند راهبردی - عملیاتی
۵ ساله شهرداری قم ۱۴۰۰



چشم انداز ۱۴۱۴ شهر مقدس قم

سند راهبردی - عملیاتی ۵ ساله شهرداری قم ۱۴۰۰

تهیه و تدوین: معاونت برنامه ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۲۳۴۵-۳-۹

ناشر: شهرداری قم | نوبت چاپ: اول - بهار ۹۶

چاپ و صحافی: چاپخانه شهرداری قم

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا

فیفا فیفا



سایت



شماره تلفن



آدرس تلگرام



آدرس ایمیل



فهرست مطالب

۱	سخن شهردار قم
۳	سخن معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی شهرداری قم
۵	مقدمه

فصل اول

مبانی علمی و تعاریف | ۷ |

۹	۱. مفاهیم و تعاریف
۱۱	۲. ارکان پروژه
۱۱	۲-۱- ستاد راهبری پروژه
۱۲	۲-۲- شورای اسلامی شهر قم
۱۲	۲-۳- کارگروه‌های تخصصی
۱۲	۲-۴- مشاورین تخصصی پروژه
۱۲	۲-۵- مشاور اجرایی پروژه
۱۳	۳. فرآیند تهیه، تدوین و تصویب پروژه
۱۴	۴. تبیین مدل‌ها و انتخاب مدل برنامه‌ریزی استراتژیک در شهرداری قم
۱۴	۴-۱- مدل‌های مختلف در زمینه برنامه‌ریزی استراتژیک
۱۴	۱. الگوی تجویزگرایان



- ۱۵..... ۲. الگوی توصیف‌گرایان
- ۱۵..... ۳. الگوهای ترکیبی
- ۱۶..... ۲-۴ الگوی پیشنهادی برنامه‌ریزی استراتژیک شهرداری قم
- ۱۸..... ۳-۴ گام‌های اصلی سطح راهبردی پروژه
- ۲۰..... ۴-۴ گام‌های اصلی سطح عملیاتی پروژه

فصل دوم

| بررسی اسناد بالادستی | ۲۳ |

- ۲۵..... ۱. مقدمه‌ای بر شرایط جغرافیایی و جمعیتی استان قم
- ۲۶..... ۲. تعریف و دسته‌بندی اسناد بالادستی
- ۲۷..... ۱-۲-۱ بیانات مقام معظم رهبری در خصوص شهر قم
- ۲۸..... ۲-۲ چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی
- ۲۹..... ۲-۲-۲ سند توسعه ملی استان قم
- ۲۹..... ۲-۳-۱-۱ اصلی‌ترین قابلیت‌های توسعه براساس سند توسعه ملی استان قم
- ۲۹..... ۲-۳-۲-۲ عمده‌ترین تنگناها و محدودیت‌های توسعه براساس سند توسعه ملی استان قم
- ۳۰..... ۲-۳-۳-۱ اصلی‌ترین مسائل براساس سند توسعه ملی استان قم
- ۳۰..... ۲-۳-۴-۱ اهداف بلندمدت براساس سند توسعه ملی استان قم
- ۳۱..... ۲-۳-۵-۱ راهبردهای بلندمدت توسعه براساس سند توسعه ملی استان قم
- ۳۲..... ۲-۴-۱ سند آمایش سرزمین
- ۳۳..... ۲-۴-۱-۱ نکاتی در خصوص شناخت وضع موجود براساس سند آمایش
- ۳۷..... ۲-۵-۱ طرح ساختاری-راهبردی و تفصیلی شهر قم
- ۴۳..... ۲-۶-۱ برنامه پنجم و ششم توسعه
- ۴۷..... ۲-۷-۱ سند جامع حمل و نقل شهر قم
- ۴۸..... ۲-۸-۱ سند راهبردی حوزه علمیه شهر قم
- ۵۰..... ۲-۹-۱ سند راهبردی جامعه‌المصطفی شهر قم
- ۵۱..... ۳. بررسی مطالعات پیشین
- ۵۱..... ۳-۱-۱ آسیب‌شناسی مطالعات مرتبط پیشین

فصل سوم

| تدوین چشم‌انداز | ۵۳ |

- ۵۵..... ۱. مقدمه

۵۵	۲. تعاریف چشم‌انداز.....
۵۸	۳. بررسی اسناد بالادستی در تبیین چشم‌انداز.....
۵۸	۳-۱- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس بیانات مقام معظم رهبری.....
۵۸	۳-۲- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران افق ۱۴۰۴.....
۵۹	۳-۳- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس برنامه‌های پنجم و ششم توسعه.....
۶۰	۳-۴- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند توسعه استان.....
۶۱	۳-۵- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس طرح تفصیلی شهر قم.....
۶۳	۳-۶- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس نظرات مراجع تقلید.....
۶۴	۳-۷- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند حوزه علمیه قم.....
۶۴	۳-۸- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند جامعه‌المصطفی قم.....
۶۵	۳-۹- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس مطالعات پیشین (سند تدبیرگران).....
۶۶	۳-۱۰- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس مطالعات پیشین (سند اعتصامی).....
۶۶	۴. بهینه‌کاوی چشم‌انداز در سایر کلان‌شهرها.....
۷۲	۵. استخراج چشم‌انداز.....
۷۹	۵-۱- نتایج حاصل از تحلیل اسناد بالادستی در استخراج چشم‌انداز.....
۸۰	۵-۲- نتایج حاصل از تحلیل نظرسنجی از ذی‌نفعان در استخراج چشم‌انداز.....
۸۱	۵-۳- چشم‌انداز استخراج شده.....

فصل چهارم

تدوین بیانیه مأموریت و ارزش | ۹۳ |

۹۵	۱. تعریف بیانیه مأموریت.....
۹۵	۲. بهینه‌کاوی بیانیه مأموریت در سایر کلان‌شهرها.....
۹۸	۳. استخراج بیانیه مأموریت شهرداری قم.....
۹۹	۴. ویژگی‌های بیانیه ارزش.....
۹۹	۵. بهینه‌کاوی بیانیه ارزش در سایر کلان‌شهرها.....
۱۰۲	۶. استخراج بیانیه ارزش شهرداری قم.....
۱۰۳	۷. منشور سیاست‌ها.....

فصل پنجم

تحلیل وضع موجود شهرداری قم | ۱۰۵ |

۱۰۷	۱. تعاریف.....
-----	----------------



۱۰۷	۲. تحلیل وضع کالبدی و فضایی موجود شهر قم
۱۰۷	۲-۱- بررسی وضعیت جمعیتی استان قم
۱۰۸	۲-۲- بررسی ساختار کالبدی استان قم
۱۱۵	۳. الگوی مورد استفاده در تحلیل عوامل داخلی وضع موجود
۱۱۷	۳. عوامل مالی
۱۱۷	۴. عوامل فنی و عملیاتی
۱۱۸	۴. الگوی مورد استفاده در تحلیل عوامل خارجی وضع موجود
۱۲۱	۵. استخراج عوامل داخلی و خارجی
۱۲۱	۵-۱- استخراج عوامل داخلی و خارجی در ستاد راهبری
۱۲۲	۵-۲- استخراج عوامل داخلی و خارجی در کارگروه‌های تخصصی
۱۲۳	۵-۳- استخراج عوامل داخلی و خارجی اولیه تأثیرگذار بر شهرداری قم
۱۲۹	۵-۴- استخراج عوامل داخلی و خارجی نهایی تأثیرگذار بر شهرداری قم
۱۳۲	۶. تعیین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE)
۱۳۵	۷. تعیین ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE)
۱۳۸	۸. تعیین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE)
۱۳۸	۸-۱- تعریف ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE)
۱۳۹	۸-۲- تعیین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) شهرداری قم
۱۴۰	۸-۳- تحلیل ماتریس داخلی و خارجی (IE) در شهرداری قم

فصل ششم

تعیین اهداف راهبردی | ۱۴۱ |

۱۴۳	۱. تعریف و ویژگی‌های اهداف بلندمدت و سالانه
۱۴۳	۲. بهینه‌کاوی اهداف راهبردی در سایر کلان‌شهرها
۱۴۸	۳. استخراج و تبیین اهداف راهبردی شهرداری قم
۱۵۵	۴. بررسی و تطبیق چشم‌انداز شهرداری قم با اهداف راهبردی

فصل هفتم

استخراج راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌ها | ۱۶۳ |

۱۶۵	۱. مقدمه
۱۶۵	۲. تعاریف
۱۶۵	۳. استخراج راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌های شهرداری قم در افق ۱۴۰۰

- ۱-۳- بررسی راهبردها و سیاست‌های اجرایی سایر کلان‌شهرها ۱۶۵
- ۲-۳- بررسی فرم‌های نظرسنجی شهرداری قم ۱۶۶
- ۳-۳- استخراج راهبردهای شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۶۶
- ۳-۳- ارتباط راهبردها با اهداف راهبردی شهرداری قم ۱۶۸
- ۴-۳- استخراج سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۷۱
- ۱-۴-۳- ارتباط اهداف راهبردی، راهبردها و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم ۱۷۷
- ۵-۳- استخراج طرح‌های شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۸۴
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۱۸۵
- هدف G۰۱: حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت ۱۸۵
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۱۹۵
- هدف G۰۲: روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری ۱۹۵
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۰۸
- هدف G۰۳: بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن ۲۰۸
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۱۲
- هدف G۰۴: کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر ۲۱۲
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۱۹
- هدف G۰۵: رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی ۲۱۹
- دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم ۲۱۹
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۲۵
- هدف G۰۶: توسعه شهر خلاق و هوشمند ۲۲۵
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۲۹
- هدف G۰۷: تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون‌مدار شهری ۲۲۹
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۳۳
- هدف G۰۸: سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی ۲۳۳
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۳۹
- هدف G۰۹: اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم ۲۳۹
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۴۳
- هدف G۱۰: توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین ۲۴۳
- دفترچه طرح‌های موضوعی ۲۴۷
- هدف G۱۱: ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم ۲۴۷
۴. استخراج ماتریس SWOT در شهرداری قم ۲۵۱



- ۴-۱- تعریف ماتریس SWOT و ساختار تحلیلی آن ۲۵۱
- ۴-۲- تعیین ماتریس SWOT در شهرداری قم ۲۵۳

فصل هشتم

پیاده‌سازی و تهیه برنامه عملیاتی شهرداری قم | ۲۵۷ |

۱. مقدمه ۲۵۹
۲. تحلیل منابع درآمدی شهرداری قم ۲۵۹
- ۲-۱- تحلیل درآمدهای گذشته ۲۵۹
- ۲-۲- برآورد درآمدهای شهرداری در افق برنامه ۲۶۹
۳. تهیه برنامه عملیاتی و تعیین متولیان اجرایی ۲۷۵
- ۳-۱- تبدیل مضامین راهبردی به عملگرهای عملیاتی ۲۷۵
- ۳-۲- تخصیص متولیان اجرایی ۲۷۶
۴. هدف‌گذاری (کمی سازی) و تخصیص منابع ۲۷۶
- ۴-۱- کمی‌سازی برنامه راهبردی شهرداری قم ۲۷۷
- ۴-۲- تخصیص منابع به برنامه راهبردی شهرداری قم ۵۹۹
۵. مدل‌سازی ساختار کنترلی ۶۱۱
- ۵-۱- طراحی مدل بازخورد استراتژیک ۶۱۳
- ۵-۲- درخت‌واره سلسله مراتب راهبردی و شاخص‌ها ۶۱۵

پیوست‌ها | ۶۲۵ |

- پیوست شماره ۱ ۶۲۷
- پیوست شماره ۲ ۶۲۹
- پیوست شماره ۳ ۶۳۴
- پیوست شماره ۴ ۶۳۶

مصوبات شورا و فرمانداری | ۶۴۹ |

فهرست جدول‌ها

- جدول ۱: مراجع تهیه، تصویب و تأیید برنامه راهبردی - عملیاتی شهرداری ۱۴
- جدول ۲: مقایسه سرانه وضع موجود با سرانه استاندارد ۴۰
- جدول ۳: اولویت تأمین کمبودها در محورهای خدمات عمومی در مقایسه با سرانه پیشنهادی ۴۱
- جدول ۴: سرانه پیشنهادی با توجه به پتانسیل کاربری در حریم ۴۲
- جدول ۵: بررسی سرانه‌های عمومی شهر قم و سرانه‌های پیشنهادی ۴۳
- جدول ۶: نکات قابل استفاده در چشم‌انداز قم با استفاده از سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی افق ۱۴۰۴ ۵۹
- جدول ۷: نکات قابل توجه برنامه پنجم توسعه در چشم‌انداز قم ۵۹
- جدول ۸: نکات قابل توجه سند توسعه استان در چشم‌انداز قم ۶۰
- جدول ۹: نکات قابل توجه طرح تفصیلی در چشم‌انداز قم ۶۲
- جدول ۱۰: نکات قابل توجه براساس نظرات مراجع تقلید در چشم‌انداز قم ۶۳
- جدول ۱۱: نکات قابل توجه براساس سند حوزه علمیه در چشم‌انداز قم ۶۴
- جدول ۱۲: نکات قابل توجه براساس سند تدبیرگران در چشم‌انداز قم ۶۵
- جدول ۱۳: نکات قابل توجه براساس سند اعتصامی در چشم‌انداز قم ۶۶
- جدول ۱۴: بهینه‌کاوی چشم‌انداز در مقیاس بین‌المللی ۶۹
- جدول ۱۵: بهینه‌کاوی چشم‌انداز در مقیاس ملی ۷۱
- جدول ۱۶: نکات برگرفته از اسناد بالادستی در چشم‌انداز شهرداری قم ۷۲
- جدول ۱۷: عبارات کلیدی مربوط به چشم‌انداز به همراه فراوانی در اسناد بالادستی ۷۹
- جدول ۱۸: اولویت بندی آیتم‌های چشم‌انداز براساس نظرات شهروندان مناطق هشت‌گانه ۸۰



- جدول ۱۹: اولویت‌بندی آیت‌های چشم‌انداز براساس نظرات مدیران شهرداری و مراجع تقلید ۸۱
- جدول ۲۰: جدول توزیع کاربری‌های گوناگون در شهر قم ۱۰۹
- جدول ۲۱: سرانه کاربری‌های خدمات اساسی شهر قم ۱۱۰
- جدول ۲۲: سرانه‌های وضع موجود در شهر قم و سرانه‌های مصوب شورای عالی معماری و شهرسازی ۱۱۱
- جدول ۲۳: سرانه‌های پیشنهادی کاربری زمین در طرح تفصیلی مناطق شهر قم ۱۱۲
- جدول ۲۴: سرانه‌های نهایی پیشنهادی ۱۱۳
- جدول ۲۵: لیست اولیه عوامل داخلی (نقاط قوت) تأثیرگذار در شهرداری قم ۱۲۳
- جدول ۲۶: لیست اولیه عوامل داخلی (نقاط ضعف) تأثیرگذار در شهرداری قم ۱۲۴
- جدول ۲۷: لیست اولیه عوامل خارجی (فرصت‌ها) تأثیرگذار در شهرداری قم ۱۲۶
- جدول ۲۸: لیست اولیه عوامل خارجی (تهدیدها) تأثیرگذار در شهرداری قم ۱۲۷
- جدول ۲۹: لیست نهایی عوامل داخلی (نقاط قوت) تأثیرگذار بر شهرداری قم ۱۲۹
- جدول ۳۰: لیست نهایی عوامل داخلی (نقاط ضعف) تأثیرگذار بر شهرداری قم ۱۳۰
- جدول ۳۱: لیست نهایی عوامل خارجی (فرصت‌ها) تأثیرگذار بر شهرداری ۱۳۱
- جدول ۳۲: لیست نهایی عوامل خارجی (تهدیدها) تأثیرگذار بر شهرداری ۱۳۱
- جدول ۳۳: جدول نهایی امتیازات و اوزان عوامل داخلی (IFE) ۳۳۱
- جدول ۳۴: جدول نهایی امتیازات و اوزان عوامل خارجی (EFE) ۵۳۱
- جدول ۳۵: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر ونکوور ۱۴۴
- جدول ۳۶: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر اصفهان ۱۴۵
- جدول ۳۷: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر مشهد ۱۴۶
- جدول ۳۸: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر تهران ۱۴۷
- جدول ۳۹: جمع‌بندی اولیه اهداف راهبردی شهرداری قم با استفاده از نظرات کارگروه‌های تخصصی ۱۴۹
- جدول ۴۰: اهداف راهبردی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۵۵
- جدول ۴۱: چشم‌انداز و اهداف راهبردی تدوین شده شهرداری قم ۱۵۶
- جدول ۴۲: ارتباط بین محورهای چشم‌انداز شهر قم و اهداف راهبردی شهرداری قم ۱۶۰
- جدول ۴۳: راهبردهای شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۶۶
- جدول ۴۴: ارتباط بین اهداف راهبردی و راهبردهای شهرداری قم ۱۶۸
- جدول ۴۵: سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۷۲
- جدول ۴۶: درخت‌واره هدف، راهبرد و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۱۷۸
- جدول ۴۷: نام اختصاری متولیان طرح‌ها ۱۸۴
- جدول ۴۸: ماتریس قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدات (SWOT) ۲۵۲
- جدول ۴۹: ماتریس قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدات (SWOT) شهرداری قم ۲۵۳

- جدول ۵۰: راهبردهای SO ماتریس SWOT شهرداری قم ۲۵۵
- جدول ۵۱: راهبردهای WO ماتریس SWOT شهرداری قم ۲۵۵
- جدول ۵۲: راهبردهای ST ماتریس SWOT شهرداری قم ۲۵۶
- جدول ۵۳: راهبردهای WT ماتریس SWOT شهرداری قم ۲۵۶
- جدول ۵۴: درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های بودجه‌ای اصلی در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴ ۲۶۰
- جدول ۵۵: درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های جزء درآمدی در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴ ۵۶۲
- جدول ۵۶: نرخ رشد درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های بودجه‌ای اصلی و ردیف‌های جزء درآمدی در سال اخیر ۲۶۸
- جدول ۵۷: پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های بودجه‌ای اصلی در سال‌های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰ ۲۷۰
- جدول ۵۸: پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های جزء درآمدی در سال‌های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰ ۲۷۱
- جدول ۵۹: نحوه ارتباط طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم با محورهای بودجه‌ای سنوات گذشته شهر قم ۹۷۲
- جدول ۶۰: جدول تفصیلی هدف‌گذاری شاخص‌های شهرداری قم در سال‌های ۱۳۹۶ و ۱۴۰۰ ۲۸۱
- جدول ۶۱: جدول میزان و درصد بودجه تخصیصی به اهداف ۶۰۰
- جدول ۶۲: جدول میزان و درصد بودجه تخصیصی به راهبردها ۶۰۱
- جدول ۶۳: جدول میزان و درصد بودجه تخصیصی به سیاست‌های اجرایی ۶۰۴
- جدول ۶۴: فهرست بهای خدمات و فعالیت‌ها ۶۴۲

فهرست نمودارها

- نمودار ۱: اجزای ستاد راهبری پروژه ۱۱
- نمودار ۲: روند داخلی تصویب مراحل مختلف پروژه ۱۳
- نمودار ۳: مراحل اصلی روش مورد استفاده در برنامه ریزی استراتژیک شهرداری قم ۱۷
- نمودار ۴: ارکان اصلی روش مورد استفاده در تدوین برنامه راهبردی شهرداری قم ۱۸
- نمودار ۵: توزیع جمعیت شهر قم به تفکیک گروه‌های سنی ۱۰۸
- نمودار ۶: مقایسه درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های بودجه‌ای اصلی در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴ ۲۶۱
- نمودار ۷: مجموع درآمدهای وصولی شهرداری قم در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴ ۲۶۱
- نمودار ۸: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۸۹ ۲۶۲
- نمودار ۹: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۰ ۲۶۲
- نمودار ۱۰: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۱ ۲۶۳
- نمودار ۱۱: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۲ ۲۶۳
- نمودار ۱۲: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۳ ۲۶۴
- نمودار ۱۳: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۴ ۲۶۴
- نمودار ۱۴: مقایسه درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های جزء درامدی در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴ ۲۶۷
- نمودار ۱۵: مقایسه پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های اصلی در سال‌های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰ ۲۷۱
- نمودار ۱۶: مقایسه پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های جزء درامدی در سال‌های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰ ۲۷۴
- نمودار ۱۷: سلسله مراتب اقدامات استراتژیک ۶۱۶
- نمودار ۱۸: درختواره چشم‌انداز، اهداف، راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ ۶۱۷

فهرست شکل‌ها

- شکل ۱: گام‌های اصلی در سطح راهبردی ۱۸
- شکل ۲: گام‌های راهبردی پس از تعیین چشم‌انداز ۱۹
- شکل ۳: مثال سطح راهبردی برای چشم‌انداز داشتن شهری پاک و سالم ۱۹
- شکل ۴: گام‌های اصلی پروژه در سطح عملیاتی ۲۰
- شکل ۵: مثال سطح عملیاتی برای چشم‌انداز داشتن شهری پاک و سالم ۲۰
- شکل ۶: ارتباط سطوح راهبردی و عملیاتی برنامه ۲۱
- شکل ۷: تقسیم‌بندی اسناد بالادستی ۲۷
- شکل ۸: ویژگی‌های چشم‌انداز ۵۶
- شکل ۹: ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) شهرداری قم ۱۳۹
- شکل ۱۰: ارتباط بین محورهای چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهرداری قم ۱۵۷
- شکل ۱۱: ساختار کنترل جامع ۶۱۳

بسم الله الرحمن الرحيم

قال الامام الصادق عليه السلام: تَكُونُ بَلَدَةٌ قُمًَّ وَ أَهْلِهَا حُجَّةً عَلَى الْخَلَائِقِ

شهر قم و اهل آن، حجت و راهنمای همه خلائق می‌شوند. بحارالانوار، ج ۶۰، ص ۲۱۳. قم، شهر کریمه اهل بیت و حضرات معصومین علیهم‌السلام، نقطه تلاقی امت و امام، شهر امام زادگان، محدثان، مراجع مجاهد، شهر عرفان و اجتهاد و شیعیان مظلوم، خاستگاه انقلاب شکوهمند اسلامی ایران، شهر اندیشه و فرهنگ و جهاد، شهر خون و قیام، شهر حماسه و غیرت، شهر ناصحان و صالحان است.

قم به دلیل وجود بارگاه نورانی حضرت فاطمه معصومه علیها‌السلام، مسجد مقدس جمکران، بزرگترین و عظیم‌ترین مرکز دینی دنیای اسلام و حضور هزاران طلبه علوم دینی از ۱۲۰ کشور جهان جهت کسب علم و معرفت، مهم‌ترین و تاثیرگذارترین شهر جهان اسلام و مرکز بررسی و تبادل افکار و اندیشه‌های اسلامی و سایر ادیان محسوب می‌شود.

حال با این ویژگی‌ها و خصوصیات منحصر بفرد، مشکلات عدیده‌ای در حوزه‌های مختلف این شهر مقدس مشاهده می‌شود که ناشی از عدم برنامه‌ریزی دقیق و نبود یک نقشه راه به عنوان سند توسعه و پیشرفت قم می‌باشد.

دین مبین اسلام برنامه‌ریزی را امری مؤکد و هدف نهایی در مدیریت اسلامی راه‌دایت انسان به سوی بندگی خدا می‌داند که تمام برنامه‌ریزی‌ها باید به آن هدف ختم شود. لذا ظرافت و دقت، اولویت بندی، تفکر و اندیشیدن، زمان بندی مناسب و آینده‌نگری، از اصول برنامه‌ریزی در مدیریت اسلامی است و برخورداری از توفیق الهی، اعتقاد به امکان حل مشکل، استفاده از تجارب دیگران و مشورت، از لوازم برنامه‌ریزی صحیح در مدیریت اسلامی به شمار می‌رود.

امام علی علیه‌السلام می‌فرمایند: قَوِّمُ الْعَيْشِ حُسْنَ التَّقْدِيرِ وَ مَلَائِكَةُ حُسْنِ التَّدْبِيرِ؛ پایداری زندگی به برنامه‌ریزی درست و وسیله رسیدن به آن، مدیریت صحیح است. غرالحکم و دررالکلم، ح ۶۸۰۷

بر همین اساس مدیریت شهری قم توفیق یافت، با تکیه بر توان مدیران و کارشناسان خود، بهره‌گیری از دانش مشاوران توانمند کشور، بهره‌مندی مستمر از رهنمودهای مراجع عظام، علمای اعلام و ائمه محترم جمعه و نیز استفاده از اسناد بالادستی توسعه کشور و شهر مقدس قم اقدام به تدوین و تصویب چشم‌انداز ۱۴۱۴ شهر مقدس قم و سند راهبردی - عملیاتی پنج ساله ۱۴۰۰ شهرداری قم نماید که حاصل این تلاش چند ماهه، سند پیش رو است. توجه همه جانبه به موضوعات عمرانی، خدماتی، فضای سبز، حمل و نقل، فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، تفریحی، زیارتی و گردشگری، از ویژگی‌های بارز آن و از همه مهم‌تر توجه خاص مدیریت شهری در تنظیم این سند، انطباق برنامه‌ها با الگوهای مورد نظر در طراز شهر اسلامی است که در تعریف شاخص‌ها مورد مذاقه قرار گرفته است.

این نکته از آن جهت اهمیت ویژه دارد که مقام معظم رهبری حضرت آیت‌الله خامنه‌ای



**دکتر سید مرتضی
سقانیان نژاد**

شهردار قم



**سخن
شهردار قم**



حفظه‌الله در دیدار ۱۳۸۹/۷/۲۷ با مردم قم اینگونه بر آن تاکید فرموده‌اند:

«کارهای بسیار خوبی انجام گرفته است؛ اما بایستی همه‌ی این کارها تکمیل بشود، متمیم بشود و این شهر، هم از لحاظ نیازهای مردم، هم از لحاظ چهره‌ی شهری، آنچنان که شایسته‌ی مردم قم است، پیشرفت کند. این عقب‌افتادگی‌های انباشته اگر بخواهد برطرف شود، کار سخت لازم است.»

هرچند ممکن است از نگاه برخی کارشناسان، افق پیش‌بینی شده در چشم‌انداز قم تا حدودی آرمانی به نظر برسد، لیکن شرایط و جایگاه این شهرايجاب می‌کند که به سوی چشم‌انداز طراحی شده حرکت نماییم و البته رسیدن به آن هم، دوراز انتظار و دسترس نیست.

در حاشیه‌ی این اقدام مهم، مشکلات زیادی پیش روی مدیران ارشد و برنامه‌ریزان مدیریت شهری قرار داشت که از جمله آنها، بدهی و دیون سنگین شهرداری قم به بانک‌ها و سایر مراکز بود که با تدبیری که صورت گرفت، این دیون از طریق تهاتر و دریافت مطالبات شهرداری از دستگاه‌های دولتی در مسیر تسویه کامل قرار گرفته است.

اتمام پروژه‌های نیمه تمام شهری، رفع مشکلات گذشته و تنظیم ارتباط صحیح و منطقی با سایر دستگاه‌ها، اصلاح ساختار سازمانی و توجه ویژه به آموزش کارکنان از جمله اقدامات ۲۰ ماهه‌ی اخیر فعالیت مدیریت شهری قم بوده است.

یکی از مهم‌ترین نیازهای شهر قم در مسیر توسعه‌ی پایدار، افزایش ماندگاری زائران و گردشگران در این شهر است و لازمه آن سرمایه‌گذاری در حوزه‌های مختلف زیربنایی می‌باشد که این امر با ارائه مشوق‌ها و تسهیل شرایط برای سرمایه‌گذاران در این بخش به ویژه توسعه کمی و کیفی مراکز اقامتی، تفریحی و افزایش خدمات عمومی و حمل و نقل امکان‌پذیر خواهد بود که در چشم‌انداز و برنامه‌های راهبردی - عملیاتی مورد توجه ویژه قرار گرفته است. لیکن دستیابی و تحقق اهداف پیش‌بینی شده مستلزم همکاری و هماهنگی همه جانبه‌ی تمام دستگاه‌های اجرایی، فعالان بخش خصوصی، همراهی مردم شریف، متدین و انقلابی قم و استمرار هدایت و حمایت بی‌دریغ و موثر مراجع عظام و علمای بزرگوار می‌باشد که تاکنون به بهترین شکل این همراهی صورت گرفته است.

در پایان بر خود لازم می‌دانم از همه بزرگوارانی که در تدوین و تصویب این سند تلاش و همکاری داشته‌اند، شورای محترم اسلامی شهر قم، فرمانداری محترم شهرستان قم، شرکت‌های مشاور و همکارانم در مجموعه مدیریت شهری قم به ویژه حوزه معاونت برنامه‌ریزی، صمیمانه قدردانی و تشکر نمایم.

دکتر سید مرتضی سقائیان نژاد

شهردار قم

به نام خدا

شهر مقدس قم به دلیل اهمیت و ویژگی‌هایی که در ابعاد ملی، بین‌المللی و دینی در داخل و عرصه جهانی دارد، همواره مورد توجه صاحب‌نظران و اقشار مختلف جامعه بوده است. اما در حوزه کالبدی و سایر پارامترهای ضروری و مورد نیاز یک شهر با این مشخصات، پیشرفت و رشد قابل قبولی نداشته است که مهم‌ترین دلیل آن را می‌توان در عدم تعریف چشم‌انداز و تدوین برنامه راهبردی - عملیاتی جامع برای این شهر جستجو کرد. برنامه - ای که در آن نیازها و ظرفیت‌ها به خوبی شناسایی و اهداف، سیاست‌ها، راهبردها، طرح‌ها و برنامه‌های عملیاتی در یک زمان بندی مشخص طراحی و در راستای چشم‌انداز مصوب اجرایی شود. مدیران سازمان‌ها به ویژه مجموعه مدیریت شهری که در حوزه‌های مختلف اجرایی شهر نقش آفرین و تاثیرگذار هستند، نمی‌توانند به دانسته‌های شخصی بعنوان وسیله‌ای برای ارزیابی نتایج و وضعیت دستگاه تحت مدیریت خود اتکا کنند، بلکه ناگزیر باید برنامه‌ریزی را بعنوان یک ضرورت در دستور کار خود قرار داده تا بر اساس آن وضعیت حال و آینده سازمان را مشخص نمایند. وجود برنامه در سازمان موجب اعمال کنترل و هدایت دقیق‌تر و آگاهی بیشتر مدیران از اعمال خط مشی‌ها، اجرای قوانین، وضعیت مالی و نتایج اجرا و هماهنگی بین قسمت‌های مختلف می‌شود.

لذا بر همین اساس از ابتدای مدیریت جناب آقای دکتر سقائیان نژاد در شهرداری قم، تدوین سند چشم‌انداز ۱۴۱۴ شهر و سند راهبردی - عملیاتی ۱۴۰۰ شهرداری قم در دستور کار ایشان قرار گرفت و معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی به عنوان متولی این کار مأموریت یافت تا با بهره‌گیری از ظرفیت‌های مدیران و کارشناسان شهرداری و مشاوران توانمند کشور و نیز راهنمایی‌های مراجع عظام و علمای بزرگوار نسبت به تدوین این سند اقدام نماید.

تشکیل ستاد راهبری تدوین سند راهبردی - عملیاتی و کارگروه‌های تخصصی با مشارکت فعال اعضای محترم شورای اسلامی شهر قم، انتخاب و تنظیم قرارداد با مشاور به منظور مطالعه و بررسی دقیق اسناد بالاسری، نیازها، ظرفیت‌ها و مطالعات مختلف پیشین صورت گرفته نظیر انواع سندها و طرح‌های جامع موضوعی و موضعی، مطالعات جمعیتی، اجتماعی، فرهنگی و زیست محیطی و همچنین سند آمایش سرزمین با رعایت اصول آینده پژوهشی و برگزاری جلسات منظم و مستمر کارگروه‌ها از اقدامات صورت گرفته در جریان تدوین سند بوده است.

از جمله ابتکارهایی که هنگام تدوین سند صورت گرفت، تصویب مرحله به مرحله این سند در شورای محترم اسلامی شهر قم بود که علاوه بر سرعت بخشیدن به کار، موجب تسهیل در تدوین مراحل بعدی سند نیز گردید و بر اساس جدول زمان بندی از پیش تعیین شده مراحل نهایی سند تکمیل و در دو بیست و چهارمین جلسه رسمی و علنی شورای محترم اسلامی شهر قم در تاریخ ۱۳۹۵/۸/۱۶ مطرح و به تصویب رسید.

با عنایت به اینکه هدف نهایی از تدوین چشم‌انداز شهر مقدس قم، تبدیل شدن این شهر به



**مهندس
محسن رنجبر**

معاونت برنامه‌ریزی
و سرمایه انسانی
شهرداری قم



**سخن معاون
برنامه‌ریزی و
سرمایه انسانی
شهرداری قم**

الگوی شهر اسلامی است، لذا در احصاء شاخص‌ها، توجه خاصی به این موضوع شده است و تلاش همکاران بر این بوده تا با استفاده از منابع موجود و کسب نظر از کارشناسان حوزه‌های مختلف به این شاخص‌ها نزدیک شوند. هرچند تاکنون صدها کتاب، پایان‌نامه و مقاله در حوزه شهر اسلامی در ایران و سایر کشورها تالیف و چاپ گردیده، لیکن هیچیک از این آثار به صورت کامل منجر به تدوین شاخص‌های شهر اسلامی نشده است. فلذا تدوین این شاخص‌ها با بهره‌گیری از ظرفیت‌های عظیم حوزه مقدسه علمیه قم و کارشناسان حوزه‌های مختلف در دستور کار مدیریت شهری قم می‌باشد که امیدواریم این حرکت مهم و ضروری نیز به سر منزل مقصود برسد.

در تدوین چشم‌انداز ۱۴۱۴ شهر مقدس قم شاخصه‌های این شهر که مهم‌ترین آن‌ها خدا محوری، مرکز تولید و نشر علوم اهل بیت علیهم‌السلام، هویت دینی و انقلابی، جایگاه بین‌المللی، قطب زیارتی و گردشگری، الهام-بخش، الگو، هوشمند و خلاق بودن می‌باشد، مورد توجه ویژه قرار گرفته است.

حرکت به سمت شهری با محیط زیست پایدار، چشم‌نواز، ایمن، شهروند محور با منابع درآمدی پایدار از دیگر ویژگی‌های سند پیش رو می‌باشد.

همچنین کسب نظر و رهنمود از مراجع عظام، ائمه جمعه و صاحب‌نظران حوزه‌های مختلف در تمامی مراحل تدوین سند در قوام و جامعیت آن تاثیر بسزایی داشته است.

اولین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی - عملیاتی مصوب شهر مقدس قم می‌باشد که افق ۲۰ ساله و برنامه عملیاتی ۵ ساله شهرداری را ترسیم نموده است.

محسن رنجبر

معاون برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی

| مقدمه |

اهمیت برنامه‌ریزی به لحاظ تأثیری که به ساماندهی فعالیت‌ها، مدیریت هزینه و افزایش بهره‌وری سازمانی ایفا می‌کند روشن می‌باشد، اما بنا به دلایل مختلف از جمله عدم تهیه برنامه‌ها به صورت راهبردی و عدم ارتباط واقعی میان برنامه‌های مصوب با مدل‌های تخصیص منابع و به ویژه با نظام بودجه، همواره برنامه‌های تدوینی با کاستی‌های عدیده‌ای مواجه است.

از طرف دیگر با مطرح شدن مباحث جدید در حوزه برنامه‌ریزی شهری در دهه اخیر، دستورالعمل‌های قبلی در زمینه برنامه میان‌مدت شهرها نیازمند تقویت بوده به گونه‌ای که منجر به تهیه برنامه‌ای با رویکرد راهبردی برای توسعه شهر به طور عام، و حصول نتایج عملیاتی برای شهرداری به طور خاص گردد.

برنامه راهبردی توسعه شهری و شهرداری، پاسخی به نیاز مدیریت شهری در کشور در مورد تدوین برنامه‌ای فراگیر است به گونه‌ای که بتواند در کنار برنامه‌های توسعه شهری متداول در ایران مانند برنامه (طرح) جامع-تفصیلی، که اغلب ناظر بر ساماندهی کالبدی-فضایی شهر می‌باشد در چارچوبی علمی، به آینده محتمل توسعه شهر به شکلی هدفمند و با اتکا به مشارکت همه بهره‌وران بپردازد.

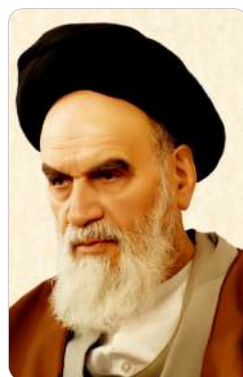
این سند به منظور تأمین اهداف فوق و با مشارکت فعال اعضای محترم شورای اسلامی شهر قم، معاونین و مدیران ارشد شهرداری قم در قالب ستاد راهبردی تدوین سند و کارگروه‌های تخصصی و با بررسی دقیق اسناد بالاسری، پتانسیل‌ها، ظرفیت‌ها و مطالعات مختلف پیشین صورت گرفته، نظیر انواع سندها و طرح‌های جامع موضوعی و موضعی، مطالعات جمعیتی، اجتماعی، فرهنگی و زیست‌محیطی، و همچنین سند آمایش سرزمین با رعایت اصول آینده‌پژوهشی تدوین شده است.

برنامه راهبردی شهرداری قم، مشتمل بر سند چشم‌انداز شهر قم در افق ۱۴۱۴ و برنامه راهبردی - عملیاتی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ می‌باشد. بر این اساس، چشم‌انداز شهر قم برای فاصله سال‌های ۱۳۹۴ تا ۱۴۱۴ تدوین شده که دارای افق بیست ساله می‌باشد و به چهار برنامه عملیاتی پنج ساله تقسیم می‌گردد، که برنامه عملیاتی شهرداری قم برای پنج سال اول یعنی سال‌های ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰ در این سند به صورت مشروح ارائه گردیده است.

قم حرم اهل بیت است. قم مرکز علم است. قم مرکز
تقواست. قم مرکز شهادت و شهامت است. از قم،
علم به همه جهان صادر شده است و می شود و از قم
شهامت به همه جا صادر می شود. قم شهری است
که در آن ایمان و علم و تقوا پرورش یافته.

صحیفه امام، ج ۱۳، ص: ۱۶۵

روح شهر



باید هرچه ممکن است محیط زندگی شهر، بگونه ای
طراحی و ساخته شود که تحقق سبک زندگی اسلامی
راحت تر، امکان پذیر باشد.

۱۳۹۲/۱۰/۲۳

معماری



فصل اول

مبانی علمی و تعاریف



۱. مفاهیم و تعاریف |

در ابتدا به منظور یکسان‌سازی تعابیر و اصطلاحات متنوع موجود در علم مدیریت شهری به تبیین عبارت مورد استفاده در سند خواهیم پرداخت. لازم به ذکر است در صورت وجود تفاسیر مختلف از عبارات و مفاهیم، بخشنامه شماره ۴۴۷۶۶ مورخ ۹۴/۱۰/۱۴ شهرداری‌ها در خصوص تدوین سند راهبردی شهرداری‌ها ملاک عمل بوده است:

الف. برنامه‌ریزی راهبردی: عبارت است از تدوین و اجرای راهبردهایی برای رسیدن به چشم‌انداز و اهداف سازمان با استفاده از توانمندی‌های داخلی سازمان، بهره‌گیری از فرصت‌های محیطی و مقابله با تهدیدهای محیطی می‌باشد.

ب. چشم‌انداز: توصیف روشن و فشرده است از حیات مدنی که شهر در آینده و پس از به فعلیت درآمدن کلیه ظرفیت‌های بالقوه‌اش پیدا می‌کند. سه ویژگی عمده چشم‌انداز عبارتند از: روشن و فشرده بودن، معطوف به آینده بودن و به فعلیت درآوردن تمامی توان بالقوه شهر. چشم‌انداز تلاش دارد تا به این پرسش پاسخ دهد که این شهر تا سال ... توان بالقوه چه چیزی شدن را دارد.

پ. اهداف: راستاهایی که حرکت کل سازمان را در مسیر تحقق چشم‌انداز شفاف و مشخص می‌کند.

ت. راهبرد: به مجموعه خط‌مشی‌هایی که راه رسیدن به اهداف و به تبع آن، چشم‌اندازها را مشخص می‌سازند، راهبرد می‌گویند. به عبارت دیگر راهبرد عبارت است از انتخاب یک مسیر از بین کلیه مسیرهایی که فراروی مدیریت برای حصول به اهداف قرار دارد.

ث. برنامه میان‌مدت: این نوع برنامه معمولاً دوره‌ای ۳ تا ۷ سال را دربرمی‌گیرد و گاه می‌تواند به ۱۰ سال نیز برسد. برنامه میان‌مدت معمولاً در چارچوب برنامه بلندمدت و منطبق با هدف‌های آن است.

ج. برنامه: طبقه‌بندی بخشی از فعالیت‌های شهرداری است که برای انجام دسته‌ای از مسئولیت‌های مرتبط با یک وظیفه ایجاد شده است.

چ. طرح: مجموعه عملیات مشخصی هستند که براساس مطالعات توجیهی، فنی، اقتصادی و اجتماعی توسعه شهر انجام می‌شود و با اعتبار معین برای تحقق بخشیدن به سیاست‌های اجرایی اجرا می‌شود. هر طرح از یک یا چند پروژه تشکیل می‌شود. طرح در برنامه عملیاتی شهرداری، با نظام بودجه سالانه شهرداری مشترک است و به عنوان حلقه پیوند برنامه عملیاتی و بودجه شهرداری ایفای نقش می‌کند.

ح. پروژه: عبارت است از اقداماتی زمان‌مند برای تحقق یک تعهد، ایجاد یک محصول یا ارائه خدمات مشخص. پروژه دارای شش ویژگی اصلی است:

۱. یک کار منحصر به فرد، جدید و غیرتکراری است
۲. برای تحقق یک نتیجه عینی انجام می‌شود. بعد از تکمیل پروژه این نتیجه در قالب یک محصول، ارائه یک خدمت یا تعهد باید به طور ملموس قابل تحویل باشد.
۳. زمان‌مند است. یک نقطه شروع و پایان مشخص دارد و مدت زمان انجام آن محدود است.
۴. باید بتوان آن را به بسته‌های کاری مشخصی تقسیم نمود و هر یک از آن‌ها دارای زمانی محدود بوده و وابستگی خاصی بین آن‌ها برقرار است.
۵. هر یک از این بسته‌های کاری نیازمند منابع مالی، انسانی و مصرفی مختلفی هستند.

۶. بودجه آن محدود و قابل پیش‌بینی است. خروجی اجرای هر پروژه یک محصول (کالا یا خدمات) است که زیرمجموعه یک طرح تلقی شده و بخشی از سیاست‌های اجرایی را محقق می‌کند.

خ. سند بالادستی: مدرک مستندی که از لحاظ سلسله مراتب و اهداف، بالاتر از برنامه است (مانند سند چشم‌انداز توسعه بیست ساله کشور، طرح جامع و ...)

د. مأموریت: بیانگر فلسفه وجودی سازمان است که در قالب یک بیانیه تبیین می‌گردد. در این جا بیانیه مأموریت شامل مسیر آینده شهر و شهرداری است و به این پرسش پاسخ می‌دهد که چرا یک شهر و شهرداری وجود دارد؟ و به چه کاری مشغول است؟ بیانیه مأموریت براساس ارزش‌ها و اولویت‌های اصلی شهر و شهرداری تدوین می‌شود.

ذ. ارزش: اعتقادات اصلی کارگزاران و شهروندان یک شهر را شامل می‌شود و نحوه رفتار آن‌ها را شکل می‌دهد. مجموعه ارزش‌ها، فرهنگ شهری را به وجود می‌آورد. ارزش‌ها اصولی هستند که هدایت‌گر زندگی حرفه‌ای افراد هستند. به عنوان مثال: مشارکت، قانون‌مداری، صرفه‌جویی، حفظ محیط‌زیست، صداقت، اعتماد به نفس، استانداردهایی و پایداری.

ر. سیاست اجرایی: مجموعه تصمیم‌هایی است که از سوی نظام مدیریت برای هموارسازی اجرای راهبرد اتخاذ می‌شوند. بدین ترتیب سیاست مجموعه‌ای از تدابیر قانونی، فنی، اجرایی و مالی است که اتخاذ آن تسهیلات لازم جهت تحقق راهبردها را فراهم می‌سازد.

ز. شاخص راهبردی: شاخص راهبردی متناظر با راهبرد تعریف می‌شوند و بیان صریح‌تر و دقیق‌تر شده راهبردها هستند. به طور معمول برای هر راهبرد، یک یا چند شاخص راهبردی به صورت کمی تعریف می‌گردد. شاخص راهبردی یک شاخص قابل اندازه‌گیری درباره نتیجه نهایی یک خدمت یا فعالیت است که انتظار می‌رود در راستای تحقق راهبردها در یک بازه زمانی معین قابل دستیابی باشد. شاخص راهبردی از طرف دیگر با سیاست‌ها متناظر دارند. همچنین شاخص راهبردی سطح بالادست هدف‌های کمی طرح‌ها هستند و تحقق هدف‌های کمی طرح‌ها باید منجر به تحقق شاخص راهبردی گردد.

س. شاخص کمی: عبارت است از شاخص‌هایی که به صورت ملموس و کمی قابل اندازه‌گیری بوده و برای افق زمانی مشخص عدد خاصی برای شاخص به عنوان هدف تعیین می‌شود. شاخص کمی طرح‌ها، از یک طرف تحقق طرح‌ها را می‌سنجند و از طرف دیگر پایین دست شاخص راهبردی هستند.

ش. فعالیت: عبارتست از کلیه عملیات مستمری که مرتبط با بهره‌برداری از امکانات فعلی و حفظ وضع موجود است. معمولاً فعالیت‌ها مستلزم تأمین از محل هزینه‌های جاری سازمان می‌باشند، مانند فعالیت‌های نگهداری خیابان و پیاده‌روها، انجام امور حسابداری، آموزش کارکنان، نگهداری ناوگان حمل و نقل عمومی، تولید نهال و بذر و سایر خدمات مستمر.

ص. مدیریت راهبردی: یک چارچوب فکری که در یک چشم‌انداز معین، در چارچوب یک طرح و الگو و با صف‌آرایی مشخص اهداف، سیاست‌های اجرایی و زنجیره عملیاتی را در قالب یک کل بهم پیوسته، و در جهت رسیدن به یک موقعیت ویژه ترکیب و راهبری می‌کند. به عبارت دیگر مدیریت راهبردی، هنر و علم تدوین، اجرا و ارزیابی تصمیمات وظیفه‌ای چندگانه است که سازمان را در رسیدن به اهداف خود توانا می‌سازد.

۲.۲ | ارکان پروژه |

فعالیت تشکیل ساختار، با هدف ایجاد ساختار تصمیم‌گیری تا مرحله پیشنهاد پروژه‌های اجرایی برنامه بوده و متشکل از ارکان زیر می‌باشد:

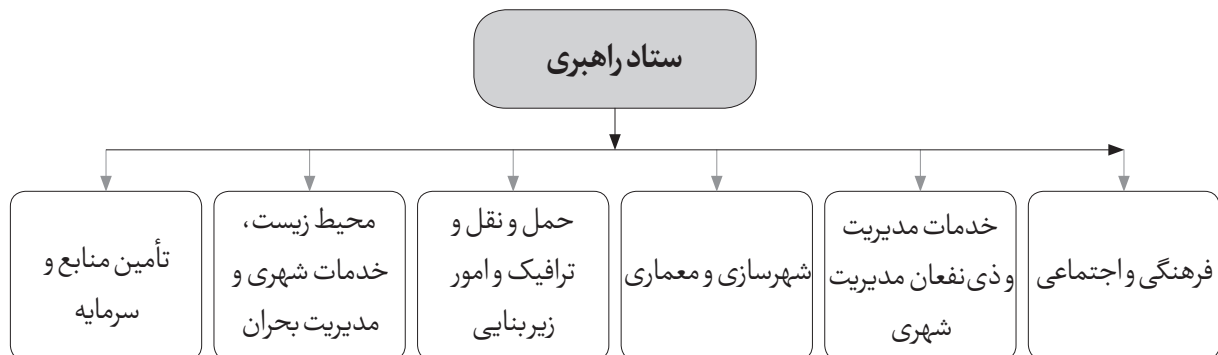
- ستاد راهبردی
- شورای اسلامی شهر قم
- کارگروه‌های تخصصی
- مشاورین تخصصی پروژه
- مشاور اجرایی پروژه

۲-۱- ستاد راهبری پروژه |

ستاد راهبری برنامه، بالاترین رکن تهیه، بررسی و تأیید این برنامه در شهرداری است. این ستاد تبیین جهات اصلی و چارچوب‌های کلی تدوین برنامه را به عهده دارد و پس از انجام مراحل تدوین برنامه، آخرین مرجعی است که درباره برنامه قبل از ارائه به شورای اسلامی شهر اظهار نظر می‌کند. این ستاد وظایف ذیل را به عهده دارد:

- تعیین جهت‌گیری‌های اصلی و چارچوب‌های پایه‌ای برنامه
- کلیه تصمیم‌گیری‌ها در مراحل مختلف پروژه توسط این ستاد اخذ یا تأیید می‌گردد.
- تدوین چشم‌اندازها و راهبردهای کلان شهرداری و همچنین تأیید سیاست‌ها و خروجی‌های کارگروه‌های تخصصی، بر عهده این ستاد می‌باشد.
- بررسی و تأیید برنامه پیشنهادی جهت ارسال به شورای اسلامی شهر.

نمودار ۱: اجزای ستاد راهبری پروژه





۲-۲- شورای اسلامی شهر قم |

شورای اسلامی شهر به عنوان نماینده مهمترین گروه ذی نفعان شهرداری‌ها (مردم)، رکن اصلی تأیید راهبردها خواهد بود. در طی فرآیند این پروژه، اسناد پروژه در مسیر اجرا در سه گام جهت بررسی تقدیم شورای اسلامی شهر خواهد شد.

- گام اول: بعد از استخراج سند چشم‌انداز
- گام دوم: بعد از استخراج راهبردها، سیاست‌ها و طرح‌ها
- گام سوم: تصویب نهایی پروژه

۲-۳- کارگروه‌های تخصصی |

شامل کارگروه‌های ششگانه منطبق برشش مأموریت اصلی در شهرداری‌ها می‌باشد که عبارتند از:

۱. اجتماعی و فرهنگی ۲. حمل و نقل و ترافیک ۳. محیط‌زیست و خدمات شهری ۴. مدیریت بحران ۵. شهرسازی و معماری ۶. خدمات مدیریت.

ویژگی این کارگروه‌ها آن است که حوزه فعالیت آن‌ها عمدتاً هماهنگ با وظایف معاونت‌های ستادی شهرداری بوده، و متناظر با کارکردهای شهرداری در عرصه شهر و خدمات ارائه شده به شهروندان می‌باشد. در مسیر اجرای پروژه، این کارگروه‌ها در مراحل ذیل نقش دارند:

- تحلیل وضع موجود شهرداری در هر مأموریت
- شناسایی مشکلات موجود
- استخراج اطلاعات ماتریس‌های تحلیلی وضع موجود
- استخراج سیاست‌ها و طرح‌ها
- تهیه برنامه عملیاتی ذیل هر مأموریت
- هدف‌گذاری شاخص‌های راهبردی و عملیاتی

۲-۴- مشاورین تخصصی پروژه |

در مراحل مختلف و با توجه به پیچیدگی‌ها و ضرورت استفاده از نظرات متخصصین، مشاورین پروژه در حوزه‌های ذیل با هماهنگی کارفرما به تیم پروژه اضافه می‌گردند:

- مشاور فرهنگی و اجتماعی
- مشاور مدیریت شهری
- مشاور حوزوی
- مشاور تخصصی در مأموریت‌های شهرداری
- سایر موارد حسب نیاز

۲-۵- مشاور اجرایی پروژه |

مشاور پروژه وظیفه برنامه‌ریزی، هدایت، تهیه مستندات و منابع مورد نیاز برای انجام پروژه را برعهده دارد. بطور کلی وظایف مشاور اجرایی عبارت است از:

جدول ۱: مراجع تهیه، تصویب و تأیید برنامه راهبردی - عملیاتی شهرداری


مرجع تأیید (وزارت کشور)	مرجع تصویب	تهیه کننده	رده شهرها
سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور	شورای اسلامی شهر	شهرداری با کمک مشاورین ذی صلاح	شهرهای با جمعیت ۵۰۰ هزار نفر و بیشتر
تفویض اختیار به استانداری‌ها			شهرهای با جمعیت ۲۰ هزار تا کمتر از ۵۰۰ هزار نفر جمعیت
تفویض اختیار به فرمانداری‌ها			شهرهای با جمعیت کمتر از ۲۰ هزار نفر

۴. تبیین مدل‌ها و انتخاب مدل برنامه‌ریزی استراتژیک در شهرداری قم |

در این بخش به بررسی الگوهای گوناگون در زمینه تدوین برنامه‌ریزی استراتژیک خواهیم پرداخت. الگوهایی که مورد بررسی قرار گرفتند، عبارتند از: الگوی تجویزگرایان، الگوی توصیف‌گرایان و الگوی ترکیبی. پس از آن به توصیف مدل مورد استفاده در سند راهبردی شهر قم می‌پردازیم.

۴-۱- مدل‌های مختلف در زمینه برنامه‌ریزی استراتژیک |

در اینجا لازم است الگوهای مختلفی که به منظور پیاده‌سازی فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان‌ها کاربرد دارد، معرفی گردند. منطبق با پارادایم‌های مختلف، مدل‌های گوناگونی در زمینه استقرار برنامه‌ریزی استراتژیک به وجود آمده‌اند. این الگوها در سه دسته بندی کلی به اختصار معرفی می‌گردند:

۱. الگوی تجویزگرایان

دسته نخست الگوها و مدل‌های مشهور فرآیند مدیریت استراتژیک، متعلق به تجویزگرایان است. این الگوها هرچند در ظاهر از یک نظم و مراحل کار مشخص و مدون پیروی می‌کنند، اما همین نظم غیرمنعطف و ساختار ایستا و زمان بر آن‌ها موجب گردید در عمل این مدل‌ها نتوانند در دنیای پویای جدید که به ویژه پس از بحران اقتصادی ۱۹۷۰ ایجاد شده است، نتایج مشخص و مثبتی را حاصل کنند. در ادامه برخی از مشهورترین مدل‌های تجویزگرایان معرفی شده‌اند.

- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک هریسون و جان
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک ریچارد. ال. دفت
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک مری جان تامپسون
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک کیسون-برات
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک ج. ارجنتی
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک هاگس
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک پیرس و رابینسون
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک آنسوف
- مدل تجویزی مدیریت استراتژیک دیسون و براین

۲. الگوی توصیف‌گرایان

همان‌طور که توضیح داده شد، توصیف‌گرایان دسته‌ای از تئوریسین‌های مدیریت استراتژیک بودند که با توجه به مشکلات الگوهای برنامه‌ریزی بلندمدت در دیدگاه‌های کلاسیک مدیریت استراتژیک، سعی داشتند به جای ارائه الگوهای مشخص، مفهوم و توانایی تفکر استراتژیک را در سازمان‌ها پیاده‌سازی کنند. از میان الگوهای پیشنهادی این دانشمندان، ۳ مدل مشهورتر در ادامه معرفی شده است.

- مدل توصیفی مدیریت استراتژیک اندروز
- مدل توصیفی مدیریت استراتژیک هنری مینتزبرگ
- مدل توصیفی مدیریت استراتژیک برایسون

این مدل‌ها و مدل‌های مشابه با وجود همه ویژگی‌های مثبت نهفته در آن‌ها، از یک ضعف بنیادین رنج می‌برند و آن هم ناشی از ماهیت و فلسفه ایجاد این دسته مدل‌ها است. الگوهای توصیف‌گرایان با انتقاد از ایستا بودن الگوهای تجویزگرایان و غیرمنعطف بودن ساختارهای آن‌ها به وجود آمدند، ولی در نتیجه خود به آفت غیررسمی و غیرجدی بودن در سازمان‌ها دچار شده و عمدتاً به صورت یک شعار و نه تفکر بنیادین در سازمان‌ها مطرح گردیده‌اند.

۳. الگوهای ترکیبی

همان‌گونه که گفته شد، الگوهای ترکیبی با هدف مقابله با ضعف‌های الگوهای تجویزی و توصیفی ایجاد شدند. در این الگوها با بهره‌گیری از مزایای الگوهای تجویزی و توصیفی، روشی ترکیبی ارائه شده است که ضمن احتراز از توجه صرف به مفهوم تفکر استراتژیک و پرهیز از غیررسمی و ظاهری شدن موضوع، دارای ساختاری منعطف و پویا در برابر تغییرات محیطی باشند. برخی از پرکاربردترین این الگوها معرفی می‌شوند.

- مدل APO

در این مدل، ابتداروندهای گذشته سازمان مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و سپس عوامل داخلی و خارجی تأثیرگذار بر سازمان استخراج می‌گردد. در ادامه مقتضیات محیطی و زمانی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و بعد از تحلیل فاصلهای اهداف، استراتژی‌ها تنظیم و جهت پیاده‌سازی آن‌ها برنامه‌ریزی‌های لازم صورت می‌گیرد.

■ مدل MIM

این مدل به نسبت مدل APO با قدرت و توجه بیشتری به بررسی شرایط محیطی سازمان اقدام کرده، در عین حال سعی کرده کلی‌نگرانه‌تر باشد. در این مدل، ساختارهای کنترل و ارزیابی به وضوح در مدل گنجانده شده و بازخوردهای لازم از طریق این کنترل‌ها در مدل لحاظ شده است.

■ مدل گلوئیک

این مدل به نسبت دو مدل پیشین، نزدیک‌ترین ارتباط را با مفاهیم دیدگاه ترکیبی و دلایل ایجاد این دسته مدل‌ها دارد. این مدل از یک سو به اندازه کافی به بررسی شرایط محیطی می‌پردازد و از سوی دیگر از جزءنگری پرهیز دارد. شاید عمده ضعف این مدل عدم رعایت کامل سلسله مراتب کاری در مدل باشد، به گونه‌ای که در مدل اشاره‌ای به اهداف سازمانی و رابطه آن با استراتژی‌های سازمان نشده است.

■ مدل دیوید

مدل دیوید که یکی از معروف‌ترین و پرکاربردترین مدل در بین مدل‌های گوناگون مدیریت استراتژیک اعم از تجویزگرایان، توصیف‌گرایان و ترکیبی‌هاست، به صورت کاملاً مناسبی از تلفیق پارادایم‌های نظری و عملیاتی شکل گرفته است. این مدل علاوه بر آن که به مفهوم مدل‌های ترکیبی نزدیک است، توانسته است ساختار سلسله مراتبی مناسب و کاملی را بین شرایط درون و برون سازمان‌ها، اهداف، چشم‌اندازها و استراتژی‌ها را به وجود آورد.

۴-۲- الگوی پیشنهادی برنامه‌ریزی استراتژیک شهرداری قم |

مدل پیشنهادی در شهرداری قم، مدلی است از الگوی ترکیبی که ضمن بهره‌بری از مزایای هر دو الگوی تجویزی و توصیفی، از قابلیت اجرایی بالایی برخوردار باشد.

این مدل که مورد تأیید و تأکید شهرداری‌های کشور نیز می‌باشد، منطبق با شرایط شهرداری‌های کلان‌شهرها طراحی شده و مزایای مکاتب برنامه‌ریزی راهبردی بنیادی (Organic)، همسویگر (Alignment)، مسئله‌محور (Issue Base) و مکتب برنامه‌ریزی سناریومحور (scenario) را دارا می‌باشد.

این مدل منطبق با ساختار بودجه‌ریزی شهرداری‌ها طراحی شده است، به گونه‌ای که با استفاده از این سند به عنوان سند بالاسری امکان تهیه بودجه راهبردی سالیانه برای شهرداری‌ها محقق می‌گردد. روش جاری بر پایه دستورالعمل بخشنامه شماره ۴۴۷۶۶ مورخ ۹۴/۱۰/۱۴ شهرداری‌ها و منطبق بر الگوی تدوین سایر کلان‌شهرهای برتر ارائه شده است.

الگوی حاضر، ضمن بهره‌گیری از مزایای مدل برنامه‌ریزی راهبردی دیوید در حوزه تحلیل وضع موجود، و ساختار موجود در مدل برایسون، سعی نموده سازگارترین روش منطبق بر فضای حاکم بر شهرداری‌ها ارائه نماید.

در طول اجرای مدل، سعی شده است از اسناد شهرهای مطرح و سازگار از لحاظ موقعیت اجتماعی، مذهبی، اقتصادی و فرهنگی با شهر قم به عنوان بهینه‌یابی مورد استفاده قرار گیرد.

مراحل اصلی کار در نمودار ذیل نشان داده شده است:

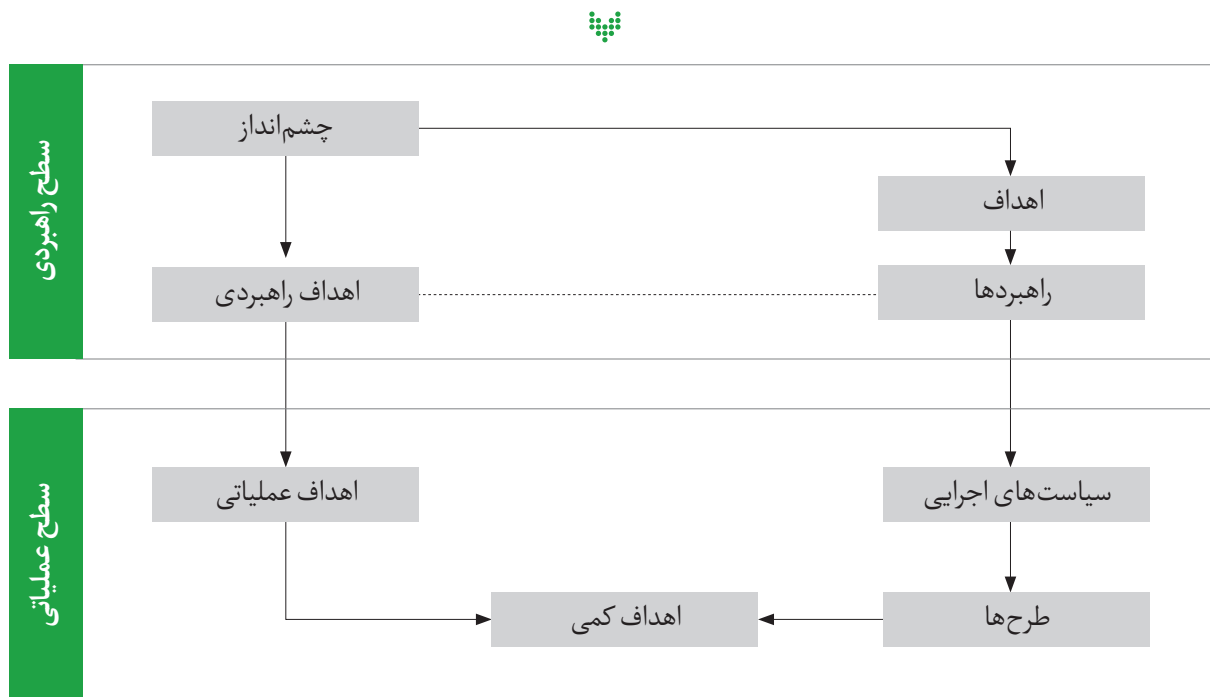
نمودار ۳: مراحل اصلی روش مورد استفاده در برنامه‌ریزی استراتژیک شهرداری قم



بطور کلی مهمترین ویژگی‌های برنامه حاضر به قرار زیر می‌باشد:

- توسعه اجتماعی به مثابه محور و رویکرد اصلی برنامه
- تبیین یکپارچه طرح‌های فرادست از جمله طرح جامع و تفصیلی شهر قم، و طرح‌های بخشی معاونت‌ها و سازمان‌های شهرداری در قالب اهداف کمی و نزدیک به بودجه
- اتخاذ رویکرد راهبردی و بلندمدت در شناسایی و تعیین اولویت برنامه‌ها و پروژه‌های اصلی شهر
- حداکثر استفاده از اسناد و برنامه‌های موجود و پرهیز از دوباره کاری
- استفاده از تجارب جهانی و مبانی نظری تدوین برنامه‌های میان‌مدت شهرداری‌ها
- با استفاده از ساختار ماتریسی به جای ساختار خطی در برنامه، راهبردها، سیاست‌ها و طرح‌ها در جهت دستیابی به اهداف عملیاتی و اهداف راهبردی، و در نهایت تحقق چشم‌انداز شهر قم در سال‌های برنامه تدوین شده است. در برنامه‌ریزی راهبردی، سند برنامه، مجموعه‌ای از چشم‌اندازها، اهداف راهبردی و عملیاتی (یا کمی) از یک سو و استراتژی‌ها، سیاست‌ها، پروژه و فعالیت‌ها از سوی دیگر است که همگی برای نیل به آن چشم‌اندازها تنظیم شده‌اند. به این ترتیب، یک بخش از هر نوع برنامه راهبردی (چه اقتصادی و اجتماعی و چه کالبدی و فضایی و...) اهداف و مقاصد تهیه‌کنندگان طرح است، و بخش دیگر راه‌ها و روش‌ها و مسیرهای رسیدن به آن اهداف و مقاصد را دربرمی‌گیرد. در نظام برنامه‌ریزی راهبردی به شیوه خطی، ابتدا چشم‌اندازهای توسعه‌آتی تعیین و سپس برای تحقق این چشم‌اندازها، به ترتیب اهداف راهبردی، راهبردها، سیاست‌ها، اهداف عملیاتی و اهداف کمی مشخص می‌شود. ولی در چارچوب برنامه حاضر، ابتدا اجزای برنامه در قالب دو سطح راهبردی و عملیاتی تقسیم‌بندی شده و سپس مفاهیم و ارکان اصلی برنامه، مطابق با تصویر زیر در ارتباط با یکدیگر تعریف شده‌اند:

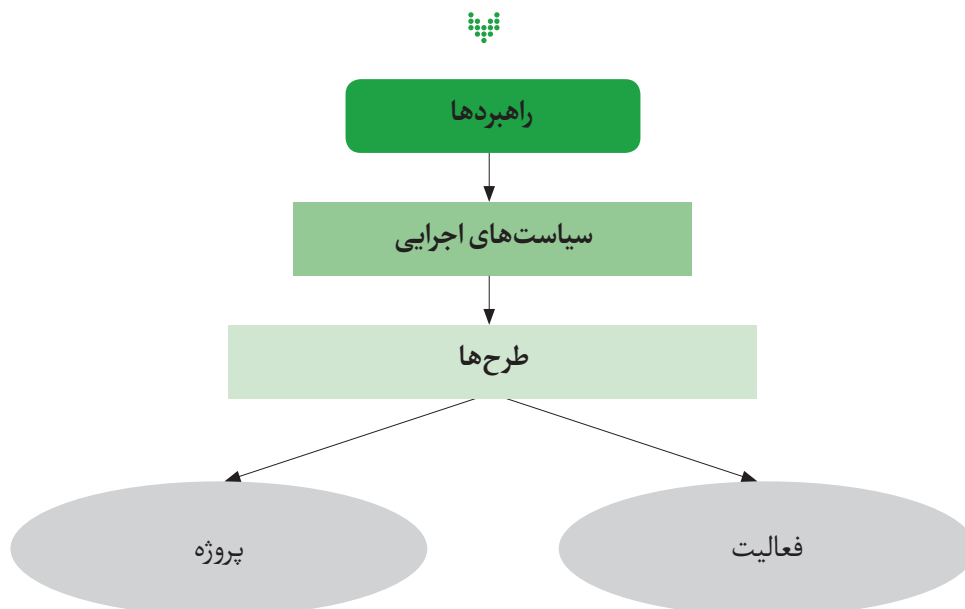
نمودار ۴: ارکان اصلی روش مورد استفاده در تدوین برنامه راهبردی شهرداری قم



۳-۴ گام‌های اصلی سطح راهبردی پروژه |

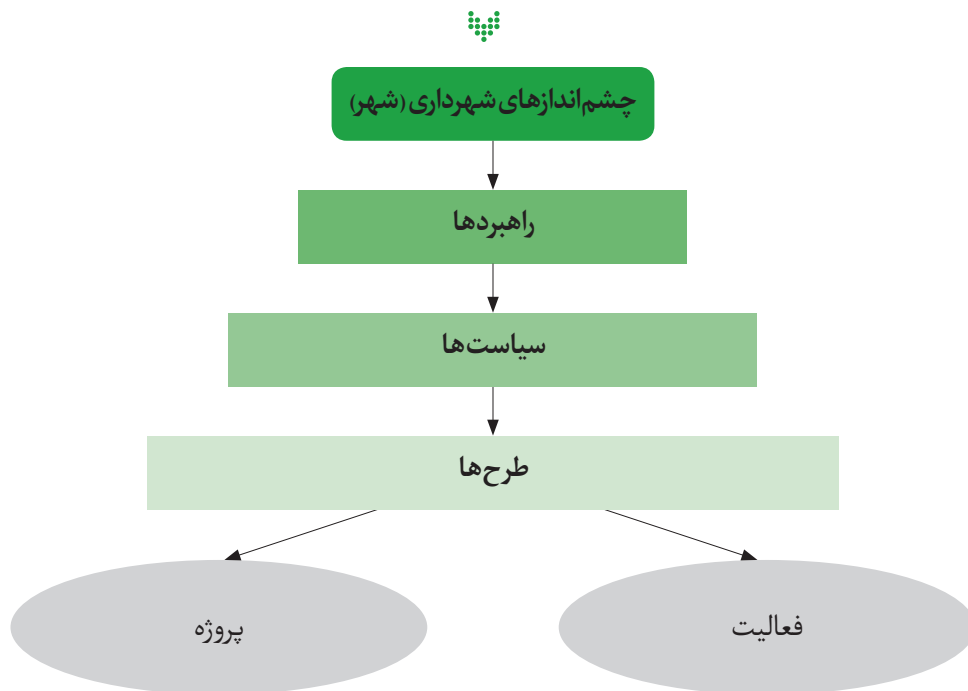
پس از مشخص شدن نقاط ضعف، قوت، تهدید و تحلیل وضع موجود، نوبت به تعیین راهبردها و پس از آن سیاست‌ها و طرح‌ها می‌رسد. در شکل ذیل، روند کار در این سطح مشخص شده است.

شکل ۱: گام‌های اصلی در سطح راهبردی

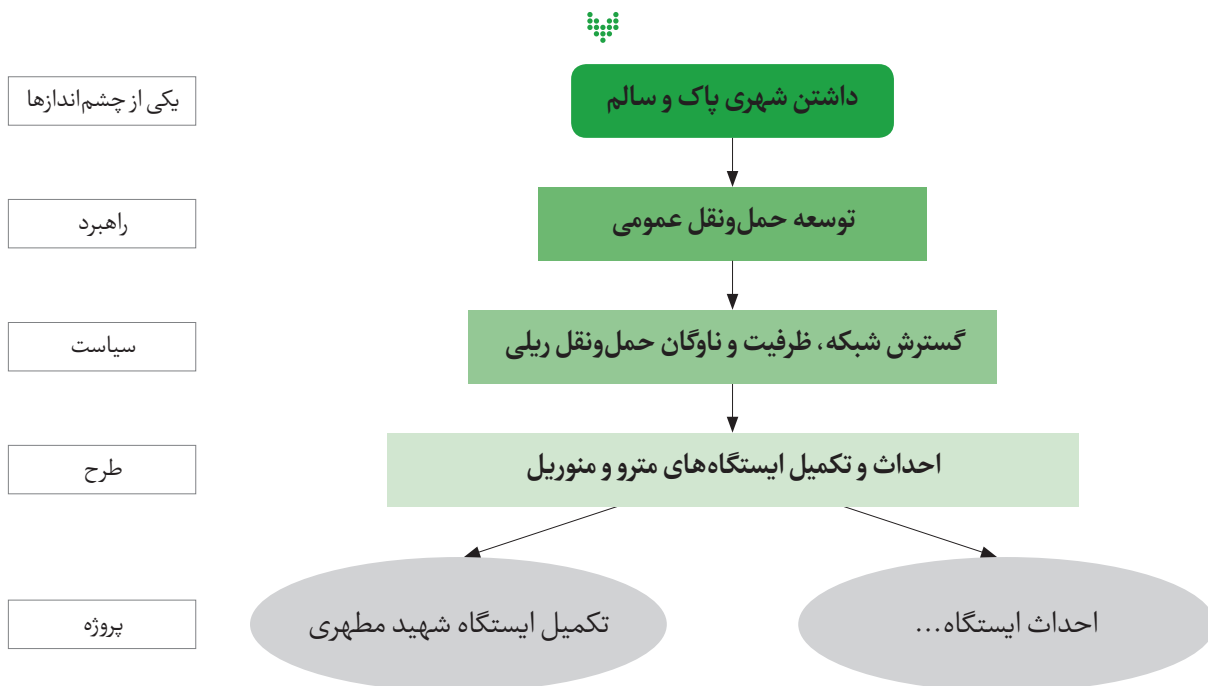


برای درک بهتر توضیحات فوق، گام‌های اصلی پروژه پس از مشخص شدن یک چشم‌انداز، برای مثال داشتن شهری پاک و سالم تعیین شده‌اند:

شکل ۲: گام‌های راهبردی پس از تعیین چشم‌انداز



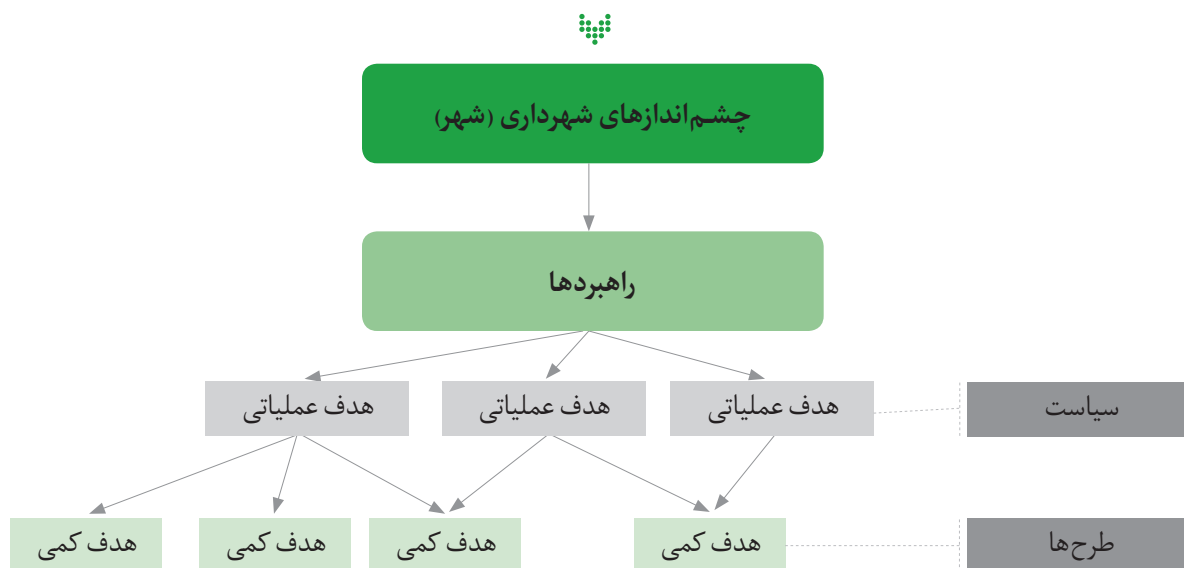
شکل ۳: مثال سطح راهبردی برای چشم‌انداز داشتن شهری پاک و سالم



۴-۴- گام‌های اصلی سطح عملیاتی پروژه |

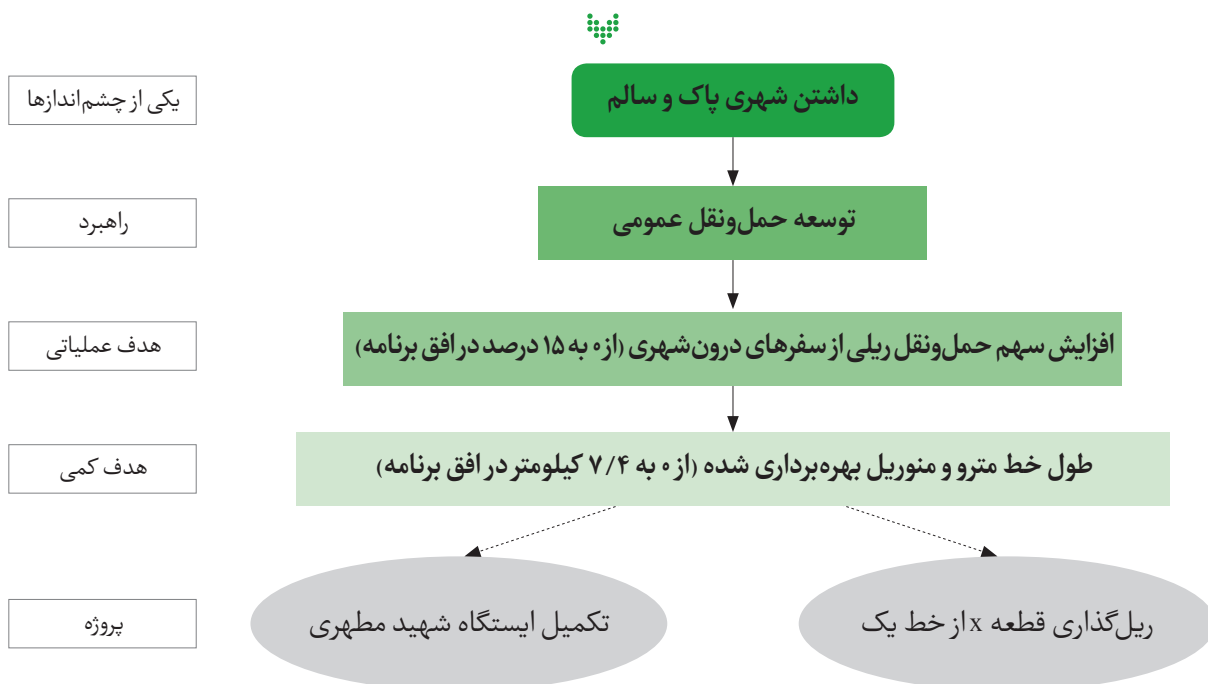
در سطح عملیاتی پروژه، پس از تعیین راهبرد، اهداف عملیاتی و اهداف کمی تعیین می‌شود. روند کلی در این سطح، توسط شکل ذیل نشان داده شده است.

شکل ۴: گام‌های اصلی پروژه در سطح عملیاتی



برای روشن شدن موضوع، مثالی را با شکل نشان می‌دهیم:

شکل ۵: مثال سطح عملیاتی برای چشم‌انداز داشتن شهری پاک و سالم



یکی از چشم‌اندازها

راهبرد

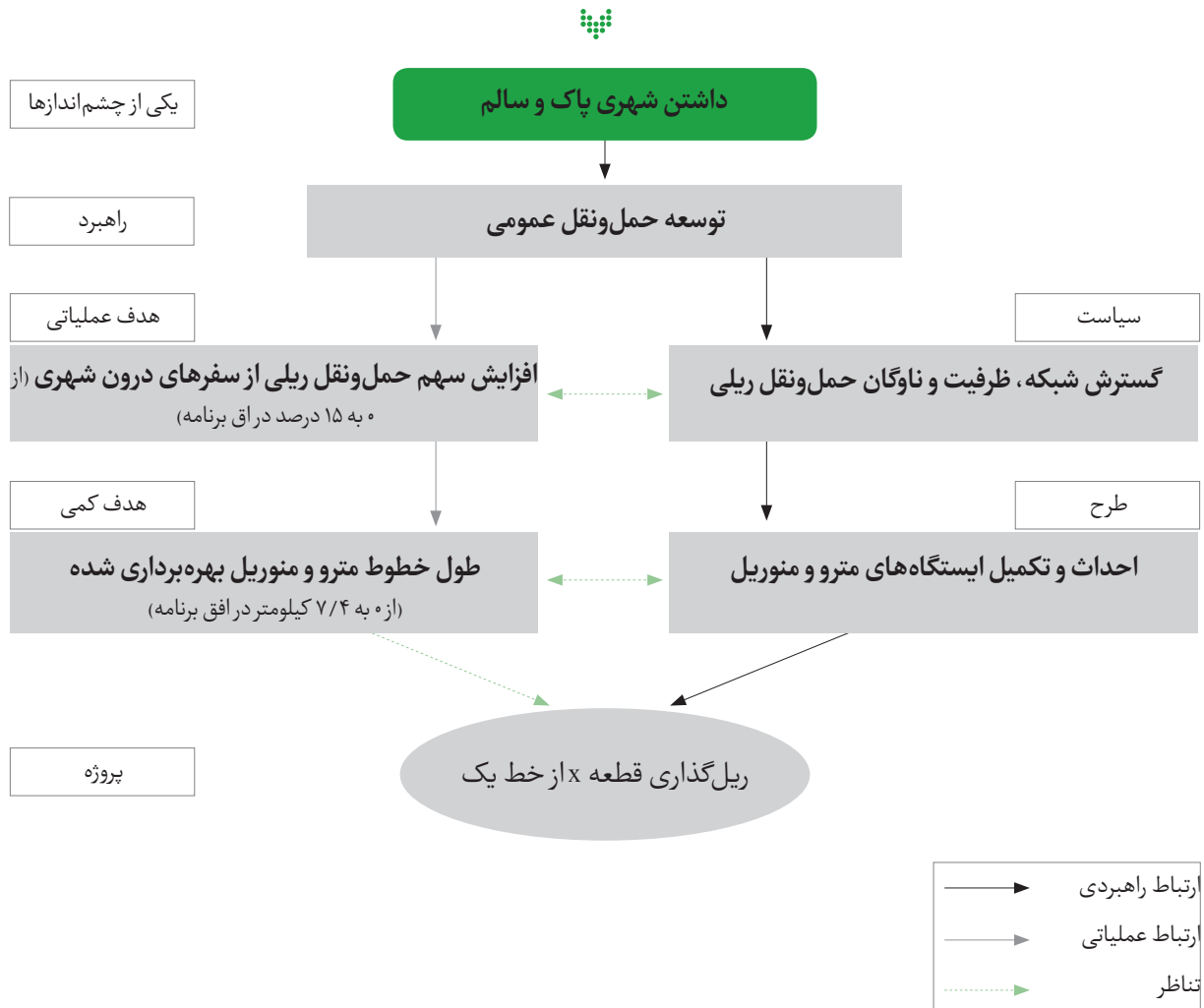
هدف عملیاتی

هدف کمی

پروژه

پس از درک گام‌های سطوح راهبردی و عملیاتی برنامه، ارتباط بین سطوح راهبردی و عملیاتی تعیین می‌شود. به کمک شکل ذیل می‌توان این ارتباط را مشخص کرد.

شکل ۶: ارتباط سطوح راهبردی و عملیاتی برنامه



فصل دوم

بررسی اسناد بالادستی



۱. مقدمه‌ای بر شرایط جغرافیایی و جمعیتی استان قم

استان قم یکی از ۳۱ استان ایران است که در مرکز کشورمان و در جنوب استان تهران، شمال استان اصفهان، شرق استان مرکزی و غرب استان سمنان واقع شده است. مرکز استان، کلان‌شهر قم است. این استان در یک منطقه خشک و نیمه‌خشک واقع شده است و آب و هوای گرم و خشک دارد. جنوب و غرب استان پوشیده از کوه‌های مرتفع است و آب و هوای معتدل دارد. مناطق شرقی، مرکزی و شمالی استان نیز پوشیده از بیابان‌های وسیع است که بزرگ‌ترین آن‌ها دشت مسیله است. استان قم از نظر وسعت، پس از استان البرز کوچک‌ترین استان ایران است. این استان تنها یک شهرستان دارد. شهرهای قم، دستجرد، پردیسان و سلفچگان مهم‌ترین شهرهای استان به شمار می‌روند.

محدوده وسیعی از استان قم دارای آثار تمدن قدیمی قمرود است و عناصری را از روزهای اولیه حضور تمدن در خود حفظ کرده است. اولین نیایش‌گاه‌های باستانی در فلات ایران در این منطقه ساخته شده‌اند.

مهم‌ترین عامل مؤثر بر وضع اقتصادی استان، صنعت گردشگری و به ویژه توریسم مذهبی است و دلیل آن، وجود حرم فاطمه معصومه (س) و مسجد جمکران، و تعداد زیادی از مزارهای امام‌زاده‌ها و علویان در استان است که در تمام فصول سال، پذیرای زائران بسیاری از نقاط مختلف ایران و سایر کشورها است و این امر، موجب رونق بازار کار و خدمات در این شهر شده است.

شهرستان قم در سال ۱۳۷۵ خورشیدی براساس مصوبه مجلس ایران، به استان مستقل تبدیل شد. هشت راه اصلی مواصلاتی، به استان قم منتهی می‌شوند. آزادراه ۵، آزادراه ۷، جاده ۶۵ و جاده ۷۱ مهم‌ترین آن‌ها هستند.

استان قم ۱۱۲۴۰ کیلومتر مربع وسعت دارد. این استان به طور متوسط ۹۳۰ متر از سطح دریا ارتفاع دارد که در پست‌ترین نقطه حاشیه کویر، ۸۰۰ متر و در بلندترین نقطه کوهستانی (کوه ولیجا) به ۳۳۳۰ متر می‌رسد.

شهرستان قم در ارتفاعی بین ۸۰۰ متر در حاشیه کویر تا ۱۳۰۰ متر در مناطق کوهستانی از سطح دریا قرار دارد. شهر قم بین ۸۳۰ متر تا ۹۵۰ متر از سطح دریا واقع شده است.

به دلیل ویژگی‌های طبیعی، استان با کمبود منابع آب سطحی و زیرزمینی مواجه است. رودخانه‌های قمرود و قره‌چای، جریان‌های دائمی و سطحی را تشکیل می‌دهند که با احداث سد‌های ۱۵ خرداد و قره‌چای بر روی آن‌ها در سالیان اخیر مهار شده‌اند. رودخانه‌های سلمان، زوریان، قره‌سو، طغرود و فردو دیگر رودخانه‌های مهم استان هستند. از ۲۷۰ حلقه چاه عمیق، ۱۲۷ چاه نیمه عمیق، و تعداد زیادی قنات و چندین دهنه چشمه در سطح استان، آبی معادل ۶۴۰ میلیون متر مکعب در سال برداشت می‌شود.

از لحاظ پوشش گیاهی، حوزه شهرستان قم دارای یک میلیون هکتار مرتع است که از این مقدار ۲ درصد مراتع درجه یک، ۴ درصد مراتع درجه دو، ۱۵ درصد مراتع درجه سه، ۴۵ درصد مراتع درجه چهار و ۳۴ درصد مراتع درجه پنج‌اند. گونه‌های گیاهی با توجه به اقلیم منطقه شامل انواع گیاهان شورپسند، گز، تاغ، درمنه‌ها و سایر گونه‌های خشک پسند هستند.

جمعیت استان قم در سال ۱۳۹۰ برابر با ۱,۱۵۱,۶۷۲ نفر بوده است که ۱,۰۹۵,۸۷۵ نفر آن در نقاط شهری و بقیه در روستاها زندگی می‌کنند. همچنین ۵۸۷,۶۶۱ نفر جمعیت استان مرد و ۵۶۴,۰۱۱ نفر زن هستند که این جمعیت در ۳۲۱,۱۴۴ خانوار زندگی می‌کنند. قم، بیست و یکمین استان ایران از نظر جمعیت است و تراکم جمعیت در آن ۱۰۰ نفر بر هر کیلومتر مربع است که از این نظر پنجمین استان پرتراکم ایران است. نرخ رشد جمعیت استان در سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۰، ۱,۳۹۰ درصد بوده است.

۲. تعریف و دسته‌بندی اسناد بالادستی |

اسناد بالاسری مجموعه‌ای از قوانین، دستورالعمل‌ها، الزامات و خط‌مشی‌هایی می‌باشند که به عنوان یکی از مهمترین ورودی‌ها در هر سیستم برنامه‌ریزی مورد استفاده قرار می‌گیرند.

در موضوعات برنامه‌ریزی شهری، اسناد بالاسری در حوزه‌های ملی، استانی و شهری دسته‌بندی می‌شوند. اسناد بالاسری ملی، مجموعه الزاماتی هستند که در سطح ملی برای کلیه شهرها در سائز شهری مختلف ارائه گردیده است. از این جمله می‌توان به مصوبات شورای عالی معماری و شهرسازی ایران در خصوص الزامات شهرسازی در کلان‌شهرها اشاره کرد. اسناد بالاسری استانی اغلب ناظر بر مزیت‌ها و برنامه‌های توسعه استانی می‌باشند. از آن جمله می‌توان به طرح آمایش سرزمین و سند توسعه استان اشاره نمود.

اسناد بالاسری شهری نیز، مجموعه طرح‌های ساختاری راهبردی شهری می‌باشند که در قالب طرح‌های جامع و تفصیلی، برنامه‌های توسعه شهری رتیبین می‌کنند. همچنین کلیه طرح‌های جامع موضوعی نیز به عنوان بخشی از اسناد بالاسری شهری شناخته می‌شود.

در مسیر تدوین سند راهبردی شهرداری قم و در گام‌های ابتدایی پروژه، کلیه اسناد بالاسری ملی، منطقه‌ای و استانی مرتبط با شهر قم استخراج و در مسیر پروژه مورد بهره‌برداری قرار گرفته است. شایان ذکر است با توجه به جایگاه ویژه شهر قم، یکی از نکاتی که به عنوان خط‌الهام بخش و چراغ‌هدایت در کل مسیر تدوین سند راهبردی شهرداری قم مورد استفاده قرار گرفته است، نظرات علما و مراجع و به ویژه مقام معظم رهبری درباره شهر قم می‌باشد.

در ادامه لیست اسناد بالاسری که در تدوین این سند مورد بررسی و تحلیل قرار گرفته، آورده شده است:

- بیانات مقام معظم رهبری
- سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی
- سند توسعه ملی استان قم
- سند آمایش سرزمین
- طرح ساختاری-راهبردی و تفصیلی شهر قم
- برنامه پنجم و ششم توسعه
- سند جامع حمل و نقل شهر قم
- سند راهبردی حوزه علمیه شهر قم
- سند راهبردی حوزه جامعه المصطفی شهر قم
- این دسته‌بندی در شکل ۷ قابل مشاهده می‌باشد.

شکل ۷: تقسیم‌بندی اسناد بالادستی



۲-۱- بیانات مقام معظم رهبری در خصوص شهر قم |

از مهمترین اسناد بالادستی که در برنامه ریزی راهبردی و سند پنج ساله شهرداری قم مورد بررسی قرار گرفته است، بیانات مقام معظم رهبری طی سفر ایشان به شهر قم در ۲۷ مهرماه سال ۱۳۸۹ هجری خورشیدی است.

مقام معظم رهبری طی سخنرانی خود در جمع پرشور مردم انقلابی شهر قم، سه ویژگی اصلی این شهر را با صراحت کامل بیان فرمودند. ایشان شهر قم را شهر علم، جهاد و بصیرت معرفی نموده و پیدایش شهر قم را به حرکتی جهادین و توأم با بصیرت نسبت دادند.

مقام معظم رهبری ضمن خاطرنشان کردن نقش تاریخی شهر قم در شکل‌گیری انقلاب اسلامی و مبارزات مردم غیور و مسلمان این شهر، بر بیداری مردم قم در تمامی عرصه‌ها و دوران‌ها اشاره نمودند. ایشان شهر قم را به عنوان مذهبی‌ترین شهر کشور و خاستگاه بزرگ‌ترین انقلاب دوران معاصر معرفی نمودند و از جایگاه ویژه شهر قم در سطح جهان و وجود حساسیت سیاسی و بین‌المللی نسبت به این شهر، سخن به میان آوردند.

همچنین وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س)، مسجد شریف جمکران، بارگاه امام‌زادگان و نیز وجود بزرگ‌ترین حوزه

علمیه علوم اسلامی در دنیای اسلام را، به عنوان بزرگ‌ترین ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی و کارکردهای این شهر مقدس بیان فرمودند.

از مهمترین رهنمودهای ایشان درباره توسعه شهر قم، می‌توان به ایجاد زمینه مناسب برای رونق دوباره کشاورزی، حمایت از صنایع دستی به ویژه فرش، و توسعه معماری اسلامی در شهر قم اشاره نمود.

۲-۲- چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی |

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی، و کوشش برای برنامه‌ریزی شدن و تدبیر جمعی و در مسیر تحقق آرمان‌ها و اصول قانون اساسی، در چشم‌انداز ۲۰ ساله:

ایران کشوری است توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه، با هویت اسلامی و انقلابی، الهام‌بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده در روابط بین‌الملل.

جامعه ایرانی در افق این چشم‌انداز، چنین ویژگی‌هایی خواهد داشت:

■ توسعه یافته، متناسب با مقتضیات فرهنگی، جغرافیایی و تاریخی خود، متکی بر اصول اخلاقی و ارزش‌های اسلامی، ملی و انقلابی، با تأکید بر مردم‌سالاری دینی، عدالت اجتماعی، آزادی‌های مشروع، حفظ کرامت و حقوق انسان‌ها و بهره‌مند از امنیت اجتماعی و قضایی.

■ برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فن‌آوری، متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در تولید ملی.

■ امن، مستقل و مقتدر با سامان دفاعی، مبتنی بر بازدارندگی همه‌جانبه و پیوستگی مردم و حکومت.

■ برخوردار از سلامت، رفاه، امنیت اجتماعی، فرصت‌های برابر، توزیع مناسب درآمد، نهاد مستحکم خانواده، به دور از فقر، فساد، تبعیض و بهره‌مند از محیط مطلوب.

■ فعال، مسئولیت‌پذیر، ایثارگر، مؤمن، رضایت‌مند، برخوردار از وجدان کاری، انضباط، روحیه تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی، و شکوفایی ایران و مفتخر به ایرانی بودن.

■ دست یافته به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فن‌آوری در سطح منطقه آسیای جنوب غربی (شامل آسیای میانه، قفقاز، خاورمیانه و کشورهای همسایه) با تأکید بر جنبش نرم‌افزاری و تولید علم، رشد پرشتاب و مستمر اقتصادی، ارتقای نسبی سطح درآمد سرانه و رسیدن به اشتغال کامل.

■ الهام‌بخش، فعال و مؤثر در جهان اسلام با تحکیم الگوی مردم‌سالاری دینی، توسعه کارآمد، جامعه اخلاقی، نواندیشی و پویایی فکری و اجتماعی، تأثیرگذار بر همگرایی اسلامی و منطقه‌ای بر اساس تعالیم و اندیشه‌های امام خمینی (ره).

■ دارای تعامل سازنده و مؤثر با جهان براساس اصول عزت، حکمت و مصلحت.

ملاحظه: در تهیه، تدوین و تصویب برنامه‌های توسعه و بودجه‌های سالیانه، این نکته مورد توجه قرار گیرد: شاخص‌های

کمی کلان آن‌ها از قبیل نرخ سرمایه‌گذاری، درآمد سرانه، تولید ناخالص ملی، نرخ اشتغال و تورم، کاهش فاصله درآمد میان دهک‌های بالا و پایین جامعه، رشد فرهنگ و آموزش و پژوهش و توانایی‌های دفاعی و امنیتی، باید متناسب با سیاست‌های توسعه و اهداف و الزامات چشم‌انداز تنظیم و تعیین گردد و این سیاست‌ها و هدف‌ها، به صورت کامل مراعات شود.

شایان ذکر است، این چشم‌انداز مبنای تنظیم سیاست‌های کلی چهار برنامه پنج‌ساله آینده خواهد بود و افق جهت‌گیری

کلی فعالیت‌های کشور را در ابعاد مختلف، در ۲۰ سال آینده مشخص می‌کند.

۲-۳- سند توسعه ملی استان قم |

در ادامه به بررسی موارد مهم سند توسعه ملی استان قم، با عملکرد شهرداری‌ها پرداخته شده است.

۲-۳-۱- اصلی‌ترین قابلیت‌های توسعه براساس سند توسعه ملی استان قم |

۱. وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد مقدس جمکران، به عنوان دومین مرکز زیارتی کشور و خاستگاه انقلاب اسلامی.
۲. وجود حوزه‌های علمیه و حضور علما و مراجع تقلید، به منظور تربیت طلاب و فضایی علوم دینی برای جهان تشیع.
۳. وجود فضای معنوی و فرهنگی و سرمایه انسانی مستعد جهت امر توسعه.
۴. برخورداری از موقعیت جغرافیایی ویژه و استقرار در مسیر چهارراه مواصلاتی کشور، همجواری با قطب‌های صنعتی، نزدیکی به بازارهای بزرگ مصرف (تهران، اصفهان، اراک)، نزدیکی به فرودگاه بین‌المللی امام خمینی (ره) و واقع شدن در شعاع ۱۲۰ کیلومتری تهران.
۵. برخورداری از زیرساخت‌های مناسب مخابراتی (فیبرنوری)، قابلیت‌های فناوری اطلاعاتی و تولید نرم افزار.
۶. وجود منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان با تأسیسات بازرگانی، صنعتی و موقعیت جغرافیایی مناسب جهت بارانداز تجاری و نگهداری و صادرات کالا.
۷. بهره‌مندی از صنعت بافت فرش به ویژه فرش ابریشم و سایر صنایع دستی.
۸. وجود دریاچه نمک و حوض سلطان و امکان استحصال فرآورده‌های معدنی و پرورش آبزیان زیست‌نمک.
۹. وجود منابع کانی فلزی (منگنز، منیزیم و باریت) و غیرفلزی (نمک، آهک، گچ و سنگ‌های تزئینی).
۱۰. وجود ذخایر نفت و گاز شیرین منطقه البرز و سراج، امکان‌پذیری ذخیره‌گاز و شرایط مناسب برای احداث تأسیسات نفتی پالایشگاه و پتروشیمی.
۱۱. برخورداری از توانایی‌های تولید و مبادله دام و فرآورده‌های دامی، و پرورش طیور و آبزیان.
۱۲. وجود شرایط اقلیمی متنوع برای تولید انواع محصولات کشاورزی و امکان توسعه کشت‌های محصولات گلخانه‌ای.
۱۳. بهره‌مندی از نیروهای متخصص و ماهر بومی.
۱۴. وجود جاذبه‌های کویری و میراث طبیعی جهت توسعه گردشگری.
۱۵. وجود زمینه‌های قانونی برای توسعه ورزش، نگرش مثبت جامعه به فعالیت‌های ورزشی، گرایش بخش خصوصی و تشکل‌های داوطلب غیردولتی (NGO) به سرمایه‌گذاری و خدمات‌رسانی در توسعه ورزش.

۲-۳-۲- عمده‌ترین تنگناها و محدودیت‌های توسعه براساس سند توسعه ملی استان قم |

۱. کمبود جدی آب (کاهش سطوح سفره‌های آب زیرزمینی، کاهش منابع آب و خاک از نظر کمی و کیفی و کمبود آب‌های سطحی) و کمبود آب آشامیدنی سالم
۲. فقدان بافت کالبدی منظم، و ضعف زیرساخت‌های خدماتی و حاشیه‌نشینی در شهر قم
۳. استقرار ناموزون و نامناسب واحدهای صنفی - صنعتی آلاینده محیط‌زیست در سطوح شهر قم و حاشیه شهر

۴. شرایط سخت محیطی، وسعت اراضی بیابانی و پیشروی کویر
۵. واقع شدن شهر قم بر روی گسل زلزله
۶. کمبود زیرساخت‌های بازرگانی نوین (کمبود انبارهای ذخیره کالا، سردخانه و کشتارگاه‌های صنعتی دام و طیور)
۷. وابستگی شدید منابع مالی بخش ورزش به درآمدهای عمومی.

۲-۳-۳- اصلی‌ترین مسائل براساس سند توسعه ملی استان قم |

۱. فقدان قلمرو جغرافیایی مناسب برای استان و عدم امکان توزیع و بارگذاری مناسب جمعیتی و فعالیت‌های خدماتی
۲. کمبود تأسیسات و امکانات اقامتی و رفاهی برای زائرین و گردشگران
۳. کمبود آب مورد نیاز برای شرب و توسعه بخش صنعت و کشاورزی
۴. کمبود امکانات تفرجگاهی و مراکز مناسب تفریحی، فرهنگی، هنری و ورزشی
۵. کمبود زیرساخت‌های لازم برای ارائه خدمات مناسب اجتماعی، آموزشی، درمانی، بهداشتی
۶. عدم تناسب بین نیاز شهرها و درآمد شهرداری‌های استان قم
۷. ناهنجاری‌های اجتماعی، اقتصادی و کالبدی ناشی از مهاجرت‌های بی‌رویه به استان
۸. نامناسب بودن وضعیت پایانه‌های مسافری و فرسوده بودن ناوگان حمل و نقل مسافرو کالا
۹. فقدان نظام شناسایی استعدادهای ورزشی

۲-۳-۴- اهداف بلندمدت براساس سند توسعه ملی استان قم |

در راستای تحقق چشم‌انداز توسعه جمهوری اسلامی ایران و براساس الگوی اسلامی، قم استانی خواهد بود توسعه یافته، توانا در تولید علم و فن‌آوری و علوم اسلامی و برخوردار از فضایی معنوی و امن. بدین ترتیب با توجه به قابلیت‌ها و تنگناها، توسعه استان حول محور خدمات با تأکید بر زیارت و سیاحت، آموزش عالی به ویژه در زمینه‌های علوم انسانی و حوزوی، و فعالیت‌های صنعتی و توسعه کشاورزی با تأکید بر کشت متراکم استوار خواهد بود. بنابراین اهداف بلندمدت توسعه استان عبارتند از:

۱. دستیابی به سیمای کالبدی توسعه یافته به عنوان ام‌القرای جهان تشیع و نماد کارآمدی نظام جمهوری اسلامی.
۲. ارائه یک شهر نمونه شیعی از حیث عمران، توسعه شهری و روابط حاکم بر اقتصاد و اجتماع شهروندان.
۳. اعتلای معرفت دینی، ارزش‌های فرهنگی و ویژگی‌های هویتی استان و ارتقای نقش استان در زمینه احیا و توسعه فرهنگ و معارف اسلامی و علوم اهل بیت در سطوح ملی و فراملی، و بهره‌گیری وسیع از ICT در این ارتباط.
۴. کاهش ناهنجاری‌های اجتماعی و فرهنگی.
۵. تأمین آب مورد نیاز با اولویت مصارف شرب، محیط‌زیست و بخش‌های صنعت و کشاورزی، و بهره‌برداری مطلوب از آب‌های سطحی و تقویت ذخایر آب‌های زیرزمینی با اولویت آبخوان‌های با بیلان منفی.
۶. صیانت و بهره‌برداری مناسب از منابع پایه، و ارتقای کیفی و بهره‌وری فعالیت‌های کشاورزی متناسب با ظرفیت منابع آب در استان و برنامه‌های مدیریت منابع آب حوضه آبریز.
۷. توسعه ظرفیت‌های بخش گردشگری، ارتقا و توسعه همه جانبه و پایدار صنعت گردشگری (زیارت و سیاحت) استان.
۸. ارتقا و توسعه صنعت استان و افزایش سهم ارزش افزوده آن در کل ارزش افزوده بخش صنعت کشور و بهره‌برداری

مناسب از منابع معدنی .

۹. ارتقای سطح خدمات برتر با اولویت آموزش عالی و درمان تخصصی .
۱۰. توسعه و تقویت صنایع دستی بومی استان و حفظ هویت صنعت فرش دستباف قم به عنوان یک تولید صنعتی، هنری
۱۱. حفظ و احیا و بهره‌برداری بهینه از منابع طبیعی و جلوگیری از پیشروی کویر.
۱۲. نوین‌سازی بخش بازرگانی استان با استفاده از زیرساخت‌های موجود.
۱۳. ارتقای عملی همکاری حوزه و دانشگاه.
۱۴. کاهش عدم تعادل‌های منطقه‌ای موجود از حیث توزیع جمعیت و فعالیت‌های خدماتی.
۱۵. افزایش مشارکت زنان در فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی .
۱۶. حفاظت و ارتقای سطح توانمندی‌های محیطی و انسانی در راستای توسعه پایدار.
۱۷. نهادینه‌سازی بهره‌وری و افزایش آن در بخش‌های اقتصادی و عوامل تولید.
۱۸. ارتقای نقش ورزش در تأمین سلامت جسمی و روحی و تقویت توانمندی‌های افراد و گروه‌های اجتماعی.
۱۹. دستیابی به هدف‌های توسعه هزاره (M.D.G) در استان.
۲۰. توانمندسازی بخش تعاونی برای ایفای فعالیت‌های گسترده و اداره بنگاه‌های اقتصادی بزرگ.
۲۱. توسعه نقش و جایگاه زنان در سطوح تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری استان.

۲-۳-۵- راهبردهای بلندمدت توسعه براساس سند توسعه ملی استان قم |

۱. اصلاح قلمرو جغرافیایی استان در جهت کاهش عدم تعادل‌های منطقه‌ای، کارآمد کردن نظام اداری و اجرایی استان، فراهم نمودن زمینه‌های لازم جهت ایفای نقش اصلی ملی و فراملی قم.
۲. ایجاد و توسعه زیرساخت‌های گردشگری، تجهیز قطب‌های تفریحی و بسترسازی لازم در زمینه توسعه مراکز اقامتی سیاحتی، فرهنگی و هنری، تفریحگاهی و ورزشی و تقویت مناطق مستعد گردشگری و حفظ و احیای آثار فرهنگی و تاریخی.
۳. ساماندهی حاشیه‌نشینی و اصلاح محیط شهری براساس طرح‌های نوین توسعه شهری .
۴. انتقال آب مورد نیاز از حوزه‌های آبریز مجاور برخوردار به استان، و تقویت ذخایر آب‌های زیرزمینی.
۵. افزایش بهره‌وری تولیدات صنعتی، توسعه شهرک‌ها و نواحی صنعتی موجود با حفظ توان زیست‌محیطی استان، ایجاد شهرک‌های صنعتی جدید تخصصی مبتنی بر فناوری‌های برتر.
۶. توسعه صنایع غذایی و دارویی، معدنی، نساجی، پوشاک و قطعات خودرو.
۷. فراهم‌سازی زیرساخت‌های ارتباطی و رسانه‌ای مناسب برای توسعه در کلیه عرصه‌ها به ویژه فرهنگ و علوم اسلامی، و گسترش ارتباطات فرهنگی و مذهبی با کشورهای اسلامی.
۸. فراهم نمودن زمینه‌های لازم برای جلب سرمایه‌های داخلی و خارجی در فعالیت‌های اقتصادی - اجتماعی.
۹. توسعه، تجهیز و استفاده بیشتر از قابلیت‌های موجود در منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان.
۱۰. افزایش بهره‌وری منابع پایه آب و خاک با استفاده از شیوه‌های نوین و تقویت ذخایر سفره‌های آب زیرزمینی.
۱۱. ارتقای شاخص‌های بهره‌وری حمل و نقل و جاده‌ای استان.
۱۲. توسعه آموزش عالی (دانشگاهی و حوزوی) در زمینه علوم انسانی و سایر رشته‌های دانشگاهی، و گسترش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای با توجه به قابلیت‌ها و ضرورت‌های استان.

۱۳. حفاظت، احیا و بهره‌برداری بهینه از منابع طبیعی.
۱۴. توسعه و ترویج و بازاریابی صنعت فرش دستباف.
۱۵. توسعه گسترش زیرساخت‌ها و تأسیسات نگهداری و انتقال کالا.
۱۶. استفاده از موقعیت جغرافیایی استان در تمرکززدایی ارتباطی از تهران.
۱۷. گسترش بهره‌برداری از معادن و توسعه صنایع فن‌آوری آن.
۱۸. مصرف بهینه آب و بازیافت آن.
۱۹. جذب مشارکت و ارتقای نقش تشکل‌ها (اتحادیه‌ها و تعاونی‌ها و سازمان‌های غیردولتی) در فرآیند توسعه پایدار.
۲۰. ساماندهی مراکز سکونتی برای سرریز جمعیت قم.
۲۱. فراهم نمودن زمینه‌های لازم برای همکاری حوزه و دانشگاه.
۲۲. بسترسازی مناسب برای حضور زنان در فرآیند توسعه.
۲۳. ارتقای سطح شاخص‌های ورزشی، تفریحی و هنری.
۲۴. ایجاد سازوکارهای لازم و حمایت از افزایش بهره‌وری در بخش‌های اقتصادی و عوامل تولید.
۲۵. گسترش ورزش‌های پرورشی، همگانی، تفریحی، قهرمانی و حرفه‌ای در استان.
۲۶. ریشه‌کنی فقر شدید و گرسنگی و بهره‌مندی همگانی از مواهب توسعه اقتصادی و اجتماعی.
۲۷. دستیابی همگانی به آموزش ابتدایی و ترویج و بهبود برابری جنسیتی و توانمندسازی زنان.
۲۸. کاهش مرگ‌ومیر مادران و کودکان.
۲۹. مبارزه با بیماری‌های عمده (ایدز / H.I.V، سل، مالاریا و ...).
۳۰. حمایت مؤثر از تشکیل و توسعه تعاونی‌ها و ایجاد و گسترش شهرک‌ها و مجتمع‌های تعاونی.
۳۱. بسترسازی برای افزایش مشارکت اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی زنان در روند توسعه استان.
۳۲. نهادینه کردن رویکرد مدیریت عرضه و تقاضا و افزایش سطح آگاهی عمومی در مدیریت بهینه مصرف آب.
۳۳. ایجاد زمینه‌های لازم برای جلب مشارکت مردمی و بخش خصوصی در بهره‌برداری و مدیریت آب.
۳۴. گسترش پوشش بیمه‌های اجتماعی و کاهش تلفات انسانی در اثر حوادث.

۲-۴- سند آمایش سرزمین |

با توجه به تعریف از آمایش سرزمین، که رسیدن به مطلوب‌ترین توزیع ممکن جمعیت، توسط بهترین شکل توزیع فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی در پهنه سرزمین است؛ مطالعاتی در قالب برنامه آمایش استان در اختیار این مشاور قرار گرفته است. مطالعات موصوف در آبان ماه سال ۱۳۹۳ توسط مشاور شرق آیند انجام گرفته است. این برنامه جهت بررسی و تصویب، در آبان سال ۱۳۹۳ به شورای برنامه‌ریزی و توسعه استان ارسال گردیده است، لیکن مراحل تصویب طرح تاکنون انجام نپذیرفته است. لذا در طبقه‌بندی اسناد بالاسری برنامه راهبردی این مطالعات نمی‌تواند استفاده شود.

این گزارش در دو بخش اصلی تدوین شده است که در بخش اول به بررسی وضعیت استان پرداخته، و در بخش دوم اصلی‌ترین جهت‌گیری‌های استان را به عنوان برنامه آمایش سرزمین ارائه داده است. در زیر به اهم مطالب این گزارش اشاره می‌شود.

۲-۱-۴- نکاتی در خصوص شناخت وضع موجود براساس سند آمایش |

شناسایی و دسته‌بندی نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدات استان چه در ابعاد اقتصادی-اجتماعی و چه در ابعاد محیطی-فضایی، گامی اساسی است که این تحقیق را در ارائه تحلیل کامل‌تری از شرایط موجود و ترسیم دقیق تراهداف و راهبردهای آمایش استان یاری می‌نماید. با عنایت به مطالعات انجام شده و تحلیل‌های ارائه شده در هر زمینه، اصلی‌ترین نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدات استان به شرح زیر جمع‌بندی می‌شوند.

۱. نقاط قوت براساس سند آمایش استان قم

- وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) به عنوان یکی از مکان‌های مقدس شیعیان جهان
- وجود مسجد مقدس جمکران به عنوان دومین مکان مقدس استان و جاذبه‌های فرهنگی-زیارتی آن
- وجود مراجع عظام تقلید، حوزه‌های علمیه و مراکز متعدد تحقیقاتی علوم اسلامی به عنوان مراکز تربیت طلاب علوم دینی، و تحقیق در سطح جهان تشیع
- وجود مراکز انتشار و چاپ کتاب در سطح ملی و تولید نرم‌افزارهای فرهنگی
- برخورداری از مراکز دانشگاهی معتبر با رشته‌های متفاوت به ویژه در زمینه علوم انسانی
- برخورداری از جاذبه‌های متنوع گردشگری، زیارتی، کویری و میراث طبیعی
- برخورداری از شبکه آزادراه‌ها، بزرگراه‌ها و سایر راه‌های ملی و بین منطقه‌ای، شبکه خطوط آهن و خطوط انتقال انرژی سراسری
- برخورداری از زیرساخت‌های مناسب مخابراتی و توسعه یافتگی فناوری اطلاعات و ارتباطات
- برخورداری از کلان شهر قم با توان ایفای نقش منطقه‌ای و تأسیسات و فعالیت‌های اقتصادی و خدماتی مستقر در آن
- بخش خصوصی توانمند و برخورداری از نیروی کار بومی ماهر
- وجود منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان با تأسیسات بازرگانی، صنعتی و موقعیت جغرافیایی مناسب
- برخورداری از منابع معدنی قابل توجه و صنایع فرآوری این مواد، به ویژه در زمینه مصالح و سنگ‌های ساختمانی
- وجود منابع نفت و منابع گاز طبیعی سراج
- گرایش بخش خصوصی و تشکل‌های داوطلب غیردولتی و خیریه به سرمایه‌گذاری و خدمت‌رسانی در بخش اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی
- وجود زیرساخت‌ها و شهرک‌های مناسب برای رشد و توسعه و احداث واحدهای تولیدی

۲. نقاط ضعف براساس سند آمایش استان قم

- کمبود جدی منابع آب (کمی و کیفی)
- کمبود اراضی مستعد کشاورزی و اراضی قابل تجهیز برای کاربری‌های گوناگون سکونتی یا فعالیتی
- شرایط نامساعد اقلیمی، نازل بودن بارش و بالا بودن تبخیر، به ویژه در نواحی شمالی و شرقی استان
- توزیع قطبی جمعیت و فعالیت و عدم تعادل‌های شدید فضایی
- پایین بودن سهم تولید ناخالص استان از کشور در مقایسه با سهم جمعیتی استان، و پایین بودن بهره‌وری سرانه استان
- عدم توسعه کالبدی شهر قم متناسب با جمعیت و جایگاه این شهر، سهم بالای بافت فرسوده شهری و کمبود مواردی از

- قبیل امکانات و تأسیسات اقامتی و رفاهی، فضاهای فرهنگی- ورزشی و سرانه فضای سبز
- وجود حاشیه‌نشینی در شهر قم و استقرار ناموزون و نامناسب واحدهای صنفی- صنعتی آلاینده محیط‌زیست در سطح شهر قم و حاشیه شهر
 - ضعف زیرساخت‌های خدمات‌رسانی به زائرین
 - نبود صنایع بزرگ و مادر در استان

۳. فرصت‌ها براساس سند آمایش استان قم

- موقعیت جغرافیایی ممتاز استان در همجواری با پایتخت، و امکان استفاده از این موقعیت در زمینه‌های مختلف
- شناخته شده بودن شهر قم به عنوان یک مقصد زیارتی شیعیان جهان
- نزدیکی به بازارهای بزرگ مصرف کشور
- قرارگیری استان در مسیر کریدورهای بین‌المللی حمل و نقل و انتقال انرژی
- وجود طرح‌های انتقال بین حوضه‌ای آب و امکان تأمین آب برای طرح‌های توسعه از طریق این منابع
- افزایش قابل توجه سهم بخش مولد صنعت و معدن در تولید ناخالص استان، و ضریب تمرکز مکانی بالای این بخش در تولید استان
- افزایش روزافزون اهمیت اقتصادی- اجتماعی شهر قم
- وجود اندیس‌های معدنی ارزشمند فلزی و غیرفلزی قابل اکتشاف و بهره‌برداری
- امکان استفاده از انرژی‌های نو از قبیل انرژی خورشیدی و سایر انرژی‌های پاک در بخش‌های اقتصادی

۴. تهدیدها براساس سند آمایش استان قم

- عدم وجود نواحی و نقاط شهری توانمند، جهت کارکرد به عنوان شهرستان مستقل برای مشارکت با قم و به عهده گرفتن بخشی از وظایف شهرستان قم
- وجود جریان‌های مهاجرتی بی‌رویه به سوی استان و به ویژه شهر قم
- نرخ بسیار بالای شهرنشینی (بیش از ۹۵٪ در سال ۱۳۹۰) و به تبع، نرخ پایین روستانشینی استان (کمتر از ۵٪) به عنوان پایین‌ترین نرخ روستانشینی کشور
- شدت پدیده بزرگ‌سری شهری و تمرکز شدید جمعیت و فعالیت در شهر قم
- وابستگی مدیریت منابع آب استان به برخی از دیگر استان‌ها، به دلیل انتقال آب از سایر حوزه‌ها
- واقع شدن مناطقی از استان بر روی گسل‌های فعال و مواجه بودن شهر قم با خطر زلزله
- سیل‌گیر بودن مناطقی از استان به ویژه شهر قم
- وجود سایر مخاطرات طبیعی و زیست‌محیطی مثل پیشروی کویر، پستی‌مراعات و پوشش گیاهی، خشکسالی، ریزگرد و طوفان شن
- پایین بودن سطح فناوری و فرسودگی ماشین‌آلات در بهره‌برداری از معادن استان

با توجه به موارد فوق، بیانیه چشم‌انداز توسعه استان به شرح زیر ارائه می‌شود:

۵. چشم‌انداز استان قم براساس سند آمایش با توجه به چشم‌انداز ۱۴۰۴

استان قم در افق چشم‌انداز (سال ۱۴۰۴)، استانی است پیشرفته با مردمی مؤمن و فرهیخته، فضای معنوی و امن و متناسب با نقش و جایگاه بین‌المللی آن، که با برخورداری از اماکن مقدس متعدد، حوزه‌های معتبر علوم دینی، دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی پیشرفته و خدمات و تولید با کیفیت، توسعه خویش را بر پایه سه محور مرکزیت تولید و نشر علوم و معارف دینی، شهرزبانی در مقیاس جهانی، و الگوی مدنیت اسلامی استمرار می‌بخشد.

این استان با استفاده از موقعیت جغرافیایی خویش، زیربناهای توسعه یافته، خدمات پیشرفته و توان‌های متعدد کلان‌شهر قم، ضمن مشارکت با تهران در ایفای برخی از وظایف ملی و منطقه‌ای، نقش تمرکززدایی ارتباطی از مرکز کشور را به خوبی ایفا می‌نماید.

کلان‌شهر قم به عنوان یکی از مراکز مقدس شیعیان جهان، شهری است پیشرفته و فارغ از فعالیت‌های غیرضروری که به همراه سایر نقاط آباد شهری و روستایی استان، شبکه سکونتگاهی با شدت تمرکز کمتر نسبت به مراحل اولیه توسعه را شکل می‌دهند.

این استان در افق چشم‌انداز، از نظام‌ها و تأسیسات تولیدی و خدماتی پیشرفته برخوردار است. وجه غالب فعالیت‌های تولیدی این استان را صنایع با فناوری برتر، پاک و کم‌آب‌بر، و کشاورزی متمرکز و صنعتی شکل می‌دهند به گونه‌ای که ضمن استفاده منطقی از منابع طبیعی، پایداری توسعه را برای برخورداری نسل‌های آینده تضمین می‌نمایند.

۶. راهبردها (مأموریت‌ها) ملی آمایش استان قم

- استفاده از جایگاه ویژه فرهنگی استان در حفظ و بالندگی هویت اسلامی-ایرانی کشور، و شناساندن ابعاد این هویت به سایر ملل جهان و به ویژه کشورهای منطقه.
- توسعه امکانات و تأسیسات در بخش گردشگری با تأکید بر زیارت، و به کارگیری شیوه‌های نوین مدیریت و بازاریابی در راستای ارتقای همه جانبه این بخش در سطح ملی و فراملی.
- استفاده از موقعیت ممتاز جغرافیایی استان به عنوان مکانی برای جذب سرمایه‌گذاری‌های متمایل به مناطق پرتراکم کشور به ویژه تهران.
- بهره‌برداری بهینه و پایدار از منابع پای (آب و خاک)
- ایجاد تحول بنیادین در بخش‌های خدماتی و ارتقای سهم فعالیت‌های نوین در آن‌ها به عنوان یکی از استان‌های تخصصی در بخش خدمات با عملکردهای ملی.
- پذیرش برخی از نقش‌های ملی و منطقه‌ای پایتخت، به ویژه در زمینه‌های فرهنگی و اداری-سیاسی (انتقال برخی از نهادهای حکومتی مثل نهادهای قضایی، سازمان تبلیغات، شورای نگهبان و...) و پشتیبانی از استان تهران در شرایط بحرانی
- استفاده از موقعیت جغرافیایی و شبکه‌های حمل و نقل استان در تمرکززدایی ارتباطی از تهران
- استفاده از فرصت برخورداری از منطقه ویژه اقتصادی و بندر خشک سلفچگان، در برقراری پیوندهای اقتصادی فراملی و تسهیل روابط درونی و بیرونی اقتصاد
- زمینه‌سازی برای حضور و فعالیت هرچه بیشتر بخش خصوصی، برای سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصادی استان
- توسعه صنعتی استان و تخصصی شدن در صنایع حمل و نقل

۷. هدف کلی سند آمایش سرزمین

هدف آمایش استان، دست‌یابی به سازمان فضایی متعادل و منسجمی در استان است که بتواند با بهره‌گیری از توان‌های محیطی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی استان با ملاحظات توسعه پایدار، شرایط تحقق چشم‌انداز توسعه استان و اهداف توسعه ملی را از طریق ارتقای ظرفیت بخش‌های مختلف در استان فراهم نماید. در این راستا و با توجه به ویژگی‌های استان، تنظیم برنامه آمایش استان به ترتیب بر پایه توسعه بخش خدمات (با تأکید بر تولید و نشر معارف اسلامی، زیارت، گردشگری و آموزش عالی) توسعه صنعتی و کشاورزی استوار خواهد بود.

۸. مجموعه اهداف آمایش استان قم

- برخورداری از جامعه‌ای سالم و امن با ویژگی‌های فرهنگ غنی اسلامی-ایرانی
- ارتباطات فرهنگی و دینی گسترش یافته با سایر استان‌ها و دیگر کشورها، به منظور اشاعه فرهنگ اسلامی
- گردشگری پیشرفته با تأکید بر گردشگری زیارتی
- مراکز حوزوی توسعه یافته با عملکرد ملی و فراملی، و آموزش عالی پیشرفته با تأکید بر رشته‌های علوم انسانی و اسلامی و در سایر رشته‌ها متناسب با گرایش‌های توسعه استان
- خدمات توسعه یافته و افزایش سهم فعالیت‌های نوین و دانش پایه در بخش‌های مختلف خدماتی
- پوشش فراگیر استفاده از فناوری اطلاعات به ویژه در بخش‌های زیارتی، گردشگری، فرهنگی، آموزش عالی، درمان تخصصی و تجارت
- بهره‌برداری پایدار از منابع پایه آب و خاک و حفظ پوشش گیاهی
- محیط زیست انسانی و طبیعی سالم به همراه ارتقای مؤلفه‌های توسعه پایدار
- زیرساخت‌های توسعه یافته در کلیه زمینه‌ها اعم از حمل و نقل (زمینی و هوایی)، مخابرات و ارتباطات و سوخت و انرژی متناسب با موقعیت ممتاز جغرافیایی و ترانزیتی استان
- ایفای نقش فعال در تقسیم کار ملی و مشارکت با تهران در پذیرش نقش‌های ملی و منطقه‌ای پایتخت، متناسب با توان‌ها و قابلیت‌های استان
- تولید ناخالص سرانه متناسب با ظرفیت‌های استان و افزایش بهره‌وری سرانه
- صنایع پیشرفته با فناوری‌های پاک، با تأکید بر تخصصی شدن استان در رشته‌های صنعتی منطبق بر قابلیت‌های استان
- کسب جایگاه مناسب در بهره‌برداری از ذخایر معدنی و ارتقای سهم این بخش در اقتصاد استان
- حفظ و نگه‌داشت سطح فعالیت‌های کشاورزی به همراه ارتقای کیفی و کمی تولید
- فعالیت‌های بازرگانی پیشرفته متناسب با توسعه فعالیت‌های تولیدی و خدماتی استان
- اهداف سازماندهی فضایی:
- سازمان فضایی متعادل و کاهش عدم تعادل‌های منطقه‌ای
- سیمای کالبدی سازمان یافته متناسب با شأن و جایگاه ملی و بین‌المللی استان به ویژه شهر قم
- شرایط زیستی سالم و پایدار در گستره استان، به ویژه در سکونتگاه‌ها و مراکز اصلی فعالیت

۲-۵- طرح ساختاری-راهبردی و تفصیلی شهر قم |

در بررسی سابقه اسناد طرح‌های توسعه شهری قم، طرح هادی به عنوان اولین طرح توسعه شهری است که در سال ۱۳۴۴ به تصویب رسیده است. این طرح که اداره طرح‌ریزی وزارت کشور با هدف ساماندهی و اصلاح بافت موجود، و همچنین تعیین میزان و مکان گسترش آبی و نحوه استفاده از زمین برای عملکردهای مختلف از قبیل مسکونی، تولیدی، تجاری و کشاورزی، و تأسیسات و تجهیزات و نیازمندی‌های عمومی تهیه کرد، در ادامه به استناد مصوبات برنامه سوم عمرانی قبل از انقلاب اسلامی، در سال ۱۳۵۵ مطالعات اولین طرح جامع قم با هدف تعیین خط‌مشی اصولی و کلی سیاست‌های شهری، توسط مهندسين مشاور بوروبور انجام شد.

با تغییر الگوی طرح جامع در ایران، در سال ۱۳۶۹ دومین طرح جامع با نام طرح توسعه و عمران و حوزه نفوذ، توسط مهندسين مشاور باوند تهیه گردید. بر این مبنا، اولین طرح تفصیلی شهر قم را مهندسين مشاور باوند، با هدف تعیین دقیق چگونگی استفاده از زمین‌های شهر و تعیین موقعیت و مساحت هریک از آن‌ها در سطح محلات شهر، تعیین وضعیت دقیق و تفصیلی شهرهای عبور و مرور، و تعیین دقیق میزان تراکم جمعیت و تراکم ساختمانی در واحدهای شهری، در افق زمانی ۱۰ ساله براساس طرح جامع که در سال ۱۳۷۲ مصوب و ابلاغ گردید، تهیه نمودند.

لیکن با استان شدن شهر قم و تغییرات منتج از این تصمیم و تغییر مجدد الگوی طرح جامع در شهر قم، سومین طرح جامع قم که با رویکرد ساختاری-راهبردی توسط مهندسان مشاور امکو ایران بعد از ۸ سال در وزارت راه و شهرسازی تهیه شده بود، در اردیبهشت ۱۳۸۶ در شورای عالی شهرسازی به تصویب رسید و در نهایت در آذرماه ۱۳۸۸ به شهرداری قم ابلاغ گردید.

افق این طرح سال ۱۴۰۰ می‌باشد که در مطالعات و برنامه‌ریزی‌های خود، جمعیتی برابر ۱,۳۲۵,۰۰۰ نفر را برای سکونت در ساختار آبی شهر قم با مساحتی معادل ۱۳۰۲۹ هکتار، با تراکم ناخالص پیشنهادی ۱۰۰/۵ هکتار و تراکم خالص پیشنهادی ۳۵۸ نفر در هکتار، پیش‌بینی کرده است. در ادامه نکات برجسته این طرح ذکر شده است.

در بررسی وضع موجود شهر در مستندات ارائه شده در این طرح، به ذکر مهمترین عوامل توسعه و تشریح اصلی‌ترین محدودیت‌های شهر پرداخته شده است که این عوامل عبارتند از:

پتانسیل زیارتی، حوزه‌های علمیه، ویژگی‌های فرهنگی و موقعیت استقرار شهر قم در محل تلاقی راه‌های ارتباطی شمال و جنوب کشور و عبور راه آهن، بستر طبیعی شهر قم و وجود اراضی هموار برای توسعه شهری، تمرکز خدمات و جمعیت در شهر قم و تمایل به مهاجرت به این شهر، کاهش نرخ رشد طبیعی جمعیت که زمینه مناسبی برای توسعه کیفی آینده شهر محسوب می‌شود، ارزش‌های تاریخی و فرهنگی و وجود عناصر با هویت که سبب با ارزش شدن کالبد شهر می‌گردد، و همچنین تقاضا برای ایجاد شبکه پیاده و دوچرخه، امکان توسعه بهداشت و درمان در بخش خصوصی، جاذبه‌های طبیعی نواحی پیرامون شهر قم، وجود ۲۴۰ بنای تاریخی، ۱۰۰ زیارتگاه و ۴۰ بقعه متبرکه که سبب توسعه توریسم در این شهر است. مجموعه محدودیت‌های توسعه و عمران شهر قم عبارتند از:

کمبود منابع آب آشامیدنی، خشکی شدید هوا، مجاورت با دشت کویر و ورود نمک و گردوغبار و شن و ماسه به فضای شهر، وجود املاح زیاد به ویژه یون و کلر در هوا، نفوذپذیری نسبتاً پایین توأم با بالا بودن سطح آب زیرزمینی در محدوده شمال و شرق شهر و توپوگرافی ناهموار بخش جنوبی، تمرکز بیش از ۹۱ درصد جمعیت استان در شهر قم، عدم وجود سلسله مراتب شبکه‌ای از شهرها و روستاها در استان، جوان بودن ساختار سنی، بالا بودن رشد واقعی جمعیت و مهاجرت‌پذیری شهر قم به همراه ضعف توان مالی مهاجران، عدم تجمیع سرمایه در شهر قم و درآمد اندک شهرداری، اختلاط و عدم تجانس

کاربری‌های شهری، آلودگی هوا توسط صنایع مزاحم و دامداری‌ها و غیره...، مخدوش بودن سلسله مراتب شبکه معابر و محدودیت در منابع و مدیریت شهری.

در ادامه طرح مهم‌ترین اهداف طرح ساختاری و راهبردی شهر قم به ترتیب زیر تعیین شده است:

۱. تأکید بر توسعه پایدار متعادل و متوازن در محیط طبیعی و جلوگیری از تخریب محیط زیست.
۲. جلوگیری از افزایش بی‌رویه جمعیت و توزیع متعادل فعالیت‌ها و اولویت دادن به احیا و ایجاد تحرک در اقتصاد شهر و ایجاد فرصت‌های شغلی و افزایش درآمد شهرداری.
۳. توسعه کیفی کالبدی شهر قم در راستای تحقق جایگاه واقعی شهر قم در مقیاس ملی و منطقه‌ای به منظور توسعه نقش مذهبی، علمی و آکادمیک.
۴. ارتقای نقش خدماتی شهر قم در منطقه و انتقال نقش‌های خدماتی سطح پایین به مکان‌های درجه ۲ استان.
۵. فراهم نمودن فضاهای مناسب سکونت و فعالیت از طریق منطقه‌بندی کاربری‌ها و ایجاد تقسیمات کالبدی مطلوب.
۶. دسترسی عادلانه همه شهروندان و زائران به خدمات مورد نیاز.
۷. ایجاد کیفیت بصری و حفاظت از میراث فرهنگی جهت توسعه نقش توریستی شهر.
۸. ایجاد وحدت، آرام‌بخشی و ایمنی در شبکه حمل و نقل شهری.
۹. توسعه و گسترش تأسیسات زیربنایی با توجه به اصول بهینه‌سازی و صرفه‌جویی در مصرف انرژی.

در نهایت پس از بررسی امکانات و محدودیت‌ها، تعیین راهبردها و سیاست‌های اساسی تغییر و توسعه شهر، در قالب دست‌یابی به اهداف کلان به شرح زیر پیشنهاد شد:

۱. تأکید بر توسعه پایدار و جلوگیری از تخریب محیط زیست
۲. تأکید بر مدیریت منابع آب و تأمین برای نیازهای روزافزون
۳. توسعه فضای سبز شهری و حفاظت از اراضی کشاورزی و باغداری
۴. جلوگیری از توسعه شهر بر روی اراضی نامناسب از نظر طبیعی
۵. جلوگیری از افزایش بی‌رویه جمعیت و کاهش مهاجرت‌پذیری
۶. توزیع متعادل و متناسب فعالیت‌ها
۷. ایجاد فرصت‌های شغلی
۸. توسعه نقش بازرگانی و پشتیبانی صنایع در شهر قم و جذب صنایع در نقاط پیرامونی
۹. احداث و تقویت شهر جدید سلفچگان
۱۰. احداث شهرک‌های صنعتی جدید و تقویت شهرک‌های صنعتی موجود
۱۱. توسعه توریسم زیارتی
۱۲. بازسازی و نوسازی بافت مرکزی شهر قم
۱۳. محدود نمودن توسعه شهر در داخل محدوده قانونی و افزایش تراکم شهر
۱۴. افزایش درآمد شهرداری
۱۵. فراهم نمودن فضای مناسب سکونت و حذف حاشیه‌نشینی و دسترسی عادلانه شهروندان به خدمات شهری
۱۶. ایجاد انگیزه سرمایه‌گذاری جهت بهبود کیفیت محیط شهری از طریق ایجاد رانت‌های فضایی

۱۷. تأمین فضاهای مناسب حرکت و توقف به منظور آرام‌بخشی و ایمنی عبور و مرور

۱۸. تداوم و پیوستگی فرم شکل شهر

از میان راهبردهای فوق، تأکید بر مدیریت منابع آب و تأمین آب برای نیازهای روزافزون و بازسازی و نوسازی بافت مرکزی شهر قم از بالاترین امتیاز، و راهبرد احداث شهرک‌های صنعتی جدید و تقویت شهرک‌های صنعتی کمترین امتیاز را به دست آوردند.

در بررسی تطبیقی این سند با سایر اسناد بالادستی و انطباق با وضع موجود، مشخص گردید که در طرح ساختاری راهبردی، جمعیت شهر در افق ۱۴۰۰، ۱،۳۲۵،۰۰۰ نفر پیش‌بینی شده است که با انجام برآورد جمعیت در آن سال براساس ضریب رشد، جمعیتی در حدود ۱۴۰۰۰۰۰ نفر در شهر محتمل می‌باشد که این مغایرت، اهمیت توجه به بازگذاری جمعیت براساس پتانسیل شهرها را در تدوین سند چشم‌انداز پررنگ‌تر می‌نماید.

نکته دیگر عدم رعایت تخصیص خدمات براساس سلسه مراتب خدمات شهری براساس استانداردهای مربوطه در طرح می‌باشد، به صورتی که در طرح کاربری‌های خدماتی و عمومی در دو سطح محلی (نیاز به استفاده روزانه به صورت پیاده) و شهری (نیاز به دسترسی هفتگی و ماهیانه با وسایل نقلیه) تفکیک شده است، و طرح از الگوی تقسیمات همسایگی، محله‌ای، ناحیه‌ای، منطقه‌ای، شهری و فراشهری بی‌بهره مانده است که این امر موجب می‌گردد تحقق متوازن و متعادل خدمات در شهر، براساس این سند به صورت کامل ارزیابی نگردد.

در بررسی‌های انجام شده، وضعیت سرانه خدماتی در سطح مناطق ۸ گانه در وضعیت متوازی و متعادلی قرار ندارد؛ لذا توجه به توزیع متوازن و تقسیم عادلانه خدمات از محورهای مهم تدوین چشم‌انداز می‌باشد. جداول گزارش تلفیق مؤید این مطلب است. در ضمن براساس گزارش موصوف، به دلیل عدم توانایی مشاور در خصوص تخصیص خدمات در سلسله مراتب خدمات شهری، بیانگر وضعیت خاص شهر می‌باشد.

در بررسی اسناد در خصوص سطوح استاندارد که با توجه به موارد زیر مشاهده می‌گردد، شهر قم در عمده کاربری‌ها در وضعیت مطلوبی قرار ندارد.

کمبود نسبت به سرانه‌های استاندارد:

براساس جدول زیر، وضعیت سرانه‌های اساسی که تأمین‌کننده نیازهای اولیه هر شهر می‌باشد، ارائه شده است. براساس این جدول نکات زیر قابل استخراج است:

اولاً: در مقایسه سرانه‌های وضع موجود با اعداد متوسط سرانه پیشنهادی مشاور، مشاهده می‌گردد در حال حاضر در هر پنج حوزه خدمات اساسی، کمبود اساسی است به صورتی که با آنالیز انحراف معیار به ترتیب تأمین خدمات کاربری فرهنگی - هنری، درمانی، ورزشی، فضای سبز و آموزشی در الویت تأمین توسط مدیریت شهری قرار دارد. ذکر این نکته ضروری است که وضعیت در سایر خدمات عمومی هم به همین منوال است.

ثانیاً: در مقایسه دامنه سرانه پیشنهادی مشاور با سرانه مصوبه شورای عالی معماری و شهرسازی، هیچ یک نزدیک به حد بالای سرانه مصوب کشور نمی‌باشد که بیانگر عدم شاخص بودن شهر در هر کدام از محورهای پنج‌گانه می‌باشد.

ثالثاً: با توجه به محدودیت‌های تأمین کاربری در محدوده شهر، مشاور جهت تأمین حداقل کاربری در سه حوزه درمانی، ورزشی و فضای سبز پیشنهاد تأمین مابقی سرانه را در حریم شهر داده است که بیانگر وضعیت بغرنج شهر می‌باشد. لازم به ذکر است وجود مصوبه در تأمین سرانه‌های در حریم نیز، به عنوان یک فرصت در تدوین سند چشم‌انداز به شرط تحقق قابل برنامه‌ریزی است.

جدول ۲: مقایسه سرانه وضع موجود با سرانه استاندارد



پیشنهاد مشاور		شورای عالی شهرسازی و معماری			سال ۹۰	
ملاحظات	متوسط	سرانه ملاک عمل	حداکثر سرانه استاندارد	حداقل سرانه استاندارد	سرانه وضع موجود	نوع
	۱,۵۵	۱,۳+۱,۸	۵	۳	۱,۱۲	آموزشی
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود	۱,۵	۱+۲	۲,۵	۱	۰,۵۵	بهداشتی- درمانی
	۰,۶۲۵	۰,۵+۰,۷۵	۰,۷۵	۰,۵	۰,۱۵	فرهنگی- هنری
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود	۱,۵	۱+۲	۲	۱,۲	۰,۴۹	ورزشی
سه متر از سرانه در محدوده حریم شهر با پارک‌های تفرجگاهی تأمین شود	۵	۵		۸	۲,۶۵	فضای سبز

در ادامه بررسی‌ها براساس جدول شماره ۳، اولویت تأمین کمبودها در محورهای خدمات عمومی در مقایسه با سرانه پیشنهادی مشاور مشاهده می‌گردد که عبارتند از:

در مقیاس محلی

الویت‌های پارک، آموزشی، درمانی-بهداشتی، فرهنگی-هنری، ورزشی، اداری-انتظامی، مذهبی و تأسیسات و تجهیزات شهری

در مقیاس شهری

پارک، تأسیسات و تجهیزات شهری، ورزشی، حوزه (علوم دینی)، درمانی-بهداشتی، فرهنگی-هنری، مذهبی، حمل و نقل و انبار، آموزشی و تفریحی گردشگری

جدول ۳: اولویت تأمین کمبودها در محورهای خدمات عمومی در مقایسه با سرانه پیشنهادی



اولویت کمبود		درصد کمبود		کمبود (هکتار)		خدمات عمومی
شهری	محلی	شهری	محلی	شهری	محلی	
۹	۲	%۳	%۱۳	۱۴,۸۷	۵۱,۰۲	آموزشی
۰	۰	%۰	%۰	۰	۰	آموزش عالی
۴	۰	%۱۲	%۰	۵۹,۳۱	۰	حوزه (علوم دینی)
۶	۴	%۷	%۶	۳۲,۶۱	۲۱,۸۵	فرهنگی-هنری
۷	۷	%۶	%۱	۲۸,۹۴	۴,۴۸	مذهبی
۵	۳	%۱۰	%۹	۴۵,۴۹	۳۳,۱۴	درمانی-بهداشتی
۰	۶	%۰	%۲	۰	۸,۴۳	اداری-انتظامی
۳	۵	%۱۳	%۳	۶۳,۷۷	۱۰,۹۴	ورزشی
۱۰	۰	%۲	%۰	۹,۲۷	۰	تفریحی-گردشگری
۱	۱	%۲۹	%۶۵	۱۳۶,۷۲	۲۵۰,۱۴	پارک
۲	۸	%۱۴	%۱	۶۶,۸۴	۳,۹۹	تأسیسات و تجهیزات شهری
۸	۰	%۴	%۰	۱۶,۷۶	۰	حمل و نقل انبار

در ابتدا پیشنهاد می‌گردد با توجه به وجود پتانسیل کاربری‌های زیر در حریم، در تدوین چشم‌انداز ملاحظات لازم به عمل آید.

به صورتی که با داشتن طرح مشخص احداث یک قطب تفرجگاهی در حریم شهر، براساس مصوبات موجود امکان‌پذیر است.

جدول ۴: سرانه پیشنهادی با توجه به پتانسیل کاربری در حریم



پیشنهاد مشاور		شورای عالی شهرسازی و معماری				سال ۹۰	
ملاحظات	متوسط	سرانه ملاک عمل	حداکثر سرانه استاندارد	حداقل سرانه استاندارد	متوسط	سرانه وضع موجود	نوع
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود	۱٫۵	۱+۲	۲٫۵	۱	۱٫۷۵	۰٫۵۵	بهداشتی-درمانی
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود	۱٫۵	۱+۲	۲	۱٫۲	۱٫۶	۰٫۴۹	ورزشی
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود	۰٫۶	۰٫۲+۱	۰٫۷۵	۰٫۲	۰٫۴۷۵	۰٫۴۱	تفریحی-گردشگری
سه متر از سرانه در محدوده حریم شهر با پارک‌های تفرجگاهی تأمین شود	۵	۵		۸	۸	۲٫۶۵	فضای سبز
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود	۱٫۵	۱+۲	۲	۱	۱٫۵	۰٫۶۳	تاسیسات شهری
گورستان در بیرون شهر احداث و گورستان داخل شهر به فضای سبز تبدیل شود			۱	۰٫۵	۰٫۷۵	۰٫۲	تجهیزات شهری (نظیر گورستان)

در نهایت سرانه‌های پیشنهادی در محورهای کاربری عمومی در جدول ذیل مشاهده می‌شود:

جدول ۵: بررسی سرانه‌های عمومی شهر قم و سرانه‌های پیشنهادی



متوسط سرانه‌های مشاور	متوسط سرانه	کمبود		موجود		کاربری عمومی
		شهری	محلی	شهری	محلی	
۱,۵۵	۴,۰۰	۰,۱۱	۰,۳۸	۰,۴۰	۰,۴۰	آموزشی
۱,۶۰		۰	۰	۲,۶۳	۰	آموزش عالی
۰,۸۸		۰,۴۵	۰	۰,۳۰	۰	حوزه
۰,۶۳	۱,۲۵	۰,۲۵	۰,۱۶	۰,۰۵	۰,۰۴	فرهنگی-هنری
۰,۵۵	۱,۲۵	۰,۲۲	۰,۰۳	۰,۰۸	۰,۲۰	مذهبی
۱,۵۰	۱,۷۵	۰,۳۴	۰,۲۵	۰,۳۱	۰,۱۰	درمانی-بهداشتی
۱,۱۳	۲,۲۵	۰	۰,۰۶	۰,۹۸	۰,۰۴	اداری-انتظامی
۱,۵۰	۱,۶۰	۰,۴۸	۰,۰۸	۰,۲۷	۰,۰۸	ورزشی
۰,۶۰	۰,۴۸	۰,۰۷	۰	۰,۱۳	۰	تفریحی گردشگری
۵,۰۰	۸,۰۰	۱,۰۳	۱,۸۹	۰,۹۷	۱,۸۹	پارک
۱,۵۰	۱,۵۰	۰,۵۰	۰,۰۳	۰,۴۱	۰,۰۶	تاسیسات و تجهیزات شهری
۱,۲۵		۰,۱۳	۰	۰,۸۷	۰	حمل و نقل و انبار
۱۷,۶۸	۲۲,۰۸	۳,۵۸	۲,۹۰	۷,۴۲	۲,۷۹	جمع

۶-۲- برنامه پنجم و ششم توسعه |

برنامه ششم توسعه: برنامه پنج ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران (۱۳۹۵-۱۳۹۹) می‌باشد. برنامه ششم در حال بررسی در مجلس شورای اسلامی است. جزئیات متن پیشنهادی لایحه برنامه ششم توسعه منتشر شد. خلاصه متن لایحه پیشنهادی برنامه ششم توسعه، در پیوست قابل ملاحظه می‌باشد (پیوست شماره ۳).

برنامه پنجم توسعه کشور (مواد مربوط به شهرداری‌ها):

به دلیل این‌که برنامه ششم تصویب نشده و در حال بررسی می‌باشد، لذا در این پروژه مبنای کار براساس برنامه پنجم توسعه قرار گرفته است.

فصل اول- فرهنگ ایرانی-اسلامی

ماده ۶- به منظور توسعه فضاهای مذهبی- فرهنگی و بهره‌گیری بهینه از بقاع متبرکه، گلزار شهدا و اماکن مذهبی و تثبیت جایگاه مسجد به عنوان اصلی‌ترین پایگاه عبادی و تربیتی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی، اقدامات زیر انجام می‌شود:

الف. وزارت مسکن و شهرسازی، بنیاد مسکن انقلاب اسلامی و شهرداری‌ها موظفند در طراحی و اجرای طرح‌های جامع تفصیلی شهری و هادی روستایی و شهرک‌ها و شهرهای جدیدالاحداث، اراضی مناسبی را برای احداث مسجد و خانه عالم پیش‌بینی نماید و پس از آماده‌سازی، بدون دریافت هزینه و با حفظ مالکیت عمومی و دولتی در اختیار متقاضیان احداث مساجد قرار دهند.

ب. مالکان اماکن تجاری، اداری و خدماتی جدیدالاحداث، موظفند نمازخانه مناسبی را در اماکن مذکور احداث نمایند. تأیید نقشه مجتمع‌های مذکور، منوط به پیش‌بینی محل مناسب برای نمازخانه براساس دستورالعمل ابلاغی شورای عالی معماری و شهرسازی است.

ج. سازمان جنگل‌ها، مراتع و آب‌خیزداری کشور و شهرداری‌ها، موظفند نسبت به احداث یا اختصاص فضای کافی و مناسب برای مسجد یا نمازخانه در پارک‌های ملی و بوستان‌های شهری اقدام نمایند.

د. کلیه دستگاه‌های اجرایی، مراکز آموزشی، بیمارستان‌ها و مراکز درمانی، مجموعه‌های ورزشی، مجتمع‌های رفاهی، تفریحی و مجتمع‌های تجاری اعم از دولتی یا غیردولتی، موظفند نسبت به احداث یا اختصاص و نگهداری فضای کافی و مناسب برای مسجد یا نمازخانه اقدام نمایند.

هـ. وزارتخانه‌های راه و ترابری و نفت، موظفند نسبت به احداث مسجد و نمازخانه در پایانه‌های مسافری و جایگاه‌های عرضه سوخت بین شهری، و همچنین نگهداری و مدیریت مساجد و نمازخانه‌های مذکور از طریق بخش غیردولتی اقدام نمایند.

و. به منظور ارتقای کارکرد فرهنگی و هنری مساجد، برقراری عدالت فرهنگی و ترویج فرهنگ اسلامی و جذب جوانان و نوجوانان به مساجد، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی مکلف است با رعایت موازین اسلامی ترتیبی اتخاذ نماید تا پایان برنامه، حداقل یک چهارم مساجد شهری و روستاهای بالای هزار نفر جمعیت برخوردار از کانون فرهنگی و هنری باشند.

فصل سوم- اجتماعی

ماده ۳۹. به منظور توانمندسازی افراد و گروه‌های نیازمند به ویژه زنان سرپرست خانوار و معلولان نیازمند، با تأکید بر برنامه‌های اجتماع محور و خانواده محور، با استفاده از منابع بودجه عمومی دولت و کمک‌های مردمی اقدامات زیر توسط دولت انجام می‌شود:

الف. طراحی نظام سطح‌بندی خدمات حمایتی و توانمندسازی متناسب با شرایط بومی، منطقه‌ای و گروه‌های هدف حداکثر تا پایان سال اول برنامه، و فراهم نمودن ظرفیت‌های لازم برای استقرار نظام مذکور در طول برنامه

ب. اجرای برنامه‌های توانمندسازی حداقل سالانه ده درصد (۱۰٪) خانوارهای تحت پوشش دستگاه‌های حمایتی به استثنای سالمندان و معلولین ذهنی، و خروج آنان از پوشش حمایت‌های مستقیم

ج. تأمین حق سرانه بیمه اجتماعی زنان سرپرست خانوار نیازمند، افراد بی‌سرپرست و معلولین نیازمند در طول سال‌های اجرای برنامه

د. معافیت افراد تحت پوشش سازمان‌ها و نهادهای حمایتی از پرداخت هزینه‌های صدور پروانه ساختمانی، عوارض

شهرداری و هزینه‌های انشعاب آب، فاضلاب، برق و گاز برای کلیه واحدهای مسکونی اختصاص یافته به آن‌ها فقط برای یک بار.

فصل پنجم - اقتصادی

ماده ۸۳:

الف. به بانک مرکزی اجازه داده می‌شود در چهارچوب قانون بودجه سنواتی جهت تأمین مالی پروژه‌های زیربنایی توسعه‌ای دولتی، نسبت به انتشار اوراق مشارکت و انواع صکوک اسلامی در بازارهای بین‌المللی اقدام نماید.

ب. به شرکت‌های دولتی و شهرداری‌ها اجازه داده می‌شود در راستای تأمین منابع ارزی طرح‌های سرمایه‌گذاری خود، پس از تأیید وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی، اقدام به انتشار اوراق مشارکت و انواع صکوک اسلامی نمایند. تضمین اصل و سود این اوراق با شرکت‌ها و شهرداری‌های مذکور است.

ماده ۱۲۳: عوارض وصولی ارزش افزوده و عوارض آلودگی واحدهای تولیدی موضوع بند (الف) و تبصره (۱) ماده (۳۸) قانون مالیات بر ارزش افزوده، در هر شهرستان به نسبت جمعیت بین شهرداری‌ها و دهیاری‌های همان شهرستان توزیع می‌گردد. در صورتی که آلودگی واحدهای بزرگ تولیدی (پنجاه نفر و بیشتر) به بیش از یک شهرستان در یک استان سرایت کند، عوارض آلودگی براساس سیاست‌های اعلامی معاونت به نسبت تأثیرگذاری، در کمیته‌ای مرکب از معاون برنامه‌ریزی استان، فرمانداران شهرستان‌های ذی‌ربط، مدیرکل محیط‌زیست و مدیرکل امور مالیاتی استان، بین شهرستان‌های متأثر توزیع می‌شود.

در صورتی که شهرستان‌های متأثر از آلودگی در دو یا چند استان واقع شده باشند، اعضای کمیته توزیع کننده عوارض آلودگی واحدهای بزرگ (پنجاه نفر و بیشتر) متشکل از نماینده معاونت، معاونین برنامه‌ریزی استان‌های ذی‌ربط، نماینده سازمان حفاظت محیط‌زیست و نماینده اداره کل مالیاتی براساس سیاست‌های اعلامی معاونت، اقدام به توزیع عوارض آلودگی خواهند کرد.

ماده ۱۶۸. به منظور مقاوم‌سازی ساختمان‌ها و اصلاح الگوی مصرف به ویژه مصرف انرژی در بخش ساختمان و مسکن، اقدامات زیر انجام می‌شود:

الف. شهرداری‌ها مکلفند نسبت به درج الزام رعایت مقررات ملی ساختمان در پروانه‌های ساختمانی اقدام نمایند. صدور پایان کار برای واحدهای احداث شده بر مبنای این پروانه‌ها، منوط به رعایت کامل این مقررات است.

تبصره: متخلفان از مقررات ملی ساختمان از جمله طراح، ناظر، مجری و مالک براساس آیین‌نامه‌ای که به تصویب هیأت وزیران می‌رسد، موظف به رفع نقص و جبران خسارت می‌شوند.

ب. صدور پروانه هرگونه ساختمان، منوط به ارائه موافقت اصولی بیمه کیفیت ساختمان احداثی است. شرکت‌های بیمه مکلفند براساس بیمه‌نامه صادره در صورت ورود هرگونه خسارت در طی ده سال به ساختمان احداثی، خسارت‌های وارده را ظرف سه ماه جبران نمایند.

ج. کلیه مجریان دولتی موظفند مسئولیت حرف‌های خود و در صورت نیاز، مسئولیت سایر عوامل مرتبط در طراحی، محاسبه و نظارت ساختمان‌های تحت پوشش خود اعم از شهری و روستایی را، نزد یکی از شرکت‌های دارای صلاحیت بیمه نمایند.

د. به منظور انجام مطالعات لازم برای کاهش خطرپذیری زلزله:

۱. شبکه ایستگاه‌های شتاب‌نگاری و زلزله‌نگاری و پیش‌نشانگرهای زلزله توسعه یابد.
- تبصره. ایستگاه‌های شتاب‌نگاری در شهرستان و روستاهای بزرگ به ازای هر بیست و پنج هزار نفر یک ایستگاه توسعه می‌یابد.
۲. طی برنامه مصالح و روش‌های مؤثر در مقاوم‌سازی ساختمانی، استاندارد و از تولیدکنندگان آن‌ها حمایت شود.

ماده ۱۷۱:

- الف.** شورای عالی شهرسازی و معماری ایران، مکلف است نسبت به احصای مناطق ویژه نیازمند به‌سازی و نوسازی در بافت‌های فرسوده و دسته‌بندی طرح‌های واقع در این مناطق، با اولویت:
۱. طرح‌هایی که به دلیل وجود منافع عمومی، اجرای آن‌ها ضروری است.
 ۲. طرح‌هایی که از طریق تدوین ضوابط و مقررات و مشارکت مردم و حمایت دولت، شهرداری‌ها و دهیاری‌ها به مرور زمان قابل انجام است، اقدام نماید.

تبصره: طرح‌های گروه (۱) مشمول برنامه‌های عمومی و عمرانی دولت، موضوع «لایحه قانونی نحوه خرید و تملک اراضی و املاک مصوب ۱۳۵۸ شورای انقلاب» می‌باشد که تمام یا بخشی از منابع مورد نیاز آن می‌تواند از طریق بخش‌های غیردولتی تأمین شود. رأی صادره موضوع ماده (۴) قانون مذکور، قابل اعتراض در مراجع صالحه قضایی است.

ب. دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط موظفند به منظور افزایش بهره‌وری و استحصال زمین، نسبت به احیای بافت‌های فرسوده و نامناسب روستایی اقدام نمایند.

ج. وزارت مسکن و شهرسازی و شهرداری‌ها، موظفند با اعمال سیاست‌های تشویقی و در چهارچوب قانون حمایت از احیای بافت‌های فرسوده، از اقدامات بخش غیردولتی برای احیا و بازسازی بافت‌های فرسوده در قالب بودجه مصوب حمایت نمایند.

د. وزارت مسکن و شهرسازی و شهرداری‌ها موظفند هر سال در طول برنامه، حداقل ده درصد از بافت‌های فرسوده شهری را احیا و بازسازی نمایند. تسهیلات و بودجه مورد نیاز، همه ساله با پیشنهاد وزارت مسکن و شهرسازی در بودجه عمومی پیش‌بینی می‌شود و در اختیار وزارت مسکن و شهرسازی و شهرداری‌ها یا مجریان طرح‌های نوسازی با معرفی شهرداری، قرار خواهد گرفت.

تبصره: دولت موظف است حداقل پنجاه درصد از منابع، اعتبارات و تسهیلات اعطایی برای بخش مسکن، اعم از طرح‌های مسکن مهر، مسکن جوانان و نیازمندان و مانند آن را به اجرای طرح‌های مذکور در محدوده بافت‌های فرسوده شهری اختصاص دهد.

هـ. وزارت مسکن و شهرسازی موظف است ساماندهی و احیای شهرهای آسیب‌دیده از جنگ تحمیلی، و استفاده از اراضی رها شده و ساختمان‌های مخروبه باقی مانده داخل شهرهای مورد نظر را در اولویت قرار دهد.

ماده ۱۷۳. دولت مجاز است در طول برنامه نسبت به تهیه برنامه جامع مدیریت شهری، به منظور دستیابی به ساختار مناسب و مدیریت هماهنگ و یکپارچه شهری در محدوده و حریم شهرها، با رویکرد تحقق توسعه پایدار شهرها، تمرکز مدیریت از طریق واگذاری وظایف و تصدی‌های دستگاه‌های دولتی به بخش‌های خصوصی و تعاونی و شهرداری‌ها، بازنگری و به‌روزرسانی قوانین و مقررات شهرداری‌ها و ارتقای جایگاه شهرداری‌ها و اتحادیه آن‌ها، اقدام قانونی به عمل آورد.

ماده ۱۷۴. شوراهای اسلامی و شهرداری‌ها و سایر مراجع ذی‌ربط، موظفند تا پایان سال اول برنامه از طریق تدوین نظام درآمد‌های پایدار شهرداری‌ها، با اعمال سیاست‌های ذیل اقدام نمایند:

الف. کاهش نرخ عوارض صدور پروانه ساختمانی در کاربری‌های تجاری، اداری، صنعتی متناسب با کاربری‌های مسکونی همان منطقه، باتوجه به شرایط اقلیمی و موقعیت محلی و نیز تبدیل این عوارض به عوارض و بهای خدمات بهره‌برداری از واحدهای احداثی این کاربری‌ها و همچنین عوارض برارزش افزوده اراضی و املاک، ناشی از اجرای طرح‌های توسعه شهری.

ب. تعیین سهم شهروندان در تأمین هزینه‌های خدمات عمومی و شهری، نگهداری، نوسازی و عمران شهری و همچنین تعیین سهم دولت در ایجاد زیرساخت‌های توسعه، عمران شهری و حمل و نقل

ج. تبدیل عوارض موضوع درآمد شهرداری‌ها از عوارض براملاک، به عوارض ناشی از مصرف و خدمات

د. تعیین ضمانت اجرایی برای وصول عوارض، بهای خدمات و سایر درآمدهای قانونی شهرداری‌ها

هـ. افزایش تراکم زمین‌های مشجر با سطح اشغال کمتر، نسبت به زمین‌های غیرمشجر با سطح اشغال بیشتر

و. تقویت سازوکارهای مدیریت و نظارت بر هزینه‌کرد شهرداری

ز. برون‌سپاری وظایف قابل واگذاری و هدایت بودجه شهرداری‌ها، به سمت هزینه‌کرد در حوزه وظایف اصلی و قانونی آن‌ها و ممنوعیت پرداخت هرگونه هزینه از اعتبارات شهرداری به دستگاه‌های اجرایی

ماده ۱۷۵. در جهت ایجاد درآمد پایدار برای شهرداری‌ها:

الف. سازمان امور مالیاتی موظف به ارائه اطلاعات درآمد مشمول مالیات مشاغل، در حدود مقرر در قوانین مرتبط با شهرداری‌ها است.

ماده ۱۹۰. کلیه دستگاه‌های اجرایی و مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی، موظفند جهت کاهش اعتبارات هزینه‌ای دولت، اعمال سیاست‌های مصرف بهینه منابع پایه و محیط‌زیست برای اجرای برنامه مدیریت سبز شامل مدیریت مصرف انرژی، آب، مواد اولیه و تجهیزات (شامل کاغذ)، کاهش مواد زاید جامد و بازیافت آن‌ها (در ساختمان‌ها و وسایط نقلیه) طبق آیین‌نامه‌ای که توسط سازمان حفاظت محیط‌زیست و معاونت با همکاری دستگاه‌های ذی‌ربط تهیه و به تصویب هیأت وزیران خواهد رسید اقدام نمایند.

ماده ۲۰۰. در زمان صلح با تأیید ستاد کل نیروهای مسلح، قسمتی از نیاز دولت، شهرداری‌ها و دهیاری‌ها به نیروی انسانی، با استفاده از خدمت مشمولان وظیفه مشروط به عدم ورود آسیب به آمادگی رزمی کشور و پس از گذراندن دوره آموزش نظامی، تأمین می‌گردد. نیاز دولت، شهرداری‌ها و دهیاری‌ها از طریق وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح به ستاد کل اعلام می‌شود.

هزینه‌های مربوط به دوره آموزش نظامی برعهده وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح است و حقوق و مزایا و جیره استحقاقی در دوره خدمت از محل اعتبارات دستگاه مربوطه تأمین می‌گردد. میزان دریافتی این قبیل افراد نباید در مجموع از حد مقرر در قوانین نیروهای مسلح تجاوز نماید.

حداقل پنجاه درصد از نیروهای انسانی فوق که فارغ‌التحصیل دانشگاه هستند، باید در مناطق توسعه نیافته یا کمتر توسعه یافته کشور خدمت کنند.

۲-۷- سند جامع حمل و نقل شهر قم |

با توجه به نرخ بالای سفر در شهر قم و الزام وجود سند جامع در حوزه حمل و نقل، اقدامات درخور توجهی توسط شهرداری قم انجام گرفته است که در بررسی اسناد موجود، تاکنون سه سند در این خصوص مصوب شده است که به ترتیب می‌توان به مطالعات مرحله اول طرح جامع حمل و نقل شهر قم که پژوهشکده حمل و نقل دانشگاه شریف در سال ۸۴-۸۲ انجام

نمود، مطالعات مرحله دوم طرح جامع حمل و نقل شهر قم به دست مهندسیین مشاور گذر راه در سال ۸۶، و مطالعات امکان‌سنجی اجرای قطار شهری قم در سال ۸۶ اشاره نمود.

شهر قم از دیرباز یکی از مراکز علمی مذهب تشیع در جهان اسلام بوده و وجود مرقد مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد مقدس جمکران، موجب گردیده است سیل عظیمی از مشتاقان و عاشقان به این شهر سفر کنند.

انجام مطالعات طرح حمل و نقل، حاکی از حجم قابل توجه سفرهای شهری، کافی نبودن امکانات فعلی، استفاده بی‌رویه از وسایل نقلیه شخصی و حجم بالای آلودگی هواست.

هدف کلی این مطالعات که به منظور برنامه‌ریزی بلندمدت سامانه حمل و نقل شهری و تعیین اولویت‌بندی نیازهای آینده شهر و همچنین نحوه اولویت‌بندی پاسخگویی به این نیازها می‌باشد، به صورت تفکیکی عبارتند از:

۱. بهبود وضعیت حمل و نقل

۲. مدیریت عرضه تسهیلات ترافیکی و توسعه معابر شهری

۳. استفاده از فناوری‌های نو در سامانه حمل و نقل همگانی

۴. اعمال سیاست‌های مدیریت تقاضای سفر

۵. گسترش سیستم‌های اطلاع‌رسانی و خدمات‌رسانی جهت کاهش تقاضای سفر

۶. آگاهی دادن به مردم در خصوص مسایل زیست‌محیطی ناشی از رشد روزافزون استفاده از خودروها در محیط شهری

پیشنهادات ارائه شده در طرح جامع حمل و نقل شهر قم در دو افق کوتاه‌مدت و بلندمدت پیشنهاد شده است که در دوره کوتاه‌مدت ۵ ساله، به منظور برنامه‌ریزی برای اقدامات ساماندهی وضع موجود، تسهیلات حمل و نقل و ترافیک شهری شامل شبکه معابر، سامانه‌های حمل و نقل همگانی و مدیریت تقاضای سفر و... انتخاب شده است. دوره بلندمدت ۲۰ ساله جهت برنامه‌ریزی طرح‌های توسعه شهری و تسهیلات حمل و نقل شهری شامل شبکه معابر و سامانه‌های حمل و نقل انبوه و... مد نظر قرار گرفته است.

در آن مطالعات با بررسی کلیه اسناد بالادست مرتبط و ارزیابی تسهیلات موجود ترافیک شهر قم و تعیین برآورد تقاضا در وضعیت فعلی و افق طرح، نسبت به تعیین زیرساخت‌های مورد نیاز در افق طرح نظیر وضعیت شبکه معابر، نوع سیستم حمل و نقل و عوامل مربوطه اقدام شده است. در نهایت براساس شاخص‌های مربوطه، الویت اجرایی پروژه‌های شهری در حوزه حمل و نقل مشخص گردیده است.

به هر حال براساس بررسی انجام شده، با توجه به این‌که مطالعات طرح جامع حمل و نقل شهر قم به صورت تخصصی به بررسی مسایل پرداخته است، نتایج این مطالعات در سطوحی از برنامه راهبردی که به مقوله حمل و نقل اشاره می‌کند استفاده خواهد شد.

۲-۸- سند راهبردی حوزه علمیه شهر قم |

نهاد مقدس حوزه علمیه تشیع که فلسفه وجودی آن تعلیم، تحقیق و ترویج آموزه‌های اسلامی بر مبنای تعالیم و حیانی، سنت و سیره نبی اکرم اسلام (ص) و اهل بیت (علیهم‌السلام) می‌باشد، از بدو تأسیس تاکنون همواره منشأ برکات و ثمرات فراوانی برای جامعه اسلامی بوده است، به گونه‌ای که تأثیر حرکت علمی و فرهنگی آن در جوامع غیراسلامی نیز مشهود بوده است و حتی بسیاری از پیشرفت‌های علمی جهان غرب، مرهون ترجمه و استفاده از آثار و کتب دانشمندان علوم اسلامی و دینی است.

در عصر کنونی نیز با ایجاد و استقرار نظام اسلامی در ایران و الهام بخشی آن برای جهانیان، و عطش روزافزون جوامع خسته از مکاتب الحادی و مادی در اقصی نقاط دنیا و موج بیداری و معنویت‌گرایی در سراسر گیتی، فرصت بی‌نظیری برای حوزه علمیه جهت ایفای نقش تاریخی خود و هدایت و رهبری این خیزش عظیم معنوی به سرمنزل مقصود فراهم آمده است. با تحقیق و تدقیق در آموزه‌های اسلامی و دیدگاه‌های علمای سلف (قدس سرهم) به ویژه احیاگر اسلام ناب محمدی در عصر حاضر، امام خمینی (ره)، و منویات مقام معظم رهبری (مدظله) و مراجع عظام تقلید (مدظله)، لزوم توجه به افق‌های بلندمدت و تفکر جهانی و بین‌المللی بیش از پیش احساس می‌شود. از این رو با استفاده از رهنمودهای زعما و حمایت‌های شورای عالی سیاست‌گذاری حوزه علمیه، این مدیریت از حدود ۴ سال پیش شروع به طراحی، تهیه و تدوین سند چشم‌انداز حوزه علمیه نمود.

در این راستا با بهره‌گیری از نظرات خبرگان، فضلا، کارشناسان حوزوی و غیرحوزوی، اجرای پروژه‌های مطالعاتی مرتبط و انجام جلسات کارشناسی فشرده و منظم، و با مطالعه روند گذشته و پیش‌بینی رخدادهای اثرگذار بر حوزه در ابعاد آموزشی، پژوهشی، تبلیغی، تربیتی و مدیریتی، موفق به تنظیم سند چشم‌انداز (برنامه راهبردی) حوزه علمیه شده است. به منظور دستیابی به سند برنامه راهبردی حوزه علمیه، ملاک‌ها و شاخص‌هایی که در ادامه آمده مورد توجه قرار گرفته است.

۱- محتوای تدوین شده در راستای اصول مسلم حاکم بر حوزه علمیه می‌باشد، از جمله اصول:

۱-۱- اصالت اخلاق و تربیت معنوی، به مثابه اصل حاکم.

۲-۱- استقلال فکری و فرهنگی حوزه‌های علمیه.

۳-۱- حفظ هویت روحانیت و ارزش‌ها و اصالت‌های حوزه و سلف صالح.

۴-۱- استقلال اقتصادی حوزه.

۵-۱- ارتباط عمیق با مردم و زهد و بی‌آلشی.

۶-۱- ارتباط با نظام اسلامی و توجه به نیازهای گسترده و متنوع آن.

۷-۱- توجه به نیازهای گوناگون انسان معاصر و به ویژه نیازهای اجتماعی.

۸-۱- توجه به نیازهای جهانی به ویژه کشورهای اسلامی.

۹-۱- ارتباط با مراکز علمی و فرهنگی داخل و خارج کشور.

۱۰-۱- استفاده از علوم و تجارب بشری متناسب با اصالت حوزه.

۱۱-۱- احیای تمدن و فرهنگ اسلامی.

۱۲-۱- حفظ و گسترش روحیه ژرف‌نگری در مباحث علمی.

۱۳-۱- استمرار تعلیم و تربیت حوزویان.

۱۴-۱- توجه به اصول و مبانی عام استنباط از متون دینی در ابعاد کارکردی.

۱۵-۱- زمینه‌سازی و تربیت طلاب براساس الگوها و معیارهای ذیل:

روحیه معنوی و الهی، روحیه نقادی و تعمق، روحیه تعبد و ولایت‌مداری، روحیه جامع‌نگری از طریق افزایش اطلاعات عمومی، روحیه گروهی و جمعی، روحیه فعال و پویا، اندیشه اجتماعی و سیاسی، رشد همه‌جانبه و متوازن شخصیت، قدرت بیان و سخنوری و تدوین و نگارش، روحیه انضباط و نظم، رعایت بهداشت جسمی و روانی، آمادگی رزمی و دفاعی.

۱۶-۱- حفظ کرامت انسانی و الهی و ارج‌گذاری متناسب با منزلت علمی و قابلیت و توانایی طلاب، فضلا و علما.

۱۷-۱- تمرکزگرایی در سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی و تمرکززدایی در پشتیبانی و اجرا.



۱-۱۸- رشد و گسترش حوزه و ایجاد مراکز و مؤسسات وابسته با مشارکت علما و مردم و بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی و خارجی.

۱۹-۱- گسترش آموزش‌ها و ارزش‌های حوزوی با نگرش متعادل و متوازن به همه مناطق.

۲-۹- سند راهبردی جامعه‌المصطفی شهر قم |

جامعه‌المصطفی‌العالمیه، نهادی علمی و بین‌المللی با هویت حوزه‌ای است که با هدف گسترش علوم اسلامی، انسانی و اجتماعی، با رویکرد آموزشی، پژوهشی و تربیتی، اهتمام دارد که انبوهی از داوطلبان را از سراسر گیتی تحت پوشش قرار دهد و فرصت کم‌نظیری برای تشنگان زلال معارف اسلامی و هدایت قرآنی در سراسر جهان فراهم آورد تا ضمن تربیت مجتهدان، عالمان و متخصصان پارسا و متعهد، به تبیین، تولید و تعمیق تفکرات و اندیشه‌های اسلامی و نشر و ترویج اسلام ناب محمدی همت گمارد. این نهاد علمی بین‌المللی بیش از ۵۰۰۰۰ دانش‌پژوه مرد و زن را از ۱۲۲ ملیت، تحت تعلیم و تربیت خود داشته است که تاکنون، بیش از ۲۵۰۰۰ نفر از آنان، دانش‌آموخته شده‌اند.

■ تولیدات پژوهشی جامعه‌المصطفی

جامعه‌المصطفی‌العالمیه، با بهره‌مندی از ۱۵۰ گروه علمی، آموزشی و پژوهشی، ۹۰ انجمن علمی، بیش از ۲۵۰۰ پژوهشگر، ۱۲ مرکز پژوهشی و پژوهشگاه و نیز ۶۰ کتابخانه با بیش از ۵۰۰،۰۰۰ نسخه کتاب در داخل و خارج کشور، تولیدات علمی فراوانی در زمینه ترجمه، تألیف، پژوهش و تصحیح در قالب ۱۲۰۰۰ عنوان کتاب، ۴۰۰۰ پایان‌نامه، ۲۰۰ عنوان مجله و نشریه علمی-پژوهشی، علمی-ترویجی، تخصصی و اطلاع‌رسانی، ۵۰۰ عنوان کتاب درسی، ۸۳ سایت علمی و ۳۵۰۰۰ مقاله به بیش از ۲۰ زبان زنده جهان عرضه نموده است.

■ انتشارات جامعه‌المصطفی

دستاورد‌های علمی جامعه‌المصطفی‌العالمیه در قالب کتاب و منشورات دیگر به زبان‌های فارسی، عربی، انگلیسی، فرانسوی، آلمانی، روسی، اردو، آذری، ترکی استانبولی، هوسا، سواحیلی، بنگال، تاجیکی و... به همت مراکز بین‌المللی ترجمه و نشر المصطفی در قم، مشهد، تهران و اصفهان و نیز در کشورهای انگلستان، اندونزی، مالزی، لبنان، هند، پاکستان، افغانستان و تایلند چاپ و منتشر می‌شود.

■ تبادلات پژوهشی جامعه‌المصطفی

این نهاد علمی به منظور گسترش ارتباطات پژوهشی و تبادلات علمی، همایش‌های علمی بین‌المللی، کارگاه‌های پژوهشی، اردوهای علمی، المپیادها و مسابقات علمی بین‌المللی متعددی را به صورت سالانه در داخل و خارج کشور برگزار می‌کند و یا در برگزاری آن‌ها همکاری می‌نماید. افزون بر این، فرصت‌های مطالعاتی بسیاری را در اختیار پژوهشگران مراکز علمی جهان قرار می‌دهد. تاکنون، پانزده دوره جشنواره بین‌المللی پژوهشی شیخ طوسی (ره) با دریافت بیش از چهار هزار اثر علمی از شرکت‌کنندگان در سراسر جهان برگزار شده است.

۳. بررسی مطالعات پیشین |

در اینجا به اختصار، مطالعات و تحقیقات پیشین صورت گرفته در خصوص تدوین برنامه راهبردی شهرداری قم مورد بررسی قرار می‌گیرد. سپس به آسیب‌شناسی این اسناد خواهیم پرداخت.

الف) سند تدبیرگران

این تحقیق توسط گروه مشاوران تدبیرگران در سال‌های ۱۳۹۲-۱۳۹۱ هجری شمسی انجام شد که افق پنج ساله ۱۳۹۲ الی ۱۳۹۶ را در برمی‌گرفت. در این سند، نظام‌نامه‌های موجود و اسناد فرادستی مورد مطالعه قرار گرفته است و به بررسی وضع موجود استان قم از لحاظ شرایط راهبردی، وضعیت جغرافیایی، جمعیتی، اقتصادی، وضع موجود تأسیسات و تجهیزات زیربنایی، وضعیت گردشگری، فرهنگی و اجتماعی، مسایل و مشکلات امور عملیاتی و زیربنایی شهر قم، وضعیت مدیریت شهری و تحلیل هزینه‌ها و درآمدهای بخش‌های مختلف پرداخته شده و سپس چشم‌انداز، اهداف کیفی و کوتاه‌مدت و طرح‌ها و پروژه‌های شهرداری قم استخراج شده است.

ب) سند اعتصامی

این مطالعه در بازه زمانی سال‌های ۱۳۹۱-۱۳۹۰، توسط آقای دکتر منصور اعتصامی به همراه اعضای کارگروه‌های تدوین انجام گرفت.

پ) سند چشم‌انداز استانداری قم

این سند به اهتمام استانداری قم، معاونت برنامه‌ریزی در سال ۱۳۸۸ انجام شد. در این سند، نخست چشم‌انداز شهر قم و سپس مأموریت‌ها، اهداف، راهبردها و سیاست‌های اجرایی مشخص شده است.

۳-۱- آسیب‌شناسی مطالعات مرتبط پیشین |

در سال‌های گذشته، در شهرداری قم فعالیت‌های ارزشمندی در خصوص تدوین سند راهبردی شهرداری صورت پذیرفته که متأسفانه هیچ‌یک در عمل به عنوان برنامه عملیاتی مورد استفاده شهرداری قرار نگرفته است. در خصوص بررسی چرای عدم اجرا و ارزیابی برنامه‌های تدوین شده دلایل مختلفی می‌بایست مورد بررسی و تحلیل قرار گیرد که بررسی دقیق آن در این مقاله نمی‌گنجد. در اینجا به منظور پرهیز از دوباره کاری و استفاده از مزیت‌های سند‌های قبلی و پرهیز از مشکلات احتمالی موجود در اسناد قبلی، به بررسی کارشناسی این اسناد و استفاده حداکثری از ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های موجود در آن خواهیم پرداخت:

مطالعات قبلی صورت گرفته در شهرداری قم با موضوع تدوین سند راهبردی، دارای نقاط و ویژگی‌های مثبت ذیل می‌باشد:

۱. در این مطالعات، نظرسنجی‌های میدانی متنوعی از جامعه آماری شهروندان، کارکنان و مدیران استانی و مراجع تقلید در خصوص محورهای چشم‌انداز و اولویت‌های شهری صورت گرفته و تحلیل شده است.

۲. اسناد بالادستی در سطح منطقه‌ای مانند سند توسعه استان به طور مناسب تحلیل شده است.

۳. تحلیل روندهای درآمدی و هزینه‌ای گذشته با دقت بالایی انجام شده است.

۴. سند مشکلات به تفکیک مناطق شهر مشخص شده است.

علی‌رغم برخورداری از مزایای فوق، در حوزه‌های ذیل نیازمند تحلیل و کار کارشناسی بیشتر می‌باشد:

۱. طرح جامع و طرح تفصیلی مناطق و طرح تفصیلی کل شهر که توسط مشاوران شهرسازی تهیه شده، به طور کامل بررسی و تحلیل نشده است. این طرح‌ها دارای نکات بسیاری در تحلیل وضع موجود و آینده تصویر شده قم می‌باشد.

۲. سندهای تخصصی موضوعی و موضعی موجود شهرداری قم، به نگاه کالبدی-فضایی تحلیل نشده است. برای مثال سند جامع حمل و نقل یا سند جامع قطار شهری، در بردارنده نکات بسیار مهمی می‌باشد که می‌تواند در تمامی مراحل تدوین سند مورد استفاده قرار گیرد.

۳. ارتباط میان تحلیل روندهای درآمدی گذشته و سناریوهای درآمدی آینده مشخص نیست و نقش عوامل مختلف محیطی در سناریوپردازی درآمد دیده نشده است.

۴. ساختار و سلسله مراتب راهبردی مورد استفاده در سند، در سطوح اهداف و راهبردها بیشتر با ادبیات کلاسیک برنامه‌ریزی راهبردی انطباق دارد و پاسخگوی ساختار ماتریسی و تنوع وظایف گستره شهرداری‌ها نیست که این امر در دستورالعمل‌ها و شیوه‌نامه‌های سازمان شهرداری‌های کشور مکرراً مورد تأکید قرار گرفته است. استفاده از ساختارهای شبکه‌ای و چند لایه به عنوان سلسله مراتب راهبردی سند، می‌تواند در حل این مشکل راهگشا باشد.

۵. چشم‌انداز و اهداف، کمتر به مضامین عملیاتی ترجمه شده است که بخشی از آن ناشی از ساختار کلی سلسله مراتب راهبردی می‌باشد. از این رو، ارتباط منطقی بین سلسله مراتب راهبردی و پروژه‌های پیشنهادی دیده نمی‌شود و به جای تعریف پروژه در سلسله مراتب راهبردی، پروژه‌های در ذیل سلسله مراتب کدینگ قبلی بودجه وزارت کشور تعریف شده است و ارتباط ساختار با برنامه راهبردی ندارد.

۶. اهداف و راهبردها کمی‌سازی نشده‌اند. (عدم تعریف شاخص)

۷. پویایی سیستم برنامه‌ریزی راهبردی که ویژگی اصلی می‌باشد، رعایت نشده است. بر این اساس مصادیق پروژه‌ها در طول برنامه به صورت ردیف‌های بودجه ارائه شده است، در حالی که براساس مدل‌های مختلف برنامه‌ریزی شهری مایل استون‌های مدنظر برنامه‌ریزان شهری، می‌بایست در افق برنامه تعریف شده و در انتهای هر سال بعد از ممیزی شرایط داخلی و محیطی، نسبت به ارائه پیشنهادات بودجه‌ای برای هر سال اقدام کرد. عدم رعایت این نکته باعث شده که درصد انطباق بودجه پیشنهادی با واقعیت عملیاتی شده، در افق برنامه تفاوت بسیاری داشته باشد.

فصل سوم

تدوین چشم انداز



۱. مقدمه |

در این فصل ابتدا به مفاهیم و ویژگی‌های چشم‌انداز می‌پردازیم، پس از آن نکات کلیدی مربوط به چشم‌انداز که در اسناد بالاسری به آن اشاره شده است را استخراج می‌کنیم. در مرحله بعد به بهینه‌کاوی چشم‌انداز در کلان‌شهرهای داخلی و خارجی و به بررسی وضعیت سرانه‌های کاربری موجود شهر قم پرداخته، و در نهایت به استناد بررسی کلیه اسناد بالاسری، ترسیم شمای کالبدی شهر در سال ۱۴۰۰ براساس سرانه‌های کاربری و جمع‌بندی نقطه نظرات و پیشنهادات سازنده اعضای ستاد راهبری چشم‌اندازهای شهرداری قم در افق ۱۴۱۴ بیان می‌شود.

۲. تعاریف چشم‌انداز |

۱. مفهوم چشم‌انداز

- چشم‌انداز یک عامل کلیدی در رهبری و یک جنبش ذهنی از شناخته‌ها به ناشناخته‌ها است که رهبران اثربخش را قادر می‌سازد با درکنار هم قرار دادن حقایق، آرزوها، ایده‌آل‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها، آینده‌ای جذاب و تقریباً دست‌یافتنی را تصویر کنند. (Hickman & Silva)
- چشم‌انداز، وضعیتی را معرفی می‌کند که پس از اجرای کاملاً موفقیت‌آمیز برنامه‌ها و استراتژی‌ها، به آن دست خواهیم یافت.
- آینده مطلوب مبتنی بر ظرفیت‌های بالقوه و مزیت‌های رقابتی

۲. ویژگی‌های چشم‌انداز

- دارای متنی کوتاه (Brief)
- واقع‌گرایانه (Realistic)
- واضح و قابل فهم (Clear and understandable)
- مطلوب و برانگیزاننده (Desirable and motivating)
- تعهدزا (Making commitment)
- جامع (Broad)
- بلندپروازانه (Ambitious – it should not be easily achieved)
- جهت دهنده (Provide a general sense of direction)
- بیانی روشن از مقصد

شکل ۸: ویژگی‌های چشم‌انداز



۳. چشم‌انداز یک شهر

چشم‌انداز یک شهر، بیان واضح و مختصر یک شهر در آینده می‌باشد در صورت فعلیت یافتن تمامی ظرفیت‌های شهر و به عبارت دیگر، چشم‌انداز یک شهر نمایش آینده بالقوه یک شهر است.

چهار ویژگی اصلی چشم‌انداز شهر:

- روشن و فشرده بودن
- معطوف به آینده بودن
- به فعلیت درآمدن توان‌ها و ظرفیت‌های بالقوه
- تمرکز بر مزیت‌های رقابتی شهر

۴. تفاوت‌های چشم‌انداز شهر با چشم‌انداز شهرداری

در شهرهای توسعه یافته که مدیریت یکپارچه شهری در آن‌ها به طور کامل اجرا می‌شود، برنامه راهبردی و چشم‌انداز شهرداری بخش یا زیردستی از سند توسعه شهری می‌باشد. اما در ایران با توجه به عدم محقق شدن مدیریت واحد شهری، این امکان به طور کامل فراهم نشده و با توجه به جامعیت فعالیت شهرداری نسبت به سایر متولیان شهری، غالباً از چشم‌انداز شهرداری به عنوان چشم‌انداز شهر نیز یاد می‌شود.

(البته در پاره‌ای از موارد، پروژه‌های محدودی با همکاری سایر دستگاه‌ها جهت تهیه سند چشم‌انداز شهر صورت گرفته که با توجه به جامعیت فعالیت‌های شهرداری در سطح شهر، این چشم‌انداز همگام و همسان با چشم‌انداز شهرداری بوده است.)

بر این اساس و مبتنی بر دستورالعمل‌های ارسالی وزارت کشور در خصوص تهیه برنامه راهبردی شهرداری‌ها، تفکیک حوزه وظایف شهر و شهرداری به این صورت است. این سند حوزه وظایف ذیل را در سطح شهر پوشش می‌دهد:

- راهبردهایی که مسئولیت تحقق آن را به شهرداری است.
- راهبردهایی که مسئولیت تحقق آن در سطح شهر به طور مشترک برعهده شهرداری و سایر دستگاه‌ها است.
- راهبردهایی که مسئولیت تحقق با سایر دستگاه‌ها می‌باشد، اما نیاز به اقداماتی از سوی شهرداری دارد.

با این ادبیات و در نظر گرفتن حجم بالای فعالیت‌هایی مرتبط با شهرداری (فعالیت‌هایی که شهرداری مسئول مستقیم اجرای آن‌ها می‌باشد یا در اجرای آن همکاری نموده و یا نهایتاً تسهیل‌گر آن می‌باشد) می‌توان به این نکته اشاره کرد که چشم‌انداز شهرداری قم می‌تواند به عنوان آیینیه تمام نمای چشم‌انداز شهر قم در افق ۱۴۱۴ مورد استفاده قرارگیرد.

۵. الگوی چند چشم‌اندازی

به طور کلی دو الگوی اصلی برای تنظیم چشم‌انداز توسعه شهری در نظر گرفته می‌شود:

۱. الگوی تک چشم‌اندازی

۲. الگوی چند چشم‌اندازی

در الگوی تک چشم‌اندازی، قبل از رسیدن به راهبردها یک سطح دیگر به عنوان اهداف راهبردی یا اهداف راهبردی مطرح می‌شود، اما در الگوی چند چشم‌اندازی از آنجا که اهداف کلی در بندهای مختلف چشم‌انداز مستتر است، بعد از بیان چشم‌اندازها به ارائه راهبردها پرداخته می‌شود.

با توجه به رواج بیشتر الگوی چند چشم‌انداز در تهیه اسناد راهبردی کلان‌شهرهای بین‌المللی و ملی، و نظر به اینکه در الگوی چند چشم‌اندازی هر یک از چشم‌اندازها خود به تنهایی نیز چشم‌انداز بوده، و به منظور دستیابی به چشم‌اندازی با مفهوم، روان و سلیس که قابل فهم و جذب برای تمام شهروندان باشد، و با توجه به دستورالعمل وزارت کشور برای کلان‌شهرها، سند راهبردی شهرداری قم بر مبنای الگوی چند چشم‌اندازی تدوین شده است.



۳. بررسی اسناد بالادستی در تبیین چشم‌انداز |

در این بخش، اسناد بالادستی که پیشتر به آن اشاره شد مورد استفاده قرار می‌گیرد و نکات کلیدی این اسناد در ارتباط با تدوین چشم‌انداز استان قم، استخراج می‌شود.

۳-۱- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس بیانات مقام معظم رهبری |

بیانات و رهنمودهای ارزشمند مقام معظم رهبری که در ارتباط با برنامه‌ریزی راهبردی و سند برنامه پنج ساله شهرداری قم قرار می‌گیرد، به صورت خلاصه در ذیل گفته شده است:

۱. شهر علم
۲. شهر جهاد
۳. شهر بصیرت
۴. شهر آگاهی‌دهنده
۵. صنعت کشاورزی و صنایع دستی
۶. معماری اسلامی
۷. عدالت در دسترسی به خدمات
۸. پایگاه اهل بیت (ع)
۹. سرچشمه برترین معارف اسلامی و دینی
۱۰. قطب زیارتی و معنوی
۱۱. پایگاه انقلاب و روحانیت

۳-۲- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران افق ۱۴۰۴ |

مطابق با مطالب عنوان شده در سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران افق ۱۴۰۴ فصل پیش، موارد ذیل در ارتباط با چشم‌انداز کلان شهر قم استخراج می‌شود:

جدول ۶: نکات قابل استفاده در چشم‌انداز قم با استفاده از سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی افق ۱۴۰۴



نکات قابل استفاده در چشم‌انداز قم	سند بالادستی
توسعه یافته با جایگاه اول علمی و فناوری	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴
هویت اسلامی و انقلابی	
الهام‌بخش در جهان اسلام	
برخوردار از دانش پیشرفته، توانا و تولید علم و فناوری متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی	
امن	
بهره‌مند از محیط زیست مطلوب	
فعال، مسئولیت‌پذیر، ایثارگر، مؤمن، رضایت‌مند، برخوردار از وجدان کاری، انضباط، روحیه تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی و شکوفایی ایران و مفتخر به ایرانی بودن	

۳-۳- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس برنامه‌های پنجم و ششم توسعه |

نکات کلیدی و قابل توجه از برنامه پنجم توسعه کشور که در برنامه ریزی راهبردی کلان شهر قم موثر بوده، در قالب جدول ذیل ارائه شده است:

جدول ۷: نکات قابل توجه برنامه پنجم توسعه در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
توسعه فضاهای مذهبی - فرهنگی و بهره‌گیری بهینه از بقاع متبرکه، گلزار شهدا و اماکن مذهبی و تثبیت جایگاه مسجد به عنوان اصلی‌ترین پایگاه عبادی و تربیتی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
توانمندسازی افراد و گروه‌های نیازمند به ویژه زنان سرپرست خانوار و معلولان نیازمند با تأکید بر برنامه‌های اجتماع محور و خانواده محور	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
تأمین مالی پروژه‌های زیربنایی توسعه‌ای از دولت	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
عوارض وصولی ارزش افزوده و عوارض آلودگی از دولت	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
مقاوم‌سازی ساختمان‌ها	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
اصلاح الگو مصرف به ویژه مصرف انرژی	قانون برنامه پنجم توسعه کشور

نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
بهسازی و نوسازی در بافت‌های فرسوده	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
مدیریت جامع شهری	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
نظام درآمد‌های پایدار شهرداری‌ها	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
مدیریت سبز	قانون برنامه پنجم توسعه کشور

۳-۴- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند توسعه استان |

براساس سند توسعه استان، موارد زیر که در قالب جدول ارائه شده در ارتباط با چشم‌انداز شهر قم استخراج شده است:

جدول ۸: نکات قابل توجه سند توسعه استان در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
ام‌القرای جهان تشیع	سند توسعه ملی استان
احیا و توسعه فرهنگ و معارف اسلامی و علوم اهل بیت (ع) در سطوح ملی و فراملی	سند توسعه ملی استان
فراهم‌سازی زیرساخت‌های ارتباطی و رسانه‌ای مناسب برای توسعه در کلیه عرصه‌ها به‌ویژه فرهنگ و علوم اسلامی و گسترش ارتباطات فرهنگی و مذهبی با کشورهای اسلامی	سند توسعه ملی استان
افزایش مشارکت زنان در فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی	سند توسعه ملی استان
کاهش ناهنجاری‌های اجتماعی و فرهنگی	سند توسعه ملی استان
عدم تعادل‌های منطقه‌ای موجود از حیث توزیع جمعیت و فعالیت‌های خدماتی	سند توسعه ملی استان
فراهم نمودن فضای مناسب سکونت و حذف حاشیه‌نشینی و دسترسی عادلانه شهروندان به خدمات شهری (ساماندهی حاشیه‌نشینی)	سند توسعه ملی استان
ترویج و بهبود برابری جنسیتی و توانمندسازی زنان	سند توسعه ملی استان
دست‌یابی همگانی به آموزش ابتدایی	سند توسعه ملی استان
ارتقای نقش ورزش در تأمین سلامت جسمی و روحی و تقویت توانمندی‌های افراد و گروه‌های اجتماعی	سند توسعه ملی استان
محدودیت منابع آب و مصرف بهینه آب و بازیافت آن	سند توسعه ملی استان
حفظ، احیا و بهره‌برداری بهینه از منابع طبیعی و جلوگیری از پیش‌روی کویر	سند توسعه ملی استان
ارتقا و توسعه همه جانبه و پایدار صنعت گردشگری (زیارت و سیاحت)	سند توسعه ملی استان

نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
توسعه و تقویت صنایع دستی بومی استان و حفظ هویت صنعت فرش دستباف قم به‌عنوان یک تولید صنعتی، هنری و بازاریابی	سند توسعه ملی استان
ارتقای سطح شاخص‌های ورزشی، تفریحی و هنری	سند توسعه ملی استان
ساماندهی مراکز سکونتی برای سرریز جمعیت قم	سند توسعه ملی استان
وجود شرایط اقلیمی متنوع برای تولید انواع محصولات کشاورزی و امکان توسعه کشت‌های محصولات گلخانه‌ای	سند توسعه ملی استان
تعهد سازمانی نیروها، بهره‌مندی از نیروهای متخصص و ماهر بومی.	سند توسعه ملی استان
فراهم بودن زمینه توسعه مراکز صنعتی و معدنی	سند توسعه ملی استان
وجود فضای معنوی و فرهنگی	سند توسعه ملی استان
سرمایه انسانی مستعد جهت امر توسعه	سند توسعه ملی استان
کمبود زیرساخت‌های بازرگانی نوین. (انبار، سردخانه و..)	سند توسعه ملی استان
کمبود تأسیسات و امکانات اقامتی و رفاهی برای زائرین و گردشگران.	سند توسعه ملی استان
نامناسب بودن وضعیت پایانه‌های مسافربری و فرسوده بودن ناوگان حمل و نقل مسافر کالا.	سند توسعه ملی استان
هرم سنی ناموزن (جوان بودن ساختار سنی)	سند توسعه ملی استان
ایجاد مراکز اقامتی و تفریحی	سند توسعه ملی استان
وجود مراکز صنعتی آلاینده محیط شهری در محدوده شهر	سند توسعه ملی استان
شهر گردشگری	سند توسعه ملی استان
پراکندگی جغرافیایی حوزه‌های مختلف اداری	سند توسعه ملی استان
واقع شدن شهر قم بر روی گسل زلزله	سند توسعه ملی استان

۳-۵- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس طرح تفصیلی شهر قم |

یکی از اسناد بالادستی، طرح تفصیلی شهر قم می‌باشد که به طور مفصل درباره آن صحبت شد، لیکن نکات قابل استفاده از آن در ذیل عنوان شده است:

جدول ۹: نکات قابل توجه طرح تفصیلی در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
وجود حوزه‌های علمیه و حضور علما و مراجع تقلید به منظور تربیت طلاب و فضایی علوم دینی برای جهان تشیع	طرح تفصیلی
جلوگیری از افزایش بی‌رویه جمعیت و توزیع متعادل فعالیت‌ها	طرح تفصیلی
احیا و ایجاد تحرک در اقتصاد شهر و ایجاد فرصت‌های شغلی و افزایش درآمد شهرداری	طرح تفصیلی
جلوگیری از افزایش بی‌رویه جمعیت و کاهش مهاجرتپذیری	طرح تفصیلی
توسعه فضای سبز شهری و حفاظت از اراضی کشاورزی و باغداری	طرح تفصیلی
توسعه توریسم زیارتی	طرح تفصیلی
ارتقای نقش خدماتی شهر قم در منطقه	طرح تفصیلی
توسعه و گسترش تأسیسات زیربنایی با توجه به اصول بهینه‌سازی و صرفه‌جویی در مصرف انرژی	طرح تفصیلی
توسعه نقش بازرگانی و پشتیبانی صنایع در شهر قم	طرح تفصیلی
ایجاد انگیزه سرمایه‌گذاری جهت بهبود کیفیت محیط شهری از طریق ایجاد رانت‌های فضایی	طرح تفصیلی
دسترسی عادلانه همه شهروندان و زائران به خدمات مورد نیاز	طرح تفصیلی
بازسازی و نوسازی بافت فرسوده مرکزی	طرح تفصیلی
محدود نمودن توسعه شهر در داخل محدوده قانونی و افزایش تراکم شهر	طرح تفصیلی
تداوم و پیوستگی فرم شکل شهر	طرح تفصیلی
بستر طبیعی شهر قم و وجود اراضی هموار برای توسعه شهری	طرح تفصیلی
جاذبه‌های طبیعی نواحی پیرامون شهر قم، وجود ۲۴۰ بنای تاریخی، ۱۰۰ زیارتگاه و ۴۰ بقعه متبرکه که سبب توسعه توریسم در این شهر است	طرح تفصیلی
وجود جاذبه‌های کویری و میراث طبیعی جهت توسعه گردشگری.	طرح تفصیلی
تمرکز خدمات و جمعیت در شهر قم و تمایل به مهاجرت به این شهر	طرح تفصیلی
ارزش‌های تاریخی و فرهنگی و وجود عناصر باهویت که سبب با ارزش شدن کالبد شهر می‌گردد	طرح تفصیلی
بهبود کیفیت اداره شهر در راستای ایجاد همگرایی و هماهنگی در ارگان‌های دخیل در امر اداره آن	طرح تفصیلی

نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
ارتقای سطح بهره‌وری و کارایی از امکانات و پتانسیل‌های شهر از طریق توجه به روش‌های مدیریتی نوین	طرح تفصیلی
توجه به نقش NGOهای قم باهدف افزایش مشارکت‌های مردمی	طرح تفصیلی
تعداد بخشی فضایی شهر	طرح تفصیلی
ارتقای کیفی زندگی شهری	طرح تفصیلی
تقویت و بهبود زندگی اجتماعی	طرح تفصیلی
بهبود کیفی و ارتقای محیط‌زیست	طرح تفصیلی
تقویت ساختار شهر، ایجاد هویت و خوانایی	طرح تفصیلی
انتقال کاربری‌ها و صنایع مزاحم و آلاینده	طرح تفصیلی
ایجاد صنایع پاک	طرح تفصیلی
ایجاد هماهنگی بین کاربری‌ها (وجود کاربری‌های نامتناسج)	طرح تفصیلی
حفظ اراضی کشاورزی و باغی به عنوان فضای سبز آبی	طرح تفصیلی
خروج واحدهای پرواربندی و دامپروری	طرح تفصیلی

۳-۶- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس نظرات مراجع تقلید |

براساس نظرات مراجع تقلید، موارد زیر که در قالب جدول ارائه شده در ارتباط با چشم‌انداز شهر قم استخراج شده است:

جدول ۱۰: نکات قابل توجه براساس نظرات مراجع تقلید در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
توسعه فضاهای سبز و پارک‌ها، توسعه خدمات فرهنگی، تفریحی	نظرسنجی از مراجع تقلید
توجه ویژه به معماری اسلامی و ایرانی	نظرسنجی از مراجع تقلید
رفع مشکلات ترافیکی	نظرسنجی از مراجع تقلید
زیباسازی منظر شهری	نظرسنجی از مراجع تقلید
ترویج فرهنگ عفاف و حجاب	نظرسنجی از مراجع تقلید

**۳-۷- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند حوزه علمیه قم |**

با استفاده از سند حوزه علمیه قم، می‌توان نکات زیر را در ارتباط با چشم‌انداز شهر قم استخراج کرد.

جدول ۱۱: نکات قابل توجه براساس سند حوزه علمیه در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
قوانین و مقررات جامع، شفاف و روان متناسب با نیازها	چشم‌انداز حوزه علمیه
نظام تربیتی پرورش‌دهنده انسان‌های آگاه و معتقد به مبانی اسلام، متخلف به اخلاق و ارزش‌های دینی، مسئولیت‌پذیر و مدافع حریم اسلام و شیعه	چشم‌انداز حوزه علمیه
مدافع و مروج فرهنگ غنی و ممتاز اسلامی و شیعی با حفظ وحدت و انسجام اسلامی و مقابله با تهاجم فرهنگی	چشم‌انداز حوزه علمیه
مدیریت توانمند و متکی بر دانش و مهارت	چشم‌انداز حوزه علمیه
تشکیلات و سازمانی متوازن و تناسب با کارکردها	چشم‌انداز حوزه علمیه
نظام برنامه‌ریزی کارآمد و اثربخش متناسب با نیازها و واقعیت‌های عینی	چشم‌انداز حوزه علمیه
منابع و امکانات و فضاهای متناسب با برنامه و فعالیت‌ها	چشم‌انداز حوزه علمیه
نیروی انسانی مستعد، خلاق، متعهد و توانمند در زمینه‌های علمی، فرهنگی و اخلاقی و آشنا با زبان روز و اندیشه‌های مرتبط با دین	چشم‌انداز حوزه علمیه
روش‌ها و فناوری‌های کارآمد سنتی و نو	چشم‌انداز حوزه علمیه
نظام نظارتی فعال و هدایتگر در ابعاد کارکردی	چشم‌انداز حوزه علمیه
تأمین‌کننده نیازهای نظام اسلامی براساس مبانی صحیح اجتهاد به شیوه فقه جواهری متناسب با مقتضیات زمان و مکان و ارائه دهنده الگوی حکومت اسلامی برای بهره‌برداری در سطح ملی و فراملی	چشم‌انداز حوزه علمیه
معرف فرهنگ صحیح مهدویت با ملاحظه اعتقاد به منجی در سایر ادیان و مذاهب	چشم‌انداز حوزه علمیه
متون و محتوای غنی، ممتاز و متناسب با نیاز جوامع مخاطب	چشم‌انداز حوزه علمیه

۳-۸- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس سند جامعه‌المصطفی قم |

در ادامه، چشم‌انداز جامعه‌المصطفی شهر قم مورد بررسی قرار می‌گیرد:

با اتکال به قدرت لایزال الهی، عنایات و توجهات حضرت بقیه‌الله الاعظم (عج)، عزم و تلاش سازمانی و در راستای استقرار

فرهنگ اسلام ناب محمدی (صلی‌الله‌علیه‌وآله)، معارف قرآن و اهل‌بیت (علیهم‌السلام)، تجدید حیات تمدن اسلامی و بسط علوم اسلامی در گستره جهانی و افق ۱۴۰۴ (ش.ه)، جامعه‌المصطفی (ص) العالمیه نهادی است بالنده و سرآمد در بین مراکز علمی اسلامی، الهام‌بخش، با مرجعیت علمی-دینی که از طریق دستاوردهای اندیشه‌ای در طراز جهانی، دانش‌آموختگانی عالم، مذهب، مسئولیت‌پذیر و تأثیرگذار در گفتمان‌های علمی و فرهنگی بین‌المللی، حضوری مؤثر و نقش‌آفرین در عرصه‌های معرفتی و مناطق استراتژیک جهان دارد.

۳-۹- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس مطالعات پیشین (سند تدبیرگران) |

از سند تدبیرگران، موارد ذیل در ارتباط با چشم‌انداز شهر قم استخراج می‌شود:

جدول ۱۲: نکات قابل توجه براساس سند تدبیرگران در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
توسعه و بهبود امور فرهنگی- اجتماعی، شهروندی در راستای حرکت به سمت جامعه دین محور	تدبیرگران
ارتقای سطح فرهنگ شهرنشینی	تدبیرگران
نشاط عمومی	تدبیرگران
حرکت از یک سازمان خدماتی به سمت نهاد اجتماعی	تدبیرگران
ارتقای سطح مدیریت و حکمرانی شهری	تدبیرگران
ایجاد مدیریت علمی و دانش بنیان بر فناوری‌های روز	تدبیرگران
توسعه سرمایه انسانی و مشارکت حداکثری مردم و نخبگان	تدبیرگران
توسعه منابع، سرمایه‌گذاری و اقتصاد پایدار شهری، در راستای توسعه پایدار و همه جانبه شهر	تدبیرگران
شهر ایمن	تدبیرگران
سلامت و محیط‌زیست شهری در راستای ایجاد شهری پاک، آرام و سبز	تدبیرگران
حفاظت و ارتقای سطح توانمندی‌های محیطی و انسانی در راستای توسعه پایدار	تدبیرگران
شهرسازی و بهبود کیفیت کالبد شهری در راستای ایجاد کالبد شهری زیبا، جذاب و معنوی با معماری اسلامی-ایرانی	تدبیرگران
حمل و نقل روان و جابه‌جایی راحت در راستای ایجاد آرامش و آسایش و توسعه متوازن با بهبود عبور و مرور شهری	تدبیرگران

۳-۱۰- نکات قابل استفاده در چشم‌انداز شهر قم براساس مطالعات پیشین (سند اعتصامی) |

از سند اعتصامی، موارد ذیل در ارتباط با چشم‌انداز شهر قم استخراج می‌شود:

جدول ۱۳: نکات قابل توجه براساس سند اعتصامی در چشم‌انداز قم



نکات قابل توجه در چشم‌انداز قم	سند
امکان جذب منابع ملی و استانی در پروژه‌ها	اعتصامی
امکان سرمایه‌گذاری اتباع خارجی در قم	اعتصامی
جلوگیری از توسعه شهر بر روی اراضی نامناسب از نظر طبیعی	اعتصامی
قرارگیری در مسیر چهارراه مواصلاتی استان‌های کشور و نزدیک بودن به پایتخت	اعتصامی
وجود حرم مطهر کریمه اهل بیت (س) و اماکن شاخص مذهبی، وجود اماکن زیارتی، وجود مراکز حوزوی و مراجع	اعتصامی
وجود مسجد جمکران	اعتصامی
وجود زیرساخت‌ها و پتانسیل‌های محیطی مناسب در برنامه‌ریزی توریسم مذهبی	اعتصامی
تصدی‌گری و عدم برون‌سپاری	اعتصامی
ضعف در زیرساخت‌ها و طرح‌ها، فرآیندها جهت مدیریت واحد (ممیزی - حسابداری - طرح موضوعی و...)	اعتصامی
عبور ریل راه‌آهن سراسری از داخل شهر قم	اعتصامی
وجود آرامستان‌های فعال متعدد در داخل محدوده شهر	اعتصامی
وجود مراکز و پادگان‌های نظامی در محدوده شهر	اعتصامی

۴. بهینه‌کاوی چشم‌انداز در سایر کلان‌شهرها |

به منظور داشتن دید روشن در نگارش چشم‌انداز، از شهرهای مرتبط در حوزه داخلی و خارجی در بهینه‌کاوی استفاده شده است.

در بهینه‌کاوی شهرها، میزان انطباق شرایط اقلیمی، فرهنگی، گردشگری، اجتماعی مورد توجه قرار گرفته است. همچنین سعی شده است در هر مضمون، نمونه مشابه خارجی که در یک حوزه دارای برتری محسوس می‌باشد، استفاده شود. همچنین دسترسی آزاد به اطلاعات شهرها، از دیگر انتخاب موارد بهینه‌کاوی است.

الف. شهرهای بهینه‌کاوی شده در مقیاس ملی، و دلیل انطباق با شهر قم:

۱. تهران: به دلیل پایتخت بودن و در حوزه تقسیمات کشوری، مرکزیت و جامعیت و کلان‌شهر بودن
۲. مشهد: وجود بارگاه ملکوتی حضرت رضا(ع) و سایر اماکن مقدس که هویت منحصر به فرد به شهر می‌دهد. شهری است مذهبی که دارای حوزه‌های علمیه مشابه می‌باشد. همانند قم جزو کلان‌شهرهای کشور و مرکز توریستی دینی ایران است.
۳. شیراز: شهر مذهبی و وجود حوزه‌های علمی مشابه. همانند قم جزو کلان‌شهرهای کشور و شهری توریستی - دینی می‌باشد. شباهت معماری ایرانی - اسلامی. اقلیم خشک و گرم.
۴. اصفهان: کلان‌شهر بودن، شهر توریستی، صنایع دستی، وجود اماکن تاریخی، معماری ایرانی - اسلامی، اقلیم خشک و گرم.
۵. قزوین: قرار گرفتن در کریدور ترددی.

ب. شهرهای بهینه‌کاوی شده در مقیاس بین‌المللی و دلیل انطباق با شهر قم:

۱. مکه: وجود اماکن مقدس و توریسم دینی
۲. جدّه: مرکز فرهنگی اسلامی در کلاس جهانی
۳. ملبورن: توسعه یافتگی بالا، توزیع مناسب خدمات
۴. ونکوور: پیشروترین در بسیاری از حوزه‌های مدیریت شهری از دید بانک جهانی
۵. دوبلین: شهر توسعه یافته دارای بافت سنتی
۶. واتیکان: مرکز مسیحیت در جهان
۷. ایالت نوادا - آمریکا: اقلیم، اقتصاد گردشگری

ج. بررسی چشم‌انداز در شهرهای بهینه‌کاوی شده:

■ چشم‌انداز واتیکان

۱. ایجاد جهانی آزاد و رها، التیام دهنده از طریق آموزه‌های نجات‌بخش حضرت مسیح
۲. آگاهی‌رسانی و حمایت از پیام مسیحیت، با حفظ وحدت همه جانبه کلیسا در راستای ترویج صلح و عدالت برای همه بشریت.

■ چشم‌انداز ونکوور

۱. چشم‌انداز ما، خلق فرصت‌هایی است که بتوانیم شهری مبتنی بر
۲. اقتصاد محلی قوی
۳. محلات سرزنده، پر جنب و جوش و کامل
۴. شهری بین‌المللی و سازماندهی شده مطابق با نیاز نسل آینده
۵. سبزترین شهر دنیا
۶. تلفیق هنر با زندگی روزمره مردم
۷. تقویت جامعه مدنی از طریق توسعه مجامع فرهنگی



۸. حمل و نقل فراگیر، سالم، مرفه برای ایجاد آینده قابل زندگی
۹. دارای پارک‌هایی که منعکس‌کننده نشاط فرهنگی جامعه باشد

■ چشم‌انداز ملیورن

۱. ملیورن شهری است برجسته، الهام‌بخش و پایدار
۲. شهری برای مردم
۳. شهری خلاق
۴. شهری شکوفا
۵. شهری دانا
۶. شهری زیستی
۷. شهری همبند

■ چشم‌انداز دوبلین

در ۲۵ تا ۳۰ سال آینده، دوبلین به عنوان یکی از پایدارترین، پویاترین و مبتکرترین شهرهای منطقه اروپا، دارای شهرتی بین‌المللی است. دوبلین با چشم‌انداز مشترک شهروندان و رهبران شهری خود، شهری است زیبا، فشرده، با شخصیتی متمایز، دارای فرهنگی بانشاط و متنوع، هوشمند، سبز، و با اقتصادی مبتنی بر نوآوری. در بین شهرهای همجوار خود، از نظر اجتماعی شهری است فراگیر با سیستم حمل و نقل عمومی، دوچرخه‌سواری و پیاده‌روی نمونه و ستودنی در پوشش یک شبکه فضای سبز متنوع و با کیفیت. به طور خلاصه، چشم‌انداز دوبلین عبارت است از پایتختی که مردم با هرا انتخابی برای زندگی، کار و تجربه به دنبال آن می‌گردند.

■ چشم‌انداز مکه

مکه شهری هوشمند تلقی شده که توان مدیریتی‌اش ناشی از دریافت داده‌های شهری از مبدأ وقوع، و پردازش مرکزی اطلاعات در مرکز و مدیریت بحران‌های احتمالی براساس مراکز امداد شهری در نزدیک‌ترین مکان نسبت به محل وقوع است. مکه شهری است که محور توسعه آن توریسم دینی است.

■ چشم‌انداز جده

مرکز فرهنگی اسلامی در کلاس جهانی
مقصد گردشگری و تجاری جهانی منطبق بر ویژگی‌های زیست‌محیطی و انسانی متمایز، که از بستر توسعه پایدار شهری بهره می‌برد.

■ چشم‌انداز ایالت نوادا - آمریکا

۱. پرتراوت، تفریحی
۲. متنوع از لحاظ منابع درآمدی

۳. شهر پیشرفته‌ای که شهروندانش احساس امنیت می‌کنند

۴. با همسایگان خود با خوشی رفتار می‌کنند

۵. به حکومتشان دسترسی دارند.

جدول ۱۴: بهینه‌کاو چشم‌انداز در مقیاس بین‌المللی



نام شهر	دلیل انطباق
مکه	وجود اماکن مقدس و توریسم دینی
جده	مرکز فرهنگی اسلامی در کلاس جهانی
ملبورن	توسعه یافتگی بالا - توزیع مناسب خدمات
ونکوور	پیشروترین در بسیاری از حوزه‌های مدیریت شهری از دید بانک جهانی
دوبلین	شهر توسعه یافته دارای بافت سنتی
واتیکان	مرکز مسیحیت در جهان
ایالت نوادا - آمریکا	اقلیم، اقتصاد گردشگری

■ چشم‌انداز مشهد

شهری زیارتی، سیاحتی و مذهبی، آرامش‌دهنده، فرح‌بخش، با اقتصاد خدماتی و صنایع برتر، مبتنی بر فناوری و خدمات مناسب در سطح جهان در محورهای زیر معرفی شده است:

در ۲۰ سال آینده، مشهد مقدس کلان‌شهری است:

۱. با هویت منحصر به فرد مذهبی-زیارتی و فرهنگی در مقیاس ملی و جهانی
۲. پیش‌تاز توسعه پایدار شهری در سطح ملی با رویکرد جهانی و با اتکا به اقتصاد دانش‌محور، صنایع پیشرفته و خدمات برتر به ویژه خدمات زیارتی، گردشگری فرهنگی و گردشگری طبیعی
۳. دارای فضاهای شهری با هویت، فعال، سرزنده، ایمن و خاطره‌انگیز برای تمام شهروندان، زائران، گردشگران و مسافران.

■ چشم‌انداز شیراز

۱. شهر مذهبی و پایتخت فرهنگی ایران اسلامی
۲. شهر زندگی، کار و تفریح
۳. شهر خدمات و فناوری در جنوب کشور
۴. شهر گردشگری (مذهبی، ورزشی، سیاحتی، درمانی، تاریخی و فرهنگی) برتر در سطح ملی و جهانی
۵. شهر سبز، پاک و ایمن

۶. شهر زیبا، منسجم و با هویت
۷. شهر روان
۸. شهر فناوری اطلاعات و ارتباطات
۹. شهر توانمند در مدیریت شهری و جذب سرمایه‌گذاری

■ چشم‌انداز اصفهان

۱. اصفهان، پایتخت فرهنگ و تمدن ایران اسلامی
۲. شهری اسلامی، طیب، مسجدمحور، مهد عالمان و نخبگان، الهام‌بخش و مظهر تمدن نوین اسلامی
۳. شهری مردم‌محور با مدیریت واحد، مبتنی بر حکمت و دانایی، ارزش‌مدار و با رویکرد عدالت اجتماعی
۴. شهری خلاق با مردمی مؤمن، دانا، بانشاط، مسئولیت‌پذیر و نمونه در فرهنگ شهروندی
۵. شهری زیبا با سیمایی چشم‌نواز، سرسبز، آباد، روان، ایمن، سالم و هوشمند
۶. شهری پیشرفته با معماری ایرانی - اسلامی، متعادل، متوازن و سازگار با هویت تاریخی و فرهنگی
۷. شهری توسعه‌یافته با اقتصاد و معیشت پویا و بهره‌ور، متکی بر تولید علم، فناوری و گردشگری و توأم با رفاه
۸. شهری سرآمد با جایگاه برتر جهانی در فرهنگ، هنر و گردشگری و بهترین شهر ایران برای زندگی

■ چشم‌انداز تهران

- چشم‌انداز بلندمدت شهر تهران، که سیمای مطلوب شهر در افق طرح و میثاقی برای کلان‌شهر تهران و پایتخت کشور است و هماهنگ با چشم‌انداز بیست ساله کشور، مبتنی بر آرمان‌های زیر است:
۱. شهری با اصالت و هویت ایرانی (شهری که برای رشد و تعالی انسان و حیات طیبه سامان می‌یابد)
 ۲. شهری دانش‌پایه، هوشمند و جهانی
 ۳. شهری سرسبز، زیبا، شاداب و سرزنده با فضاهای عمومی متنوع و گسترده
 ۴. شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح
 ۵. شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت
 ۶. شهری روان با رفاه عمومی و زیرساخت‌های مناسب، همراه با تعدیل نابرابری‌ها و تأمین عادلانه کلیه حقوق شهروندان
 ۷. کلان‌شهری با عملکرد ملی و جهانی و با اقتصادی مدرن و مرکزیت امور فرهنگی-پژوهشی و سیاسی در سطح کشور، و حداقل یکی از سه شهر مهم و برتر منطقه آسیای جنوب غربی.

■ چشم‌انداز قزوین

۱. شهری با یک نظام مدیریت شهری یکپارچه، هماهنگ، برنامه‌محور، توانمند و شهروندمدار
۲. شهری پایدار، سالم، امن و بانشاط
۳. شهری با اقتصاد پویا، توانمند، دانش‌محور و رقابتی
۴. مرکز تولید و ارائه کالاها، خدمات، اطلاعات و دانش برتر در سطح منطقه‌ای و ملی
۵. شهری تاریخی، با هویت، زیبا و جذاب برای گردشگران داخلی و خارجی

۶. شهر سبز با باغ‌های سنتی و هماهنگ با طبیعت
۷. پایگاه و مرکز هنر خوشنویسی در جهان اسلام
۸. قطب علمی، پژوهشی و دانشگاهی در سطح ملی و فراملی
۹. شهر عدالت‌محور با امکانات و فرصت‌های برابر برای همه ساکنانش
۱۰. شهری که ساکنانش به آن افتخار کنند
۱۱. شهری با شهروندان با فرهنگ، آگاه، مسئول و مشارکت‌جو
۱۲. شهری ترانزیتی - صنعتی با صنایع متنوع و دوست‌دار محیط‌زیست

جدول ۱۵: بهینه‌کاوی چشم‌انداز در مقیاس ملی



نام شهر	دلیل انطباق
تهران	پایتخت و در حوزه تقسیمات کشوری
	مرکزیت و جامعیت
	کلان شهر
مشهد	وجود بارگاه ملکوتی حضرت رضا و سایر اماکن مقدس که هویت منحصر به فرد به شهر می‌دهد
	شهر مذهبی و وجود حوزه‌های علمیه مشابه
	همانند قم جزو کلان شهرهای کشور می‌باشد
	مرکز توریستی دینی شهر ایران
شیراز	شهر مذهبی و وجود حوزه‌های علمیه مشابه
	همانند قم جزو کلان شهرهای کشور می‌باشد
	توریستی دینی شهر شیراز
	معماری ایرانی اسلامی
	اقلیم خشک و گرم



نام شهر	دلیل انطباق
اصفهان	کلان شهر بودن
	شهر توریستی
	صنایع دستی
	اماکن تاریخی
	معماری ایرانی اسلامی
	اقلیم خشک و گرم
قزوین	قرارگرفتن در کریدور ترددی

۵. استخراج چشم‌انداز |

با بررسی نکات کلیدی در اسناد بالادستی که پیشتر به آن پرداخته شد، موارد زیر در ارتباط با چشم‌انداز استخراج می‌شود:

جدول ۱۶: نکات برگرفته از اسناد بالادستی در چشم‌انداز شهرداری قم



نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم	سند بالادستی
توسعه یافته با جایگاه اول علمی و فناوری	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران
هویت اسلامی و انقلابی	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران
الهام‌بخش در جهان اسلام	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران
برخوردار از دانش پیشرفته، توانا و تولید علم و فناوری متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران
امن	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران
بهره‌مند از محیط‌زیست مطلوب	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران

نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم	سند بالادستی
فعال، مسئولیت‌پذیر، ایثارگر، مؤمن، رضایت‌مند، برخوردار از وجدان کاری، انضباط، روحیه تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی و شکوفایی ایران و مفتخر به ایرانی بودن	سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران
شهر علم	بیانات مقام معظم رهبری
شهر جهاد	بیانات مقام معظم رهبری
شهر بصیرت	بیانات مقام معظم رهبری
شهر آگاهی‌دهنده	بیانات مقام معظم رهبری
صنعت کشاورزی و صنایع دستی	بیانات مقام معظم رهبری
معماری اسلامی	بیانات مقام معظم رهبری
عدالت در دسترسی به خدمات	بیانات مقام معظم رهبری
پایگاه اهل بیت (ع)	بیانات مقام معظم رهبری
سرچشمه برترین معارف اسلامی و ایرانی	بیانات مقام معظم رهبری
قطب زیارتی و معنوی	بیانات مقام معظم رهبری
پایگاه انقلاب و روحانیت	بیانات مقام معظم رهبری
ام‌القرای جهان تشیع	سند توسعه ملی استان
احیا و توسعه فرهنگ و معارف اسلامی و علوم اهل بیت در سطوح ملی و فراملی	سند توسعه ملی استان
فراهم‌سازی زیرساخت‌های ارتباطی و رسانه‌ای مناسب برای توسعه در کلیه عرصه‌ها، به‌ویژه فرهنگ و علوم اسلامی و گسترش ارتباطات فرهنگی و مذهبی با کشورهای اسلامی	سند توسعه ملی استان
افزایش مشارکت زنان در فعالیتهای اجتماعی و اقتصادی	سند توسعه ملی استان
کاهش ناهنجاری‌های اجتماعی و فرهنگی	سند توسعه ملی استان
عدم تعادل‌های منطقه‌ای موجود از حیث توزیع جمعیت و فعالیتهای خدماتی	سند توسعه ملی استان
فراهم نمودن فضای مناسب سکونت و حذف حاشیه‌نشینی و دسترسی عادلانه شهروندان به خدمات شهری (ساماندهی حاشیه‌نشینی)	سند توسعه ملی استان



نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم	سند بالادستی
ترویج و بهبود برابری جنسیتی و توانمندسازی زنان	سند توسعه ملی استان
دست‌یابی همگانی به آموزش ابتدایی	سند توسعه ملی استان
ارتقای نقش ورزش در تأمین سلامت جسمی و روحی و تقویت توانمندی‌های افراد و گروه‌های اجتماعی	سند توسعه ملی استان
محدودیت منابع آب و مصرف بهینه آب و بازیافت آن	سند توسعه ملی استان
حفظ، احیا و بهره‌برداری بهینه از منابع طبیعی و جلوگیری از پیش‌روی کویر	سند توسعه ملی استان
ارتقا و توسعه همه‌جانبه و پایدار صنعت گردشگری (زیارت و سیاحت)	سند توسعه ملی استان
توسعه و تقویت صنایع دستی بومی استان و حفظ هویت صنعت فرش دستباف قم به‌عنوان یک تولید صنعتی، هنری و بازاریابی	سند توسعه ملی استان
ارتقای سطح شاخص‌های ورزشی، تفریحی و هنری	سند توسعه ملی استان
ساماندهی مراکز سکونت‌یابی برای سرریز جمعیت قم	سند توسعه ملی استان
وجود شرایط اقلیمی متنوع برای تولید انواع محصولات کشاورزی و امکان توسعه کشت‌های محصولات گلخانه‌ای	سند توسعه ملی استان
تعهد سازمانی نیروها، بهره‌مندی از نیروهای متخصص و ماهر بومی.	سند توسعه ملی استان
فراهم بودن زمینه توسعه مراکز صنعتی و معدنی	سند توسعه ملی استان
وجود فضای معنوی و فرهنگی	سند توسعه ملی استان
سرمایه انسانی مستعد جهت امر توسعه	سند توسعه ملی استان
کمبود زیرساخت‌های بازرگانی نوین. (انبار، سردخانه و..)	سند توسعه ملی استان
کمبود تأسیسات و امکانات اقامتی و رفاهی برای زائرین و گردشگران.	سند توسعه ملی استان
نامناسب بودن وضعیت پایانه‌های مسافربری و فرسوده بودن ناوگان حمل و نقل مسافر و کالا	سند توسعه ملی استان
هرم سنی ناموزن (جوان بودن ساختار سنی)	سند توسعه ملی استان
ایجاد مراکز اقامتی و تفریحی	سند توسعه ملی استان
وجود مراکز صنعتی آلاینده محیط شهری در محدوده شهر	سند توسعه ملی استان

نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم	سند بالادستی
شهر گردشگری	سند توسعه ملی استان
پراکندگی جغرافیایی حوزه‌های مختلف اداری	سند توسعه ملی استان
واقع شدن شهر قم بر روی گسل زلزله	سند توسعه ملی استان
قوانین و مقررات جامع، شفاف و روان متناسب با نیازها	چشم‌انداز حوزه علمیه
نظام تربیتی پرورش دهنده انسان‌های آگاه و معتقد به مبانی اسلام، متخلف به اخلاق و ارزش‌های دینی، مسئولیت‌پذیر و مدافع حریم اسلام و شیعه	چشم‌انداز حوزه علمیه
مدافع و مروج فرهنگ غنی و ممتاز اسلامی و شیعی با حفظ وحدت و انسجام اسلامی و مقابله با تهاجم فرهنگی	چشم‌انداز حوزه علمیه
مدیریت توانمند و متکی بر دانش و مهارت	چشم‌انداز حوزه علمیه
تشکیلات و سازمانی متوازن و متناسب با کارکردها	چشم‌انداز حوزه علمیه
نظام برنامه‌ریزی کارآمد و اثربخش متناسب با نیازها و واقعیت‌های عینی	چشم‌انداز حوزه علمیه
منابع و امکانات و فضاهای متناسب با برنامه و فعالیت‌ها	چشم‌انداز حوزه علمیه
نیروی انسانی مستعد، خلاق، متعهد و توانمند در زمینه‌های علمی، فرهنگی و اخلاقی و آشنا با زبان روز و اندیشه‌های مرتبط با دین	چشم‌انداز حوزه علمیه
روش‌ها و فناوری‌های کارآمد سنتی و نو	چشم‌انداز حوزه علمیه
نظام نظارتی فعال و هدایتگر در ابعاد کارکردی	چشم‌انداز حوزه علمیه
تأمین‌کننده نیازهای نظام اسلامی براساس مبانی صحیح اجتهاد به شیوه فقه جواهری متناسب با مقتضیات زمان و مکان، و ارائه دهنده الگوی حکومت اسلامی برای بهره‌برداری در سطح ملی و فراملی	چشم‌انداز حوزه علمیه
معرف فرهنگ صحیح مهدویت با ملاحظه اعتقاد به منجی در سایر ادیان و مذاهب	چشم‌انداز حوزه علمیه
متون و محتوای غنی، ممتاز و متناسب با نیاز جوامع مخاطب	چشم‌انداز حوزه علمیه
استقرار فرهنگ ناب محمدی	جامعه‌المصطفی
معارف قران و اهل بیت	جامعه‌المصطفی
تجدید حیات تمدن اسلامی	جامعه‌المصطفی

نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم	سند بالادستی
بسط علوم اسلامی	جامعه‌المصطفی
الهام‌بخش	جامعه‌المصطفی
تأثیرگذار در گفتمان‌های علمی و فرهنگی بین‌المللی	جامعه‌المصطفی
توسعه فضاهاى مذهبی- فرهنگی و بهره‌گیری بهینه از بقاع متبرکه، گلزار شهدا و اماکن مذهبی و تثبیت جایگاه مسجد به عنوان اصلی‌ترین پایگاه عبادی و تربیتی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
توانمندسازی افراد و گروه‌های نیازمند به ویژه زنان سرپرست خانوار و معلولان نیازمند با تأکید بر برنامه‌های اجتماع محور و خانواده محور	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
تأمین مالی پروژه‌های زیربنایی توسعه‌ای از دولت	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
عوارض وصولی ارزش افزوده و عوارض آلودگی از دولت	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
مقاوم‌سازی ساختمان‌ها	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
اصلاح الگوی مصرف به ویژه مصرف انرژی	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
بهسازی و نوسازی در بافت‌های فرسوده	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
مدیریت جامع شهری	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
نظام درآمدهای پایدار شهرداری‌ها	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
مدیریت سبز	قانون برنامه پنجم توسعه کشور
وجود حوزه‌های علمیه و حضور علما و مراجع تقلید به منظور تربیت طلاب و فضایی علوم دینی برای جهان تشیع	طرح تفصیلی
جلوگیری از افزایش بی‌رویه جمعیت و توزیع متعادل فعالیت‌ها	طرح تفصیلی
احیا و ایجاد تحرک در اقتصاد شهر و ایجاد فرصت‌های شغلی و افزایش درآمد شهرداری	طرح تفصیلی
جلوگیری از افزایش بی‌رویه جمعیت و کاهش مهاجرت پذیری	طرح تفصیلی
توسعه فضای سبز شهری و حفاظت از اراضی کشاورزی و باغداری	طرح تفصیلی
توسعه توریسم زیارتی	طرح تفصیلی
ارتقای نقش خدماتی شهر قم در منطقه	طرح تفصیلی

سند بالادستی	نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم
طرح تفصیلی	توسعه و گسترش تأسیسات زیربنایی با توجه به اصول بهینه‌سازی و صرفه‌جویی در مصرف انرژی
طرح تفصیلی	توسعه نقش بازرگانی و پشتیبانی صنایع در شهر قم
طرح تفصیلی	ایجاد انگیزه سرمایه‌گذاری جهت بهبود کیفیت محیط شهری از طریق ایجاد رانت‌های فضایی
طرح تفصیلی	ارتقای سطح بهره‌وری و کارایی از امکانات و پتانسیل‌های شهر، از طریق توجه به روش‌های مدیریتی نوین
طرح تفصیلی	توجه به نقش NGOهای قم با هدف افزایش مشارکت‌های مردمی
طرح تفصیلی	تعدیل بخشی فضایی شهر
طرح تفصیلی	ارتقای کیفی زندگی شهری
طرح تفصیلی	تقویت و بهبود زندگی اجتماعی
طرح تفصیلی	بهبود کیفی و ارتقای محیط‌زیست
طرح تفصیلی	تقویت ساختار شهر، ایجاد هویت و خوانایی
طرح تفصیلی	انتقال کاربری‌ها و صنایع مزاحم و آلاینده
طرح تفصیلی	ایجاد صنایع پاک
طرح تفصیلی	ایجاد هماهنگی بین کاربری‌ها (وجود کاربری‌های نامتناسب)
طرح تفصیلی	حفظ اراضی کشاورزی و باغی به عنوان فضای سبز آتی
طرح تفصیلی	خروج واحدهای پرواربندی و دامپروری
مطالعات پیشین	توسعه و بهبود امور فرهنگی - اجتماعی، شهروندی در راستای حرکت به سمت جامعه دین‌محور
مطالعات پیشین	ارتقای سطح فرهنگ شهرنشینی
مطالعات پیشین	نشاط عمومی
مطالعات پیشین	حرکت از یک سازمان خدماتی به سمت نهاد اجتماعی
مطالعات پیشین	ارتقای سطح مدیریت و حکمرانی شهری
مطالعات پیشین	ایجاد مدیریت علمی و دانش‌بنیان بر فناوری‌های روز

سند بالادستی	نکات قابل استناد در چشم‌انداز شهرداری قم
مطالعات پیشین	توسعه سرمایه انسانی و مشارکت حداکثری مردم و نخبگان
مطالعات پیشین	توسعه منابع، سرمایه‌گذاری و اقتصاد پایدار شهری، در راستای توسعه پایدار و همه جانبه شهر
مطالعات پیشین	شهرایمن
مطالعات پیشین	سلامت و محیط‌زیست شهری در راستای ایجاد شهری پاک، آرام و سبز
مطالعات پیشین	حفاظت و ارتقای سطح توانمندی‌های محیطی و انسانی در راستای توسعه پایدار
مطالعات پیشین	شهرسازی و بهبود کیفیت کالبد شهری در راستای ایجاد کالبد شهری زیبا، جذاب و معنوی با معماری اسلامی - ایرانی
مطالعات پیشین	حمل و نقل روان و جابه‌جایی راحت در راستای ایجاد آرامش و آسایش و توسعه متوازن با بهبود عبور و مرور شهری
مطالعات پیشین	امکان جذب منابع ملی و استانی در پروژه‌ها
مطالعات پیشین	امکان سرمایه‌گذاری اتباع خارجی در قم
مطالعات پیشین	جلوگیری از توسعه شهر بر روی اراضی نامناسب از نظر طبیعی
مطالعات پیشین	قرارگیری در مسیر چهارراه مواصلاتی استان‌های کشور و نزدیک بودن به پایتخت
مطالعات پیشین	وجود حرم مطهر کریمه اهل بیت (س) و اماکن شاخص مذهبی و زیارتی، وجود مراکز حوزوی و مراجع
مطالعات پیشین	وجود مسجد جمکران
مطالعات پیشین	وجود زیرساخت‌ها و پتانسیل‌های محیطی مناسب در برنامه‌ریزی توریسم مذهبی
مطالعات پیشین	تصدی‌گری و عدم برون‌سپاری
مطالعات پیشین	ضعف در زیرساخت‌ها و طرح‌ها، فرآیندها جهت مدیریت واحد (ممیزی - حسابداری - طرح موضوعی و ...)
مطالعات پیشین	عبور ریل راه‌آهن سراسری از داخل شهر قم
مطالعات پیشین	وجود آرامستان‌های فعال متعدد در داخل محدوده شهر
مطالعات پیشین	وجود مراکز و پادگان‌های نظامی در محدوده شهر

۵-۱- نتایج حاصل از تحلیل اسناد بالادستی در استخراج چشم‌انداز |

با توجه به اسناد بالادستی، عبارات کلیدی مربوط به تدوین چشم‌انداز به همراه فراوانی این عبارات در اسناد به صورت ذیل مشخص شد.

جدول ۱۷: عبارات کلیدی مربوط به چشم‌انداز به همراه فراوانی در اسناد بالادستی



فراوانی در اسناد	محور قابل توجه در چشم‌انداز
۱۸	مدیریت بهره‌ور
۱۶	شهر اسلامی، معنوی و انقلابی (سرشار از هویت اسلامی و انقلابی)
۱۵	برخوردار از محیط زیستی پایدار و مطلوب
۱۲	شهر علم، معرفت و بصیرت
۹	مبتنی بر ساختار توسعه هدفمند شهری
۹	گردشگری دینی (قطب زیارتی و معنوی)
۸	دسترسی متوازن به امکانات شهری (عدالت اجتماعی)
۸	برخوردار از صنعت و کشاورزی پیشرو و منطبق بر فرهنگ و اقلیم
۷	مشارکت مادی و معنوی
۷	شهروند محور
۶	معماری ایرانی - اسلامی
۵	شهر تاب‌آور (ایمن)
۴	شاداب و با نشاط
۳	آرام
۳	اقتصاد شهری پایدار
۲	امن
۲	روان

۵-۲- نتایج حاصل از تحلیل نظرسنجی از ذی‌نفعان در استخراج چشم‌انداز

در ادامه، به نظرسنجی همگانی که در یکی از مطالعات پیشین در شهر قم، از تعدادی از شهروندان مناطق هشت‌گانه شهر، مدیران شهرداری و مراجع تقلید قم انجام شده است، می‌پردازیم. در این نظرسنجی، سیزده مورد از موارد کلیدی و رایج در چشم‌اندازهای شهری تحت عناوین: شهر مذهبی، شهر پاک، شهر سبز، شهر زیبا، شهر ایمن، شهر روان، شهر شاداب، شهر سیاحتی، شهر آرامش، شهر آسایش، شهر فرهنگی، شهر دانش و شهر الکترونیک به عنوان آیتم‌های تعیین چشم‌انداز شهر قم تعیین شده‌اند که پاسخ دهندگان به ترتیب اولویت، به هرکدام از این موارد امتیاز دادند. نتایج و امتیازهای به دست آمده از این نظرسنجی، در جدول ذیل ارائه شده است.

جدول ۱۸: اولویت‌بندی آیتم‌های چشم‌انداز براساس نظرات شهروندان مناطق هشت‌گانه



شهروندان منطقه								عنوان
هشت	هفت	شش	پنج	چهار	سه	دو	یک	
۷۲۳	۶۸۳	۲۶۷۶	۱۰۴۹	۱۶۸۰	۱۶۶۲	۲۱۸۷	۲۶۱۶	شهر زیبا
۷۲۷	۸۰۵	۲۷۵۴	۱۲۲۴	۱۶۱۰	۲۲۰۲	۲۴۰۳	۳۰۵۶	شهر آسایش
۴۶۴	۶۷۰	۲۴۷۸	۹۸۵	۱۹۲۵	۱۴۹۴	۲۰۵۲	۲۱۱۳	شهر مذهبی
۶۷۶	۶۲۲	۲۳۹۸	۸۸۷	۱۷۰۰	۱۴۲۲	۱۹۵۳	۲۱۸۴	شهر پاک
۷۱۰	۶۹۱	۲۶۹۰	۱۰۰۴	۱۷۷۵	۱۹۲۰	۲۰۹۷	۲۷۶۱	شهر ایمن
۶۴۰	۴۸۸	۲۶۴۴	۸۱۰	۱۵۰۰	۱۴۸۲	۱۹۶۲	۲۳۳۵	شهر سبز
۷۴۰	۶۶۴	۲۵۳۸	۹۲۷	۱۳۵۵	۱۶۶۸	۲۸۹۶	۲۹۱۲	شهر سیاحتی
۷۳۱	۷۳۴	۲۷۶۶	۹۴۱	۱۸۳۰	۱۵۸۴	۲۳۱۳	۲۸۹۶	شهر شاداب
۷۵۳	۷۹۲	۲۹۶۴	۱۲۱۵	۱۸۱۰	۲۳۸۸	۲۳۰۴	۳۱۳۵	شهر فرهنگی
۷۱۰	۹۳۶	۳۲۴۰	۱۲۱۹	۲۱۱۰	۲۷۲۴	۲۵۵۶	۳۱۶۰	شهر دانش
۷۲۵	۸۹۰	۳۰۸۷	۱۰۹۴	۱۸۵۰	۲۲۴۴	۲۴۵۷	۳۲۷۹	شهر الکترونیک
۷۳۵	۷۶۴	۲۸۷۶	۱۰۴۰	۱۹۸۵	۱۸۵۴	۲۴۰۳	۲۸۱۶	شهر روان
۷۲۹	۷۰۲	۳۰۳۳	۱۲۲۵	۱۵۸۰	۲۴۶۰	۲۴۲۱	۳۰۳۱	شهر آرامش

جدول ۱۹: اولویت‌بندی آیتم‌های چشم‌انداز براساس نظرات مدیران شهرداری و مراجع تقلید

ردیف	عنوان	امتیاز مدیران شهرداری	امتیاز مراجع تقلید	جمع بندی امتیازها (مجموع امتیازهای مدیران، مراجع تقلید و شهروندان هشت منطقه)
۱	شهر زیبا	۲۹۲	۴۸	۱۳۶۱۶
۲	شهر آسایش	۳۱۱	۳۰	۱۵۱۲۲
۳	شهر مذهبی	۳۱۲	۱۱	۱۲۵۰۴
۴	شهر پاک	۳۱۶	۴۰	۱۲۱۹۸
۵	شهر ایمن	۳۱۸	۴۵	۱۴۰۱۱
۶	شهر سبز	۳۵۱	۵۷	۱۲۲۶۹
۷	شهر سیاحتی	۳۵۱	۶۳	۱۳۵۳۴
۸	شهر شاداب	۳۵۵	۴۹	۱۴۱۷۸
۹	شهر فرهنگی	۳۵۸	۲۰	۱۵۷۳۶
۱۰	شهر دانش	۳۷۹	۲۴	۱۷۰۵۴
۱۱	شهر الکترونیک	۳۸۶	۶۷	۱۶۰۷۷
۱۳	شهر روان	۳۹۰	۵۸	۱۴۹۲۱
۱۴	شهر آرامش	۳۹۲	۳۴	۱۵۶۰۶

۵-۳- چشم‌انداز استخراج شده |

به استناد بررسی کلیه اسناد بالاسری، ترسیم شمای کالبدی شهر در سال ۱۴۰۰ براساس سرانه‌های کاربری، جمع‌بندی نقطه نظرات و پیشنهادات سازنده اعضای ستاد راهبری، بهینه‌کاوی‌های انجام شده در مقیاس ملی و بین‌المللی و با توجه به فرم نظرسنجی چشم‌انداز که در پیوست ضمیمه شده است (پیوست شماره ۴- فرم F۰۱-SP-P۱: فرم استخراج نکات محوری چشم‌انداز) و توسط ذی‌نفعان پروژه تکمیل شد و نتایج آن مورد تحلیل و بررسی قرار گرفت، چشم‌اندازهای شهرداری قم در افق ۱۴۱۴ عبارتست از:

این چشم‌انداز در تاریخ بیستم اردیبهشت ماه سال ۹۵، بعد از تأیید در کمیسیون تلفیق به اتفاق آرا مورد تصویب شورای

چشم‌انداز شهر و شهرداری قم در افق ۱۴۱۴

- جهان‌شهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعی، تفکر و معارف اهل بیت، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی، الهام‌بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی و تعالی‌بخش انسان به سوی حیات طیبه
- شهری قدسی، قطب زیارتی، گردشگری و مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام
- شهری است خدامحور و شهروندمدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی
- شهری است چشم‌نواز، ایمن و تاب‌آور مبتنی بر معماری اسلامی - ایرانی در بستر محلات و فضاهای شهری
- شهری است خرم و روان، برخوردار از محیط زیستی پایدار
- شهری است جهانی، هوشمند، خلاق و برخوردار از اقتصادی مقاومتی متکی بر منابع درآمدی پایدار.

اسلامی شهر قم قرارگرفت.

در ادامه، به منظور شفاف‌سازی عبارات و کلیدواژه‌های استفاده شده در چشم‌انداز، تعاریفی مختصر در خصوص هر یک از کلمات ارائه گردیده است:

۱. جهان‌شهر دینی

شهری با عملکرد دینی در مقیاس جهانی با هدف تبیین، ترویج و حفظ اسلام، دارای نظام تربیتی پرورش‌دهنده انسان‌های آگاه و معتقد به مبانی نجات‌دهنده دینی، پایبند به اخلاق و ارزش‌های دینی، تأمین‌کننده نیازهای نظام اسلامی براساس مبانی صحیح اجتهاد به شیوه فقه جواهری متناسب با مقتضیات زمان و مکان و ارائه دهنده الگوی حکومت اسلامی برای بهره‌برداری در سطح جهانی.

با توجه به وجود حوزه علمیه قم و نیز سایر مراکز بزرگ دانشگاهی علوم دینی نظیر جامعه المصطفی، و همچنین مراجع بزرگ جهان اسلام به عنوان مرکز اصلی تولید، تبیین و ترویج علوم دینی، و وجود ره‌جویان و دانش‌پژوهان دینی متعدد از کشورهای مختلف و نیز جایگاه ویژه این شهر در تقریب مذاهب مختلف اسلامی، نقش شهر قم در افق چشم‌انداز به عنوان مرکز اصلی گفتمان‌های دینی و تقریب مذاهب در کل جهان و به ویژه جهان اسلام، متبلور خواهد بود.

۲. شهری سرشار از هویت اسلامی و انقلابی

هویت، عبارت از مجموعه خصوصیات و مشخصات اصلی اجتماعی، فرهنگی، روانی، فلسفی، زیستی و تاریخی همسان است که به رسایی و روانی بر ماهیت یا ذات یک مجموعه دلالت می‌کند و آن‌ها را در یک طرف زمانی و مکانی معین، به طور مشخص و قابل قبول و آگاهانه از سایر گروه‌ها و افراد متعلق به آن‌ها متمایز می‌سازد.

در فرهنگ دهخدا واژه هویت، ویژگی یا کیفیتی که موجب تمایز و شناسایی کسی از دیگران شود، تعریف شده است.

در ادبیات مدیریت شهری، هویت یک شهر نمادی از فرهنگ و تمدن آن شهر است. برای شناخت هویت یک شهر، می‌باید مؤلفه‌های سازنده شخصیت یک شهر را در بستر تاریخ و جریان‌های حادثه‌ساز شناخت. شهر مقدس قم به واسطه وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد مقدس جمکران و همچنین مراکز متعدد حوزوی و ترویجی علوم دینی، همواره در بستر تاریخ به عنوان شهری متمایز با هویت اسلامی شناخته شده است و در بستر تاریخ، این شهر به مانند فانوس هدایت، به تبیین و روشننگری علوم اسلامی پرداخته است. نقش و جایگاه ویژه شهر قم در انقلاب شکوهمند اسلامی، به گونه‌ای است که همواره نام شهر قم با انقلاب اسلامی ایران پیوندی ناگسستنی داشته است. شهر قم یادآور مجاهدت‌ها و استقامت‌های علمای بزرگی در طول قرن‌ها می‌باشد. هرچند این سرزمین همواره جوشش‌گاه مبارزه و قیام علیه ستمگران بوده است، ولی نهضت اسلامی که از سال‌های ۱۳۴۱ آغاز و در ۲۲ بهمن ۱۳۵۷ به ثمر رسید، تنها نهضت تاریخ تمدن بشری است که مانند نوری تمام دنیا را روشن ساخت و به نتیجه رسید.

موقعیت شهر مقدس قم در تاریخ انقلاب اسلامی برکسی پوشیده نیست، چه در طول نهضت انقلاب اسلامی و چه پس از پیروزی آن، قم زادگاه حوادث مهم تاریخی بوده است. لیکن دو حادثه بسیار مهم آن از ویژگی خاصی برخوردار است؛ یکی جرقه انقلاب (قیام ۱۵ خرداد ۱۳۴۲) و دیگری آتش انقلاب (قیام ۱۹ دی ۱۳۵۶) که هر دو در بستر تاریخ این شهر زاده و رشد یافت و به عنوان هویت این شهر شناخته می‌شود.

هویت اسلامی و انقلابی شهر قم، همواره در بیانات مقام معظم رهبری مورد تأکید بوده است. در این مجال به بخش‌هایی از بیانات گوهربار امام خامنه‌ای در خصوص هویت انقلابی این شهر اشاره خواهیم کرد:

«بعد که مسایل سال ۵۶ پیش آمد، آنجا قم خودش را نشان داد. حقیقتاً به معنای واقعی کلمه، رهبری حرکت مردم در خیابان‌ها و حضور در میدان‌ها و ایستادگی در مقابل پنجه‌های چدنی و خشن دستگاه را، قم شروع کرد. همین جوان‌های قمی آمدند توی خیابان‌ها، خون‌هاشان بر زمین ریخته شد؛ البته مأمورین نظام طاغوت را حسابی هم اذیت کردند! آن زیرکی جوان‌های قم و شیطنت آن‌ها، مأمورین را حسابی سردرگم هم می‌کرد.»

«بعد مسئله انقلاب پیش آمد. همه جا قم در صفوف مقدم بود. این لشکر علی بن ابی طالب (ع) جزو لشکرهای موفق در دفاع مقدس و در خطوط مقدم بود. در همه‌ی امتحان‌های بزرگ، قمی‌ها از عهده‌ی امتحان خوب برآمدند؛ صف مقدم هم جوان‌ها بودند. من می‌خواهم شما جوان امروز که احساس دارید، اندیشه دارید، شور و شعور دارید، این شناسنامه پرافتخار نسل جوان قمی را از چند دهه پیش به این طرف، در مقابل چشم داشته باشید.»

«قمی‌ها در انقلاب نقش‌آفرینی کردند. در دفاع مقدس نقش‌آفرینی کردند؛ بعد از تمام شدن جنگ - به خصوص بعد از رحلت امام بزرگوار که سایه ایشان از سرما کوتاه شد - نقش‌آفرینی جوان‌های قمی بارزتر هم بوده است؛ این نکته مهمی است.» (بیانات در دیدار دانشجویان و جوانان استان قم - ۱۳۸۹/۰۸/۰۴)

به همین لحاظ در افق چشم‌انداز قم، باید چنین هویتی را حفظ نموده و فضای گسترش آن را نیز در خود داشته باشد.

۳. تمدن نوین اسلامی و الهام بخشی

تمدن در فرهنگ واژگانی، به معنای شهرنشینی (لغت‌نامه دهخدا، ج ۴ ص ۶۱۰۹) آمده است. شهرنشینی به معنای اجتماع انسانی در یک منطقه با خانه‌ها و خیابان‌ها و کوی و برزن‌های پیوسته نیست، هرچند که بخشی از معنا را می‌رساند، بلکه شهرنشینی و مدنیت به معنای وجود قوانین مکتوب و سنت‌های نوشته شده و مدیریت شهری است.

تمدن و مدنیت در اصطلاح، نوع خاصی از توسعه مادی و معنوی است که در جامعه ویژه رخ می‌نماید. تمدن مجموعه‌ای پیچیده از پدیده‌های اجتماعی قابل انتقال، شامل جهات دینی و مذهبی، اخلاقی، زیباشناختی، فنی یا علمی مشترک در همه اجزای یک جامعه وسیع و یا چندین جامعه مرتبط با یکدیگر است.

در دنیای امروز روابط حاکم بر دنیای به ظاهر پیشرفته غربی، به گونه‌ای است که در آن ظلم و ستم به جای عدالت و شفقت، منافع شخصی به جای منافع جمعی، تفرقه به جای اتحاد، استعمار و استثمار به جای کمک و دستگیری، جنگ‌افروزی به جای صلح‌طلبی، خشونت به جای مدارا و سبک زندگی مادی به جای سبک زندگی دینی و معنوی نشسته است. این درحالی است که ما یک میراث فرهنگی و تمدن غنی و بسیار ارزشمند برخاسته از اسلام ناب محمدی (ص) را در اختیار داریم که می‌تواند برای مسایل و مشکلات جهان امروز، راه حل ارائه کند و این ظرفیت در جهان فعلی می‌تواند مبنایی برای پی‌ریزی تمدن نوین اسلامی باشد.

تمدن نوین اسلامی و ایجاد یک الگوی مدیریت براساس این تمدن، موضوعی است که همواره دغدغه بزرگان و دلسوزان نظام و به ویژه مقام معظم رهبری بوده است.

در موضوع اهمیت تمدن نوین اسلامی و پایه‌ریزی فرهنگ و تمدن شهری بر مبنای اصول و آموزه‌های گوهر بار اسلام، می‌توان به فرازهایی از بیانات مقام معظم رهبری اشاره نمود.

«امروز، وظیفه اُمّت اسلامی تنها این نیست که به یادبود ولادت پیغمبر یا بعثت پیغمبر (ص) جشن برپا کند؛ این کار کوچک و کمی است نسبت به آنچه وظیفه او است. دنیای اسلام امروز وظیفه دارد مثل خود اسلام و مثل خود پیغمبر (ص)، روحی در این دنیا بدمد، فضای جدیدی ایجاد کند، راه تازه‌ای را باز کند. ما به این پدیده‌ای که در انتظار آن هستیم می‌گوییم «تمدن نوین اسلامی». ما باید دنبال تمدن نوین اسلامی باشیم برای بشریت؛ این تفاوت اساسی دارد با آنچه قدرت‌ها درباره بشریت فکر می‌کنند و عمل می‌کنند؛ این به معنای تصرف سرزمین‌ها نیست؛ این به معنای تجاوز به حقوق ملت‌ها نیست؛ این به معنای تحمیل اخلاق و فرهنگ خود بر دیگر ملت‌ها نیست؛ این به معنای عرضه کردن هدیه الهی به ملت‌ها است، تا ملت‌ها با اختیار خود، با انتخاب خود، با تشخیص خود راه درست را انتخاب کنند. راهی که امروز قدرت‌های جهان ملت‌ها را به آن راه کشانده‌اند، راه غلط و راه گمراهی است. این وظیفه امروز ما است.»

«یک روزی مردم اروپا با استفاده از دانش مسلمین و فلسفه مسلمین توانستند از این دانش و فلسفه استفاده کنند و یک تمدنی را برای خودشان شالوده‌ریزی کنند. این تمدن البته تمدن مادی بود. از قرن شانزدهم و هفدهم میلادی اروپایی‌ها شروع کردند به شالوده‌ریزی یک تمدن جدید، و چون مادی بود از ابزارهای گوناگون بی‌محابا استفاده کردند؛ [از طرفی] به سمت استعمار رفتند، به سمت مغلوب کردن ملت‌ها رفتند، به سمت غارت کردن ثروت ملت‌ها رفتند؛ از یک طرف هم خودشان را در درون تقویت کردند با علم و با فناوری و با تجربه، و این تمدن را بر عالم بشریت حاکم کردند. این کاری بوده است که اروپایی‌ها در طول چهار و پنج قرن انجام دادند. این تمدنی که آن‌ها به دنیا عرضه کردند، جلوه‌های زیبایی از فناوری و سرعت و سهولت و ابزارهای زندگی را در اختیار مردم گذاشت اما خوشبختی انسان‌ها را تأمین نکرد، عدالت را برقرار نکرد؛ به عکس، برفق عدالت کوبید، ملت‌هایی را اسیر کرد، ملت‌هایی را فقیر کرد، ملت‌هایی را تحقیر کرد؛ در درون خود هم دچار تضادها شد، از لحاظ اخلاقی فاسد شدند، از لحاظ معنوی پوک و پوچ شدند. امروز خود غربی‌ها به این معنا گواهی می‌دهند. یک سیاستمدار برجسته‌ی غربی به من گفت دنیای ما دنیای پوچ و پوکی است و این را حس می‌کنیم. راست می‌گوید؛ این تمدن ظاهر پُر زرق و برقی داشت اما باطن خطرناکی برای بشریت داشت. امروز تضادهای تمدن غربی خود را دارد نشان می‌دهد؛ در آمریکا یک جور، در اروپا یک جور، در مناطق تحت سلطه این‌ها در سراسر دنیا هم یک جور.»

«امروز نوبت ما است، امروز نوبت اسلام است. وَ تِلْكَ الْآيَاتُ نُدَاوِلُهَا بَيْنَ النَّاسِ؛ امروز نوبت مسلمین است که با همت خود، تمدن نوین اسلامی را شالوده‌ریزی کنند. همچنان‌که اروپایی‌ها آن روز از دانش مسلمین استفاده کردند، از تجربه مسلمین استفاده کردند، از فلسفه مسلمین استفاده کردند، ما [هم] امروز از دانش جهان استفاده می‌کنیم، از ابزارهای موجود جهانی استفاده می‌کنیم برای برپا کردن تمدن اسلامی، منتها با روح اسلامی و با روح معنویت. این وظیفه امروز ما است.» (بیانات مقام معظم رهبری در دیدار مسئولان نظام و میهمانان کنفرانس وحدت ۹۴/۱۰/۰۸)

همچنین ایشان ضمن تبیین ضرورت این بحث در دیدار جوانان استان خراسان شمالی در ۲۳ مهرماه ۹۱، تمدن نوین اسلامی را همان احیای تمدن اسلامی برشمردند که اوج و شکوفایی آن در سده چهارم هجری بود و با عنوان «رنسانس اسلامی» شناخته می‌شود. پیشرفت همه‌جانبه را به‌عنوان تمدن نوین اسلامی در نظر گرفته و هدف انقلاب اسلامی و ملت ایران را ایجاد یک تمدن نوین اسلامی می‌دانند.

با توجه به اهمیت این موضوع و تأکیدات مقام معظم رهبری بر پیاده‌سازی این تمدن در درون کشور، شهر قم به واسطه ظرفیت‌های مادی و معنوی و همچنین پتانسیل‌های نهفته در خود، مستعد ساخت و الهام‌بخشی این تمدن در کشور و جهان اسلام می‌باشد. موقعیت جغرافیایی، ابعاد شهری، مرکزیت تولید علوم دینی و بسیاری دیگر از ظرفیت‌ها و مزیت‌های رقابتی شهر قم، امکان ساخت این الگورا در این شهر در افق چشم‌انداز محقق می‌سازد.

براین اساس و به فرمایش مقام معظم رهبری، شهر قم می‌بایست زمینه استقرار الگوی پیشرفت اسلامی متناسب با نیازهای کشور را در مقابل مفهوم توسعه غربی پیاده‌سازی نماید.

همانگونه که رهبری در نشست اندیشه‌های راهبردی تبیین نمودند، تمدن نوین اسلامی به معنای پیشرفت همه‌جانبه معنی شده است، بنابراین برای رسیدن به این پیشرفت باید عرصه‌های آن را شناخت. رهبرانقلاب چهار عرصه اساسی برای پیشرفت و رسیدن به تمدن نوین اسلامی بیان کرده‌اند که عبارت‌اند از:

- عرصه فکر
- عرصه علم
- عرصه زندگی
- عرصه معنویت

احیای تمدن اسلامی امری است که توجه تمام ملت‌های اسلامی را می‌طلبد. تجلی واقعی این چهار عرصه را می‌توان در ساختار مدیریت شهری مجسم نمود. در این بین شهر قم که پایگاه اصلی انقلاب اسلامی است، به‌عنوان الگویی برای بازشکوفایی تمدن اسلامی می‌تواند راهنما و راه‌گشا باشد که این مهم، در چشم‌انداز شهر دیده شده است.

۴. شهر قدسی، قطب زیارتی، گردشگری

گردشگری، سیاحت یا توریسم، به طور کلی مسافرت تفریحی در نظر گرفته می‌شود. هرچند که در سال‌های اخیر شامل هرگونه مسافرتی می‌شود که شخص به واسطه آن، از محیط کار یا زندگی خود خارج شود.

گردشگری دینی از شاخه‌های مهم صنعت جهانگردی در حوزه گردشگری فرهنگی است. این صنعت به لحاظ موقعیت مذهبی و زیارتی که در جوامع وجود دارد موجب توسعه فرهنگی پایدار آن جامعه می‌شود.

گردشگری دینی باعث شده است که مردم دنیا فارغ از هرگونه تنش‌های سیاسی و اجتماعی، بتوانند فرهنگ‌ها و شیوه زندگی رایج میان قومیت‌های مذهبی یک ملت یا قوم میزبان را بهتر درک کنند. از نظر سازمان جهانی جهانگردی، مذهب و

زیارت اماکن مقدس در هر جامعه‌ای یکی از اصلی‌ترین انگیزه‌های سفر در عصر حاضر برای گردشگران شناخته شده است. شهر قم با توجه به وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد مقدس جمکران، دومین مرکز زیارتی کشور و خاستگاه انقلاب اسلامی است. همچنین این شهر با وجود حوزه‌های علمیه و حضور علما و مراجع تقلید به منظور تربیت طلاب و فضای علوم دینی برای جهان تشیع، به عنوان قطب گردشگری دینی در سند توسعه ملی استان و سایر اسناد مورد توجه قرار گرفته است.

لازم به ذکر است جاذبه‌های طبیعی نواحی پیرامون شهر قم، وجود ۲۴۰ بنای تاریخی، ۱۰۰ زیارتگاه و ۴۰ بقعه متبرکه می‌باشد که سبب توسعه توریسم در این شهر است.

شهر مقدس قم به واسطه وجود تمامی این اماکن مقدس و متبرکه، در یک هاله و پوشش مقدس و معنوی قرار گرفته است که این قدسیت و معنویت می‌تواند در تمامی شئون زندگی شهروندان گسترش یابد. از این جهت شهر قم را در افق چشم‌انداز، شهری قدسی می‌خوانیم.

توریسم زیارتی و دینی یکی از مهمترین اولویت و سیاست‌های توسعه پایدار کلان‌شهر مذهبی قم می‌باشد. این موضوع همواره به عنوان پتانسیل شهر قم مورد تأکید بوده است و مقام معظم رهبری نیز همواره پتانسیل شهر قم را، قطب زیارتی و معنوی در سطح بین‌المللی مورد تأکید قرار داده‌اند. این پتانسیل می‌تواند نقش بسیار بارزی در گردشگری حلال و همگرایی فرهنگی با جهان اسلام را به معرض نمایش گذارد.

این نوع گردشگری با خود منابع و منافع کشف نشده‌ای را به همراه می‌آورد و نقش بارزی در ایجاد فرصت‌های تجاری و بازرگانی برای جامعه ما از جمله شهر قم دارد. در واقع توسعه توریسم زیارتی در کلان‌شهر قم، موجب شناخت فرهنگ معنوی، تحول اقتصادی و اشتغال‌زایی می‌شود و با ارائه تمهیدات و برنامه‌ریزی‌های فرهنگی و اجتماعی، نقش بارزی در زدودن تصاویر نامناسب و غیرواقعی که برخی کشورهای غربی با تبلیغات گسترده خود علیه کشورمان ترسیم کرده‌اند، می‌تواند داشته باشد.

توسعه توریسم دینی در کلان‌شهر قم در احیای غرور اسلامی و ملی، تقویت منش فرهنگ منطقه‌ای و پاس داشت میراث اسلامی و فرهنگی جامعه، نقش بارزی برای جامعه میزبان دارد. در کلان‌شهر قم، پتانسیل زیارت نوعی اعتماد به نفس فرهنگی و دینی را به جامعه تزریق می‌کند. این مسئله از طریق احیای پایدار و توسعه همه‌جانبه در منطقه، باعث بروز تبادلات بین فرهنگی خواهد شد. همچنین سبب آشنایی مردم میزبان و میهمان از طریق شناخت فرهنگ‌های یکدیگر شده و راه را برای گفتگوی تمدن‌های دینی و مذهبی در عصر حاضر هموار می‌سازد.

بدون شک در عصر حاضر، گردشگری مذهبی یکی از محورهای اصلی برای ارتباط برابر و مستقیم با فرهنگ‌ها و سایر تمدن‌ها است که منجر به متعادل ساختن نگرش‌ها می‌گردد. گردشگری دینی از شاخص‌های فرهنگی است. بر این اساس باید بیان کرد که هدف اصلی گردشگری فرهنگی، تماشا و مشاهده جلوه‌های فرهنگی یک مقصد از قبیل مراسم، رفتارها، نمایشنامه‌ها، نمایشگاه‌ها، مسابقات، هنرها، موسیقی‌ها، و... آن است. همچنین در مناطق در حال توسعه، اماکن مذهبی یا کارگاه‌های صنایع دستی، از جمله جاذبه‌های فرهنگی برای گردشگران است. به همین دلیل یکی از شاخصه‌های شهر قم در افق چشم‌انداز ۱۴۱۴، مرکزیت گردشگری دینی می‌باشد.

۵. مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی

شهر قم به واسطه وجود بازگانه ملکوتی حضرت معصومه (س) و مسجد متبرک جمکران، و قرارگرفتن مراکز علمی بسیار بزرگ در سطح بین‌المللی نظیر حوزه علمیه و جامعه المصطفی، همواره میزبان و مرکز بسیاری از همایش‌های علمی، فرهنگی در سطح بین‌المللی است. وجود ۵۰۰۰۰ دانش‌پژوه دینی از بیش از ۱۲۲ کشور و همچنین وجود بیوت مراجع عالیقدر جهان اسلام در شهر قم، به این شهر از بُعد سیاسی نیز جایگاه ویژه‌ای بخشیده است. در افق چشم‌انداز، شهر قم با بهره‌گیری از تمامی این پتانسیل‌ها به یک شهر جهانی، الگو و تصمیم‌ساز تبدیل می‌گردد، به گونه‌ای که ابعاد مرکزیت علمی، فرهنگی و سیاسی این شهر در تمامی زیرساخت‌ها و سیمای شهری قابل مشاهده باشد.

۶. شهر خدامحور

خدامحوری به معنی تنظیم تمامی افکار و اعمال زندگی در مدار توحید است که شامل شناخت خدا، ایمان به خدا، شناخت دستورات خدا، عمل به دستورات خدا و استقامت در مسیر بندگی می‌باشد. با توجه به اینکه توحید به عنوان اصلی‌ترین محور دین مطرح است و با عنایت به اینکه شهر قم به عنوان یک جهان شهر دینی در چشم‌انداز مدنظر قرار گرفته شده است، می‌بایست اصل خدامحوری به عنوان مهمترین رکن یک شهر دینی در مقیاس جهانی مدنظر قرارگیرد. در این راستا به منظور تبیین جامعه دینی و خدامحور، به فرازهایی از بیانات مقام معظم در این خصوص پرداخته می‌شود. «جامعه‌ای الهی، جامعه‌ای است با دل انسانی؛ جامعه‌ای است با احساسات و عواطف صحیح و سالم؛ جامعه‌ای است که در آن کسی به کسی و آن جامعه به جوامع دیگر ظلم نکند؛ جامعه‌ای است که در آن هر کاری با این احساس که «خدا می‌بیند و مؤاخذه می‌کند» انجام می‌گیرد؛ جامعه‌ای است که آحادش دچار غفلت نیستند؛ غرق در مادیت نیستند؛ غرق در خودخواهی و خودپرستی نیستند و کار برای خدا و برای رسیدن به آستان لقای او انجام می‌گیرد. چنین جامعه‌ای کامل است و انسانی که در این جامعه زندگی کند، در نیل به کمال، موفق است.» (بیانات در دیدار زایرین و مجاورین حرم مطهر رضوی ۷۱/۰۱/۱۵)

شهر قم با فعلیت یافتن تمامی ظرفیت‌ها در افق چشم‌انداز، شهری الهی و خدامحور خواهد بود.

۷. شهر شهروندمدار

در هر کشور، شهر و حکومتی صاحبان، ولی نعمتان اصلی مردم یا همان شهروندان هستند. در ادبیات مدیریت اسلامی، شهر شهروندمدار به شهری گفته می‌شود که محور کلیه تصمیمات، توجه به منافع توده شهروندان به عنوان ذی‌نفعان اصلی، بر پایه تعالیم دینی می‌باشد.

در افق چشم‌انداز، زیرساخت‌های شهر قم به گونه‌ای طراحی و تکمیل می‌گردد که رضایت شهروندان به عنوان رکن اصلی برنامه‌ریزی‌های شهری، به صورت کاملاً عملیاتی مدنظر قرارگیرد.

در یک شهر شهروندمدار استفاده از خرد جمعی، تکثرگرایی، مسئولیت‌پذیری، مشارکت شهروندان، عدالت و حقوق شهروندی و پاسخگویی به شهروندان در رأس همه تصمیمات قرار می‌گیرد، به گونه‌ای که شهروندان نقش خود را در تصمیمات شهری به صورت محسوس مشاهده نمایند.

مطابق با تعبیر مقام معظم رهبری، در یک جامعه مدنی و مردم سالار قوانین و مقررات حاکم بوده (بیانات ۸۲/۵/۱۵) و مبنای تصمیم‌گیری‌ها، شفاف و براساس مصالح شهر و شهروندان خواهد بود. در افق چشم‌انداز، شهر قم شهری شهروندمدار و با شهروندانی مسئولیت‌پذیر متصور شده است، به گونه‌ای که با احساس مسئولیت و مشارکت شهروندان، نقش شهروندان در تحقق‌پذیری و مدیریت برنامه‌های شهری پررنگ و تأثیرگذار خواهد بود.

۸. توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی

در تعریف مفهوم متوازن، به طور کلی می‌توان به فراهم شدن امکانات برای مردم در مناطق مختلف شهری، بدون در نظر گرفتن تبعیض درآمدی و منطقه‌ای نگاه کرد؛ به گونه‌ای که سرانه‌های دسترسی به خدمات و حقوق شهری در مناطق مختلف شهری در مقیاس‌های همسایگی، محلی و منطقه‌ای دارای شکاف شدید نباشد. همچنین مفهوم متعادل در مدیریت شهری، دلالت بر تأمین امکانات و حقوق شهری برای کلیه شهروندان مطابق با استاندارد و سرانه‌های تعریف شده ملی و منطقه‌ای دارد که بر این اساس می‌بایست در افق چشم‌انداز، حقوق شهروندی منطبق بر استاندارد و پتانسیل یک کلان‌شهر پایدار، و با در نظر گرفتن امکان دسترسی برابر برای شهروندان فراهم گردد.

مفهوم «عدالت اجتماعی» در شهر، در نگهداری منافع گروه‌های مختلف اجتماعی به طور عام، و گروه‌های هدف به طور خاص، از طریق گسترش بهینه منابع شهری، درآمدها و هزینه‌ها است.

در برنامه‌ریزی شهری، عدالت شامل مفاهیم زیر می‌باشد: عدالت به معنای توزیع مناسب عملکردها و خدمات، دسترسی مناسب به مراکز خدمات‌دهی و فعالیتی، بدون تبعیض و تفاوت‌گذاری بین ساکنین یک شهر و منطقه، شهری است که میزان برآورد این اصل با معیارهای زیر مشخص می‌شود:

- انصاف در تسهیم و تقسیم منافع شهری
 - تأمین امکانات (فرصت‌های) دسترسی برای همه اجتماعات شهری
 - تأمین دسترسی کافی به خدمات و تسهیلات شهری مانند امکانات آموزشی، تفریحی و فرهنگی برای همه ساکنین شهر
- با توجه به عدم تعادل‌های منطقه‌ای موجود از حیث توزیع جمعیت و فعالیت‌های خدماتی، و همچنین لزوم فراهم نمودن فضای مناسب سکونت و حذف حاشیه‌نشینی و دسترسی عادلانه شهروندان به خدمات شهری (سامان‌دهی حاشیه‌نشینی) و دسترسی عادلانه همه شهروندان و زایران به خدمات مورد نیاز از طریق تعادل بخشی فضایی شهری و ارتقای کیفی زندگی و بهبود و تقویت زندگی اجتماعی، استفاده از واژه توزیع متعادل و متوازن در چشم‌انداز شهر قم ضروری است. همچنین حقوق شهروندی مشتمل بر کلیه حقوق مادی و معنوی شهروندان، از نهاد حاکمیت شهری (شهرداری به عنوان دولت محلی) می‌باشد.

۹. شهر چشم‌نواز

چشم‌نوازی شهری به مفهوم ایجاد شهری زیبا و دلنشین در دید شهروندان و گردشگران شهری می‌باشد. این مفهوم معادل با پیراستن چهره شهر از عوامل ناهمگون و نازیبا و ایجاد مناظر و نماهای زیبا و مفرح و دلنشین می‌باشد، به گونه‌ای که خاطره‌ای از شهری همگون و زیبا در ذهن بهره‌برداران نقش بندد.

یکی از مهمترین جنبه‌های چشم‌نوازی شهری، افزایش حس تعلق و رضایت در شهروندان نسبت به شهر است. به عبارت دیگر، شهری چشم‌نواز است که براساس شرایط محیطی و نیازهای انسانی به صورت منطقی و متناسب شکل گرفته باشد.

شهری که به کیفیت زندگی و روح و روان انسان احترام بگذارد.

از آنجایی که زیبایی در شهر می‌تواند به عنوان یکی از مهمترین امور در جهت پاسخگویی به نیازهای روحی و روانی شهروندان به شمار آید، در برنامه نیز توجه به امر زیبایی در شهر به عنوان عاملی در ایجاد هویت متمایز در شهری و افزایش حس تعلق در شهروندان مورد توجه قرار گرفته است.

۱۰. شهر ایمن و تاب‌آور

واژه تاب‌آور، از عبارات پرکاربرد در ادبیات مدیریت شهری بوده و در مفهوم جامع‌تر از مفهوم امن و ایمن به کار گرفته می‌شود. تاب‌آوری عبارت است از مقدار آشفستگی و تنش‌های محیطی که یک سیستم بتواند جذب کند و همچنان در همان حوزه و وضعیت پایدار قبلی خود باقی بماند.

در جوامع امروزی یکی از شاخص‌های اصلی جذابیت یک شهر برای زندگی، سرمایه‌گذاری میزان تاب‌آوری و قدرت کنترل و مدیریت یک شهر در برابر پیامدها و تهدیدهای مختلف اقتصادی، اجتماعی و سیاسی و... می‌باشد. شهر تاب‌آور، شهری است امن با سطح ایمنی بالا که در برابر تهدیدات و مخاطرات محیطی که امروزه تمامی شهرهای دنیا با آن مواجه هستند، به صورت هدفمند و با برنامه مقابله کرده و فضایی جذاب برای زندگی و پیشرفت فراهم آورد.

۱۱. معماری اسلامی - ایرانی

معماری اسلامی و ایرانی به مفهوم توسعه کالبد و ساختار شهری در قالب همگون، خلاق و الهام‌بخش می‌باشد. اهمیت نحوه و سبک گسترش کالبد و پیکره شهری، تا جایی است که معماری هر شهر به عنوان نماد فرهنگی، سیاسی و اجتماعی آن شهر شناخته می‌شود و به عبارت جامع‌تر، معماری شهری تجلی هویت شهر است.

طراحی معماری در اصل استفاده خلاقانه از توده، فضا، بافت، نور، سایه، مصالح، برنامه و عناصر برنامه‌ریزی به منظور دستیابی به اهداف زیباشناختی، عملکردی و کالبدی می‌باشد به گونه‌ای که ضمن فراهم آوردن احتیاجات زندگی مادی به نحوی بهینه، بستر پرورش و تسکین روح و روان ساکنین را نیز فراهم آورد.

معماری اسلامی شامل یک محدوده وسیعی از دو سبک دنیوی و مذهبی از زمان پیدایش اسلام تا حال حاضر است که مؤثر در طراحی و ساختار شهری، ساختمان‌ها و بناها در فرهنگ اسلامی است.

معماری در جهان اسلام یکی از بزرگ‌ترین جلوه‌های ظهور یک حقیقت هنری در کالبد مادی به شمار می‌رود. از لحاظ تاریخی، معماری اولین هنری به شمار می‌آید که توانست خود را با مفاهیم اسلامی سازگار نموده و از طرف مسلمانان مورد استقبال قرار گیرد. معماری اسلامی یکی از موفق‌ترین شیوه‌های معماری است که در تاریخ معماری جهان، قابل بازشناسی است.

با توجه به هویت اسلامی شهر مقدس قم و سابقه تاریخی این شهر، و همچنین ارزش‌های تاریخی و فرهنگی و وجود عناصر با هویت که سبب با ارزش شدن کالبد شهر می‌گردد، (وجود ۲۴۰ بنای تاریخی، ۱۰۰ زیارتگاه و ۴۰ بقعه متبرکه منتج از معماری ایرانی اسلامی)، و با توجه به تأثیر معماری در سیما و منظر شهر، توجه به این سبک معماری ضرورت دارد، به صورتی که باید معماری شهر قم به گونه‌ای باشد که هر کسی با دیدن آن متوجه هویت اسلامی و ایرانی شهر شود.

۱۲. شهر خلاق

خلاقیت عبارت است از به کارگیری کامل توانایی‌ها برای ایجاد یک فکر یا راه حل یا مفهوم نو نسبت به مسئله. خلاقیت اصیل دربردارنده تجربه، ابتکار، ظرفیت بازنویسی قواعد، نامتعارف بودن، نگاهی تازه به مسایل انداختن، تصویرسازی بدیع از سناریوهای ممکن در آینده و راه‌حل‌های محتمل مسایل، کشف نقاط مشترک از میان نقاط افتراق و تفاوت‌ها و داشتن دیدگاهی انعطاف‌پذیر نسبت به مسایل است.

شهر خلاق می‌کوشد با استفاده بهینه از ظرفیت‌های بالقوه شهری و با نگاه متفاوت و توأم با نوآوری، به مسائل شهری نگرسته و راه‌حل‌های بومی و مبتنی بر مزیت‌های رقابتی ارائه نماید. در شهر خلاق، ایده‌ها و نوآوری‌های شهروندان در مباحث مدیریت شهری رصد گشته و فضای نخبه‌پروری و استفاده از خرد جمعی در تصمیم‌گیری‌ها توسعه می‌یابد. خلاقیت در فضا سازی شهری، جلب مشارکت مادی و معنوی شهروندان، پیشرفت مبتنی بر منابع و فرصت‌های شهری و ایجاد خلاقیت در اقتصاد شهری، از زمره زیرمجموعه‌های یک شهر خلاق می‌باشند.

۱۳. شهر پایدار

مقوله توسعه شهری پایدار، در سال‌های اخیر به عنوان یک موضوع مهم علمی در کلیه جوامع مطرح بوده و بخش وسیعی از ادبیات توسعه شهری را به خود اختصاص داده است.

مطابق با تعریف کمیسیون بروتلند، شهر پایدار شهری است که نیازهای نسل حاضر را برآورده می‌کند، بی‌آنکه توانایی نسل‌های آینده را برای رفع نیازهای خود به مخاطره اندازد. همچنین براساس تعریف اتحادیه حفاظت جهانی، در (حذف) هدف شهر پایدار ارتقای کیفیت زندگی انسانی است، در عین توجه به ظرفیت اکوسیستم‌های حمایت‌کننده‌ای که در آنها زندگی می‌کنیم. در بیانیه مجمع جهانی ریو، ویژگی شهر پایدار را برخورداری انسان‌ها از حیات سالم و پربار و هماهنگ با طبیعت، توسعه و پیشرفت در ضمن توجه به نیاز نسل‌های کنونی و آینده، کاهش نابرابری در استانداردهای زندگی، از میان برداشتن فقر، محافظت و احیای روحیه مشارکت جهانی توسط کشورها، کاهش الگوهای تولید و مصرف ناپایدار، ارتقای سطح آگاهی‌های علمی از طریق تبادل دانش و فناوری و افزایش توان نیل به توسعه پایدار به وسیله افزایش رشد، سازگاری، توزیع و انتقال فناوری اعم از فناوری‌های جدید و ابتکاری، وضع قوانین کارآمد در زمینه محیط‌زیست، برشمرده است. یک شهر پایدار بر پایه ۴ اصل توجه به محیط‌زیست، آینده‌نگری، عدالت و مشارکت که اصول اصلی هستند، استوار است. در شهر قم با توجه به قرار گرفتن در اقلیم خشک و نیمه‌خشک، ضرورت نگاه‌داشت محیط‌زیست که اصل زیست‌پذیری شهری است، مورد تأکید ویژه می‌باشد. در شهر پایدار، حمایت از محیط‌زیست به منظور ایجاد شهری برای زندگی نسل فعلی و آینده با مشارکت و همکاری شهروندان، مورد تأکید است.

۱۴. شهر خرم

خرم در لغت‌نامه دهخدا به معنی شادمان، خوشوقت و مسرور تعریف شده است.

شهر خرم شهری است بهره‌مند از فضاهای شهری با طراوت و شاداب که مردم در آن احساس سرزندگی نمایند. سرزندگی عاملی است که در نتیجه جذابیت فضاها و رضایت شهروندان حاصل می‌شود و در نهایت منجر به ایجاد فضایی زیست‌پذیر می‌گردد (لینچ).

در شهر خرم، فضاهای شهری به گونه‌ای است که ضمن همخوانی با شرایط بومی و محدودیت‌ها، سرزندگی لازم را به شهروندان منتقل نماید. برخورداری از فضای سبز متناسب با شرایط آب و هوایی و فضاهای شهری مفرح از ویژگی‌های شهر خرم است.

با افزایش سرزندگی فضاهای شهری، جذابیت برای گذران زندگی، کار و تفریح بیشتر می‌گردد، میزان و دوام حضورپذیری شهروندان و گردشگران در فضاهای شهری و حس تعلق آنان نسبت به شهر افزایش یافته، و گردشگران بیشتری خواهان بازدید خواهند بود.

۱۵. شهر هوشمند

شهر هوشمند به شهری گفته می‌شود که داری شش معیار اصلی زندگی هوشمند جدید از جمله: اقتصاد هوشمند، حمل و نقل هوشمند، محیط هوشمند، شهروندان هوشمند، روش زندگی هوشمند و در آخریک مدیریت اداری هوشمند باشد. شهرها داری زیرساخت یا سرمایه فیزیکی هستند، در عین حال به دانش ارتباطی یا زیرساخت اجتماعی که به آن سرمایه فکری هم می‌گویند، احتیاج دارند.

سرمایه فکری در جهان معاصر برای رقابت شهرها با یکدیگر، یک عامل تعیین‌کننده به حساب می‌آید و به همین خاطر است که شهر هوشمند، به تدریج به عنوان یک مفهوم مهم و یک ابزار راهبردی در روند ضرورت‌های تولید مدرن شهری مطرح شده است.

شهر هوشمند مکانی ممتاز برای توسعه پایدار اقتصادی، صنعتی و ... است که در آن به مسایلی مانند ترافیک، مصرف انرژی، آلودگی، تخریب سرزمین، به روزرسانی و بهینه‌سازی زیرساخت‌های شهری، بهبود کیفیت زندگی و ... از طریق یک رویکرد نوآورانه و سیستماتیک، براساس ارتباط و تبادل اطلاعات با هدف بهینه‌سازی فرآیندهای مدیریت شهری پرداخته می‌شود.

براساس ادبیات مدیریت شهری، شهری «هوشمند» است که قادر به پیوند سرمایه فیزیکی با سرمایه اجتماعی، به منظور توسعه خدمات بهتر و زیرساخت لازم در یک شهر بوده و تنها در این صورت است که مدیران شهری و استانی، قادر به تجمیع فناوری، اطلاعات، و دیدگاه فرهنگی و اجتماعی برحسب یک برنامه منسجم و بهبود خدمات شهری خواهند بود.

۱۶. اقتصاد مقاومتی

اقتصاد مقاومتی مطابق با بیانات مقام معظم رهبری، یک الگوی علمی متناسب با نیازهای کشور است. اقتصاد مقاومتی اقتصادی درون‌زا است؛ بدین مفهوم که متکی بر ظرفیت‌های منطقه و شهر و شهروندان می‌باشد. اقتصاد مقاومتی اقتصادی است مردم‌نهاد، دانش‌بنیان و عدالت‌محور و به همین خاطر این الگو در پهنه مدیریت و اقتصاد شهری کاربرد فراوانی دارد.

در الگوی اقتصاد شهری مقاومتی، شهر با پایه مشارکت شهروندان و مبتنی بر ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های شهر به تولید ثروت همگانی پرداخته و با توجه به ساختار مردم‌نهاد این اقتصاد، تمامی شهروندان در این ثروت و ارزش افزوده سهیم هستند. تعریف منابع درآمدی جدید پایدار، مبتنی بر مزیت‌های شهری و افزایش میزان مشارکت مردم در اقتصاد شهر، مشخصه‌های اصلی اقتصاد مقاومتی شهری است.

شهر قم به واسطه قرار گرفتن در کریدور مواصلاتی شمال-جنوب، و برخورداری از منابع طبیعی و معدنی غنی و مرکزیت



گردشگری دینی در منطقه، دارای پتانسیل‌ها و مزیت‌های اقتصادی فراوانی است. شهر قم در افق چشم‌انداز، با بهره‌گیری از مزیت‌های اقتصادی درون‌زای خود و با تولید ثروت پایدار برای شهر، الگویی از اقتصاد مقاوتی در مدیریت شهری خواهد بود.

۱۷. منابع درآمدی پایدار

همواره یکی از معضلات شهرداری‌ها و به ویژه شهرداری‌های کلان‌شهرها، ناپایداری منابع مختلف مالی است. این ناپایداری به گونه‌ای است که در برخی بحران‌های اقتصادی، شهرداری‌ها در تأمین هزینه‌های جاری خود با مشکل مواجهه شده و مجبور به مدیریت اقتضایی می‌شوند. بر این اساس و مبتنی بر سیاست‌های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری در خصوص اقتصاد مقاومتی، مورخ ۲۹ بهمن ماه ۹۲ و منطبق با بند ۹ (ایجاد ثبات در اقتصاد)، بند ۱۲ (افزایش قدرت مقاومت اقتصادی)، و بند ۱۳ (در خصوص تنوع روش‌های فروش و مشارکت بخش خصوصی) در شهرداری قم توجه ویژه‌ای به موضوع توسعه درآمدهای پایدار شده است و برنامه‌ریزی‌های شهری می‌بایست به گونه‌ای طرح‌ریزی گردد که در افق چشم‌انداز، شاهد تأمین منابع مالی مورد نیاز شهرداری از محل درآمدهای پایدار باشیم.

فصل چهارم

تدوین بیانہ مأموریت
و ارزش



۱. تعریف بیانیه مأموریت |

مأموریت چیست؟

- مأموریت یک بیان کوتاه و پرمعنی از علت وجودی، ارزش و کاری است که انجام می‌دهد.
- علت وجودی را مشخص می‌نماید.
- نیازهای اساسی و مشکلات مهمی که کارکرد مدیریت آن‌ها را در دستور کار خود قرار داده، در برمی‌گیرد.
- مشتریان اصلی و استفاده‌کنندگان از خدمات و کلیه ذی‌نفعان مدیریت را معلوم می‌سازد.
- میزان و معیاری برای سنجش عملکرد کلان است.
- خلاصه، صریح و سلیس است.

در تعریف مأموریت شهرداری، می‌بایست به پرسش‌های زیر پاسخ داد:

- استفاده‌کننده از خدمات: استفاده‌کنندگان از خدمات شهرداری چه کسانی هستند؟
- خدمات: خدمات و سرویس‌های عمده شهرداری چیست؟
- بازار و حوزه‌ها: شهرداری در چه حوزه‌هایی فعالیت می‌نماید؟
- فناوری: شهرداری قم در راستای انجام وظایف از چه فناوری‌ها، سیستم‌ها و روش‌های مدیریتی استفاده می‌نماید؟
- توجه به بقا، رشد و سودآوری: آیا شرکت برای رشد و سلامت مالی از تعهد لازم برخوردار است؟
- ارزش‌ها: باورها، آرزوها و اولویت‌های اخلاقی اصلی شهرداری قم چیست؟
- ویژگی ممتاز: شهرداری قم دارای چه مزیت رقابتی یا شایستگی ممتاز است؟
- توجه به تصور مردم: تصور شهروندان از مجموعه مدیریت شهرداری قم چگونه است؟ (مسایل اجتماعی)
- توانمندی‌های کارکنان: چه مهارت‌ها و توانمندی‌هایی در بین کارکنان شهرداری وجود دارد؟

۲. بهینه‌کاوای بیانیه مأموریت در سایر کلان‌شهرها |

در این قسمت به بیان چند مأموریت شهرداری شهرهای مختلف و سازمان‌های دیگر خواهیم پرداخت.

بیانیه مأموریت شهرداری تهران:

- ایجاد توسعه، تنظیف، نگهداری و اصلاح معابر و مجاری آب و فاضلاب
- پیشنهاد اصلاحات شهری، صدور پروانه ایجاد و اصلاح کلیه ساختمان‌های شهر
- مراقبت و تشریک مساعی در امور بهداشت اهالی (برای جلوگیری از امراض همگانی و دفع حیوانات مضر)
- تأسیس مؤسسات فرهنگی، بهداشتی و تعاونی و مساعدت مالی به انجمن‌های تربیت بدنی و خانه و مدرسه
- تهیه مقررات صنفی و پیشنهاد آن به شورای شهر و مراقبت در امور اصناف، صدور پروانه کسب اصناف، تعطیلی اماکن بی‌پروانه و جلوگیری از ایجاد، تأسیس و ادامه کار مشاغل و اماکن غیر بهداشتی یا مزاحم

- اتخاذ تدابیر لازم برای حفظ شهر از خطر سیل و حریق، احداث ابنیه عمومی مورد نیاز شهر (مانند کشتارگاه‌ها، میدان‌ها، باغ کودکان، ورزشگاه، غسلخانه و گورستان و تهیه وسایل حمل اموات)
- اتخاذ تدابیر لازم برای ساخت خانه‌های ارزان برای اشخاص بی‌بضاعت و تشریک مساعی با مراکز مسئول حفظ ابنیه عمومی، آثار باستانی، مساجد و غیره
- تهیه و تعیین میدان‌های عمومی فروش ارزاق و اتخاذ تدابیر برای فراوانی، مرغوبیت و حسن اداره فروش گوشت و نان شهر و تردد و توقف وسایل نقلیه
- پیشنهاد برقراری یا لغو عوارض شهر، تغییر نوع و میزان عوارض، برآورد و تنظیم بودجه و متمم اصلاحیه و تفریح آن و پیشنهاد و اجرای برنامه‌های عمرانی (با تصویب شورا)
- انجام دیگر امور مصوب شورای شهر

بیانیه مأموریت شهرداری اصفهان

شهرداری اصفهان نهادی است عمومی، مستقل و غیردولتی با ماهیت حکومتی و موضوعیت و عملکرد محلی که در شهر تاریخی، فرهنگی، هنری و مذهبی اصفهان وظیفه اداره شهر و خدمت‌رسانی به شهروندان و گردشگران را برعهده دارد. این نهاد با پایبندی به ارزش‌های اسلامی، ایرانی و انقلابی با برخورداری از مشارکت‌ها و پشتوانه مردمی، مدیریت هماهنگ شهری و بهره‌گیری از منابع، با رویکرد مدیریت کارآمد، اثربخش و مبتنی بر دانایی به اداره شهر و ارائه عادلانه خدمات با کیفیت مناسب و به‌هنگام در عرصه‌های مختلف به منظور ایجاد شهری اسلامی با محیط مطلوب زندگی و شاخصه‌هایی چون آرامش، ایمنی، نشاط، امید و رونق اقتصادی برای شهروندان اقدام می‌نماید.

شهرداری اصفهان در حیطه وظایف خود، با صیانت از پیشینه تاریخی-فرهنگی و حقوق شهروندی در جهت حفظ و ارتقای جایگاه شهر در سطح ملی و بین‌المللی، بهبود مستمر کیفیت زندگی مردم در ابعاد مادی و معنوی و توسعه پایدار شهر، همسو با سیاست‌های ملی و استانی تلاش می‌نماید. ما بر این باوریم که بهره‌مندی از سرمایه‌های اجتماعی به ویژه مشارکت مردم در مدیریت شهر، کارکنان شایسته و توانمندسازی ایشان و همچنین استفاده از دستاوردهای نوین علمی، موجب هم‌افزایی در دستیابی به شهرداری و شهری سرآمد خواهد بود.

بیانیه مأموریت شهرداری مشهد

ارائه خدمات عمومی با کیفیت است که سطح ایمنی، سلامت، کیفیت محیط زندگی، فضاهای کسب و کار، اقامت، فراغت و آمدوشد شهروندان و زائران را ارتقا می‌دهد.

شهرداری تلاش می‌کند نیازهای عمومی شهری گروه‌های مختلف شهروندان و زائران را شناسایی و برآورده کند؛ در این راستا توجه خود را به موارد ذیل متمرکز می‌نماید:

- ایجاد زمینه تحقق مدیریت یکپارچه شهری از طریق هماهنگی و توانمندسازی کلیه ذی‌نفعان شهری
- حفظ و جذب مشارکت‌های مردمی و گسترش نهادهای و تشکیلات غیردولتی
- حفظ و جذب کارکنان متعهد، متخصص و با انگیزه
- استفاده از سیستم‌های برنامه‌ریزی راهبردی
- به‌کارگیری تکنولوژی‌های نوین و فناوری‌های اطلاعات و IT
- ایجاد زمینه‌های گسترش فعالیت‌های اقتصادی مؤثر در سطح کلان شهر

- ترویج فرهنگ شهروندی و شهروندمداری
- حفظ ارزش‌ها و هویت فرهنگی - تاریخی کلان‌شهر
- هدایت توسعه موزون و متوازن متعادل کلان‌شهر
- فراهم نمودن زمینه اسکان شهروندان و زایران
- افزایش بهره‌وری و بهبود مستمر
- پذیرا بودن، پاسخگویی به شهروندان، مسئولیت‌پذیری و جهت‌گیری توافقی در انجام اقدامات با شهروندان
- تمرکززدایی و تفویض اختیارات و شفاف‌سازی اقدامات.

بیانیه مأموریت قم تدبیرگران

شهرداری، بزرگ‌ترین نهاد غیردولتی عمومی در مدیریت شهری قم، در تلاش است با توجه به تعالیم قرآن کریم، مکتب حیات بخش اهل بیت (ع) و عمل به منویات بزرگان دین و مقام معظم رهبری (مدظله العالی) به منظور ارتقای سطح نشاط عمومی، بهداشت، سلامت، رفاه، آسایش، ایمنی و آرامش شهروندان و زائرین حضرت فاطمه معصومه (س)، و حرکت به سمت جهان‌شهر شیعی با کالبد شهری اسلامی - ایرانی در راستای مدیریت یکپارچه کارآمد، دانش‌محور، با مشارکت حداکثری مردم و نخبگان تمامی توان خود را در جهت توسعه پایدار، همه‌جانبه، متوازن و هوشمند شهری و رسیدن به آرمان‌های متعالی شهرداری قم به‌کار گیرد.

بیانیه مأموریت قم اعتصامی

شهرداری به عنوان گسترده‌ترین نهاد عمومی غیردولتی در مدیریت شهری قم، در تلاش است که با توجه به تعالیم قرآن کریم، مکتب حیات بخش اهل بیت (علیهم السلام)، عمل به منویات و فرمایشات بزرگان دین و مقام معظم رهبری (دامت برکاته)، به منظور ارتقای سطح نشاط عمومی و زیست محیط شهری و آسایش، ایمنی و آرامش شهروندان و زائران حرم بانوی فضیلت و رستگاری و مسجد مقدس جمکران، تمام توان خود را در راستای تحقق جهان‌شهر شیعی براساس مبانی انقلاب اسلامی به‌کار گیرد.

بهره‌گیری از ارزش‌های اسلامی - ایرانی در شهرسازی و معماری، جلب اعتماد و رضایت عمومی با به‌کارگیری مدیریت یکپارچه، کارآمد، دانش‌محور، مبتنی بر خرد جمعی با رویکرد اجتماعی و مشارکت حداکثری مردم و نخبگان به عنوان برترین سرمایه‌های اجتماعی در تمامی فعالیت‌ها در جهت توسعه پایدار، همه‌جانبه و متوازن شهری ضمن حفظ کرامت انسانی از آرمان‌های متعالی شهرداری قم است.

بیانیه مأموریت (رسالت) حوزه علمیه قم

- استنباط و تبیین احکام و آموزه‌های اسلامی و صیانت از آن‌ها
- تعلیم معارف اسلامی و دانش‌ها و مهارت‌های مرتبط
- گسترش و تعمیق اخلاق و معنویت
- تبلیغ و ترویج آموزه‌های اسلامی
- زمینه‌سازی برای استقرار نظام اسلامی

بیانیه مأموریت جامعه المصطفی

جامعه المصطفی نهادی است علمی با هویت حوزوی که از طریق کارکردهای آموزشی، تربیتی، پژوهشی، فرهنگی و تبلیغی در عرصه بین‌الملل فعالیت می‌نماید. این نهاد با تکیه بر نیروی انسانی فاضل، متعهد، متخصص، خلاق، دارای هوش فرهنگی و بینش جهانی و بهره‌گیری از تجارب، روش‌ها و فناوری‌های جدید و تأکید بر حفظ و بهینه‌سازی روش‌های سنتی حوزوی به منظور پاسخگویی به نیاز تشنگان زلال معارف اسلام، هدایت قرآنی، سنت نبوی و مکتب اهل بیت (ع) و ارزش‌های انقلاب اسلامی به تربیت عالمان دینی پارسا، متعهد و زمان‌شناس در حوزه‌های علوم اسلامی و انسانی، تبیین، تولید و نشر اندیشه دینی و حمایت از حوزه‌های علمیه و تأثیرگذاران عرصه دین و دانش می‌پردازد.

۳. استخراج بیانیه مأموریت شهرداری قم

با توجه به بهینه‌کاوای‌های انجام شده در این زمینه و نتایج حاصل از بررسی فرم‌های نظرسنجی، مأموریت شهرداری قم که در پیوست ضمیمه شده است (پیوست شماره ۵- فرم F۰۲-SP-P۱: فرم مربوط به نگارش بیانیه مأموریت) مأموریت این سازمان به صورت ذیل استخراج شد:

بیانیه مأموریت شهرداری قم

شهرداری قم به عنوان نهادی عمومی، غیردولتی، مستقل و خدمتگزار با ماهیت حکمرانی محلی با توجه به تعالیم آموزنده قرآن کریم، مکتب حیات بخش اهل بیت (ع) و عمل به منویات بزرگان دین و مقام معظم رهبری (مدظله العالی) تمام تلاش خود را به منظور تحقق شهری اسلامی با محیط مطلوب زندگی، فراهم‌کننده شادابی، آرامش، رفاه و رونق اقتصادی شهروندان و زایرین حرم حضرت معصومه (س) معطوف خواهد کرد.

شهرداری قم با توجه به ظرفیت عظیم علمی و فضای معنوی منتج از بارگاه ملکوتی حضرت معصومه (س)، مسجد مقدس جمکران، حضور مراجع عالیقدر عظام و حوزه علمیه قم به عنوان بزرگ‌ترین مرکز آموزش علوم دینی، می‌کوشد بر پایه ارزش‌ها و هویت مذهبی، فرهنگی و انقلابی شهر و مبتنی بر الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت با بهره‌گیری از آخرین دستاوردهای نوین علمی و مدیریت هوشمند، شفاف، دانش‌محور و کارآمد زمینه بهبود مستمر کیفیت مادی و معنوی زندگی شهروندان و تحقق شهری قدسی، زیارتی در سطح جهانی را فراهم آورد.

شهرداری قم با تأکید بر بهره‌مندی حداکثری از سرمایه اجتماعی و استفاده از نخبگان و عالمان در مدیریت شهر، همسو با توانمندسازی مستمر کارکنان می‌کوشد ضمن ارتقای فرهنگ شهروندمداری با تولید ثروت پایدار برای شهر، زمینه تحقق عدالت اجتماعی و دستیابی به حیات طیبه را برای شهروندان فراهم آورد.

۴. ویژگی‌های بیانیه ارزش



در ذیل، چند ویژگی مهم ارزش عنوان شده است:

- ارزش‌های محوری سازمان می‌توانند به عنوان مبنایی برای تدوین سیاست‌ها، مورد استفاده قرار گیرند.
- می‌توان با تکیه بر آن‌ها، شیوه رفتار روزانه کارکنان و مبنای تصمیم‌گیری‌ها در محل کار را مشخص نمود.
- ارزش‌ها یا کدهای اخلاقی، روح معنوی حاکم بر کلیه وظایف، رفتار و معاشرت‌های کاری پرسنل شهرداری بوده و پرسنل با اتکای به این ارزش‌های محوری نسبت به انجام وظایف و تحقق چشم‌انداز سازمانی گام برمی‌دارند.
- ارزش‌ها باید در روزگار سختی به کارکنان سازمان روحیه بدهند.
- ارزش‌ها شعار هر روز هستند که احساس خوبی به کارکنان می‌بخشند.
- ارزش‌های سازمانی، جنبه اخلاقی منافع سازمانی می‌باشند.
- ارزش‌های محوری، اصول اعتقادی دیرپا و اساسی یک سازمان بوده، باعث رشد و نمو افراد در قالب گروه می‌شوند.
- ارزش‌های محوری یک سازمان به عنوان اصول راهنمای پایدار، به هیچ توجیهی نیاز ندارند و برای افراد درون سازمان ارزش و اهمیت ذاتی دارند.

۵. بهینه‌کاوی بیانیه ارزش در سایر کلان‌شهرها |

در امر تبیین ارزش‌های شهرداری قم، به مطالعه و شناخت ارزش‌های شهرداری شهرهای دیگر و چند سازمان دیگر می‌پردازیم.



ارزش‌های تدوین شده دانشگاه شهید بهشتی

- خشیت در برابر پروردگار و برخورداری از تواضع و فروتنی
- رعایت تقوا، راستی و درستی
- برخورداری از روحیه نقادی و نقدپذیری و آزادی عمل
- رعایت اخلاق حرفه‌ای و وجدان کاری
- اخلاق محوری، مشارکت جویی و مسئولیت‌پذیری
- برخورداری از روحیه خلاقیت و نوآوری؛
- قانون‌گرایی و برنامه‌پذیری
- تعالی‌طلبی، توانمندسازی و ثروت‌آفرینی
- برخورداری از روحیه کار تیمی و گروهی
- تأکید بر فعالیت و رفتار سازمانی دانش‌محور

- تأکید بر علم نافع
- تقدم تزکیه بر تعلیم
- حفظ کرامت و منزلت انسانی تمام کارکنان، اعضای هیأت علمی و دانشجویان
- تکریم و حفظ شئون علم، عالم و متعلم
- تأکید بر رعایت عدالت در توزیع فرصت‌ها
- تعهد به یادگیری دانشجو
- دریغ نوزیدن در تعلیم علم و کوشش در بذل، اعطا و انفاق علم.

بیانیه ارزش‌های کارکنان شهرداری شیراز:

- ما مسئولین و کارکنان شهرداری شیراز قصد داریم با رعایت موارد زیر، اخلاق حرفه‌ای را در فعالیت خود رعایت نماییم:
- با هدف خدمت به مردم و آراستگی در محل کار خود حاضر شویم.
 - در انجام وظایف اداری پشتکار و جدیت داشته باشیم.
 - وظایف محوله و کار مراجعین را با دقت و در حداقل زمان ممکن انجام دهیم.
 - در مواجهه با ارباب رجوع رعایت ادب، نزاکت و متانت را بنماییم.
 - به خواسته‌های ارباب توجه کرده و هنگام پاسخگویی به مراجعین به کار دیگری نپردازیم.
 - نسبت به یادگیری و کسب اطلاعات برای پاسخگویی به مراجعین تلاش نماییم.
 - مراجعینی که اشتباهی به ما مراجعه می‌کنند، با کمال ادب و احترام به فرد یا قسمت مربوطه راهنمایی کنیم.
 - از نظرات و انتقادات ارباب رجوع استقبال و از آن در جهت بهبود وضعیت کاری خود استفاده نماییم.
 - در صورت ضرورت با هماهنگی مسئولین مربوطه و تعیین فرد جانشین، محل کار خود را ترک نماییم.
 - در محیط اداری از استعمال دخانیات و اعمال دیگر که موجب خدشه‌دار شدن حقوق سایرین می‌گردد اجتناب کنیم.

بیانیه ارزش‌های شهرداری تهران

- کارکنان شهرداری تهران: با ایمان به اراده خداوند متعال و در جهت کسب رضایت حق تعالی و حفظ منافع عموم، به ارائه خدمات به شهروندان پرداخته و جلب رضایت آنان را سرلوحه امور خود قرار می‌دهند.
- کارکنان شهرداری تهران: بر این باورند که شهروندان، متولیان واقعی شهردان و از این رو حضور آنان در شهرداری را مغتنم می‌شمارند.
- کارکنان شهرداری تهران: با رعایت نظم، آراستگی، وقت‌شناسی، مسئولیت‌پذیری و با رعایت ادب، نزاکت، عدالت و انصاف، آماده پذیرش شهروندان در شهرداری (مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه) می‌باشند.
- کارکنان شهرداری تهران: باور دارند که عزت، احترام و تکریم مراجعان از مهمترین مسئولیت آنان است و تمام تلاش خود را معطوف حفظ شخصیت و جایگاه شهروندان، در فرآیند ارتباطات متقابل می‌نمایند.
- کارکنان شهرداری تهران: انجام امور شهروندان را در کوتاه‌ترین زمان ممکن ضروری دانسته و کوشش خواهند نمود تا از

اتلاف وقت آنان در شهرداری جلوگیری نمایند.

▪ کارکنان شهرداری تهران: مصمم هستند تا امکانات و تسهیلات لازم را برای آسایش و آرامش و استقرار شهروندان، در فضای مناسب اداری اختصاص داده و خدمات خود را با کیفیت مطلوب و به شیوه‌ای مناسب و نوین در اختیار آنان قرار دهند.

▪ کارکنان شهرداری تهران: خود را موظف می‌دانند تا در حوزه فعالیت خود، هرگونه اطلاعات و توضیحات کافی مورد نیاز شهروندان را به سرعت و با توجه به مقررات برای آنان فراهم آورند.

▪ کارکنان شهرداری تهران: بر این اعتقاد می‌باشند که مبنای ارزیابی فعالیت آنان جلب نظرات و میزان رضایت شهروندان است، از این رو با ایجاد تمایلات مثبت به کار و متناسب با نوع فعالیت، به تلاش مجدانه و صادقانه در شهرداری تهران می‌پردازند.

▪ کارکنان شهرداری تهران: استقبال خود را از انتقاد و پیشنهادات شهروندان در کلیه مصادیق امور شهرداری اعلام، و در جهت ارج نهادن به نظرات مردم، از آن به عنوان زمینه‌ساز رشد و ارتقای خدمات شهرداری استفاده می‌نمایند.

بیانیه ارزش‌های شهرداری اصفهان

- اعتماد
- شجاعت
- همگرایی و وفاق
- آرمان‌گرایی و اعتماد به نفس
- قانون‌مداری
- کرامت انسانی و حقوق شهروندی

بیانیه ارزش قم سند تدبیرگران

- ارزش‌های اساسی و کارکردی شهرداری قم عبارتند از:
- پایبندی به باورهای مبتنی بر اصول و عقاید اسلامی و نظام جمهوری اسلامی
- حفظ کرامت انسانی شهروندان و کارکنان
- پیشرفت پایدار مبتنی بر عدالت و توسعه متوازن در همه ابعاد شهری، براساس مفاهیم علمی و کاربردی
- پایبندی به استانداردهای علمی و به‌روز در اداره امور شهر، متناسب با باورها و دانش بومی

ارزش‌های اساسی و کارکردی شهرداری قم (اعتصامی)

- پایبندی به باورهای مبتنی بر اصول و عقاید اسلامی
- پایبندی به حفظ کرامت انسانی شهروندان و کارکنان

- توسعه پایدار در ابعاد شهری براساس مفاهیم علمی و راهبردی
- پایبندی به اصول پذیرفته شده جهانی در اداره امور شهری، متناسب با استانداردها و باورهای بومی (ملی-دینی)

مبانی و ارزش‌های اساسی مصوب جامعة المصطفی

- آموزه‌های اسلام
- سنت نبوی مکتب اهل بیت علیهم‌السلام
- آرمان و اندیشه‌های حضرت امام خمینی رحمته‌الله و رهنمودهای مقام معظم رهبری (مد ظله العالی)
- ارزش‌ها و سنت‌های اصیل حوزوی و رهنمودهای مراجع
- سیاست‌های کلان نظام اسلامی
- ارزش‌های اساسی
- اخوت و انسجام اسلامی، تقریب مذاهب و دوری از تعصب و فرقه‌گرایی
- تعامل سازنده با ادیان و مذاهب
- تعامل سازنده و تأثیرگذار با فرهیختگان، نهادهای علمی و فرهنگی در سطح ملی و فراملی
- تجارب حوزوی و دستاوردهای بشری مبتنی بر اصول
- اخلاق متعالی اسلامی
- کرامت انسانی طلاب، استادان و کارکنان و خانواده‌ها
- کیفیت و اثربخشی برنامه‌ها و فعالیت‌ها
- شایسته سالاری
- تخصص و نگاه کارشناسی در امور
- عقلانیت و خرد جمعی در تصمیم‌گیری‌ها
- هوشمندی و نظام سازمانی
- انسجام و یکپارچگی درون سازمانی
- هماهنگی و هم‌افزایی میان سازمانی

۶. استخراج بیانیه ارزش شهرداری قم |

با توجه به بهینه‌کاوی‌های صورت گرفته در زمینه ارزش‌های سازمان و با توجه به نتایج حاصل از فرم نظرسنجی، بیانیه ارزش‌های شهرداری قم (فرم SP-P1-F03: فرم بیانیه ارزش) ارزش‌های شهرداری قم به صورت ذیل تعریف می‌شود:

بیانیه ارزش شهرداری قم

- کارکنان شهرداری قم با ایمان به اراده خداوند متعال و در جهت کسب رضایت حق تعالی و حفظ منافع عموم و باور شهروندان به عنوان متولیان اصلی شهر، به ارائه خدمات به شهروندان پرداخته و جلب رضایت آنان را سرلوحه امور خود قرار می‌دهند. براین اساس کارکنان شهرداری قم ضمن
- پایبندی به باورهای مبتنی بر اصول و عقاید اسلامی و نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران
 - پایبندی به حفظ جایگاه شهر مقدس قم به عنوان ام‌القری جهان تشیع و خاستگاه انقلاب اسلامی
 - پایبندی به حفظ کرامت انسانی شهروندان و کارکنان
 - پایبندی به اخلاق و تفکر متعالی اسلامی
 - ارزش‌های محوری ذیل را سرلوحه کلیه اقدامات و تصمیم‌گیری‌های خود قرار می‌دهند:
 - شفافیت، مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی به ذی‌نفعان
 - تعامل سازنده و تأثیرگذار با فرهیختگان و نهادهای فرهنگی و علمی
 - شایسته‌سالاری و شایسته‌پروری
 - شهروندمداری و تکریم ارباب رجوع
 - هم‌گرایی، هم‌افزایی و هم‌پایانی سازمانی
 - پشتکار، جدیت و رعایت نظم و انضباط کاری
 - یادگیری سازمانی
 - اعتقاد عملی به اقتصاد مقاومتی
 - توجه به حفظ و صیانت از محیط زیست

۷. منشور سیاست‌ها |

مجموعه قواعد تصمیم که چارچوب تصمیم‌گیری‌ها را در طول فرایند برنامه‌ریزی مشخص می‌کند، سیاست نام دارد. سیاست‌ها، رویکرد و دیدگاه جامعی هستند که همواره در تمامی مراحل مختلف تدوین، اجرا و ارزیابی استراتژی‌ها می‌بایست مدنظر تصمیم‌گیران سازمانی قرار گیرد. منشور سیاست‌ها که در تمامی مراحل انجام این پروژه همواره مدنظر بوده، به شرح ذیل می‌باشد:

- سیاست مسجدمحوری
- سیاست گسترش و تعمیم هویت اسلامی و ایرانی
- سیاست خانواده‌محوری

۱. لازم به توضیح است مفهوم «سیاست اجرایی» با تعریف «Course Of Actions» مطابق با دستورالعمل وزارت کشور، در ادامه گزارش و به عنوان سلسله مراتبی از درخت‌واره چشم‌انداز تا طرح‌ها استفاده شده است که ارتباطی با مفهوم سیاست «Policy» ندارد.



- سیاست هماهنگی و هم‌افزایی
- سیاست ارتقای سرمایه‌های اجتماعی
- سیاست کیفیت‌گرایی
- سیاست توسعه درون‌زا
- سیاست خلاقیت و نوآوری
- سیاست عدالت‌محوری
- سیاست محله‌محوری

فصل پنجم

تحلیل وضع موجود
شهرداری قم



۱. تعاریف |

در این مرحله با جمع‌آوری اطلاعات و بررسی اولیه آن‌ها، به ارزیابی وضعیت موجود پرداخته و تلاش می‌شود با شاخص‌هایی وضع موجود تبیین شود.

در هنگام جمع‌آوری اطلاعات به درون سازمان (اطلاعات داخلی) و بیرون سازمان (اطلاعات محیطی) توجه می‌شود. مجموعه عوامل داخلی به دو دسته نقاط قوت و ضعف، و مجموعه عوامل خارجی به دو دسته فرصت‌ها و تهدیدها تقسیم می‌شوند.

عوامل داخلی عواملی هستند که در درون مجموعه وجود داشته و از نظر اداری و رسمی تحت کنترل مجموعه می‌باشند. این عوامل شامل نقاط قوت و نقاط ضعف است. نقطه قوت یک مجموعه، یک کاربرد موفق از یک شایستگی یا بهره‌برداری از یک عامل کلیدی در جهت توسعه توانمندی می‌باشد و موردی است که مجموعه در صورت انجام یا داشتن آن، از امتیاز مثبت و توانایی قابل ملاحظه‌ای برخوردار خواهد شد. نقطه ضعف یک مجموعه، یک کاربرد ناموفق از یک شایستگی یا عدم بهره‌برداری از یک عامل کلیدی که توانمندی را کاهش می‌دهد، است و مجموعه در صورت انجام یا داشتن آن دچار امتیاز منفی و عدم توانایی خواهد شد.

عوامل خارجی، عواملی هستند که در سطح کلان و از بیرون مجموعه اثر می‌گذارند. این عوامل به دو دسته: فرصت‌ها و تهدیدها تقسیم می‌شوند. فرصت‌ها، پتانسیل نهفته‌ای است که بهره‌گیری از آن مجموعه را در جهت مثبت رشد خواهد داد و استفاده از آن مزایای قابل ملاحظه‌ای خواهد داشت. به عبارت دیگر، منفعت بالقوه‌ای است که عوامل بالفعل شدنش هنوز به وجود نیامده است. تهدیدها عواملی هستند که مانع حرکت، رشد و بالندگی مجموعه می‌شود. به عبارت دیگر، ضرر بالقوه‌ای است که عوامل بالفعل شدنش هنوز به وجود نیامده است.

۲. تحلیل وضع کالبدی و فضایی موجود شهر قم |

در این قسمت به بررسی ساختار جمعیتی و ساختار کالبدی شهر قم می‌پردازیم که در ادامه، هر کدام از این موارد مورد بررسی قرار گرفته است.

۱-۲- بررسی وضعیت جمعیتی استان قم |

جمعیت شهر قم مطابق با آخرین سرشماری نفوس و مسکن سال ۹۰، به تعداد ۱,۰۴۸,۷۳۸ نفر می‌باشد. مطابق با نظر اصلاحی شورای عالی شهرسازی و معماری ایران و همچنین نظر نهایی مهندسين مشاور مناطق، جمعیت شهر قم در سال ۹۵ و سال ۱۴۰۰ عبارت است از:

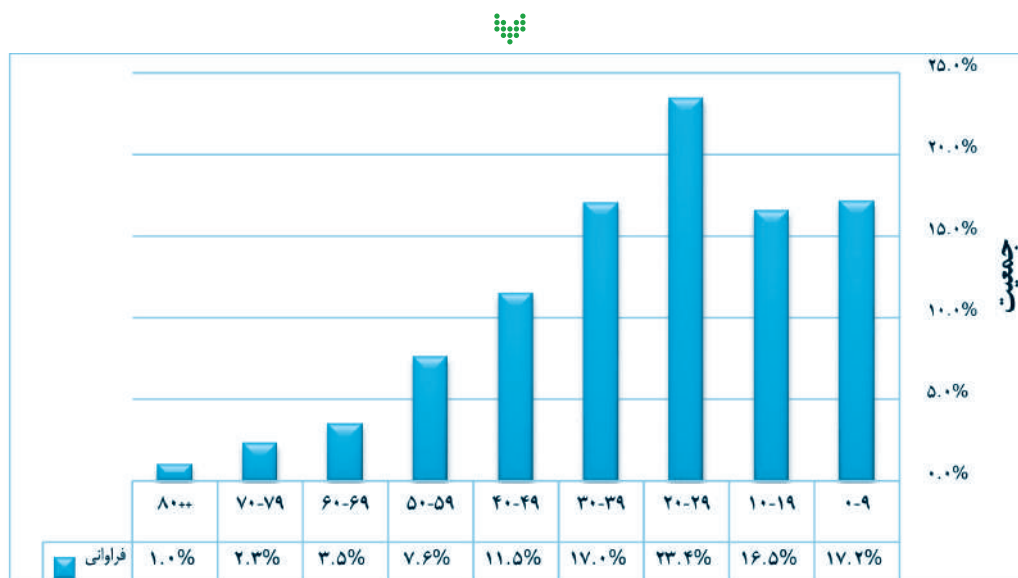
برآورد جمعیت سال ۱۳۹۵	برآورد جمعیت سال ۱۴۰۰
۱۱۹۴۰۰۰ نفر	۱۳۲۵۰۰۰ نفر

با بررسی مطالعات صورت گرفته توسط مرکز آمار ایران، مشخص می‌شود که متوسط رشد جمعیتی استان قم بالاتراز میانگین کشوری است.

میزان رشد جمعیت سالانه قم	میزان رشد جمعیت سالیانه کشور
۱٫۹۳٪	۱٫۲۹٪

هرم جمعیتی شهر قم براساس آمار سال ۹۰ جوان می‌باشد، به گونه‌ای که ۵۷٪ جمعیت شهری قم زیر ۳۰ سال و ۶۶٪ جمعیت زیر ۳۴ سال می‌باشند. در ذیل، جدول توزیع جمعیت شهر قم به تفکیک گروه‌های سنی نشان داده شده است.

نمودار ۵: توزیع جمعیت شهر قم به تفکیک گروه‌های سنی



براساس گزارش نرم‌افزار آینده‌پژوهی شورای عالی انقلاب فرهنگی، جمعیت قم تا سال ۱۴۲۰ دارای رشد مثبت و بعد از آن دارای رشد منفی خواهد بود. همچنین پیش‌بینی می‌شود در سال ۱۴۲۰ حدود ۲۰٪ جمعیت شهر را سالمندان (بالای ۶۵ سال) تشکیل می‌دهند. در ترسیم آینده و چشم‌انداز شهر قم، می‌بایست به این هرم جمعیتی توجه داشت.

۲-۲- بررسی ساختار کالبدی استان قم |

با بررسی دقیق طرح‌های تفصیلی مناطق و طرح اصلاحی ساختاری راهبردی شهر قم، و همچنین آخرین طرح تفصیلی جمع‌بندی شده کل شهر توسط شرکت مشاور باوند، می‌توان به نکات ذیل در خصوص پتانسیل‌های آینده شهر از نقطه نظر کاربری‌ها به عنوان بستر توسعه آتی شهر پی برد.

کل مساحت پهنه برداشت شده توسط مشاور ۱۳۴۹۶ هکتار

مساحت داخل حریم: ۱۲۹۳۸/۹۹ هکتار

مساحت خارج از حریم: ۱۱۱۰/۹ هکتار

جدول ۲۰: جدول توزیع کاربری‌های گوناگون در شهر قم



نوع کاربری	مساحت داخل محدوده (هکتار)	سرانه وضع موجود به مترمربع
آموزشی	۱۱۷,۸۷	۱,۱۲
آموزش عالی	۳۱۶,۰۷	۳,۰۱
آموزش مذهبی	۵۲,۳۵	۰,۵
بهداشتی - درمانی	۵۸,۲	۰,۵۵
اداری و انتظامی	۱۴۵,۶۸	۱,۳۹
مذهبی (حرم)	۸۸,۵۷	۰,۸۴
فرهنگی - هنری	۱۵,۴۶	۰,۱۵
ورزشی	۵۱,۲۳	۰,۴۹
تفریحی - گردشگری	۴۲,۸	۰,۴۱
پارک و فضای سبز عمومی	۲۷۷,۷	۲,۶۵
تأسیسات شهری	۶۶	۰,۶۳
مسکونی	۲۹۰۵,۵	۲۷,۷
تجاری - خدماتی	۱۹۹,۲	۱,۹
معاپر	۲۵۷۶,۵۲	۲۴,۵۷
باغ و فضای سبز خصوصی	۱۲۶,۵	۱,۲۱
حمل و نقل انبار	۱۱۷,۹۳	۱,۱۳
گورستان	۲۱,۴	۰,۲
مساحت خالص	۷۱۷۸,۹۸	
کارگاه تولیدی و صنعتی	۳۰۵,۳۱	۲,۹۱
رودخانه و نهر و حریم آن‌ها	۱۴۹,۹۳	۱,۴۳
خط‌آهن و حریم آن‌ها	۵۸,۵۱	۰,۵۶

نوع کاربری	مساحت داخل محدوده (هکتار)	سرانه وضع موجود به مترمربع
بایر و بدون کاربری	۴۳۱۷,۸۷	۴۱,۱۷
نظامی	۱۵۹,۴۶	۱,۵۲
اراضی کشاورزی - دامداری	۷۶۸,۹۳	۷,۳۳
مساحت ناخالص	۵۷۶۰,۰۱	
کل مساحت	۱۲۹۳۸,۹۹	

- ۴۴ درصد سطح شهر، زیر پوشش کاربری‌هایی است که نقش کارکردی و اساسی در کیفیت شهری ندارند. (رودخانه و حریم، راه‌آهن، نظامی، دامداری، بایر و فاقد کاربری)
 - ۳۳ درصد شهر معادل ۴۳۱۷ هکتار، فاقد کاربری بوده که فرصت مناسبی برای توسعه سرانه‌های کمبود می‌توانست باشد. ولی با بررسی طرح‌های تفصیلی مناطق، مشخص شد که بیش از ۳۷۵۰ هکتار از این زمین‌ها در منطقه ۴ و ۸ دارای برنامه توسعه، و در مناطق ۲ و ۳ و ۶ در حریم خطوط انتقال فشار قوی قرار دارند.
 - ۲۴ درصد کل شهر که معادل با ۴۳ درصد سطوح خالص شهری (معادل ۳۱۰۴ هکتار) است، مربوط به کاربری‌های مسکونی، تجاری و خدماتی است.
 - ۲۱ درصد سطح کل شهر زیر پوشش شبکه معابر قرار دارد.
 - ۱۹ درصد سطح خالص شهر (۱۱ درصد کل شهر)، در اختیار کاربری‌های خدمات عمومی شهری است. اگر کاربری‌های فراشهری مثل آموزش مذهبی، آموزش عالی و فضای سبز خصوصی را کاهش دهیم، این مقدار به ۱۳ درصد که بسیار کمتر از بهینه است می‌رسد.
- جدول ذیل نشان‌دهنده سرانه کاربری‌های خدمات اساسی شهر قم می‌باشد:

جدول ۲۱: سرانه کاربری‌های خدمات اساسی شهر قم



نوع کاربری (خدمات اساسی شهر)	سرانه (مترمربع)
آموزشی	۱,۱۲
فرهنگی و هنری	۰,۱۵
درمانی و بهداشتی	۰,۵۵
ورزشی	۰,۴۹
پارک و فضای سبز عمومی	۲,۶۵

پس از آن، سرانه‌های وضع موجود در شهر قم را با سرانه‌های مصوب شورای عالی معماری و شهرسازی ایران در سال ۸۹ مقایسه می‌کنیم.

جدول ۲۲: سرانه‌های وضع موجود در شهر قم و سرانه‌های مصوب شورای عالی معماری و شهرسازی



وضعیت قم	مصوبه شورای عالی معماری و شهرسازی ایران در سال ۸۹		سال ۹۰	نوع کاربری
	حداکثر سرانه استاندارد	حداقل سرانه استاندارد	سرانه وضع موجود	
مطلوب	۵	۳	۱,۱۲	آموزشی
			۳,۰۱	آموزش عالی
			۰,۵	آموزش حوزه
کمبود شدید	۲,۵	۱	۰,۵۵	بهداشتی - درمانی
مطلوب	۱,۵	۰,۷۵	۱,۳۹	اداری و انتظامی
مطلوب و بالاتر	۰,۷۵	۰,۵	۰,۸۴	مذهبی (حرم)
کمبود شدید	۰,۷۵	۰,۵	۰,۱۵	فرهنگی - هنری
کمبود شدید	۲	۱,۲	۰,۴۹	ورزشی
متعادل	۰,۷۵	۰,۲	۰,۴۱	تفریحی - گردشگری
کمبود شدید	بیشتر	۸	۲,۶۵	فضای سبز
	۲,۵	۱,۵	۰,۶۳	تأسیسات شهری
بارگذاری مازاد	۲۵		۲۷,۷	مسکونی
	۳,۵		۱,۹	تجاری - خدماتی
	۱۰	۸	۲,۹۱	صنعتی
	۳۰		۲۴,۵۷	معابر
	-	-	۱,۲۱	باغ
	-		۱,۱۳	حمل و نقل و انبار
	-	-	۰,۲	گورستان



همان‌طور که در جدول فوق مشخص است، سرانه‌های موجود شهر قم در چهار مورد در وضعیت نامطلوب قرار دارند:

- سرانه بهداشتی- درمانی
- سرانه فرهنگی- هنری
- سرانه ورزشی
- سرانه فضای سبز

در همین راستا به مطالعه و بررسی سرانه‌های پیشنهادی کاربری در طرح تفصیلی مناطق شهر قم می‌پردازیم:

جدول ۲۳: سرانه‌های پیشنهادی کاربری زمین در طرح تفصیلی مناطق شهر قم



توضیح	سرانه	نوع کاربری
	۲۲-۲۸	مسکونی
	۲-۳,۵	تجاری- خدماتی
	۱,۳-۱,۸	آموزشی
	۱,۲۵-۲	آموزش عالی (دانشگاه‌ها و مدارس عالی)
	۰,۷۵-۱	آموزش علوم دینی
	۰,۵-۰,۷۵	فرهنگی- هنری
	۰,۵-۰,۶	مذهبی
۰,۵ مترمربع از سرانه مقیاس شهری در بیرون از محدوده قانونی شهر قابل پیش‌بینی است.	۱-۲	درمانی
	۰,۷۵-۱,۵	اداری- انتظامی
۰,۵ مترمربع از سرانه این کاربری در مقیاس شهری در بیرون از محدوده قانونی شهر قابل پیش‌بینی است.	۱-۲	ورزشی
۰,۵ مترمربع از سرانه حداکثر این کاربری در بیرون از محدوده قانونی قابل پیش‌بینی است.	۰,۲-۱	تفریحی- گردشگری
کمبود سرانه مقیاس شهری، نسبت به سرانه مصوب شورای عالی (۳ متر و بیشتر) در بیرون از محدوده قانونی شهر	۵ و بیشتر	پارک و فضای سبز عمومی

نوع کاربری	سرانه	توضیح
تأسیسات و تجهیزات شهری	۱-۲	۰٫۵ مترمربع از سرانه مقیاس شهری در بیرون از محدوده قانونی شهر قابل پیش‌بینی است.
حمل و نقل و انبار (فضاهای حمل و نقل)	۱-۱٫۵	۰٫۲۵ مترمربع از سرانه مربوط به پارکینگ عمومی است.
صنعتی و کارگاهی	۰٫۷۵-۱٫۵	
شبکه معابر	۲۰-۲۵	
جمع	۵۹/۰۰-۷۹/۱۵	

پس از مقایسه و بررسی سرانه‌های وضع موجود شهر قم و سرانه‌های پیشنهادی کاربری در طرح تفصیلی، سرانه‌های نهایی پیشنهادی را در قالب جدول زیر ارائه می‌کنیم.

جدول ۲۴: سرانه‌های نهایی پیشنهادی



نوع کاربری	سال ۹۰	شورای عالی شهرسازی و معماری		پیشنهاد مشاور	
		حداقل سرانه استاندارد	حداکثر سرانه استاندارد	سرانه مشاور	ملاحظات
مسکونی	۲۷٫۷		۲۵	۲۲-۲۸	
تجاری-خدماتی	۱٫۹		۳٫۵	۲-۳٫۵	
آموزشی	۱٫۱۲		۵	۱٫۳-۱٫۸	
آموزش عالی	۳٫۰۱	۳		۱٫۲۵-۲	
آموزش حوزه	۰٫۵			۰٫۷۵-۱	
بهداشتی-درمانی	۰٫۵۵	۱	۲٫۵	۱-۲	نیم‌متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود
اداری و انتظامی	۱٫۳۹	۰٫۷۵	۱٫۵	۰٫۷۵-۱٫۵	
صنعتی	۲٫۹۱	۸	۱۰	۰٫۷۵-۱٫۵	
مذهبی (حرم)	۰٫۸۴	۰٫۵	۰٫۷۵	۰٫۵-۰٫۶	
معابر	۲۴٫۵۷		۳۰	۲۰-۲۵	

پیشنهاد مشاور	شورای عالی شهرسازی و معماری			سال ۹۰	نوع کاربری	
	ملاحظات	سرانه مشاور	حداکثر سرانه استاندارد	حداقل سرانه استاندارد		سرانه وضع موجود
		۰,۷۵-۰,۵	۰,۷۵	۰,۵	۰,۱۵	فرهنگی-هنری
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود		۱-۲	۲	۱,۲	۰,۴۹	ورزشی
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود		۰,۲-۱	۰,۷۵	۰,۲	۰,۴۱	تفریحی-گردشگری
سه متر از سرانه در محدوده حریم شهر با پارک‌های تفرجگاهی تأمین شود		۵	بیشتر	۸	۲,۶۵	فضای سبز
			-	-	۱,۲۱	باغ
		۱-۱,۵	۳		۱,۱۳	حمل و نقل و انبار
گورستان در بیرون شهر احداث و گورستان داخل شهر به فضای سبز تبدیل شود			۱	۰,۵	۰,۲	نظیر گورستان
نیم متر از سرانه در محدوده حریم شهر تأمین شود		۱-۲	۲	۱	۰,۶۳	تأسیسات شهری

نکات قابل تأمل براساس جدول سرانه‌های نهایی پیشنهادی:

۱. در بعد کاربری‌های مسکونی، لزوم کاهش سرانه مسکونی در افق برنامه مشهود است.
۲. در بعد کاربری‌های تجاری-خدماتی با مقایسه سرانه وضع موجود و سرانه پیشنهادی، وضعیت مطلوبی را نشان می‌دهد.
۳. در بعد کاربری‌های آموزشی و مذهبی، مقایسه سرانه‌ها وضعیت مطلوب و ویژه‌ای را نشان می‌دهد.
۴. در بعد کاربری‌های بهداشتی و درمانی فاصله با شرایط ایده‌آل زیاد است، ولی در افق برنامه‌ریزی می‌توان به آن دست پیدا کرد.
۵. در بعد کاربری‌های اداری و انتظامی، وضعیت مطلوبی مشاهده می‌شود.
۶. در بعد کاربری‌های صنعتی، وضعیت مطلوبی وجود دارد.
۷. در بعد کاربری‌های مذهبی (حرم)، وضعیت مطلوبی مشاهده می‌شود.
۸. در بعد کاربری‌های معابر، وضعیت مطلوبی به چشم می‌خورد.
۹. در بعد کاربری‌های حمل و نقل و انبار، وضعیت مطلوبی مشاهده می‌شود.
۱۰. در بعد کاربری‌های فرهنگی و هنری فاصله با شرایط ایده‌آل زیاد است، ولی در افق برنامه‌ریزی می‌توان به آن دست پیدا کرد.

۱۱. در بعد کاربری‌های تفریحی و گردشگری، فاصله زیاد است ولی ظرفیت قابل قبولی در افق دیده شده است.
۱۲. در بعد کاربری‌های فضای سبز عمومی، سرانه موجود ضعیف بوده و در کاربری‌های تعریف شده نیز در افق، امکان رسیدن به حداقل کلان‌شهرها متصور نیست.

۳. الگوی مورد استفاده در تحلیل عوامل داخلی وضع موجود |

الگوی مورد استفاده در تحلیل عوامل داخلی مورد استفاده در این مطالعه، الگوی SAP می‌باشد. در الگوی تجزیه و تحلیل و تشخیص مزیت‌های استراتژیک (SAP)، محرک‌هایی که برای استخراج عوامل داخلی می‌بایست مدنظر قرارگیرند عبارتند از:

- عوامل مدیریتی
- عوامل فنی و عملیاتی
- عوامل مالی
- عوامل منابع انسانی
- عوامل زیرساختی
- وضعیت تحقیق و توسعه

۱. عوامل مدیریتی

در شهرداری، فرآیند انجام کار و نحوه به کارگیری سرمایه و میزان استفاده از مکانیزاسیون و اتوماسیون در ارائه خدمات اهمیت بسیار زیادی دارد. وظایف اصلی مدیریت که باید مورد بررسی قرار گیرد:

- برنامه‌ریزی
- سازماندهی
- ایجاد انگیزه
- تأمین نیروی انسانی
- اعمال کنترل

مدیران باید توانایی‌های خود را در زمینه مدیریت عملیات، یک مزیت استراتژیک تلقی نمایند. عوامل مزیت استراتژیک در حوزه مدیریت را در قالب سؤالات زیر می‌توانیم بررسی کنیم.

- در سرانه ارائه خدمات گوناگون، نسبت به شهرهای مشابه چگونه هستید؟
- خدمات ارائه شده پاسخگوی نیاز شهروندان می‌باشد؟
- آیا امکانات شهرداری کارا و کارآمد است؟
- میزان پرسنل متخصص و کارآمد در پست‌های متناسب را چگونه ارزیابی می‌نمایید؟
- سیستم ارزیابی عملکرد کارا وجود دارد؟

- وجود رویه مناسب و کارآیی تولیدی شامل طراحی، زمان بندی و کنترل کیفیت در پروژه‌ها وجود دارد؟
- وضعیت سیستم‌های تعمیر و نگهداری در شهرداری قم چگونه است؟
- توزیع متعادل و متوازن خدمات در شهر وجود دارد؟

هر کدام از سؤالات در هر محور، اگر در شهرداری قم مورد توجه قرار نمی‌گیرد یا ضعف وجود دارد نقطه ضعف تلقی می‌شوند و اگر مورد توجه قرار گرفته و عملکرد مناسبی دارند، نقطه قوت شما محسوب می‌شوند. اگر عاملی نیز میانه است، آن را به عنوان نقطه ضعف در نظر بگیرید، چرا که این عوامل، عوامل اصلی هستند و باید قوی عمل کنند. به عبارت دیگر، عدم قوی بودن هر عامل به معنای ضعف آن عامل است.

۲. عوامل منابع انسانی

با توجه به اینکه عامل انسانی نقش اساسی را در تحقق اهداف شهرداری بر عهده دارد، این عامل یک استراتژی محسوب می‌شود. هر قدر این عامل استراتژیک از توانایی‌های فنی، تخصصی، تجربی، آموزشی، مهارتی و به طور کلی کارآیی و اثربخشی بیشتری برخوردار باشد، به همان نسبت در تحقق اهداف مؤثرتر خواهد بود.

عوامل مزیت استراتژیک در حوزه منابع انسانی را در قالب سؤالات زیر می‌توانیم بررسی کنیم :

- آیا شما به عضویت در شهرداری افتخار می‌کنید؟
- اثربخشی پرسنل در شهرداری دارای اهمیت می‌باشد؟
- سیستم مدیریت استراتژیک در شهرداری قم چگونه عملکردی دارد؟
- سیستم مدیریت مطلوب، روش و سبک مدیریتی مناسب در شهرداری قم موجود است؟
- کیفیت نیروی انسانی در شهرداری از نظر مهارت و تجربه چگونه است؟
- شرایط و امکان کار گروهی و فرهنگ آن در بین کارکنان وجود دارد؟
- ارتباط بین شهرداری و پرسنل در قالب واحدهای صنفی تعریف شده است؟
- سیاست‌های مطلوب و مؤثر پرسنلی در خصوص جذب و به‌کارگیری و آموزش و ... وجود دارد؟
- هزینه نیروی انسانی شما در چه حدی است؟
- میزان خطاهای انسانی نیروی کار شما چگونه است؟
- میزان پذیرش تکنولوژی جدید در نیروی انسانی چگونه است؟

هر کدام از سؤالات در هر محور، اگر در شهرداری قم مورد توجه قرار نمی‌گیرد یا در آن ضعف وجود دارد نقطه ضعف تلقی می‌شوند و اگر مورد توجه قرار گرفته و عملکرد مناسبی دارند، نقطه قوت شما محسوب می‌شوند. اگر عاملی نیز میانه است، آن را به عنوان نقطه ضعف در نظر بگیرید، چرا که این عوامل، عوامل اصلی هستند و باید قوی عمل کنند. به عبارت دیگر، عدم قوی بودن هر عامل به معنای ضعف آن عامل است.

۳. عوامل مالی

بسیاری از شرکت‌ها با وجود در اختیار داشتن سیستم‌های مناسب تولید و نیروی انسانی کارآمد، به لحاظ نداشتن منابع مالی قوی نمی‌توانند در بازار رقابتی حاضر شوند؛ چرا که اجرای صحیح بسیاری از برنامه‌های سازمان نیازمند پشتیبانی مالی است. عوامل مزیت استراتژیک حوزه مالی و حسابداری را در قالب سؤالات زیر می‌توانیم بررسی کنیم.

- منابع مالی مناسب و سهل‌الوصول در اختیار دارید؟
- وضعیت سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در چه وضعیتی در شهرداری قم وجود دارد؟
- ساختار کارآمد مالی در اختیار داریم؟
- روابط بین پیمانکاران و شهروندان با پرسنل شهرداری وجود دارد؟
- بودجه‌ریزی عملیاتی در شهرداری قم وجود دارد؟

۴. عوامل فنی و عملیاتی

با توجه به تأثیر عوامل فنی و مزیت‌های تأثیرگذار در اجرای پروژه‌ها، بررسی پارامترهای فنی و عملیاتی در تحلیل وضع موجود شهرداری حایز اهمیت است. در این راستا با پاسخ به سؤالات زیر، به بررسی عوامل فنی و عملیاتی پرداخته می‌شود:

- کیفیت انجام پروژه‌های عمرانی براساس کارکرد ابتدایی تعریف شده چگونه است؟
- عمر مفید و کیفیت بهره‌برداری پروژه‌ها در چه وضعیتی قرار دارد؟
- میزان تغییرات در حین عملیات اجرایی پروژه‌ها در وضعیت قابل قبولی می‌باشد؟
- کیفیت پیمانکاران و مشاوران به‌کارگیری شده در پروژه‌ها چگونه است؟

۵. وضعیت تحقیق و توسعه

با توجه به اینکه تحقیق و توسعه فعال و کارآمد باعث افزایش کارایی در همه زمینه‌ها می‌شود، و از آنجایی که تغییرات تکنولوژی در ارائه خدمات شهرداری بسیار زیاد است، تحقیق و توسعه می‌تواند شهرداری را با تغییرات محیطی همگام سازد و موقعیت رقابتی آن را حفظ کند.

عوامل مزیت استراتژیک در حوزه تحقیق و توسعه را در قالب سؤالات زیر می‌توانیم بررسی کنیم، به صورتی که آیا تحقیق کارآمدی در محورهای زیر وجود دارد؟

- انجام تحقیقات اساسی در خصوص افزایش کمیت ظرفیت شهرداری در ارائه خدمات
- انجام تحقیقات اساسی در خصوص افزایش کیفیت ظرفیت شهرداری در ارائه خدمات
- بهره‌برداری از مواد اولیه متناسب با شرایط روز در پروژه‌ها
- توانایی پیش‌بینی اهداف و خواسته‌های ذی‌نفعان (براساس مطالعات انجام شده)
- مطالعات در خصوص محیط پیرامون شهرداری
- امکان ارائه ایده و خلاقیت و نوآوری توسط افراد و کارکنان

- وجود تحقیقات سازمانی متناسب با اهداف شهرداری
- توانایی واحدهای شهرداری جهت پیش‌بینی نیازهای تکنولوژی آینده

۶. عوامل زیرساختی

زیرساخت، در عمومی‌ترین حالت یک دسته از عوامل ساختاری بهم پیوسته می‌باشد که تشکیلات ساختاری را فراهم آورده است، تا شهرداری قم را در اداره شهر و انجام شرح وظایف محوله و ارائه خدمات به شهروندان حمایت نماید. در این راستا با توجه به گستردگی مفهوم زیرساخت و با عنایت به تکمیل فرم‌ها توسط حوزه‌های مختلف، در نظر گرفتن زیرساخت‌های هر مأموریت ضروری است. لیکن به صورت عمومی سؤالات عمومی در این حوزه عبارتند از:

- تکنولوژی تهیه، ساماندهی و ثبت اطلاعات در شهرداری چگونه است؟ به بیان دیگر، سیستم اطلاعاتی کارآمد که بتواند اطلاعات اثربخش را جمع‌آوری، دسته‌بندی، نگهداری و به نحوی ترکیب نماید که برای سؤالات مهم استراتژیک و عملیاتی سامان پاسخ مناسب داشته باشد، در شهرداری قم وجود دارد؟

۴. الگوی مورد استفاده در تحلیل عوامل خارجی وضع موجود |

عوامل خارجی یا بیرونی نیز عواملی هستند که خارج از کنترل مجموعه بوده، ولیکن به‌طور مستقیم و یا غیرمستقیم بر عملکرد تأثیر می‌گذارند. عامل خارجی، عاملی است که تنها مختص به شهرداری قم نبوده و در بین تمام شهرداری‌ها فراگیر است. این عوامل شامل تهدیدها و فرصت‌ها می‌باشند.

الگوی مورد استفاده در تحلیل عوامل خارجی در این مطالعه، الگوی PESTEL می‌باشد. در الگوی PESTEL محرک‌های مربوط به شناسایی عوامل خارجی عبارتند از:

- عوامل سیاسی و حکومتی
- عوامل اقتصادی
- عوامل تکنولوژیکی
- عوامل اجتماعی و فرهنگی و جغرافیایی
- عوامل محیط‌زیستی
- موارد قانونی و حقوقی

۱. عوامل سیاسی و حکومتی

از آنجایی که عوامل قانون‌گذاری به‌طور طبیعی تحت پوشش سرفصل سیاسی قرار می‌گیرند، عوامل سیاسی عموماً محرک خواهند بود. در این راستا با پاسخ به سؤالات زیر به بررسی عوامل سیاسی و حکومتی پرداخته می‌شود:

- فعالیت‌ها در حوزه‌های کاری شما تا چه اندازه تابع شرایط سیاسی است؟
- مدیریت در حوزه‌های کاری شما تا چه اندازه تابع شرایط سیاسی است؟
- آیا رانتهای سیاسی و حاکمیتی در سابقه شهرداری قم وجود دارد؟
- مداخله قوانین در حوزه فعالیت شما چگونه است؟
- میزان دخالت نهادهای حکومتی در تصمیمات کلان شهرداری چگونه است؟
- مدیریت واحد شهری در حوزه کاری شما چه تأثیری می‌گذارد؟

۲. عوامل اقتصادی

- از آنجایی که وضعیت عوامل اقتصادی کشور در اقدامات شهرداری مؤثر است، بررسی این محرک الزامی می‌باشد. در این راستا و در جهت مشخص شدن این عوامل به پرسش‌های ذیل پاسخ می‌دهیم:
- وضعیت کمک‌های بلاعوض در پروژه‌های شهرداری قم به چه صورت است؟
 - وضعیت تحقق درآمد شهرداری از عوارض‌ها و منابع تعیین شده خارج از شهرداری چگونه است؟
 - وضعیت مشارکت بخش خصوصی در شهرداری قم چگونه است؟
 - میزان استقلال مالی شهرداری در مقابله با تغییرات اقتصادی کشور را چگونه ارزیابی می‌کنید؟
 - درآمد ذی‌نفعان مالی وابسته به شهرداری روند صعودی یا نزولی دارد؟
 - نرخ بیکاری در شهر چگونه است؟

۳. عوامل تکنولوژیکی

- یکی از عواملی که بر اقدامات شهرداری‌ها مؤثر است، تکنولوژی می‌باشد. در جهت بررسی و مشخص شدن عوامل تکنولوژیکی، به سؤالات ذیل پاسخ می‌دهیم:
- آیا تکنولوژی‌های جدیدی که شما هم بتوانید استفاده کنید وجود دارند؟
 - آیا تکنولوژی‌های جدیدی در افق‌های برنامه‌ریزی مورد توجه هستند که اساساً بر کار شما تأثیر بگذارند؟
 - در چه زمینه‌هایی دولت و مؤسسات آموزشی تحقیقات خود را متمرکز کرده‌اند؟
 - آیا کاری هست که شما برای داشتن این مزیت این زمینه‌ها، انجام دهید؟
 - تغییر زیرساخت‌ها چگونه و به چه شکل بر الگوهای کاری تأثیر می‌گذارد؟
 - آیا قطب تکنولوژیکی وجود دارد که شما بتوانید با آن کار کنید، یا از آن بیاموزید؟
 - آیا عوامل تکنولوژیکی دیگری وجود دارند که شما باید مورد توجه قرار دهید؟

۴. عوامل اجتماعی و فرهنگی و جغرافیایی

عوامل اجتماعی، فرهنگی و جغرافیایی در تصمیمات شهرداری‌ها تأثیر گذاشته و حتی اقدامات آنان نیز تحت تأثیر این

عوامل قرار می‌گیرد. برای مشخص شدن این عوامل، سؤالات ذیل مطرح می‌شوند:

- نرخ رشد جمعیت و مشخصات سنی چیست؟ چگونه احتمالاً می‌تواند منجر به تغییر شوند؟ آیا تغییرات کلی در نگرش‌ها و گرایش‌ها، احتمالاً بر آنچه انجام می‌دهید تأثیر می‌گذارند؟
- جامعه شما به لحاظ سلامت و بهداشت، آموزش و پویایی اجتماعی در چه سطحی قرار دارد؟
- تغییر در این موارد و اثر آن‌ها بر کسب و کار شما چیست؟
- چه الگوهای اشتغال، روند بازار کار و نگرش نسبت به کار می‌توانید در جامعه خود مشاهده کنید؟ آیا این‌ها برای گروه‌های سنی مختلف متفاوت است؟
- کدام گرایش‌ها اجتماعی و کدام منعیات اجتماعی می‌توانند بر کار شما تأثیر بگذارند؟ آیا اخیراً تغییرات اجتماعی / فرهنگی که تأثیر زیادی داشته باشد رخ داده است؟
- چگونه باورهای مذهبی و سبک‌های زندگی بر جمعیت تأثیر می‌گذارد؟
- آیا عوامل اجتماعی / فرهنگی دیگری که سبب تغییر برای کسب و کار شما شود، وجود دارد؟

۵. عوامل محیط‌زیستی

با توجه به تأثیر محیط‌زیست در فعالیت و خدمات شهرداری، در نظر گرفتن پارامترهای تأثیرگذار در این خصوص ضروری است.

- آیا اقلیم شهر قم در حوزه کاری شما تأثیرگذار است؟
- روند بیابان‌زدایی و تخریب محیط‌زیست بر شهر قم چگونه است؟
- آیا پروتکل ارزیابی اثرات زیست‌محیطی در پروژه‌های کلان شهر، در سایر ارگان‌ها رعایت می‌شود؟
- بارگذاری جمعیت و تعیین کاربری‌های مختلف در حوزه کار شما براساس مفاهیم آمایش سرزمین در شهر قم مد نظر بوده است؟
- جایگاه مدیریت سبز در مدیریت واحد شهر چگونه است؟
- آیا دستگاه‌های اجرایی وظایف خود را در حوزه کاری شما در تحقق قوانینی نظیر قانون پسماند و یا استقرار صنایع آلاینده انجام داده‌اند؟

۶. عوامل قانونی و حقوقی

با توجه به اینکه چارچوب فعالیت شهرداری در حوزه‌های مختلف در قالب قوانین، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مصوب کشوری می‌باشد، لذا بررسی قوانین در حوزه کاری شما ضروری است.

- به نظر شما قوانین جامع در خصوص تحقق اهداف حوزه شما وجود دارد؟
- مشکل عمده فرآیند اجرایی تحقق قوانین در حوزه شما چیست؟

۵. استخراج عوامل داخلی و خارجی |

برای استخراج عوامل داخلی و خارجی، چند لایه را مورد بررسی قرار می‌دهیم که عبارتند از:

۱. ستاد راهبری
۲. کارگروه‌های تخصصی
۳. مطالعات پیشین
۴. نتایج نظرسنجی‌های قبلی از ذی‌نفعان و خبرگان

۵-۱- استخراج عوامل داخلی و خارجی در ستاد راهبری |

در لایه ستاد راهبری و در قالب هفت مأموریت اصلی ذیل، حوزه‌های کاری اصلی شهرداری استخراج شده است:

۱. برنامه‌ریزی و مدیریت
۲. مالی و اقتصادی
۳. خدمات شهری و محیط‌زیست
۴. فرهنگی و اجتماعی
۵. حمل و نقل
۶. عمران و زیربنایی
۷. شهرسازی

۱. مأموریت برنامه‌ریزی و مدیریت

این مأموریت به حوزه‌های کاری: روابط عمومی و اطلاع‌رسانی، مطالعات و پژوهش‌های کاربردی، برنامه‌ریزی کلان، بودجه‌ریزی، کنترل و پایش برنامه، فناوری اطلاعات، ارتباطات شهری در مقیاس ملی و بین‌المللی تقسیم‌بندی شد.

۲. مأموریت مالی و اقتصادی

در این مأموریت حوزه‌های کاری امور حقوقی، آزادسازی و املاک، تأمین مالی، مشارکت اقتصادی و سرمایه‌گذاری قرار می‌گیرند.

۳. مأموریت خدمات شهری و محیط‌زیست

این مأموریت به حوزه‌های کاری: شبکه توزیع مرجع (بازارها و میادین)، ساماندهی مشاغل شهری، زیباسازی شهری، آلودگی هوا و صوت، فضای سبز شهری و کمربند سبز و آرامستان‌ها، بهداشت و سلامت شهری، دفع آب‌های سطحی، محیط‌زیست



شهری، تأسیسات و تجهیزات شهری، ایمنی و آتش‌نشانی، مدیریت پسماند، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل، نظم و انضباط شهر، شادابی و نشاط شهر تقسیم می‌شود.

۴. مأموریت فرهنگی و اجتماعی

در این قسمت حوزه‌های کاری گردشگری، ارتقای فرهنگ شهروندی، تفریح و ورزش، آسیب‌های اجتماعی، مشارکت شهروندان، ارتقای کیفی بافت محلات را داریم.

۵. مأموریت حمل و نقل

مأموریت حمل و نقل، حوزه‌های کاری حمل و نقل عمومی ریلی، حمل و نقل عمومی با اتوبوس و مینی‌بوس، حمل و نقل عمومی با تاکسی، پارکینگ و پایانه‌های حمل و نقل، ترافیک (روان‌سازی عبور و مرور وسایل نقلیه موتوری)، روان‌سازی عبور و مرور پیاده، و عبور و مرور وسایل نقلیه غیرموتوری را شامل می‌شود.

۶. مأموریت عمران و زیربنایی

این مأموریت به حوزه‌های: توسعه شبکه معابر، و اجرای پروژه‌های عمرانی دسته‌بندی می‌شود.

۷. مأموریت شهرسازی

مأموریت شهرسازی به حوزه‌های کاری: طرح‌های شهرسازی، مدیریت حریم شهر، توسعه کالبدی شهر، بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری تقسیم می‌شود.

پس از آن، دفترچه توضیحی استخراج عوامل داخلی و خارجی شهرداری قم (فرم SP-P1-F04) که در پیوست ضمیمه شده (پیوست شماره ۷)، در بین حوزه‌های کاری نامبرده توزیع شد.

۵-۲- استخراج عوامل داخلی و خارجی در کارگروه‌های تخصصی |

در این بخش جهت استخراج عوامل داخلی و خارجی با استفاده از الگوهای SAP, PESTEL، فرم‌های تهیه شده در بین شهرداری‌های مناطق هشت‌گانه شهر قم و به تفکیک معاونت‌ها و حوزه‌های کاری هر مأموریت توزیع شد (فرم SP-P1-F05). در مرحله دوم، فرم‌های نظرسنجی در سازمان‌های تخصصی شهرداری اعم از: اداره امور اجرایی شورای اسلامی شهر قم، اداره کل پژوهش، اداره کل آمار، برنامه و بودجه، اداره کل املاک، اداره کل امور اجتماعی و مشارکت‌های مردمی، اداره کل امور اداری و توسعه منابع انسانی، اداره کل امور فرهنگی، تفریحی، هنری، اداره کل امور مالی، اداره کل بازرسی و پاسخگویی به شکایات، اداره کل برنامه‌ریزی و مطالعات شهری، اداره کل پیشگیری و رفع تخلفات شهر، اداره کل تحقیق و توسعه و امور خدمات شهری، اداره کل تشخیص وصول درآمد، اداره کل حمل و نقل و ترافیک، اداره کل حوزه شهردار، اداره کل روابط

عمومی و امور بین‌الملل، اداره‌کل شهرسازی، اداره‌کل نظارت و هماهنگی امور خدمات، اداره‌کل نوسازی و تحول، اداره کمیسیون‌های ماده صد و اجرایی احکام، اداره‌کل حقوقی، اداره‌کل ذی‌حسابی طرح‌های عمرانی، اداره هماهنگی و برنامه‌ریزی امور عمرانی، اداره هماهنگی و برنامه‌ریزی امور عمرانی، اداره‌کل امور قراردادهای اداره‌کل ذی‌حسابی طرح‌های عمرانی، اداره‌کل حسابرسی داخلی و امور مجامع، اداره‌کل حراست، سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی، سازمان پارک‌ها و فضای سبز شهری، سازمان حمل و نقل ریلی، سازمان زیباسازی، سازمان ساماندهی مشاغل شهری و فرآورده‌های کشاورزی، سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های اقتصادی، سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی، سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات، سازمان مدیریت آرامستان‌ها، سازمان مدیریت پسماند، سازمان مدیریت حمل و نقل بار، سازمان مدیریت حمل و نقل مسافر، سازمان مدیریت و مهندسی شبکه حمل و نقل، سازمان نوسازی و بهسازی، کمیته راهبری و اداره پدافند غیرعامل و مدیریت توزیع گشت (فرم SP-P1-F06).

۵-۳- استخراج عوامل داخلی و خارجی اولیه تأثیرگذار بر شهرداری قم |

پس از جمع‌آوری و پردازش اولیه، کلیه فرم‌های نظرسنجی و بررسی آن‌ها، لیست عوامل داخلی (قوت‌ها و ضعف‌ها) و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها) به صورت ذیل استخراج شد:

جدول ۲۵: لیست اولیه عوامل داخلی (نقاط قوت) تأثیرگذار در شهرداری قم



ردیف	نقاط قوت (S)
۱	وجود همدلی و انسجام در بین مدیران شهرداری و شورای محترم اسلامی شهر
۲	وجود طرح‌های موضعی و موضوعی شهری به روز شده
۳	تیم مدیریتی دارای سابقه بالا در مدیریت شهری
۴	وجود نگاه برنامه‌محوری در مدیران
۵	وجود املاک با قابلیت بالای سرمایه‌گذاری و پیشبرد اهداف شهری در اختیار شهرداری
۶	شفافیت در اجرای پروژه‌های شهرداری
۷	به‌کارگیری نیروهای جوان و تحصیل‌کرده و متعهد
۸	وجود پارک‌های جنگلی در اطراف شهر
۹	وجود رویکرد توسعه متوازن در مناطق شهری در برنامه‌ریزی‌ها (رویکرد محرومیت‌زدایی)
۱۰	برخورداری از بستر و زیرساخت مناسب فناوری اطلاعات و ارتباطات در شهر
۱۱	رویکرد مدیران شهری به استفاده از مشارکت و کاهش تصدی‌گری در پروژه‌های شهری



ردیف	نقاط قوت (S)
۱۲	ارتباط مناسب مدیریت شهرداری با سایر دستگاه‌ها و نهادهای استانی
۱۳	حضور و عضویت شهرداری قم در مجامع بین‌المللی تخصصی
۱۴	سرانه مناسب ایستگاه‌های آتش‌نشانی

جدول ۲۶: لیست اولیه عوامل داخلی (نقاط ضعف) تأثیرگذار در شهرداری قم



ردیف	نقاط ضعف (W)
۱	بالا بودن حجم دیون و تعهدات مالی شهرداری
۲	پایین بودن سرانه فضای سبز تفرجگاهی
۳	پایین بودن سطح ایمنی در محیط‌ها و فضای شهری
۴	تکیه بودجه بر منابع درآمدی ناپایدار و بی‌ثباتی منابع درآمدی موجود
۵	توزیع نامتعادل خدمات شهری در سطح مناطق
۶	ضعف در اطلاع‌رسانی و فرهنگ‌سازی و ارتباط با شهروندان
۷	کاستی در تأمین و پشتیبانی سیستم‌های نرم‌افزاری یکپارچه
۸	ضعف ساختار و فرآیند بودجه‌ریزی، تخصیص اعتبارات و کنترل بودجه
۹	ضعف در ساختار نظارت بر پروژه‌های مختلف شهرداری
۱۰	ناکارآمدی نظام آموزش منابع انسانی
۱۱	ناکارآمدی طراحی کاربردی پروژه‌های شهری
۱۲	عدم استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد شهرداری
۱۳	عدم استقرار ساز و کار نظام‌مند ارزیابی و مدیریت عملکرد
۱۴	عدم برنامه‌ریزی دقیق و کارآمد در حوزه تملک و ممیزی املاک
۱۵	عدم تصویب و اجرا شدن چارت سازمانی و انطباق ویژگی‌های شغل و شاغل
۱۶	نبود ثبات در مدیران ارشد
۱۷	عدم پیاده‌سازی برنامه‌های جامع و عملیاتی موجود

ردیف	نقاط ضعف (W)
۱۸	عدم وجود دانش و انگیزه کافی در مدیران
۱۹	عدم وجود زیرساخت‌های توسعه حمل و نقل غیرموتوری (پیاده، دوچرخه)
۲۰	عدم وجود ساختار و سیستم مدیریت دانش و انتقال دانش و تجربیات
۲۱	عدم وجود و کاربرد مطالعات کاربردی در موضوعات تخصصی
۲۲	عدم وجود نظام یکپارچه و پیوسته مدیریت و به‌روزرسانی آمار و اطلاعات
۲۳	نبود پیوست‌ها و ملاحظات اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی، ایمنی و محیط‌زیستی برای پروژه‌های شهری مصوب
۲۴	عدم هماهنگی، بخشی‌نگری و عدم تعامل مناسب بین حوزه‌های مختلف شهرداری
۲۵	فرسودگی، عدم استاندارد بودن زیرساخت‌ها و تجهیزات و ماشین‌آلات خدمات و عمران شهری
۲۶	فقدان سیستم حسابداری تعهدی، قیمت تمام شده و بودجه‌ریزی عملیاتی
۲۷	کمبود اختیارات مدیران
۲۸	کمبود پارکینگ عمومی در سطح شهر
۲۹	کمبود زیرساخت و تجهیزات مدیریت بحران
۳۰	کمبود فضاهای فرهنگی، تفریحی، و ورزشی در اختیار شهرداری
۳۱	نابه‌سامانی و کیفیت نامطلوب شبکه معابر
۳۲	ناسامانی بصری کالبد شهر و کمبود مناظر و المان‌های زیبای شهری
۳۳	ناکارآمدی، عدم به‌روزرسانی و اجرای فرآیندهای کاری شهرداری
۳۴	ناکارآمدی ابزارهای شناسایی و جلب اعتماد و جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی
۳۵	ناکارآمدی در شناسایی، جذب و نگهداشت پیمانکاران و مشاوران توانمند
۳۶	ناکارآمدی نظام جذب، حفظ و ارتقای منابع انسانی و سیستم جبران خدمت
۳۷	نامناسب بودن شبکه دفع آب‌های سطحی
۳۸	کمبود پایانه‌های مسافربری درون شهری
۳۹	بالا بودن بهای تمام شده پروژه‌های شهری
۴۰	عدم تکمیل کمربند سبز



ردیف	نقاط ضعف (W)
۴۱	ارجحیت سلیقه محوری بر برنامه محوری
۴۲	عدم استفاده از ظرفیت‌های داخل شهرداری در پژوهش‌ها و مطالعات

جدول ۲۷: لیست اولیه عوامل خارجی (فرمت‌ها) تأثیرگذار در شهرداری قم



ردیف	فرصت‌ها (O)
۱	برخورداری از ظرفیت‌های ویژه بلوار پیامبر اعظم جهت اجرای پروژه عظیم فرهنگی به صورت مشارکتی
۲	وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد شریف جمکران و سایر قبور متبرکه امام‌زادگان
۳	موقعیت جغرافیایی ویژه و استقرار در مسیر چهارراه مواصلاتی کشور
۴	حجم بالای مسافر و گردشگر دینی
۵	وجود مشوق‌ها و پتانسیل‌های جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حوزه گردشگری
۶	وجود جاذبه‌های گردشگری تاریخی و طبیعی
۷	دیدگاه ویژه مقام معظم رهبری (مد ظله العالی) و مدیران ارشد نظام به شهر قم
۸	جنبه‌های مثبت نزدیک بودن به پایتخت (نزدیک به پیمانکاران بزرگ، مرکز تصمیم‌گیری و...)
۹	افزایش راندمان اراضی و فضاهای شهری از طریق بازطراحی و تعریف کاربری‌های جدید در کاربری‌های بایرو فاقد کاربری
۱۰	وجود زیرساخت‌های استقرار مدیریت سبز
۱۱	استفاده از اراضی دولتی، نظامی، عمومی و بافت‌های فرسوده جهت توسعه فضای سبز
۱۲	جایگاه ویژه سیاسی، دینی، اجتماعی و فرهنگی شهر و پشتوانه و هویت تاریخی، فرهنگی و مذهبی شهر
۱۳	وجود بزرگ‌ترین حوزه علمیه جهان تشیع، دانشگاه‌های شاخص و مؤسسات علمی تحقیقاتی متعدد و معتبر
۱۴	کثرت متخصصان، کارشناسان و اندیشمندان علمی در شهر
۱۵	استان شهر بودن و سهولت پیاده‌سازی مدیریت واحد شهری
۱۶	وجود شهرک‌های صنعتی در راستای انتقال و ساماندهی مشاغل صنعتی
۱۷	امکان استفاده از منابع و اعتبارات ملی و میزبانی مجامع بزرگ بین‌المللی در حوزه فرهنگ و دین

ردیف	فرصت‌ها (O)
۱۸	پایین بودن هزینه زمین و عوارض و ساخت‌وساز به نسبت سایر کلان‌شهرها
۱۹	سکونت و حمایت مراجع و علمای دین از شهر قم
۲۰	مجاورت با منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان
۲۱	وجود ظرفیت‌های بسیار مناسب شهروندی (NGO) های قدرتمند در شهر قم (مانند مؤسسات فرهنگی و هیئت‌ها و...)
۲۲	ظرفیت مناسب بالقوه حمل و نقل ریلی
۲۳	مرکزیت چاپ و نشر کشور
۲۴	مرکزیت تولید محتواها و محصولات فرهنگی در کشور
۲۵	برخورداری از صنایع دستی غنی و بومی
۲۶	حضور صاحب‌نظران دینی و فرهنگی بین‌المللی در شهر قم

جدول ۲۸: لیست اولیه عوامل خارجی (تهدیدها) تأثیرگذار در شهرداری قم



ردیف	تهدیدها (T)
۱	عدم حمایت‌های ملی و قانونی از طرح‌های توسعه شهری شهر قم متناسب با جایگاه ویژه شهر
۲	اختلاف طبقاتی در شهر قم
۳	تغییر الگوی زندگی شهروندان به سمت مصرف‌گرایی
۴	افزایش قیمت تمام شده هزینه نگهداری و توسعه شهر
۵	افزایش معضلات و آسیب‌های اجتماعی
۶	بی‌اعتمادی و نگرش نامناسب شهروندان نسبت به شهرداری
۷	محدودیت‌های بین‌المللی در جذب سرمایه‌گذاری و توسعه تکنولوژی (به ویژه حمل و نقل ریلی)
۸	تخریب باغ‌ها و اراضی کشاورزی و تفکیکات غیرمجاز
۹	تعدد مراکز تصمیم‌گیری، تداخل وظایف و عدم همکاری و تعامل مناسب ارگان‌های دولتی، نظارتی و سایر مراکز در راستای انجام پروژه‌های شهری (عدم تحقق مدیریت واحد شهری)
۱۰	تمرکزگرایی جمعیت و خدمات در هسته اصلی شهر



ردیف	تهدیدها (T)
۱۱	تولید روزافزون آلاینده‌ها و افزایش مخاطرات زیست‌محیطی
۱۲	رشد مهاجرت به شهر قم
۱۳	رکود بازار مسکن و کاهش تقاضای ساخت‌وساز
۱۴	سکونت اقوام مختلف در شهر و تنوع و اختلافات فرهنگی
۱۵	عدم توزیع یکنواخت زایرین و گردشگران در طول سال
۱۶	عدم جامعیت و کارآمدی قوانین مرتبط با شهرداری‌ها و همچنین عدم وجود پشتوانه قانونی و حمایتی لازم در برخی از حوزه‌های شهری
۱۷	عدم امکان دریافت بهای خدمات شهری مبتنی بر قیمت تمام شده شهرداری
۱۸	عدم دسترسی کافی به منابع آبی با کیفیت
۱۹	عدم همراهی و مشارکت اقتصادی شهروندان در توسعه شهر
۲۰	کمبود پایانه‌های مسافری و بار برون شهری
۲۱	عدم وجود نگرش مدیریت بحران و پدافند غیرعامل در مدیران استانی و شهری
۲۲	عدم هماهنگی و تجانس طراحی، معماری و ساخت‌وساز جدید شهری با اقلیم و معماری اسلامی - ایرانی
۲۳	فرهنگ نامناسب در حوزه ترافیک و تأکید بر استفاده از وسایل نقلیه شخصی و حجم روزافزون تردد وسایل نقلیه (خودروی شخصی و موتورسیکلت) در شهر
۲۴	کمبود زیرساخت‌های گردشگری (اسکان و ..)
۲۵	کوچک بودن استان قم
۲۶	گسترده‌گی بافت فرسوده شهری و نبود برنامه جامع و مشوق‌های حمایتی در راستای نوسازی و بهسازی آن
۲۷	گسترش حاشیه‌نشینی و سکونت‌های غیررسمی
۲۸	افزایش ساخت‌وسازهای غیرمجاز و تخلفات شهری
۲۹	گستره وسیع کاربری‌های بایر و فاقد کاربری در محدوده شهر
۳۰	تعدد به‌کارگیری مدیران غیربومی در استان
۳۱	مشکلات مربوط به اجرای پروژه مسکن مهر در پردیسان (مالکیت، واگذاری، عدم اجرای تعهدات دولت)
۳۲	واقع شدن در اقلیم و شرایط زیست‌محیطی گرم و خشک و افزایش ریزگردها

ردیف	تهدیدها (T)
۳۳	واقع شدن در موقعیت پرخطر از لحاظ مخاطرات طبیعی و عدم رعایت موازین مربوطه در ساخت وسازها (سیل، گسل و...)
۳۴	وجود آرامستان‌های متعدد و دفن غیرمجاز در داخل محدوده شهری
۳۵	وجود املاک وقفی و آستانه‌ای در مسیر پروژه‌ها
۳۶	وجود مشاغل مزاحم و آلاینده در محدوده و حریم شهر
۳۷	جنبه‌های منفی ناشی از هم‌جواری با پایتخت (آلودگی، مهاجرت، خوابگاه شدن و...)
۳۸	عدم احصا و پرداخت حقوق شهرداری از طرف سایر دستگاه‌های دولتی و عمومی و بنگاه‌های اقتصادی
۳۹	عدم وجود توازن و به‌روزرسانی در قیمت‌های منطقه‌ای مصوب

۵-۴- استخراج عوامل داخلی و خارجی نهایی تأثیرگذار بر شهرداری قم |

در این مرحله، عوامل داخلی و خارجی اولیه به دست آمده، در جلسه‌ای با اعضای محترم ستاد راهبری شهر قم جهت وزن‌دهی مطرح و از آن‌ها خواسته شده عوامل مذکور را با اعداد ۰ تا ۱۰۰ امتیازدهی کنند. در این مرحله، امتیاز داده شده براساس میزان اهمیت و تأثیر عوامل داخلی و خارجی بر شهرداری می‌باشد. پس از تعیین امتیازات در هر کدام از موقعیت‌های قوت، ضعف، فرصت و تهدید، میانگین امتیازات حساب شده و عواملی که امتیازشان پایین‌تر از حد میانگین بودند، حذف شدند. بنابراین، لیست نهایی عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر شهرداری قم به شرح ذیل استخراج شد.

جدول ۲۹: لیست نهایی عوامل داخلی (نقاط قوت) تأثیرگذار بر شهرداری قم



ردیف	نقاط قوت (S)
۱	وجود همدلی و انسجام در بین مدیران شهرداری و شورای محترم اسلامی شهر
۲	وجود طرح‌های موضعی و موضوعی شهری به‌روز شده
۳	تیم مدیریتی دارای سابقه بالا در مدیریت شهری
۴	وجود نگاه برنامه‌محوری در مدیران
۵	وجود املاک با قابلیت بالای سرمایه‌گذاری و پیشبرد اهداف شهری در اختیار شهرداری
۶	شفافیت در اجرای پروژه‌های شهرداری
۷	به‌کارگیری نیروهای جوان و تحصیل‌کرده و متعهد
۸	وجود رویکرد توسعه متوازن مناطق شهری در برنامه‌ریزی‌ها (رویکرد محرومیت‌زدایی)

جدول ۳۰: لیست نهایی عوامل داخلی (نقاط ضعف) تأثیرگذار بر شهرداری قم


ردیف	نقاط ضعف (W)
۱	بالا بودن حجم دیون و تعهدات مالی شهرداری
۲	پایین بودن سرانه فضای سبز تفرجگاهی
۳	تکیه بودجه بر منابع درآمدی ناپایدار و بی‌ثباتی منابع درآمدی موجود
۴	ضعف در اطلاع‌رسانی و فرهنگ‌سازی و ارتباط با شهروندان
۵	کاستی در تأمین و پشتیبانی سیستم‌های نرم‌افزاری یکپارچه
۶	ضعف ساختار و فرآیند بودجه‌ریزی، تخصیص اعتبارات و کنترل بودجه
۷	ضعف در ساختار نظارت بر پروژه‌های مختلف شهرداری
۸	ناکارآمدی نظام آموزش منابع انسانی
۹	عدم برنامه‌ریزی دقیق و کارآمد در حوزه تملک و ممیزی املاک
۱۰	عدم تصویب و اجرا شدن چارت سازمانی و انطباق ویژگی‌های شغل و شاغل
۱۱	نبود ثبات در مدیران ارشد
۱۲	عدم وجود زیرساخت‌های توسعه حمل و نقل غیرموتوری (پیاده، دوچرخه)
۱۳	عدم وجود ساختار و سیستم مدیریت دانش و انتقال دانش و تجربیات
۱۴	عدم وجود نظام یکپارچه و پیوسته مدیریت و به‌روزرسانی آمار و اطلاعات
۱۵	عدم هماهنگی، بخشی‌نگری و عدم تعامل مناسب بین حوزه‌های مختلف شهرداری
۱۶	فرسودگی، عدم استاندارد بودن زیرساخت‌ها و تجهیزات و ماشین‌آلات خدمات و عمران شهری
۱۷	فقدان سیستم حسابداری تعهدی، قیمت تمام شده و بودجه‌ریزی عملیاتی
۱۸	کمبود فضاهای فرهنگی، تفریحی، و ورزشی در اختیار شهرداری
۱۹	ناکارآمدی ابزارهای شناسایی و جلب اعتماد و جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی
۲۰	ناکارآمدی نظام جذب، حفظ و ارتقای منابع انسانی و سیستم جبران خدمت
۲۱	بالا بودن بهای تمام شده پروژه‌های شهری
۲۲	عدم تکمیل کمربند سبز

جدول ۳۱: لیست نهایی عوامل خارجی (فرصت‌ها) تأثیرگذار بر شهرداری



ردیف	فرصت‌ها (O)
۱	برخورداری از ظرفیت‌های ویژه بلوار پیامبراعظم جهت اجرای پروژه عظیم فرهنگی به صورت مشارکتی
۲	وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد شریف جمکران و سایر قبور متبرکه امام‌زادگان
۳	موقعیت جغرافیایی ویژه و استقرار در مسیر چهارراه مواصلاتی کشور
۴	حجم بالای مسافر و گردشگر دینی
۵	وجود مشوق‌ها و پتانسیل‌های جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حوزه گردشگری
۶	دیدگاه ویژه مقام معظم رهبری (مد ظله العالی) و مدیران ارشد نظام به شهر قم
۷	جنبه‌های مثبت نزدیک بودن به پایتخت (نزدیک به پیمانکاران بزرگ، مرکز تصمیم‌گیری و...)
۸	استفاده از اراضی دولتی، نظامی، عمومی و خصوصی و بافت‌های فرسوده جهت توسعه فضای سبز
۹	جایگاه ویژه سیاسی، دینی، اجتماعی و فرهنگی شهر و پشتوانه و هویت تاریخی، فرهنگی و مذهبی شهر
۱۰	وجود بزرگ‌ترین حوزه علمیه جهان تشیع، دانشگاه‌های شاخص و مؤسسات علمی تحقیقاتی متعدد و معتبر

جدول ۳۲: لیست نهایی عوامل خارجی (تهدیدها) تأثیرگذار بر شهرداری



ردیف	تهدیدها (T)
۱	عدم حمایت‌های ملی و قانونی از طرح‌های توسعه شهری شهر قم متناسب با جایگاه ویژه شهر
۲	تعدد مراکز تصمیم‌گیری، تداخل وظایف و عدم همکاری و تعامل مناسب ارگان‌های دولتی، نظارتی و سایر مراکز در راستای انجام پروژه‌های شهری (عدم تحقق مدیریت واحد شهری)
۳	رشد مهاجرت بی رویه به شهر قم
۴	رکود بازار مسکن و کاهش تقاضای ساخت‌وساز
۵	سکونت اقوام مختلف در شهر و تنوع و اختلافات فرهنگی
۶	عدم جامعیت و کارآمدی قوانین مرتبط با شهرداری‌ها و همچنین عدم وجود پشتوانه قانونی و حمایتی لازم در برخی از حوزه‌های شهری
۷	عدم امکان دریافت بهای خدمات شهری مبتنی بر قیمت تمام شده شهرداری



ردیف	تهدیدها (T)
۸	عدم دسترسی کافی به منابع آبی با کیفیت
۹	عدم همراهی و مشارکت اقتصادی شهروندان در توسعه شهر
۱۰	عدم هماهنگی و تجانس طراحی، معماری و ساخت‌وساز جدید شهری با اقلیم و معماری اسلامی ایرانی
۱۱	فرهنگ نامناسب در حوزه ترافیک و تأکید بر استفاده از وسایل نقلیه شخصی و حجم روزافزون تردد وسایل نقلیه (خودروی شخصی و موتورسیکلت) در شهر
۱۲	کمبود زیرساخت‌های گردشگری (اسکان و ..)
۱۳	گسترده‌ی بافت فرسوده شهری و نبود برنامه جامع و مشوق‌های حمایتی در راستای نوسازی و بهسازی آن
۱۴	گسترش حاشیه‌نشینی و سکونت‌های غیررسمی
۱۵	افزایش ساخت‌وسازهای غیرمجاز و تخلفات شهری
۱۶	مشکلات مربوط به اجرای پروژه مسکن مهر در پردیسان (مالکیت، واگذاری، عدم اجرای تعهدات دولت)
۱۷	واقع شدن در اقلیم و شرایط زیست‌محیطی گرم و خشک و افزایش ریزگردها
۱۸	عدم احصا و پرداخت حقوق شهرداری از طرف سایر دستگاه‌های دولتی و عمومی و بنگاه‌های اقتصادی

۶. تعیین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) |

در بخش قبل، اصلی‌ترین نقاط قوت و ضعف شهرداری قم شناسایی شد. در ادامه با توجه به نتایج به دست آمده، ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) تشکیل می‌شود. در بخش قبل، امتیازات از ۰ تا ۱۰۰ برحسب اهمیت و با توجه به نظرات هشت نفر از اعضای محترم ستاد راهبری شهرداری قم که در هفت حوزه کاری برنامه‌ریزی، شهرسازی، حمل و نقل، عمران، فرهنگی، مالی-اقتصادی و خدمات شهری تقسیم شده‌اند، مشخص شد. سپس اعداد به دست آمده نرمالایز شدند. در این جلسه، علاوه بر تعیین اهمیت و امتیازهای عوامل داخلی و خارجی، نمره هر یک از این عوامل در دو حالت: وضعیت موجود شهرداری قم (وضع بالفعل) و وضعیت آتی شهرداری قم (وضع بالقوه) مشخص شد. این نمرات اعداد بین ۱ تا ۴ هستند که در این اولویت بندی، عدد ۱ نشان دهنده بدترین وضعیت و عدد ۴ نمایانگر بهترین وضعیت می‌باشند. با تفصیل ذکر شده، نقاط قوت امتیاز ۳ و ۴ و نقاط ضعف امتیاز ۱ و ۲ را به خود اختصاص می‌دهند. پس از آن، حاصل ضرب امتیاز اهمیت هر عامل در نمره وضع موجود و نمره وضع بالقوه را به دست می‌آوریم.

جدول ۳۳: جدول نهایی امتیازات و اوزان عوامل داخلی (IFE)



امتیاز وزن دار وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	میانگین نمره وضع بالقوه	میانگین نمره وضع موجود	میانگین اهمیت عامل (نرمالایز) عامل (نمره از ۱۰۰ تا ۱)	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۱۰۰ تا ۱)	نوع	عوامل استراتژیک داخلی
۰,۱۳۲۰۲۴۳۷۴	۰,۱۱۱۷۱۲۹۳۲	۳,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۳,۱۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۳۵۵۴۵۰۲۴	۸۶,۷۹	قوت	وجود همدلی و انسجام در بین مدیران شهرداری و شورای محترم اسلامی شهر
۰,۱۱۵۱۸۱۷۵۸	۰,۰۹۳۰۳۱۴۲	۳,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۳	۰,۰۳۱۰۱۰۴۷۳	۷۵,۷۱	قوت	وجود طرح های موضعی و موضوعی شهری بروز شده
۰,۱۳۱۱۲۵۸۲۲	۰,۱۳۸۹۹۳۳۷۲	۳,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۳,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۳۶۷۱۵۲۳	۸۹,۶۴	قوت	تیم مدیریتی دارای سابقه بالا در مدیریت شهری
۰,۱۲۷۴۷۹۳۷۵	۰,۱۳۲۶۸۲۶۱۵	۳,۵	۳,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۳۶۴۲۲۶۷۹	۸۸,۹۳	قوت	وجود نگاه برنامه محوری در مدیران
۰,۰۹۶۸۵۵۴۸۸	۰,۰۹۹۰۰۷۸۳۲	۳,۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۳,۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۳۰۱۳۲۸۱۸	۷۳,۵۷	قوت	وجود املاک با قابلیت بالای سرمایه گذاری و پیشبرد اهداف شهری در اختیار شهرداری
۰,۱۰۸۱۳۹۶۲۲	۰,۱۱۰۵۴۲۷۲۵	۳,۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۳,۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۳۳۶۴۳۴۳۸	۸۲,۱۴	قوت	شفافیت در اجرای پروژه های شهرداری
۰,۱۱۸۰۶۵۴۸۱	۰,۱۲۰۴۲۶۷۹۱	۳,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۳,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۳۳۰۵۸۳۳۵	۸۰,۷۱	قوت	بکارگیری نیروهای جوان و تحصیلکرده و متعهد
۰,۱۱۸۸۳۸۶۵۴	۰,۱۲۱۳۶۷۱۳۶	۳,۳۵۷۱۴۲۸۵۷	۳,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۳۵۳۹۸۷۴۸	۸۶,۴۳	قوت	وجود رویکرد توسعه متوازن مناطق شهری در برنامه ریزی ها (رویکرد محرومیت زدایی)
۰,۰۷۸۰۵۹۰۴۵	۰,۰۳۷۷۷۰۵۰۶	۲,۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۱,۰۷۱۴۲۸۵۷۱	۰,۰۳۵۲۵۲۴۷۲	۸۶,۰۷	ضعف	بالا بودن حجم دیون و تعهدات مالی شهرداری
۰,۰۸۶۵۱۱۶۹۸	۰,۰۴۳۲۵۵۸۴۹	۲,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۱,۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۳۳۶۴۳۴۳۸	۸۲,۱۴	ضعف	پایین بودن سرانه فضای سبز تفرجگاهی
۰,۰۸۹۸۷۶۰۴۲	۰,۰۵۰۲۲۴۸۴۷	۲,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۱,۳۵۷۱۴۲۸۵۷	۰,۰۳۷۰۰۷۷۸۲	۹۰,۳۶	ضعف	تکیه بودجه بر منابع درآمدی ناپایدار و بی ثباتی منابع درآمدی موجود
۰,۰۸۳۷۷۴۲۵	۰,۰۵۲۹۱۰۵۵۳	۲,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۱,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۰,۰۳۰۸۶۴۱۹۸	۷۵,۳۶	ضعف	ضعف در اطلاع رسانی و فرهنگ سازی و ارتباط با شهروندان
۰,۰۸۸۱۴۱۶۲۸	۰,۰۴۶۳۹۰۳۳۱	۲,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۱,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۳۲۴۷۳۲۳۲	۷۹,۲۹	ضعف	کاستی در تامین و پشتیبانی سیستم های نرم افزاری یکپارچه
۰,۰۱۵۳۶۳۱۴	۰,۰۴۹۵۸۷۵۰۲	۳,۰۷۱۴۲۸۵۷۱	۱,۵	۰,۰۳۳۰۵۸۳۳۵	۸۰,۷۱	ضعف	ضعف ساختار و فرایند بودجه ریزی، تخصیص اعتبارات و کنترل بودجه



عوامل استراتژیک داخلی	نوع	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	میانگین همیت عامل (نرمالیزه)	میانگین نمره وضع موجود	میانگین نمره وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	امتیاز وزن دار وضع بالقوه
ضعف در ساختار نظارت بر پروژه های مختلف شهرداری	ضعف	۷۹,۲۹	۰,۰۳۲۴۷۳۲۳۲	۱,۳۵۷۱۴۲۸۵۷	۳,۰۷۱۴۲۸۵۷۱	۰,۰۴۴۰۷۰۸۱۴	۰,۰۹۹۷۳۹۲۱۱
ناکارآمدی نظام آموزش منابع انسانی	ضعف	۷۹,۲۹	۰,۰۳۲۴۷۳۲۳۲	۱,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۲,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۰,۰۵۳۳۴۸۸۸	۰,۰۸۸۱۴۱۶۲۸
عدم برنامه ریزی دقیق و کارآمد در حوزه تملک و ممیزی املاک	ضعف	۸۵,۰۰	۰,۰۳۴۸۱۳۶۴۵	۱,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۲,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۰,۰۵۹۶۸۰۵۳۴	۰,۰۸۹۵۲۰۸
عدم تصویب و اجرا شدن چارت سازمانی و انطباق ویژگیهای شغل وشاغل	ضعف	۸۶,۵۰	۰,۰۳۵۴۲۸۰۰۳	۱,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۲,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۵۰۶۱۱۴۳۳	۰,۰۹۳۶۳۱۱۵۱
نبود ثبات در مدیران ارشد	ضعف	۸۴,۲۹	۰,۰۳۴۵۲۱۰۹۳	۱,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۳	۰,۰۴۹۳۱۵۸۴۷	۰,۱۰۳۵۶۳۲۷۹
عدم وجود زیر ساخت های توسعه حمل و نقل غیر موتوری (پیاده ، دوچرخه)	ضعف	۸۱,۷۹	۰,۰۳۳۴۹۷۱۶۲	۱,۵	۲,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۵۰۲۴۵۷۴۳	۰,۰۸۱۳۵۰۲۵۱
عدم وجود ساختار و سیستم مدیریت دانش و انتقال دانش و تجربیات	ضعف	۸۰,۷۱	۰,۰۳۳۰۵۸۳۳۵	۱,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۲,۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۰,۰۵۱۹۴۸۸۱۲	۰,۰۷۳۲۰۰۵۹۸
عدم وجود نظام یکپارچه و پیوسته مدیریت و بروز آوری آمار و اطلاعات	ضعف	۷۷,۵۰	۰,۰۳۱۷۴۱۸۵۲	۱,۳۵۷۱۴۲۸۵۷	۲,۳۵۷۱۴۲۸۵۷	۰,۰۴۳۰۷۸۲۲۸	۰,۰۷۴۸۲۰۰۸۱
عدم هماهنگی ، بخشی نگری و عدم تعامل مناسب بین حوزه های مختلف شهرداری	ضعف	۸۰,۷۱	۰,۰۳۳۰۵۸۳۳۵	۱,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۲,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۵۹۰۳۲۷۴۱	۰,۰۸۷۳۶۸۴۵۶
فرسودگی ، عدم استاندارد بودن زیر ساخت ها و تجهیزات و ماشین الات خدمات و عمران شهری	ضعف	۷۲,۱۴	۰,۰۲۹۵۴۷۷۱۵	۱,۸۵۷۱۴۲۸۵۷	۲,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۵۴۸۷۴۳۲۸	۰,۰۷۸۰۹۰۳۳۹
فقدان سیستم حسابداری تعهدی ، قیمت تمام شده و بودجه ریزی عملیاتی	ضعف	۷۹,۲۹	۰,۰۳۲۴۷۳۲۳۲	۱,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۲,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۵۳۳۴۸۸۸	۰,۰۸۵۸۲۲۱۱۲
کمبود فضاهای فرهنگی، تفریحی، و ورزشی در اختیار شهرداری	ضعف	۷۴,۶۴	۰,۰۳۰۵۷۱۶۴۶	۱,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۲,۳۵۷۱۴۲۸۵۷	۰,۰۴۸۰۴۱۱۵۸	۰,۰۷۲۰۶۱۷۳۷
ناکارآمدی ابزارهای شناسایی و جلب اعتماد و جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی	ضعف	۸۱,۷۹	۰,۰۳۳۴۹۷۱۶۲	۱,۰۷۱۴۲۸۵۷۱	۲,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۰,۰۳۵۸۸۹۸۱۷	۰,۰۹۰۹۲۰۸۶۹
ناکارآمدی نظام جذب، حفظ و ارتقاء منابع انسانی و سیستم جریان خدمت	ضعف	۸۴,۷۱	۰,۰۳۴۶۹۶۶۲۴	۱,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۲,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۵۴۵۲۳۲۶۶	۰,۰۹۶۶۵۴۸۸۱

امتیاز وزن دار وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	میانگین نمره وضع بالقوه	میانگین نمره وضع موجود	میانگین اهمیت عامل (نرمالایز) عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	نوع	عوامل استراتژیک داخلی	
۰,۱۰۱۹۵۴۲۴۵	۰,۰۶۴۶۵۳۹۱۱	۲,۹۲۸۵۷۱۴۲۹	۱,۸۵۷۱۴۲۸۵۷	۰,۰۳۴۸۱۳۶۴۵	۸۵,۰۰	ضعف	بالا بودن بهای تمام شده پروژه های شهری	
۰,۰۹۱۴۸۵۰۷۶	۰,۰۵۱۹۸۰۱۵۷	۳,۱۴۲۸۵۷۱۴۳	۱,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۲۹۱۰۸۸۸۸	۷۱,۰۷	ضعف	عدم تکمیل کمربند سبز	
۲,۸۸۳۹۳۴۳۱۸	۲,۰۳۲۵۴۸۴۵۹	مجموع						

همان طور که در جدول فوق مشاهده کردید، اوزان هر یک از نقاط قوت و ضعف را به دست آورده و مجموع امتیازات وزن دار بالفعل و بالقوه در جدول محاسبه شده است. مطابق با نتایج به دست آمده از جدول فوق مشاهده می‌گردد که شهرداری قم نسبت به عوامل داخلی، در حالت بالفعل دارای امتیاز ۲,۰۳ و در حالت بالقوه دارای امتیاز ۲,۸۸ می‌باشد. لازم به ذکر است نتایج این نظرسنجی از هفت حوزه کاری: برنامه‌ریزی، شهرسازی، حمل و نقل، عمران، فرهنگی، مالی و اقتصادی و خدمات شهری به دست آمده است. در ادامه مجموع امتیازات عوامل خارجی را به همین روش محاسبه می‌کنیم.

۷. تعیین ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE) |

پیش‌تر، فرصت‌ها و تهدیدهای مؤثر بر شهرداری قم شناسایی شد. در ادامه با توجه به نتایج به دست آمده، ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE) تشکیل می‌شود.

جدول ۳۴: جدول نهایی امتیازات و اوزان عوامل خارجی (EFE)



امتیاز وزن دار وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	میانگین نمره وضع بالقوه	میانگین نمره وضع موجود	میانگین اهمیت عامل (نرمالایز) عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	نوع	عوامل استراتژیک خارجی
۰,۱۰۷۷۷۶۲۶۴	۰,۰۶۶۳۳۳۸۵۵	۲,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۱,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۰,۰۳۸۶۸۸۹۱۵	۷۷,۲۹	فرصت	برخورداری از ظرفیت های ویژه بلوار پیامبر اعظم جهت اجرای پروژه عظیم فرهنگی به صورت مشارکتی
۰,۱۲۹۴۸۳۲۲۸	۰,۰۷۸۲۹۲۱۸۵	۳,۰۷۱۴۲۸۵۷۱	۱,۸۵۷۱۴۲۸۵۷	۰,۰۴۲۱۵۷۳۳	۸۴,۲۱	فرصت	وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد شریف جمکران وسایر فرصت قبور متبرکه امام زادگان
۰,۱۰۸۸۹۴۹۴۳	۰,۰۶۵۹۱۰۰۹۷	۲,۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۱,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۴۰۱۱۹۱۹	۸۰,۱۴	فرصت	موقعیت جغرافیایی ویژه و استقرار در مسیر چهارراه مواصلاتی کشور
۰,۱۳۰۷۹۳۴۶۲	۰,۰۶۱۰۳۶۹۴۹	۳,۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۱,۵	۰,۰۴۰۶۹۱۲۹۹	۸۱,۲۹	فرصت	حجم بالای مسافر و گردشگر دینی



عوامل استراتژیک خارجی	نوع	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	میانگین اهمیت عامل (نرمالایز)	میانگین نمره وضع موجود	میانگین نمره وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	امتیاز وزن دار وضع بالقوه
وجود مشوق ها و پتانسیلهای جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی در حوزه گردشگری	فرصت	۷۵٫۹۳	۰٫۳۸۰۰۹۵۳۵	۱٫۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۳٫۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۰٫۵۴۲۹۹۳۳۶	۰٫۱۲۲۱۷۳۵۰۶
دیدگاه ویژه مقام معظم رهبری (مد ظله العالی) و مدیران ارشد نظام به شهر قم	فرصت	۷۸٫۸۶	۰٫۳۹۴۷۵۵۶۶	۱٫۸۵۷۱۴۲۸۵۷	۳٫۰۷۱۴۲۸۵۷۱	۰٫۷۳۳۱۱۷۶۶	۰٫۱۲۱۲۴۶۳۸۲
جنبه های مثبت نزدیک بودن به پایتخت (نزدیک به پیمانکاران بزرگ ، مرکز تصمیم گیری و ..)	فرصت	۶۸٫۰۷	۰٫۳۴۰۷۶۲۸۱	۲٫۵	۳٫۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰٫۸۵۱۹۰۷۰۳	۰٫۱۱۶۸۳۲۹۶۴
استفاده از اراضی دولتی ، نظامی ، عمومی و خصوصی و بافتهای فرسوده جهت توسعه فضای سبز	فرصت	۷۱٫۸۶	۰٫۳۵۹۷۱۳۹۵	۱٫۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۲٫۹۲۸۵۷۱۴۲۹	۰٫۵۶۵۲۶۴۷۷	۰٫۱۰۵۳۴۴۷۹۸
جایگاه ویژه سیاسی ، دینی ، اجتماعی و فرهنگی شهر و پشتوانه و هویت تاریخی ، فرهنگی و مذهبی شهر	فرصت	۷۷٫۰۷	۰٫۳۸۵۸۱۶۴۵	۲	۳	۰٫۷۷۱۶۳۲۹	۰٫۱۱۵۷۴۴۹۳۴
وجود بزرگترین حوزه علمیه جهان تشیع ، دانشگاه های شاخص و موسسات علمی تحقیقاتی متعدد و معتبر	فرصت	۷۶٫۷۱	۰٫۳۸۴۰۲۸۶۱	۲٫۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۳	۰٫۸۷۷۷۷۹۶۷	۰٫۱۱۵۲۰۸۵۸۲
عدم حمایت های ملی و قانونی از طرح های توسعه شهری شهر قم متناسب با جایگاه ویژه شهر	تهدید	۷۴٫۱۴	۰٫۳۷۱۱۵۶۱۴	۱٫۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۲٫۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۰٫۶۰۹۷۵۶۵۱	۰٫۰۹۵۴۴۰۱۵
تعدد مراکز تصمیم گیری ، تداخل وظایف و عدم همکاری و تعامل متناسب ارگانهای دولتی ، نظارتی و سایر مراکز در راستای انجام پروژه های شهری (عدم تحقق مدیریت واحد شهری)	تهدید	۷۶٫۲۹	۰٫۳۸۱۸۸۳۱۹	۱٫۵	۲٫۵	۰٫۵۷۲۸۲۴۷۹	۰٫۰۹۵۴۷۰۷۹۹
رشد مهاجرت بی رویه به شهر قم	تهدید	۷۲٫۵۷	۰٫۳۶۳۲۸۹۶۳	۱٫۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۲٫۲۱۴۲۸۵۷۱۴	۰٫۴۶۷۰۸۶۶۷	۰٫۰۸۰۴۴۲۷۰۴
رکود بازار مسکن و کاهش تقاضای ساخت و ساز	تهدید	۶۷٫۹۳	۰٫۳۴۰۰۴۷۶۸	۱٫۵	۲٫۷۱۴۲۸۵۷۱۴	۰٫۵۱۰۰۷۱۵۱	۰٫۰۹۲۲۹۸۶۵۵
سکونت اقوام مختلف در شهر و تنوع و اختلافات فرهنگی	تهدید	۶۲٫۹۳	۰٫۳۱۵۰۱۷۸۸	۱٫۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۲٫۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۰٫۴۹۵۰۲۸۰۹	۰٫۰۷۲۰۰۴۰۸۶

عوامل استراتژیک خارجی	نوع	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	میانگین اهمیت عامل (نرمالایز)	میانگین نمره وضع موجود	میانگین نمره وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	امتیاز وزن دار وضع بالقوه
عدم جامعیت و کارآمدی قوانین مرتبط با شهرداری ها و همچنین عدم وجود پشتوانه قانونی و حمایتی لازم در برخی از حوزه های شهری	تهدید	۵۸,۶۴	۰,۰۲۹۳۵۶۳۷۷	۲	۲,۵	۰,۰۵۸۷۱۲۷۵۳	۰,۰۷۳۳۹۰۹۴۲
عدم امکان دریافت بهای خدمات شهری مبتنی بر قیمت تمام شده شهرداری	تهدید	۶۷,۲۱	۰,۰۳۳۶۴۷۱۹۹	۱,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۲,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۰,۰۵۵۲۷۷۵۴۱	۰,۰۸۶۵۲۱۳۶۹
عدم دسترسی کافی به منابع آبی با کیفیت	تهدید	۶۳,۲۹	۰,۰۳۱۶۸۰۵۷۲	۱,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۲,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۵۶۵۷۲۴۵	۰,۰۷۶۹۳۸۵۳۲
عدم همراهی و مشارکت اقتصادی شهروندان در توسعه شهر	تهدید	۶۲,۹۳	۰,۰۳۱۵۰۱۷۸۸	۱,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۲,۷۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۴۹۵۰۲۸۰۹	۰,۰۸۷۷۵۴۹۸
عدم هماهنگی و تجانس طراحی ، معماری و ساخت و ساز جدید شهری با اقلیم و معماری اسلامی ایرانی	تهدید	۶۶,۱۴	۰,۰۳۳۱۱۰۸۴۶	۱,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۲,۵۷۱۴۲۸۵۷۱	۰,۰۴۷۳۰۱۲۰۹	۰,۰۸۵۱۴۲۱۷۶
فرهنگ نامناسب در حوزه ترافیک و تاکید بر استفاده از وسائل نقلیه شخصی و حجم روزافزون تردد وسایل نقلیه (خودرو شخصی و موتور سیکلت) در شهر	تهدید	۷۴,۰۰	۰,۰۳۷۰۴۴۱	۱,۱۴۲۸۵۷۱۴۳	۲,۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۰,۰۴۲۳۳۶۱۱۴	۰,۰۸۴۶۷۲۲۲۹
کمبود زیرساخت های گردشگری (اسکان و ..)	تهدید	۷۲,۵۷	۰,۰۳۶۳۲۸۹۶۳	۱,۱۴۲۸۵۷۱۴۳	۲,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۴۱۵۱۸۱۱۵	۰,۰۸۸۲۲۷۴۸۲
گسترده گری بافت فرسوده شهری و نبود برنامه جامع و مشوقهای حمایتی در راستای نوسازی و بهسازی آن	تهدید	۷۶,۸۶	۰,۰۳۸۴۷۴۳۷۴	۱,۲۸۵۷۱۴۲۸۶	۲,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۴۹۴۶۷۰۵۳	۰,۰۹۳۴۳۷۷۶۶
گسترش حاشیه نشینی و سکونت های غیر رسمی	تهدید	۷۰,۴۳	۰,۰۳۵۲۵۶۲۵۷	۱,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۲,۴۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۵۷۹۲۰۹۹۴	۰,۰۸۵۶۲۲۳۴
افزایش ساخت و سازهای غیر مجاز و تخلفات شهری	تهدید	۶۷,۵۷	۰,۰۳۳۸۲۵۹۸۳	۱,۹۲۸۵۷۱۴۲۹	۲,۹۲۸۵۷۱۴۲۹	۰,۰۶۵۲۳۵۸۲۵	۰,۰۹۹۰۶۱۸۰۸
مشکلات مربوط به اجرای پروژه مسکن مهر در پردیسان (مالکیت ، واگذاری ، عدم اجرای تعهدات دولت)	تهدید	۶۱,۱۴	۰,۰۳۰۶۰۷۸۶۷	۱,۹۲۸۵۷۱۴۲۹	۲,۸۵۷۱۴۲۸۵۷	۰,۰۵۹۰۲۹۴۵۷	۰,۰۸۷۴۵۱۰۴۷

امتیاز وزن دار وضع بالقوه	امتیاز وزن دار وضع بالفعل	میانگین نمره وضع بالقوه	میانگین نمره وضع موجود	میانگین اهمیت عامل (نمره از ۰ تا ۱۰۰)	نوع	عوامل استراتژیک خارجی
۰,۰۸۰۳۶۳۵۲۸	۰,۰۵۲۸۱۰۳۱۸	۲,۵	۱,۶۴۲۸۵۷۱۴۳	۰,۰۳۲۱۴۵۴۱۱	تهدید	واقع شدن در اقلیم و شرایط زیست محیطی گرم و خشک و افزایش ریزگردها
۰,۰۹۸۳۱۱۴۸۲	۰,۰۴۷۷۵۱۲۹۱	۲,۹۱۶۶۶۶۶۶۷	۱,۴۱۶۶۶۶۶۶۷	۰,۰۳۳۷۰۶۷۹۴	تهدید	عدم احصا و پرداخت حقوق شهرداری از طرف سایر دستگاههای دولتی و عمومی و بنگاههای اقتصادی
۲,۷۳۶۰۵۱۱۳۸	۱,۶۵۴۷۴۶۰۱۳	مجموع				

همان‌طور که در جدول فوق مشاهده کردید، اوزان هریک از نقاط فرصت و تهدید را به دست آورده، و مجموع امتیازات وزن دار بالفعل و بالقوه در جدول محاسبه شده است.

مطابق با نتایج به دست آمده از جدول فوق مشاهده می‌گردد که شهرداری قم نسبت به عوامل خارجی، در حالت بالفعل دارای امتیاز ۱,۶۵ و در حالت بالقوه دارای امتیاز ۲,۷۴ می‌باشد. لازم به ذکر است نتایج این نظرسنجی از هفت حوزه کاری: برنامه‌ریزی، شهرسازی، حمل و نقل، عمران، فرهنگی، مالی و اقتصادی و خدمات شهری به دست آمده است. در ادامه ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) تعیین می‌شود.

۸. تعیین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) |

در این بخش، نخست ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) و مشخصه‌های آن را تعریف کرده، و سپس این ماتریس را در شهرداری قم ترسیم می‌کنیم.

۸-۱- تعریف ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) |

این ماتریس، مشابه ماتریس گروه مشاوران بستون است. بخش‌های مختلف سازمان در این ماتریس، در نه خانه قرار داده می‌شوند. محور افقی ماتریس امتیاز حاصل از ارزیابی عوامل داخلی و ستون آن امتیاز حاصل از ارزیابی عوامل خارجی را نشان می‌دهد.

ماتریس داخلی و خارجی براساس دو بعد اصلی قرار دارد: جمع نمره‌های نهایی ماتریس ارزیابی عوامل داخلی که بر روی محور X ها نشان داده می‌شود، و جمع نمره‌های نهایی ماتریس ارزیابی عوامل خارجی که بر روی محور Y ها نوشته می‌شود. برای تهیه ماتریس داخلی و خارجی، باید از جمع نمره‌های نهایی حاصل از بخش‌ها استفاده کرد. در ماتریس داخلی و خارجی جمع نمره‌های نهایی، بر روی محور X ها از ۱/۰ تا ۱/۹۹ نشان دهنده ضعف داخلی سازمان است؛ نمره‌های ۲/۰ تا ۲/۹۹ نشان دهنده این است که شرکت در وضع متوسط قرار دارد و نمره‌های ۳/۰ تا ۴/۰ بیانگر قوت شرکت است. به همین روش جمع نمره‌های نهایی ماتریس ارزیابی عوامل خارجی از ۱/۰ تا ۱/۹۹ بیانگر ضعف شرکت؛ نمره‌های ۲/۰ تا ۲/۹۹ بیانگر

این است که شرکت در وضع متوسط قرار دارد و نمره‌های ۳/۰ تا ۴/۰ بیانگر این است که شرکت در وضعی عالی قرار دارد.

۸-۲- تعیین ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) شهرداری قم

در تحلیل ماتریس ارزیابی عوامل داخلی شهرداری قم، مشخص شد که سازمان در وضعیت بالفعل دارای وزنی برابر با عدد ۲،۰۳، و در وضعیت بالقوه برابر با ۲،۸۸ می‌باشد. از تحلیل ماتریس ارزیابی عوامل خارجی، مشخص شد سازمان در وضعیت بالفعل دارای وزن ۱،۶۵ و در وضعیت بالقوه ۲،۷۴ می‌باشد.

شکل ۹: ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (IE) شهرداری قم



		ماتریس عوامل داخلی و خارجی (IE) شهرداری قم		
		قوی ۴/۰-۳/۰	متوسط ۲/۹۹-۲/۰	ضعیف ۱/۹۹-۱/۰
ماتریس (IE)	نمره نهایی ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE)			
	زیاد ۴/۰-۳/۰	I	II	III
	متوسط ۲/۹۹-۲/۰	IV	V	VI
کم ۱/۹۹-۱/۰	VII	VIII	IX	

وضعیت بالقوه شهرداری قم (در تقاطع I و II)

وضعیت فعلی شهرداری قم (در تقاطع VIII و IX)

۸-۳- تحلیل ماتریس داخلی و خارجی (IE) در شهرداری قم |

همانگونه که مشاهده می‌گردد، سازمان در شرایط موجود از لحاظ میزان استفاده از قوت‌ها و آسیب‌پذیری از ضعف‌ها در شرایط متوسطی قرار گرفته است. همچنین از نقطه نظر عوامل خارجی و استفاده از فرصت‌های موجود در شهر قم و مدیریت تهدیدها، در شرایط مناسبی قرار نگرفته است. در این حالت مجموعه‌ها با استفاده از راهبردهای WT (کم کردن نقاط ضعف و پرهیز از تهدیدات) و ST (کاهش تهدیدهای محیطی با استفاده از اتکا به نقاط قوت) توصیه شده‌اند. نقطه بالقوه مشاهده شده، حاکی از شرایط مطلوبی از نقطه نظر عوامل داخلی و شرایط نسبتاً مناسب از لحاظ استفاده از فرصت‌ها است؛ بدین مفهوم که در سال‌های پایانی برنامه، استراتژی‌ها به سمت استراتژی‌های SO (استفاده از قوت‌های تثبیت شده جهت جذب و بهره‌برداری حداکثری از فرصت‌ها و مهار تهدیدات) می‌توان حرکت نمود. براین اساس و با توجه به الزام شهرداری به ارائه تمامی سرویس‌ها و خدمات، توصیه می‌شود در کلیه مراحل تدوین سند و به ویژه در سطح عملیاتی، به منظور واقع‌گرایی هنگام هدف‌گذاری شاخص‌ها ملاحظات ذیل مدنظر قرار گیرد:

- در افق پنج سال برنامه‌ریزی (۱۴۰۰-۱۳۹۶) شیب اهداف توسعه‌ای یکنواخت نباشد، به گونه‌ای که در دو سال اول با شیب ملایم و کم، و از سال سوم با شیب بیشتر هدف‌گذاری گردد.
- در دو سال اول برنامه ضمن اجتناب از هدف‌گذاری توسعه‌ای شدید بر توسعه زیرساخت‌ها، تقویت منابع، بهبود فرایندهای کاری، توسعه مدیریت، افزایش بهره‌وری و به طور کلی بهبود کیفیت سرانه‌های موجود تمرکز گردد.
- در سه سال آخر برنامه، با شیب افزایش سالیانه برنامه‌های توسعه‌ای و ارتقای سرانه‌های شهری و حرکت به سمت استانداردها مدنظر قرار داده شود.

فصل هشتم

تعیین اهداف راهبردی



۱. تعریف و ویژگی‌های اهداف بلندمدت و سالانه |

هدف‌های بلندمدت را می‌توان به صورت نتیجه‌های خاصی که سازمان می‌کوشد در تأمین مأموریت خود به دست آورد، تعریف کرد. مقصود از دوره بلندمدت، دوره‌ای است که بیش از یک سال باشد. از آن نظر این هدف‌ها برای موفقیت سازمان لازم و ضروری است که تعیین‌کننده مسیر شرکت هستند.

هدف‌های سالانه، هدف‌های کوتاه‌مدت هستند که شرکت برای رسیدن به هدف‌های بلندمدت، باید به آن‌ها دست پیدا کند. هدف‌های سالانه، مانند هدف‌های بلندمدت، باید قابل سنجش به صورت کمی، چالشگر، واقعی، سازگار با سایر هدف‌ها و اولویت بندی شده باشند.

ویژگی‌هایی برای تدوین اهداف (Setting Goal) ذکر شده که به اصطلاح آن‌ها را SMART می‌نامند و شامل موارد زیر می‌باشند:

۱. ویژه و خاص (Specific)
۲. قابل اندازه‌گیری (Measurable)
۳. قابل دسترس (Attainable)
۴. واقع‌گرایانه (Realistic)
۵. دارای بازه زمانی (Time bound)

۲. بهینه‌کاوای اهداف راهبردی در سایر کلان‌شهرها |

در ادامه به بهینه‌کاوای و بررسی اهداف چند شهر بزرگ داخل و خارج از کشور می‌پردازیم.

۱. چشم‌انداز و اهداف شهر ونکوور

در فصل‌های پیشین به بررسی و بهینه‌کاوای چشم‌انداز شهر ونکوور کانادا پرداختیم. در جدولی که مشاهده خواهید کرد برای مجموعه چشم‌انداز شهر، مجموعه اهداف راهبردی مشخص شده‌اند.

جدول ۳۵: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر ونکوور



اقتصاد محلی قوی	چشم‌انداز
محلات سرزنده، پرجنب و جوش و کامل	
شهری بین‌المللی و سازماندهی شده مطابق با نیاز نسل آینده	
سبزترین شهر دنیا	
تلفیق هنر با زندگی روزمره مردم	
تقویت جامعه مدنی از طریق توسعه مجامع فرهنگی	
حمل و نقل فراگیر، سالم، مرفه برای ایجاد آینده قابل زندگی	
دارای پارک‌هایی که منعکس‌کننده نشاط فرهنگی جامعه باشد	
آب و هوا و انرژی‌های تجدیدپذیر (از بین بردن وابستگی به سوخت‌های فسیلی)	اهداف راهبردی
ساختمان‌های سبز (رهبری جهان در طراحی ساختمان‌سازی و ساخت‌وساز ساختمان سبز)	
حمل و نقل سبز (ترجیح راه رفتن، دوچرخه‌سواری و سایر گزینه‌های حمل و نقل عمومی حمل و نقل در شهر)	
زباله صفر (رسیدن زباله صفر)	
دسترسی به طبیعت (ساکنان ونکوور از دسترسی غیرقابل مقایسه به فضای سبز، از جمله جنگل جهان‌ترین‌های دیدنی و جذاب شهری لذت می‌برند)	
آب تمیز (ونکوور دارای بهترین آب شرب در میان شهرهای جهان است)	
غذای محلی (ونکوور به رهبری جهانی سیستم غذای محلی تبدیل شده است)	
هوای پاک (تنفس تمیزترین هوا در میان شهرهای جهان)	
اقتصاد سبز (شهر بین‌المللی ونکوور به عنوان مرکز اقتصاد سبز باشد)	

۲. چشم‌انداز و اهداف شهر اصفهان

جدول ۳۶: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر اصفهان

اصفهان، پایتخت فرهنگ و تمدن ایران اسلامی	چشم‌انداز
شهری اسلامی، طیب، مسجدمحور، مهد عالمان و نخبگان، الهام‌بخش و مظهر تمدن نوین اسلامی	
شهری مردم‌محور با مدیریت واحد، مبتنی بر حکمت و دانایی، ارزش‌مدار و با رویکرد عدالت اجتماعی	
شهری خلاق با مردمی مؤمن، دانا، بانشاط، مسئولیت‌پذیر و نمونه در فرهنگ شهروندی	
شهری زیبا با سیمایی چشم‌نواز، سرسبز، آباد، روان، ایمن، سالم و هوشمند	
شهری پیشرفته با معماری ایرانی-اسلامی، متعادل، متوازن و سازگار با هویت تاریخی و فرهنگی	
شهری توسعه‌یافته با اقتصاد و معیشت پویا و بهره‌ور، متکی بر تولید علم، فناوری و گردشگری و توأم با رفاه	
شهری سرآمد با جایگاه برتر جهانی در فرهنگ، هنر و گردشگری و بهترین شهر	
ارتقای شاخص‌های کیفیت زندگی شهروندان با تأکید بر افزایش رفاه و شادابی مردم	اهداف راهبردی
احیا و افزایش کیفیت زیست‌محیطی شهر، حفاظت و بهره‌برداری بهینه از محیط‌زیست و کاهش آلاینده‌ها	
بسترسازی در جهت توسعه و رونق اقتصادی شهر و تأمین منابع مالی پایدار به منظور اداره شهر	
توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز شهر و ارائه عادلانه خدمات به شهروندان و گردشگران و ارتقای سطح آن	
توسعه و نهادینه‌سازی بنیان‌های مدیریت مطلوب شهرداری و حرکت در جهت تحقق مدیریت هماهنگ و واحد شهری	
اشاعه و اعتلای فرهنگ شهروندی و توسعه مشارکت مردم در اداره امور و آبادانی شهر	
روان‌سازی عبور و مرور شهری و توسعه متوازن و یکپارچه نظام و مدیریت حمل و نقل با محوریت حمل و نقل همگانی	
ایجاد تعادل و توازن پایدار در توسعه فضای شهر و ارتقای کیفیت محیط شهری	
حرکت در جهت دستیابی به مؤلفه‌های شهر اسلامی با احیا و اعتلای فرهنگ و هویت ایرانی-اسلامی شهر و شهروندان	
دستیابی به شهرداری الکترونیکی با جایگاه برتر در بین کلان‌شهرهای کشور و منطقه	
ارتقای جایگاه ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی شهر اصفهان	
ارتقای هویت کالبد، سیما و منظر شهری با الهام از معماری و شهرسازی ایرانی-اسلامی	

۳. چشم‌انداز و اهداف شهر مشهد

جدول ۳۷: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر مشهد



زیارتی، سیاحتی و مذهبی، آرامش‌دهنده، فرح‌بخش، با اقتصاد خدماتی و صنایع برتر، مبتنی بر فناوری و خدمات مناسب در سطح جهان	چشم‌انداز
با هویت منحصر به فرد مذهبی-زیارتی و فرهنگی در مقیاس ملی و جهانی	
پیش‌تاز توسعه پایدار شهری در سطح ملی با رویکرد جهانی و با اتکا به اقتصاد دانش‌محور، صنایع پیشرفته و خدمات برتر به ویژه خدمات زیارتی، گردشگری فرهنگی و گردشگری طبیعی	
دارای فضاهای شهری با هویت، فعال، سرزنده، ایمن و خاطره‌انگیز برای تمام شهروندان، زائران، گردشگران و مسافران	
حفاظت و بهره‌برداری از محیط زیست	اهداف راهبردی
تأمین منابع مالی پایدار	
سازماندهی کالبدی شهر (شکل، جهت و حجم توسعه شهر)، شبکه‌ها، سیستم حمل و نقل، زیرساخت‌ها، تأسیسات و تجهیزات شهری	
حفظ و ارتقای جایگاه ملی و فراملی شهر مشهد	
مدیریت یکپارچه و هماهنگ شهری	
حفظ ویژگی‌های تاریخی و فرهنگی	
حفظ و ارتقاء مشهد به عنوان کلان‌شهر مذهبی	
حفظ و احیاء ارزش‌های توحیدی کلان‌شهر	
تقویت مبانی حقوق شهروندی	

۴. چشم‌انداز و اهداف شهر تهران

جدول ۳۸: مجموعه چشم‌انداز و اهداف راهبردی شهر تهران



شهری با اصالت و هویت ایرانی (شهری که برای رشد و تعالی انسان و حیات طیبه سامان می‌یابد)	چشم‌انداز
شهری دانش پایه، هوشمند و جهانی	
شهری سرسبز، زیبا، شاداب و سرزنده با فضاهای عمومی متنوع و گسترده	
شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح	
شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت	
شهری روان با رفاه عمومی و زیرساخت‌های مناسب، همراه با تعدیل نابرابری‌ها و تأمین عادلانه کلیه حقوق شهروندان	
کلان‌شهری با عملکرد ملی و جهانی و با اقتصادی مدرن و مرکزیت امور فرهنگی - پژوهشی و سیاسی در سطح کشور و حداقل یکی از سه شهر مهم و برتر منطقه آسیای جنوب غربی	
ساماندهی و ارتقای کیفیت محیط زیست	اهداف راهبردی
بهبود نظام حمل و نقل و ترافیک	
احیا و حفاظت فعال از میراث طبیعی، تاریخی، فرهنگی شهر تهران	
بهبود و گسترش تجهیزات و تأسیسات خدمات شهری	
ارتقای ایمنی شهر و شهروندان در برابر سوانح طبیعی و انسان‌ساز	
ساماندهی و ارتقای هویت سیما و منظر شهری	
انسجام فضایی کالبدی شهر تهران	
تبدیل تهران به مرکزی برای رخدادهای فرهنگی، بین‌المللی و یکی از قطب‌های جهانی محصولات و صنایع فرهنگی	
ارتقای جایگاه ملی و بین‌المللی شهر تهران	
توسعه شهر دانش پایه	
توسعه شهر الکترونیک و هوشمند	
تحقق حکم‌روایی خوب شهری	



۳. استخراج و تبیین اهداف راهبردی شهرداری قم |

به منظور استخراج اهداف راهبردی مرتبط با چشم‌انداز شهر قم و پس از بهینه‌کاوی اهداف شهرهای بزرگ، پنج کارگروه تخصصی زیرتشکیل، و فرم استخراج اهداف راهبردی شهرداری قم براساس چشم‌انداز (فرم SP-P1-F07) که در پیوست قابل مشاهده می‌باشد (پیوست شماره ۸) بین مدیران کارگروه‌های تخصصی توزیع و نقطه نظرات مدیران تمامی حوزه‌ها در خصوص اهداف اخذ گردید:

۱. کارگروه تخصصی خدمات شهری
۲. کارگروه تخصصی عمران و شهرسازی
۳. کارگروه تخصصی حمل و نقل و ترافیک
۴. کارگروه تخصصی مالی و اقتصادی
۵. کارگروه تخصصی برنامه‌ریزی
۶. کارگروه تخصصی فرهنگی

پس از جمع‌بندی نقطه نظرات مدیران کارگروه‌های تخصصی، مجموعه اهداف راهبردی اولیه ذیل استخراج شد:

جدول ۳۹: جمع‌بندی اولیه اهداف راهبردی شهرداری قم با استفاده از نظرات کارگروه‌های تخصصی



اهداف راهبردی پیشنهادی جهت تحقق چشم‌انداز	محور چشم‌انداز
<ul style="list-style-type: none"> ▪ رسوخ تفکر انقلابی به بدنه مدیریتی و کارشناسی شهرداری ▪ ارتقای جایگاه فرهنگ شهروندی در شهر قم ▪ تولید استانداردهای مدیریت شهری با دیدگاه‌های شهر اسلامی و نمونه شهر اسلامی به صورت پایلوت ▪ ارتقای معماری موجود سطح شهر با رویکرد ایرانی، اسلامی، زیارتی ▪ (کارآمدی نظام جمهوری اسلامی در هدف دیده شود) ▪ هوش معنوی مردم قم در اهداف دیده بشود ▪ انطباق قوانین شهرداری با موازین اسلامی و استفاده از تفکر اهل بیت (ع) در فعالیت‌های مدیریت پسماند و حفظ و نگهداری فضای سبز ▪ تعریف و ایجاد شهر نمونه فرهنگی ▪ ایجاد مرکز علمی فرهنگی جهانی مدیریت شهر اسلامی ▪ استفاده از ظرفیت مراکز بین‌المللی برای تحقق جهان شهر دینی ▪ تدوین اطلس فرهنگی محلات شهر قم ▪ تسهیل استقرار مراکز بین‌المللی (دینی-سیاسی) ▪ توسعه و ارتقای ظرفیت و زیرساخت‌های شهری قم، متناسب با استانداردهای بین‌المللی با رویکرد جهان شهر دینی ▪ ترویج و تعمیق هویت اسلامی و انقلابی در شهرسازی و معماری و امان‌های شهری و سیما و منظر شهری ▪ توسعه و ارتقای ظرفیت و زیرساخت‌های شهری قم متناسب با استانداردهای بین‌المللی با رویکرد جهان شهر دینی ▪ ترویج و تحقیق هویت اسلامی و انقلابی در شهرسازی معماری و امان‌های شهری و سیما و منظر شهری ▪ توسعه زیرساخت‌های شهر الکترونیک جهت ارتقای جایگاه ملی و فراملی شهر قم در جهان اسلام و تشیع ▪ توسعه معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی به منظور ارتقای تمدن اسلامی ▪ مطالعه الگوهای معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی جهت رسیدن به جهان شهر شیعی 	<p>جهان شهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ، تفکر و معارف اهل بیت، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی، الهام‌بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی</p>

اهداف راهبردی پیشنهادی جهت تحقق چشم‌انداز	محور چشم‌انداز
<ul style="list-style-type: none"> ■ تأمین و ارتقای بستر اقامتی و گردشگری شهر قم برای زائران و مسافران براساس استانداردهای روز ■ ایجاد بانک جامع شاخص‌های شهر ایرانی اسلامی و تبدیل شدن به مرکز تعاملات مدیریت شهر اسلامی ■ افزایش ثروت و سرمایه شهر حاصل از گردشگران و زائران ■ توسعه زیرساخت‌های صنعت گردشگری جهت ماندگاری بیشتر زائران و گردشگران ■ توسعه زیرساخت‌های ارتباطی و اطلاع‌رسانی بین‌المللی ■ ارتقای کمی و کیفی مدیریت مسافرو سفر ■ تسهیل در ایجاد جاذبه‌های گوناگون گردشگری با رویکرد دینی و مذهبی ■ احیا و شناسایی و معرفی جاذبه‌های فرهنگی و مفاخر شهر قم ■ بسترسازی حمل و نقل مناسب گردشگر ■ بسترسازی جهت میزبانی رویدادهای مهم بین‌المللی ■ توسعه تعاملات بین‌المللی با شهرهای اسلامی ■ توسعه زیرساخت‌های اقامتی و افزایش کیفیت خدمات ■ توسعه زیرساخت‌های سیاحتی متناسب با فضای فرهنگی و مذهبی و انتظارات زائرین و شهروندان از قم ■ توسعه و استقرار جایگاه گردشگری دینی قابل رقابت با شهرهای مشابه بین‌المللی در جهان اسلام ■ افزایش طول اقامت زائرین در قم و تولید ثروت برای شهر ■ احیا و ترویج جاذبه‌های گردشگری و فرهنگی در استان ■ توسعه زیرساخت‌های گردشگری مذهبی آیینی ■ توسعه زیرساخت‌های شهری جهت ایجاد مرکز تعاملات فرهنگی و سیاسی جهان اسلام 	<p>شهری زیارتی و سیاحتی، قطب گردشگری دینی و مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام</p>

اهداف راهبردی پیشنهادی جهت تحقق چشم‌انداز	محور چشم‌انداز
<ul style="list-style-type: none"> ▪ توسعه و پیشرفت متوازن در همه مناطق شهری ▪ بهبود فرایندهای شهرداری و تبدیل آن به فرایندهای تسهیل شده جهت ارائه به شهروندان ▪ ارتقای سیستم آموزش حقوق شهروندی و حقوق شهرداری ▪ تعریف و شناسایی رفتار شهروندی سازمان یافته ▪ ارتقای فرهنگ شهروندی ▪ توزین متوازن و عادانه فضاهای سبز و شاداب ▪ تکمیل زیرساخت و بسترسازی جهت اجرای حقوق و وظایف شهروندی ▪ توسعه مشارکت‌های مردمی با محوریت مساجد ▪ استفاده از ظرفیت نهادهای مردمی در راستای توسعه فرهنگ شهروندی ▪ توانمندسازی نهادهای مردمی ▪ توسعه خدمات شهرداری به معلولین و اقشار ضعیف ▪ توسعه حمل و نقل پایدار با رویکرد حمل و نقل عمومی ▪ ارتقای آموزشی رفتار شهروندی به شهروندان در حوزه ترافیک، پسماند و شهرسازی و تخلفات شهری ▪ حفظ و ارتقای کرامت شهروندان و تحکیم و تقویت حقوق شهروندی در شهرداری و نهادهای وابسته ▪ پژوهش و احصای حقوق شهروندی از متون اسلامی و روایات و اهتمام در ترویج و نهادینه‌سازی آن‌ها و آموزش به شهروندان ▪ ارتقای مسئولیت‌پذیری و میزان مشارکت شهروندان در مدیریت شهر ▪ توزیع متوازن و متعادل خدمات شهری با توجه به استانداردهای ملی و جهانی در سطح شهر (مناطق و محله‌ها) ▪ ایجاد حس وفاداری و دوست داشتن قم برای زائرین و شهروندان ▪ حرکت در جهت دست‌یابی به مؤلفه‌های شهر اسلامی - ایرانی با احیا و اعتلای فرهنگ و هویت ایرانی - اسلامی شهروندان ▪ توسعه بنیان‌های مدیریت دانش پایه شهرداری ▪ تقویت معیارها و ارزش‌های حقوق شهروندی در نظام مدیریت شهری 	<p>شهری است خدامحور و شهروندمدار بر پایه تأمین متوازن و متعادل حقوق شهروندی</p>

اهداف راهبردی پیشنهادی جهت تحقق چشم‌انداز	محور چشم‌انداز
<ul style="list-style-type: none"> ■ ارتقای کیفی معماری قم براساس معماری اسلامی ■ تبدیل شهر قم به شهری سبز و شاداب با معیارهای شاخص‌های جهانی ■ تبدیل شهر قم به عنوان نمونه‌شهر با معماری ایرانی-اسلامی ■ ارتقای سیستم ایمنی آتش‌نشانی به استانداردهای بین‌المللی ■ کاهش زمان ارائه خدمات آتش‌نشانی به میزان استاندارد ■ توسعه زیرساخت‌های مدیریت بحران ■ حذف عارضه‌ها و ناهنجاری‌های اجتماعی و تبدیل شهر قم به شهر فاقد ناهنجاری ■ ارتقای نظامات ایمنی در طراحی‌های معماری شهر ■ شناسایی مکان‌های مخاطره‌آمیز شهر جهت تدوین اطلس خطرپذیری شهر ■ تحقق شعار هر شهروند یک آتش‌نشان ■ ارتقای کیفی و زیبایی راه‌های مرتبط با جاذبه‌های فرهنگی، مذهبی و تاریخی ■ ارتقای کیفی محیط شب شهر ■ ایجاد محیط ایمن برای فضاهای شهری و استانداردسازی آن‌ها ■ توسعه و اصلاح راه‌های فرعی متصل به نقاط دارای جاذبه گردشگری ■ توسعه ورزش همگانی براساس استانداردهای روز ■ ارتقای سلامت شهروندی براساس استانداردهای روز ■ ارتقای ایمنی سلامتی و شادابی ■ احیای گذرهای قدیمی ■ ارتقای کیفیت پیاده‌راه‌های مرکز شهر ■ بهبود سیما و منظر شهری ■ احیا و طراحی بافت‌های فرسوده شهری متناسب با معماری اسلامی و ایرانی ■ ارتقا و توسعه فضای سبز شهری و محله‌ای و الهم‌بخش حیات طیبه ■ ایجاد محیط زیست شهری پاک و انسان‌محور و بانشاط ■ ارتقای ایمنی شهر و شهروندان و کاهش حوادث و تخلفات شهری ■ حذف ناهنجاری‌های بصری - صوتی - نوری در فضاهای شهری ■ کاهش تردد حمل و نقل در هسته مرکزی و توسعه حمل و نقل عمومی (ترویج فرهنگ پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری) ■ احیا و ساماندهی فضاهای ایمنی - فرهنگی - تاریخی شهر قم ■ ارتقای سطح ایمنی شهر و شهروندان در برابر سوانح طبیعی و انسان‌ساز ■ ارتقای هویت کالبد، سیما و منظر شهری با الهام از معماری و شهرسازی ایرانی - اسلامی ■ ارتقای محیطی و ساماندهی محلات تاریخی شهر قم ■ بهسازی و ساماندهی محلات ناکارآمد شهری ■ ایجاد تعادل و توازن پایدار در توسعه کالبدی فضای شهری 	<p>شهری است چشم‌نواز و تاب‌آور مبتنی بر معماری اسلامی - ایرانی در بستر محلات و فضاهای شهری تعالی‌بخش انسان به سوی حیات طیبه</p>

اهداف راهبردی پیشنهادی جهت تحقق چشم‌انداز	محور چشم‌انداز
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ارتقای کمی و کیفی حمل و نقل عمومی ریلی ▪ تکمیل رینگ‌های ترافیکی سه‌گانه شهر قم و مسیرهای مرتبط ▪ ارتقای سیستم جامع پسماند با استانداردهای روز ▪ توسعه شبکه آب خام و استفاده از پساب به صورت کامل، در توسعه فضاهای سبز شهری ▪ مدیریت پساب و فاضلاب روان شهری ▪ استفاده از انرژی‌های سبز ▪ ارتقای کمی و کیفی فضاهای سبز تفرجگاهی افزایش سرانه از ۲٫۸ به ۹ متر ▪ تکمیل کمربند سبز شهری ▪ استفاده از زمین‌های در اختیار ارگان‌های دیگر و بهره‌برداری از آن در قالب فضاهای سبز شهری ▪ حذف فاضلاب روان در مسیرهای انهار ▪ استحصال انرژی از پسماند ▪ حرکت به سمت کاهش تولید پسماند و مدیریت جداگانه هر کدام از پسماندها ▪ تدوین اطلس زیست‌محیطی شهر قم ▪ تکمیل دیواره سبز رودخانه ▪ ایجاد پارک‌های موضوعی در سطح شهر در همه مناطق و محلات ▪ توسعه فضای سبز دیواره رودخانه ▪ مدیریت شبکه‌های آب براساس استانداردهای روز ▪ روان‌سازی و عبور و مرور شهری ▪ توسعه متوازن و یکپارچه نظام حمل و نقل ▪ توسعه حمل و نقل انبوه و همگانی در ابعاد مختلف شهر ▪ توسعه فضای سبز برنامه‌محور با رویکرد پایداری اکولوژیکی ▪ افزایش کیفیت زیست‌محیطی شهر و ایجاد کمربند سبز برای مقابله با ریزگردها ▪ پالایش عملکرد در کاربری‌های صنعتی و کارگروهی نسبت به عملکردهای سبز و گردشگری پویا ▪ ارتقای کیفیت محیط شهری با تأکید بر افزایش شادابی شهروندان 	<p>شهری است خرم و روان برخوردار از محیط‌زیستی پایدار</p>

اهداف راهبردی پیشنهادی جهت تحقق چشم‌انداز	محور چشم‌انداز
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ارتقای فعالیت‌ها و فرایندهای شهرداری به فرایندهای الکترونیک ▪ کاهش اتکای شهرداری به درآمدهای ناشی از عوارض دریافتی ▪ تبدیل شهرداری به سازمان جذب کننده سرمایه ▪ تولید و شناسایی منابع درآمدهای پایدار ▪ حرکت به سمت شهر هوشمند در کلیه ابعاد مدیریت شهری ▪ شناسایی و ایجاد بانک‌های اطلاعاتی نخبگان و استفاده از ظرفیت‌های خلاق شهر ▪ کاهش مصرف انرژی با هوشمندسازی حمل و نقل و توسعه حمل و نقل عمومی ▪ توسعه و ارتقای کیفیت شبکه ارتباطات و فناوری‌های نوین برای تسهیل ارائه خدمات به شهروندان ▪ تعامل با سایر دستگاه‌های اجرایی جهت تحقق مؤلفه‌های شهر هوشمند ▪ آموزش به شهروندان برای زمینه‌سازی شهر هوشمند جهانی ▪ ایجاد تضمین و امنیت و سرمایه‌گذاری و تسهیل در مشارکت‌های اقتصادی برای بخش خصوصی ▪ کاهش تدریجی وابستگی درآمد شهرداری به عوارض ساخت‌وساز شناسایی و ایجاد ظرفیت‌های درآمدی پایدار جدید ▪ کاهش تدریجی تملکات و طرح‌های هزینه بر توسعه و تعویض شهر ▪ استفاده از ظرفیت‌های خلاقانه شهروندان در مدیریت و توسعه و طراحی شهر ▪ بسترسازی در جهت ایجاد منابع مالی پایدار به منظور اداره شهر ▪ افزایش بهره‌وری در مدیریت منابع و سرمایه‌های سازمانی ▪ توسعه زیرساخت‌های گردشگری مذهبی در جهات ایجاد یک آرمان شهر شیعی ▪ ارتقای جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم با توسعه امکانات و زیرساخت‌های شهر الکترونیک ▪ توسعه شهر قم به عنوان قطب فرهنگی جهان تشیع 	<p>شهری است هوشمند، جهانی و خلاق و برخوردار از اقتصادی مقاومتی</p>

پس از جمع‌بندی اهداف شهرداری قم، با استفاده از نظرات کارگروه‌های تخصصی و بهینه‌کاوای های صورت گرفته در این زمینه و با تأیید اعضای ستاد راهبری شهر قم، اهداف راهبردی نهایی ذیل مشخص شد:

جدول ۴۰: اهداف راهبردی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰



اهداف راهبردی شهرداری قم	کد هدف	ردیف
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و با کیفیت	G۰۱	۱
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G۰۲	۲
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G۰۳	۳
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G۰۴	۴
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G۰۵	۵
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G۰۶	۶
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	G۰۷	۷
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G۰۸	۸
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G۰۹	۹
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G۱۰	۱۰
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G۱۱	۱۱

۴. بررسی و تطبیق چشم‌انداز شهرداری قم با اهداف راهبردی |

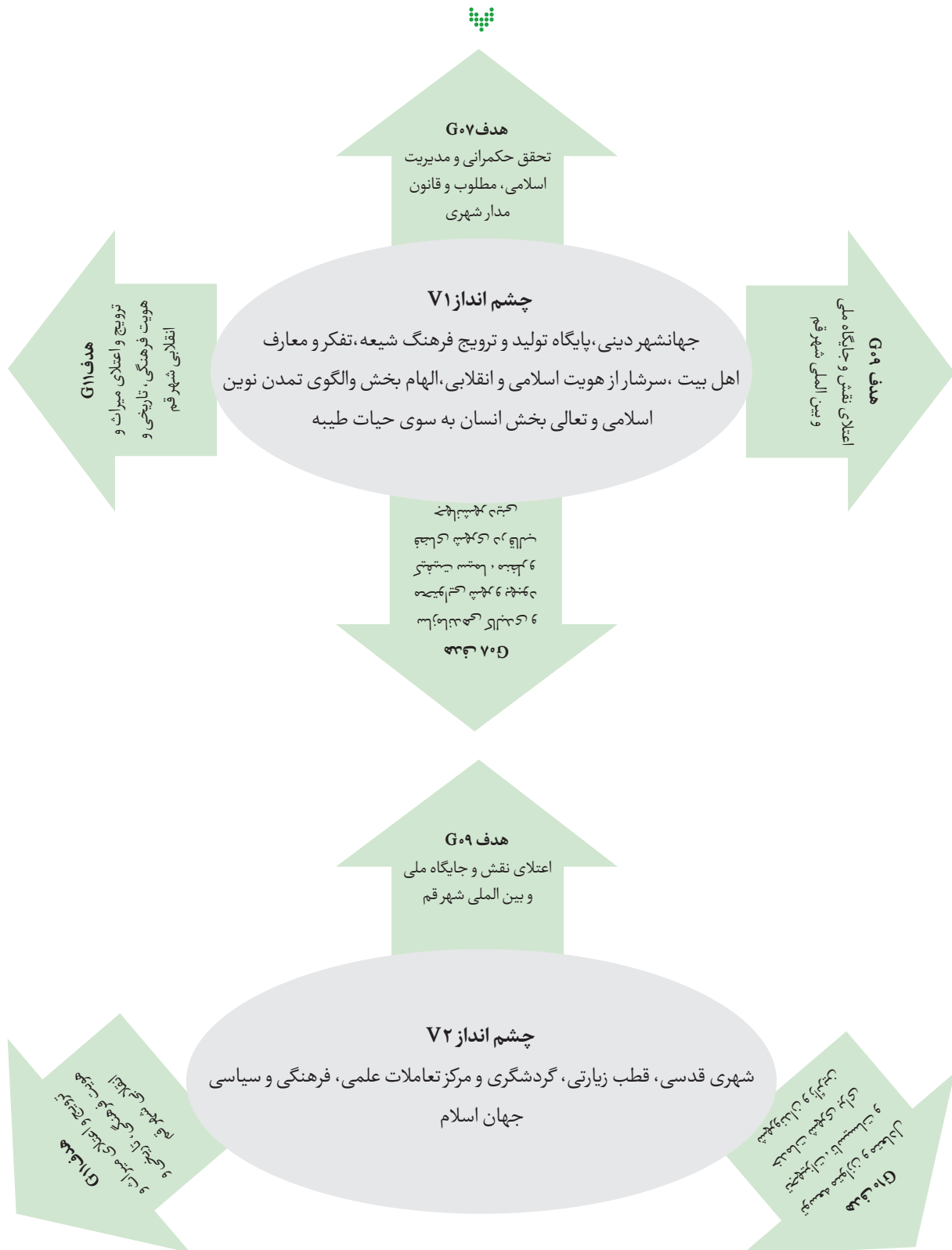
در این بخش به بررسی میزان تطبیق چشم‌انداز و اهداف راهبردی مشخص شده شهرداری قم می‌پردازیم. در جدول ذیل، کلیه چشم‌اندازها و اهداف راهبردی فهرست شده‌اند. شکل ۱۰ نشان‌دهنده ارتباط بین هر چشم‌انداز و اهداف راهبردی پوشش‌دهنده آن می‌باشد. در جدول ۴۲ نحوه ارتباط و وجه ارتباط چشم‌انداز و اهداف راهبردی پوشش‌دهنده مشخص شده است.

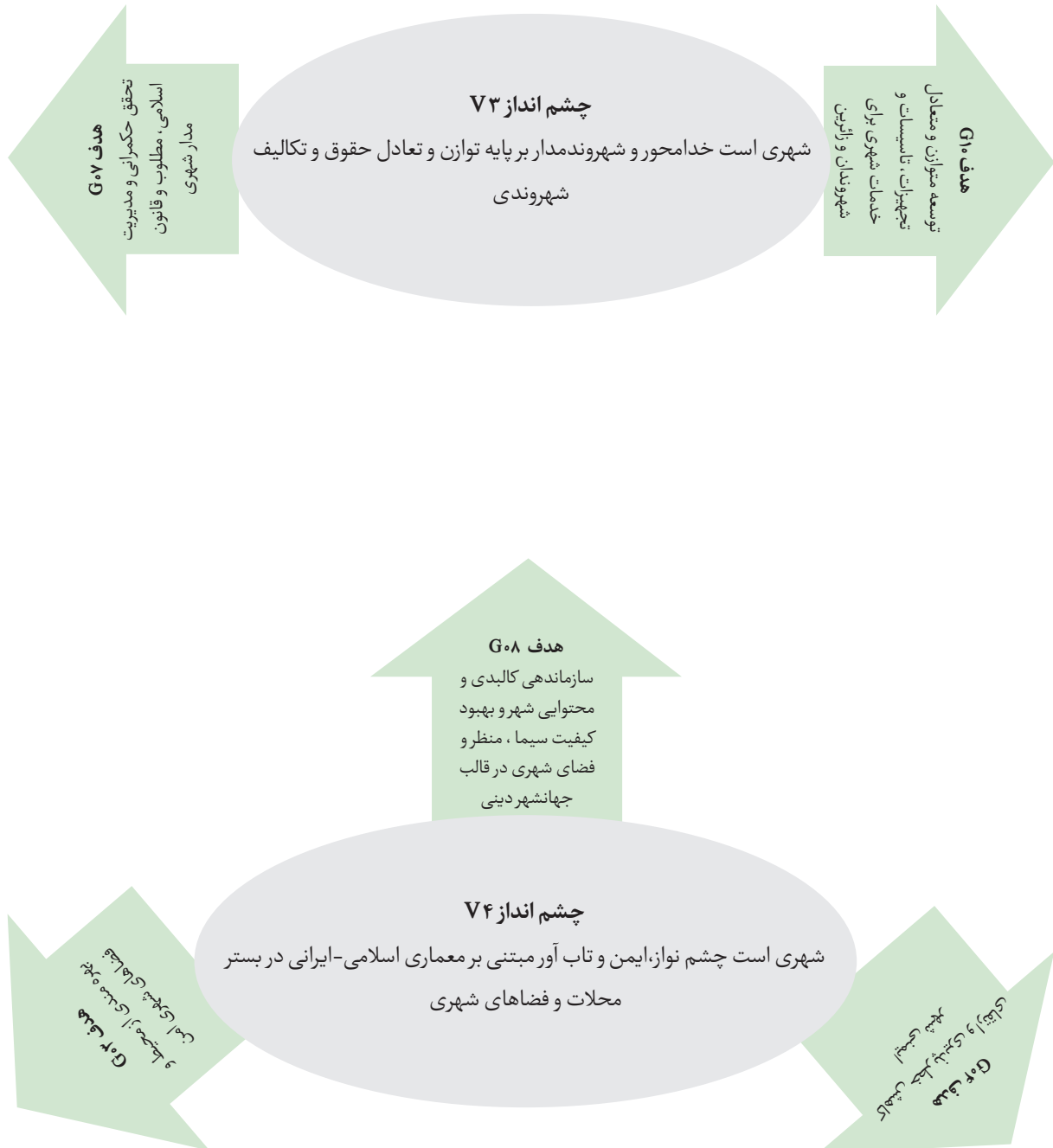
جدول ۴۱: چشم‌انداز و اهداف راهبردی تدوین شده شهرداری قم

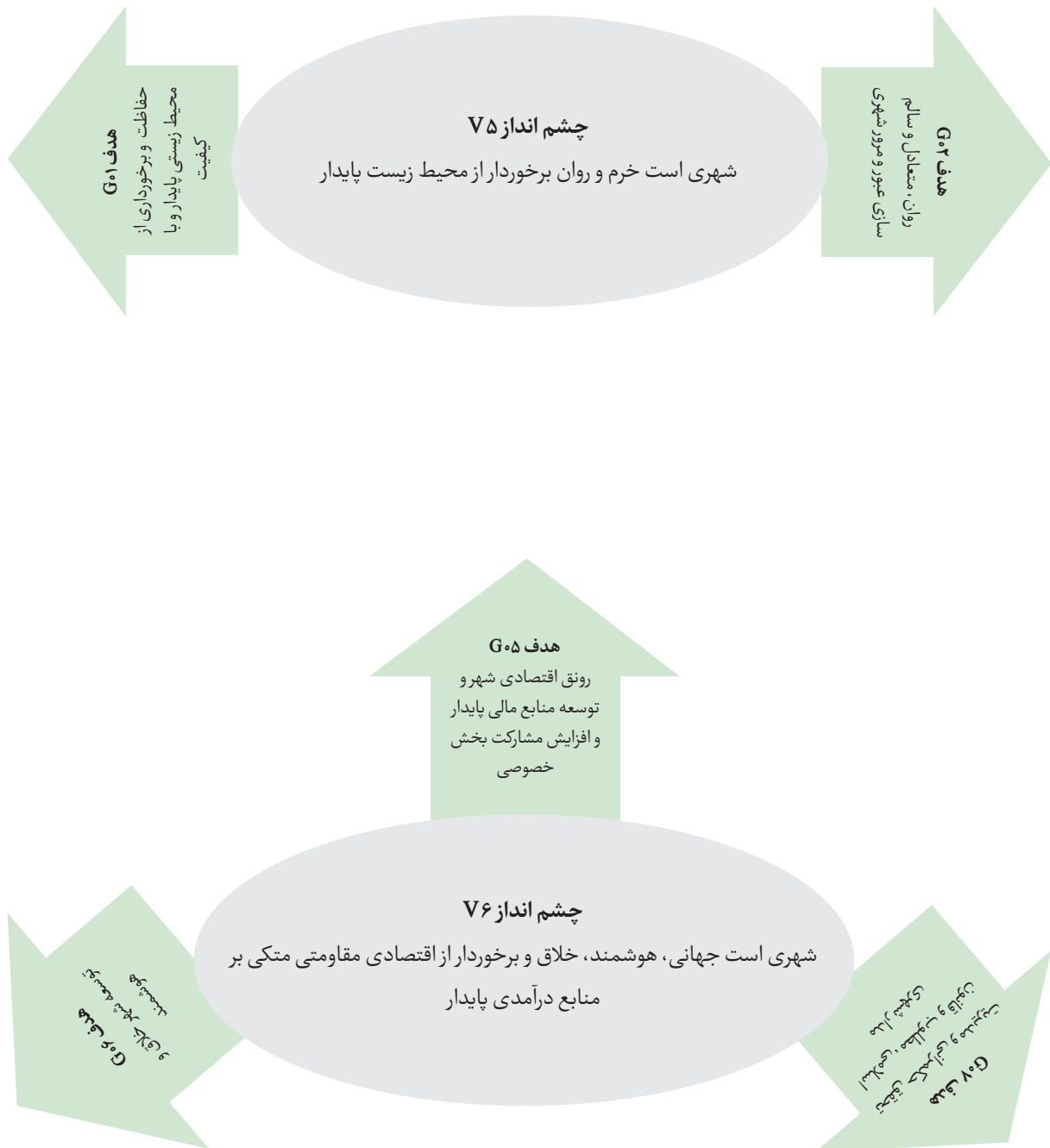


اهداف راهبردی	چشم‌انداز
<p>(۱) حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت</p> <p>(۲) روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری</p> <p>(۳) بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن</p> <p>(۴) کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر</p> <p>(۵) رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی</p> <p>(۶) توسعه شهر خلاق و هوشمند</p> <p>(۷) تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری</p> <p>(۸) سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی</p> <p>(۹) اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم</p> <p>(۱۰) توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین</p> <p>(۱۱) ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم</p>	<p>جهان‌شهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعه، تفکر و معارف اهل‌بیت، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی، الهام‌بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی و تعالی بخش انسان به سوی حیات طیبه</p> <p>شهری قدسی، قطب زیارتی، گردشگری و مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام</p> <p>شهری است خدامحور و شهروندمدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی</p> <p>شهری است چشم‌نواز، ایمن و تاب‌آور مبتنی بر معماری اسلامی-ایرانی در بستر محلات و فضاهای شهری</p> <p>شهری است خرم و روان برخوردار از محیط‌زیستی پایدار شهری است جهانی، هوشمند، خلاق و برخوردار از اقتصادی مقاومتی متکی بر منابع درآمدی پایدار</p>

شکل ۱۰: ارتباط بین محورهای چشم انداز و اهداف راهبردی شهرداری قم







جدول ۴۲: ارتباط بین محورهای چشم‌انداز شهر قم و اهداف راهبردی شهرداری قم

چشم‌انداز	اهداف راهبردی پوشش‌دهنده	وجه ارتباط چشم‌انداز و هدف راهبردی
۷۱: جهان شهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعه، تفکر و معارف اهل بیت، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی، الهام‌بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی و تعالی بخش انسان به سوی حیات طیبه	G۰۷: تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون‌مدار شهری	شهری الهام‌بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی
	G۰۸: سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	جهان شهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعه، تفکر و معارف اهل بیت، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی
	G۰۹: اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعه، تفکر و معارف اهل بیت، الهام‌بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی
	G۱۱: ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعه، تفکر و معارف اهل بیت، سرشار از هویت اسلامی و انقلابی
	G۰۹: اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام
۷۲: شهری قدسی، قطب زیارتی، گردشگری و مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام	G۱۰: توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	قطب زیارتی و گردشگری
	G۱۱: ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	مرکز تعاملات فرهنگی و سیاسی جهان اسلام
۷۳: شهری است‌خدا محور و شهروندمدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی	G۰۷: تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون‌مدار شهری	شهری خدامحور، شهروندمدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی
	G۱۰: توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	شهروندمدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی

چشم‌انداز	اهداف راهبردی پوشش دهنده	وجه ارتباط چشم‌انداز و هدف راهبردی
۷۴: شهری است چشم‌نواز، ایمن و تاب‌آور مبتنی بر معماری اسلامی - ایرانی در بستر محلات و فضاهای شهری	G۰۳: بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	شهری ایمن و تاب‌آور
	G۰۴: کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	شهری ایمن و تاب‌آور
۷۵: شهری است خرم و روان برخوردار از محیط‌زیستی پایدار	G۰۸: سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	شهری است چشم‌نواز، مبتنی بر معماری اسلامی - ایرانی در بستر محلات و فضاهای شهری
	G۰۱: حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	شهری است خرم و برخوردار از محیط‌زیستی پایدار
۷۶: شهری است جهانی، هوشمند، خلاق و برخوردار از اقتصادی مقاومتی متکی بر منابع درآمدی پایدار	G۰۲: روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	شهری است روان و برخوردار از محیط‌زیستی پایدار
	G۰۷: تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون‌مدار شهری	شهری هوشمند و خلاق
G۰۵: رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G۰۵: رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	شهری برخوردار از اقتصادی مقاومتی متکی بر منابع درآمدی پایدار
	G۰۶: توسعه شهر خلاق و هوشمند	شهری جهانی، هوشمند و خلاق

فصل هفتم

استخراج راهبردها،
سیاست‌های اجرایی
و طرح‌ها



۱. مقدمه |

در این فصل، ابتدا به بررسی و بهینه‌کاوای اهداف و راهبردهای شهرهای بزرگ می‌پردازیم. پس از آن فرم‌های نظرسنجی راهبردها و سیاست‌های اجرایی توزیع شده در ستاد راهبری و حوزه‌های معاونتی مختلف شهرداری قم، مورد بررسی قرار گرفته و در نهایت راهبردها و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم استخراج می‌شوند.

۲. تعاریف |

در ابتدای این فصل تعاریف و مفاهیم راهبرد، سیاست اجرایی و طرح را به اختصار توضیح می‌دهیم.

- راهبرد: به مجموعه خط‌مشی‌هایی که راه رسیدن به اهداف و به تبع آن، چشم‌اندازها را مشخص می‌سازند راهبرد می‌گویند. به عبارت دیگر، راهبرد عبارت است از انتخاب یک مسیر از بین کلیه مسیرهایی که فراروی مدیریت برای حصول به اهداف قرار دارد.
- سیاست اجرایی: مجموعه تصمیم‌هایی است که از سوی نظام مدیریت برای هموارسازی اجرای راهبرد اتخاذ می‌شوند. بدین ترتیب سیاست اجرایی مجموعه‌ای از تدابیر قانونی، فنی، اجرایی و مالی است که اتخاذ آن تسهیلات لازم جهت تحقق راهبردها را فراهم می‌سازد.
- طرح: مجموعه عملیات مشخصی هستند که براساس مطالعات توجیهی، فنی، اقتصادی و اجتماعی توسعه شهر انجام می‌شود و با اعتبار معین برای تحقق بخشیدن به سیاست‌های اجرایی، اجرا می‌شود. هر طرح از یک یا چند پروژه تشکیل می‌شود. طرح در برنامه عملیاتی شهرداری با نظام بودجه سالانه شهرداری مشترک است و به عنوان حلقه پیوند برنامه عملیاتی و بودجه شهرداری ایفای نقش می‌کند.

۳. استخراج راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌های شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ |

منطبق با الگو و بعد از شناسایی عوامل داخلی و خارجی و با بررسی نتایج حاصل از مصاحبه، نظرسنجی از اعضای محترم ستاد راهبردی و کارگروه‌های تخصصی شهرداری قم در خصوص راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌های شهرداری، و همچنین بعد از بررسی و بهینه‌کاوای صورت گرفته سایر کلان‌شهرهای ملی و بین‌المللی و برگزاری ده‌ها جلسه در سطح ستاد راهبری و کارگروه‌های تخصصی، سطوح راهبردی برنامه مشتمل بر راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌ها استخراج شده و در جلسات ستاد راهبردی با مشارکت معاونین و مدیران ارشد شهرداری و رؤسای کمیسیون‌های مرتبط از شورای محترم اسلامی شهر، مورد بررسی دقیق قرار گرفت.

۳-۱- بررسی راهبردها و سیاست‌های اجرایی سایر کلان‌شهرها |

در این پروژه، قبل از انجام نظرسنجی و استخراج راهبردها و سیاست‌های شهرداری قم، به بررسی و بهینه‌کاوای راهبردها



و سیاست‌های اجرایی برخی از کلان‌شهرها همچون تهران، اصفهان و مشهد پرداخته شده است و نتایج این بهینه‌کاوی با نتایج نظرسنجی که در مرحله بعد انجام شده، منجر به استخراج راهبردها و سیاست‌های اجرایی و طرح‌های شهرداری قم می‌شود.

۲-۳- بررسی فرم‌های نظرسنجی شهرداری قم |

به منظور بررسی نظرات اعضای محترم کارگروه‌های تخصصی و ستاد راهبری شهرداری قم، دو سری فرم در اختیار ایشان قرار گرفت. [پیوست شماره ۹- فرم‌های دفترچه توضیحی استخراج راهبردها (استراتژی) و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم (۱) کد فرم (F08-SP-P1) و پیوست شماره ۱۰- دفترچه توضیحی استخراج راهبردها (استراتژی) و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم (۲) کد فرم (F09-SP-P1) که در پیوست قابل مشاهده می‌باشند].
با استفاده از نتایج این نظرسنجی، راهبردها، سیاست‌ها و طرح‌های شهرداری قم در افاق ۱۴۰۰ استخراج می‌شود.

۳-۳- استخراج راهبردهای شهرداری قم در افاق ۱۴۰۰ |

همان‌طور که اشاره شد، به مجموعه خط‌مشی‌هایی که راه رسیدن به اهداف و به تبع آن، چشم‌اندازها را مشخص می‌سازند، راهبرد می‌گویند. به عبارت دیگر، راهبرد عبارت است از انتخاب یک مسیر از بین کلیه مسیرهایی که فراروی مدیریت برای حصول به اهداف قرار دارد. راهبردهای شهرداری قم پس بررسی‌های انجام شده، به صورت جدول ذیل استخراج شد.

جدول ۴۳: راهبردهای شهرداری قم در افاق ۱۴۰۰



ردیف	کد راهبرد	راهبردی‌های شهرداری قم
۱	G01-S01	حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری
۲	G01-S02	مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری
۳	G01-S03	بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری
۴	G02-S01	کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری
۵	G02-S02	افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری
۶	G02-S03	توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست
۷	G02-S04	مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک
۸	G02-S05	توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل
۹	G02-S06	تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری

رتبه	کد راهبرد	راهبردی‌های شهرداری قم
۱۰	G02-S07	ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری
۱۱	G02-S08	فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری
۱۲	G03-S01	ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی
۱۳	G03-S02	پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی
۱۴	G04-S01	ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهردر برابر حوادث طبیعی
۱۵	G04-S02	بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق
۱۶	G04-S03	نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (ناب‌سامان)
۱۷	G05-S01	مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری
۱۸	G05-S02	بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری
۱۹	G05-S03	پایدارسازی درآمدهای شهرداری
۲۰	G05-S04	مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد
۲۱	G06-S01	ارتقای نگرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش محوری)
۲۲	G06-S02	ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر
۲۳	G06-S03	توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند
۲۴	G07-S01	اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی
۲۵	G07-S02	افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر
۲۶	G07-S03	تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری
۲۷	G08-S01	بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت‌بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)
۲۸	G08-S02	احیای معماری و هویت اسلامی-ایرانی در شهرسازی و معماری
۲۹	G08-S03	انسجام و انتظام‌بخشی به کالبد و فضای شهری
۳۰	G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری
۳۱	G09-S01	توسعه دیپلماسی شهری



ردیف	کد راهبرد	راهبردی‌های شهرداری قم
۳۲	G09-S02	حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی
۳۳	G10-S01	توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر
۳۴	G10-S02	بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری
۳۵	G10-S03	توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زائرین
۳۶	G11-S01	حفاظت و احیای از محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر
۳۷	G11-S02	اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان
۳۸	G11-S03	تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی

۳-۳-۱ ارتباط راهبردها با اهداف راهبردی شهرداری قم |

همان‌طور که مشاهده شد، راهبردهای شهرداری قم استخراج گردید. از آنجایی که راهبردها، خط‌مشی‌هایی در جهت رسیدن به اهداف راهبردی می‌باشند، می‌بایست ارتباط میان راهبردها و اهداف مشخص شوند. در جدول ذیل این ارتباط نشان داده شده است.

جدول ۴۴: ارتباط بین اهداف راهبردی و راهبردهای شهرداری قم



کد هدف	هدف راهبردی	کد راهبرد	راهبرد
G01	حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01-S01	حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری
		G01-S02	مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری
		G01-S03	بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری

کد هدف	هدف راهبردی	کد راهبرد	راهبرد
G02	روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02-S01	کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری
		G02-S02	افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری
		G02-S03	توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست
		G02-S04	مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک
		G02-S05	توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل
		G02-S06	تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری
		G02-S07	ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری
		G02-S08	فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری
G03	بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03-S01	ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی
		G03-S02	پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی
G04	کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04-S01	ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهردر برابر حوادث طبیعی
		G04-S02	بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق
		G04-S03	نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (نابه‌سامان)



کد هدف	هدف راهبردی	کد راهبرد	راهبرد
G05	رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05-S01	مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری
		G05-S02	بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری
		G05-S03	پایدارسازی درآمدهای شهرداری
		G05-S04	مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد
G06	توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06-S01	ارتقای نگرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش محوری)
		G06-S02	ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر
		G06-S03	توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند
G07	تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی مطلوب و قانون مدار شهری	G07-S01	اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی
		G07-S02	افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر
		G07-S03	تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری
G08	سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G08-S01	بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)
		G08-S02	احیای معماری و هویت اسلامی-ایرانی در شهرسازی و معماری
		G08-S03	انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری
		G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری

کد هدف	هدف راهبردی	کد راهبرد	راهبرد
G09	اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09-S01	توسعه دیپلماسی شهری
		G09-S02	حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی
G10	توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10-S01	توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر
		G10-S02	بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری
		G10-S03	توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زائرین
G11	ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11-S01	حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر
		G11-S02	اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان
		G11-S03	تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی

۳-۴- استخراج سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ |

مجموعه تصمیم‌هایی که از سوی نظام مدیریت برای هموارسازی اجرای راهبرد اتخاذ می‌شوند، سیاست‌های اجرایی نام دارند. بدین ترتیب سیاست اجرایی، مجموعه‌ای از تدابیر قانونی، اجرایی و مالی است که اتخاذ آن تسهیلات لازم جهت تحقق راهبردها را فراهم می‌سازد. سیاست‌های اجرایی شهرداری قم پس از بررسی و بهینه‌کاوای‌های صورت گرفته و برگزاری جلسات متعدد در سطح ستاد راهبری و کارگروه‌های تخصصی، استخراج شده و در جلسات ستاد راهبردی با مشارکت معاونین و مدیران ارشد شهرداری و رؤسای کمیسیون‌های مرتبط از شورای محترم اسلامی شهر مورد بررسی دقیق قرار گرفت. سیاست‌های اجرایی معین شده در جدول ذیل عنوان شده‌اند.



جدول ۴۵: سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰



ردیف	کد سیاست اجرایی	سیاست‌های اجرایی شهرداری قم
۱	G01-S01-P01	توسعه فضای سبز شهری
۲	G01-S01-P02	توسعه فضای سبز پیراشهری
۳	G01-S01-P03	بازپیرایی و افزایش کیفیت فضای سبز شهری و پیراشهری
۴	G01-S01-P04	حفاظت از باغات و فضای سبز موجود
۵	G01-S01-P05	آبیاری و آبرسانی بهره‌ور و استفاده از منابع آبی پایدار
۶	G01-S01-P06	بهبود مدیریت و نگهداری فضای سبز شهری (ارتقای کارایی تجهیزات، نیروی انسانی و نوآوری)
۷	G01-S01-P07	توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی
۸	G01-S01-P08	فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضای سبز
۹	G01-S02-P01	ارتقای کیفیت امور نظیف شهری
۱۰	G01-S02-P02	مدیریت و کنترل تولید پسماند شهر
۱۱	G01-S02-P03	پردازش و استحصال ارزش از پسماندهای شهری
۱۲	G01-S02-P04	استفاده از روش‌های نوین دفن و مراقبت‌های بعد از آن
۱۳	G01-S02-P05	توسعه اماکن و تجهیزات عمومی بهداشت شهری
۱۴	G01-S02-P06	کنترل جمعیت حیوانات بلاصاحب و ناقل بیماری به انسان
۱۵	G01-S02-P07	فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در مدیریت پسماند و پاکیزه نگه داشتن شهر
۱۶	G01-S03-P01	ساماندهی صنایع و مشاغل آلاینده شهری
۱۷	G01-S03-P02	بهینه‌سازی مصرف انرژی
۱۸	G01-S03-P03	سنجش سازگاری فعالیت‌ها و پروژه‌های شهرداری با محیط‌زیست
۱۹	G01-S03-P04	استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر
۲۰	G02-S01-P01	استانداردسازی سیستم‌های حمل و نقل شهری با شاخص‌های محیط‌زیست
۲۱	G02-S01-P02	کنترل و کاهش آلاینده‌های صوتی ناشی از سیستم حمل و نقل

ردیف	کد سیاست اجرایی	سیاست‌های اجرایی شهرداری قم
۲۲	G02-S02-P01	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل اتوبوس (تندرو و معمولی) و مینی‌بوس
۲۳	G02-S02-P02	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل تاکسیرانی
۲۴	G02-S02-P03	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل مسافر برون‌شهری و بار
۲۵	G02-S02-P04	بهبود و ارتقای سیستم‌های کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی
۲۶	G02-S02-P05	یکپارچه‌سازی سیستم‌های حمل و نقل مسافر
۲۷	G02-S03-P01	تجهیز، بهسازی و توسعه خطوط قطار شهری (مترو)
۲۸	G02-S03-P02	تجهیز، بهسازی و توسعه خط منوریل
۲۹	G02-S03-P03	گسترش و توسعه حمل و نقل غیرموتوری (دوچرخه و...) و عابر پیاده
۳۰	G02-S03-P04	سازگاری سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری با محیط‌زیست
۳۱	G02-S04-P01	تمرکززدایی در توزیع و ارائه خدمات
۳۲	G02-S04-P02	مدیریت و راهبری تقاضای سفر درون شهری
۳۳	G02-S04-P03	ساماندهی و توسعه فضای پارکینگ
۳۴	G02-S05-P01	هوشمندسازی سیستم‌های حمل و نقل عمومی و نیمه‌عمومی
۳۵	G02-S05-P02	توسعه مرکز مدیریت هوشمند ترافیک
۳۶	G02-S05-P03	هوشمندسازی تجهیزات و تأسیسات حمل و نقل شهری
۳۷	G02-S06-P01	هماهنگ‌سازی سیستم جامع حمل و نقل با نظام کاربری زمین
۳۸	G02-S06-P02	مدیریت عرضه و توسعه و نگهداری نظام سلسله‌مراتبی شبکه معابر شهری
۳۹	G02-S06-P03	اصلاح تنگناها و گره‌های شبکه معابر
۴۰	G02-S06-P04	ایجاد شبکه زیرسطحی معابر هسته مرکزی شهر
۴۱	G02-S07-P01	ایمن‌سازی تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل شهری برای عابران، افراد معلول و سالمند
۴۲	G02-S07-P02	ارتقای ایمنی شبکه معابر



ردیف	کد سیاست اجرایی	سیاست‌های اجرایی شهرداری قم
۴۳	G02-S08-P01	ارتقای دانش و فرهنگ ترافیک و اصلاح رفتار ترافیکی
۴۴	G02-S08-P02	هماهنگی و همکاری با سایر نهادها و دستگاه‌های مرتبط با حوزه حمل و نقل ترافیک
۴۵	G03-S01-P01	توسعه ورزش همگانی
۴۶	G03-S01-P02	گسترش خدمات اجتماعی در راستای تقویت غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان
۴۷	G03-S02-P01	گسترش فرهنگ دینی، ملی و ارزش‌های انقلاب اسلامی با استفاده از قابلیت‌های فرهنگی و مذهبی شهر و شهروندان
۴۸	G03-S02-P02	همکاری در توسعه خدمات سلامت اجتماعی
۴۹	G03-S02-P03	تقویت نهاد خانواده به عنوان رکن اساسی اجتماع با رویکرد تعمیق ارزش‌های اخلاقی
۵۰	G03-S02-P04	بازنگری معیارهای طراحی و مناسب‌سازی مستحذات شهری با رویکرد ارتقای امنیت فضاهای شهری
۵۱	G03-S02-P05	پیشگیری و رفع تخلفات شهری
۵۲	G03-S02-P06	توانمندسازی اقشار آسیب‌پذیر
۵۳	G04-S01-P01	مقاوم‌سازی ساختمان‌ها و ایمن‌سازی فضاهای شهری در برابر مخاطرات زمین
۵۴	G04-S01-P02	افزایش ایمنی شهر و شهروندان در برابر مخاطرات جوی و مدیریت آب‌های سطحی و زیرسطحی
۵۵	G04-S01-P03	ارتقای ایمنی شهر در مقابله با طوفان‌ها و ریزگردها
۵۶	G04-S02-P01	توسعه زیرساخت‌های امداد و اطفای حریق
۵۷	G04-S02-P02	شناسایی، توسعه و تجهیز مراکز امن و اسکان اضطراری در سطح شهر
۵۸	G04-S02-P03	استفاده از ظرفیت‌های مردمی به منظور پیشگیری و مقابله با بحران‌ها، حوادث و سوانح
۵۹	G04-S02-P04	توجه به اصول پدافند غیرعامل
۶۰	G04-S02-P05	ارتقای میزان آمادگی و توان مقابله با بحران‌های شهری
۶۱	G04-S03-P01	ارتقای مشارکت شهروندان و بخش خصوصی در نوسازی بافت‌های فرسوده

سیاست‌های اجرایی شهرداری قم	کد سیاست اجرایی	ردیف
ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری و ایمنی در محدوده بافت فرسوده	G04-S03-P02	۶۲
ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری در محدوده سکونتگاه‌های غیررسمی	G04-S03-P03	۶۳
شناسایی و معرفی ظرفیت اقتصادی و فرصت‌های مشارکت مبتنی بر مزیت‌های نسبی و مطلق	G05-S01-P01	۶۴
تسهیل فرآیند مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در توسعه اقتصاد شهر	G05-S01-P02	۶۵
ساماندهی مشاغل و صنوف تجاری، خدماتی و کارگاهی در سطح شهر	G05-S02-P01	۶۶
ارتقای کیفیت خدمات و فرآیندهای شهرداری در راستای حمایت و بهبود شرایط کسب و کار	G05-S02-P02	۶۷
تنوع‌بخشی ظرفیت‌ها و منابع درآمدی پایدار	G05-S03-P01	۶۸
افزایش مشارکت شهروندان در تأمین هزینه‌های شهر	G05-S03-P02	۶۹
جذب منابع ملی و استانی	G05-S03-P03	۷۰
استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد	G05-S04-P01	۷۱
ارتقای بهره‌وری در بودجه‌ریزی	G05-S04-P02	۷۲
مدیریت هزینه و انضباط مالی	G05-S04-P03	۷۳
نهادینه‌سازی تصمیم‌گیری بر محوریت پژوهش در شهرداری (پژوهش محوری)	G06-S01-P01	۷۴
استقرار مدیریت دانش و تسهیم تجارب در شهرداری	G06-S01-P02	۷۵
توانمندسازی و افزایش دانش و مهارت پرسنل شهرداری	G06-S02-P01	۷۶
گسترش آموزش‌های شهروندی و ارتقای فرهنگ شهروندی (حقوق و تکالیف شهروندی)	G06-S02-P02	۷۷
توسعه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات	G06-S03-P01	۷۸
توسعه خدمات الکترونیکی و غیرحضور به شهروندان	G06-S03-P02	۷۹
ساماندهی آمار و اطلاعات شهرداری	G06-S03-P03	۸۰
چابک و منطقی‌سازی ساختار و فرآیندهای سازمانی	G07-S01-P01	۸۱



ردیف	کد سیاست اجرایی	سیاست‌های اجرایی شهرداری قم
۸۲	G07-S01-P02	گسترش، تعمیم و نهادینه نمودن سیستم‌ها و نظامات بهره‌ور مدیریتی
۸۳	G07-S01-P03	ساماندهی و برنامه‌ریزی بهره‌ور منابع انسانی
۸۴	G07-S02-P01	ایجاد ظرفیت‌ها و بستریهای لازم برای مشارکت مردم در برنامه‌ریزی شهر
۸۵	G07-S02-P02	ارتقای پاسخگویی به شهروندان
۸۶	G07-S02-P03	شناسایی و تحلیل خواسته‌های ذی‌نفعان
۸۷	G07-S03-P01	قانون‌مداری، ارتقای سلامت و مبارزه با مفاسد اداری
۸۸	G07-S03-P02	الگوسازی مدیریت اسلامی و ارائه آن در جهان اسلام
۸۹	G08-S01-P01	ساماندهی و ارتقای منظر شهری منطبق بر شاخص‌های هویت اسلامی-ایرانی
۹۰	G08-S01-P02	ساماندهی مبلمان و المان‌های شهری
۹۱	G08-S02-P01	شفاف‌سازی، تبیین و ترویج الگوی معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی در ساخت‌وساز شهری
۹۲	G08-S02-P02	نفوذ شاخص‌های معماری اسلامی-ایرانی در ساخت‌وساز شهری
۹۳	G08-S03-P01	تدوین، نظارت و بازنگری بر پیاده‌سازی طرح‌های توسعه شهری
۹۴	G08-S03-P02	مدیریت و نظارت بر حریم شهر
۹۵	G08-S04-P01	به‌روزرسانی و کاربست اجرایی ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری در ساخت‌وساز شهری
۹۶	G08-S04-P02	ارتقای نظام کنترل فنی و اجرایی ساخت‌وساز شهری
۹۷	G09-S01-P01	بهبود زیرساخت‌های ارتباطی شهرداری قم در سطح ملی و بین‌المللی
۹۸	G09-S01-P02	گسترش کمی و کیفی پیمان‌های خواهرخواندگی و پیوندهای فرهنگی
۹۹	G09-S01-P03	برقراری ارتباط هدفمند با کلان‌شهرها و بهره‌گیری از تجارب
۱۰۰	G09-S02-P01	ایجاد و توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی
۱۰۱	G09-S02-P02	محوریت برگزاری رخدادهای همایش‌ها در موضوعات شهری
۱۰۲	G09-S02-P03	الگوسازی مدیریت شهری از منظر اسلام و ارائه آن
۱۰۳	G09-S02-P04	برقراری ارتباط با مراکز حکومتی و نهادهای تأثیرگذار بر مدیریت شهری

ردیف	کد سیاست اجرایی	سیاست‌های اجرایی شهرداری قم
۱۰۴	G09-S02-P05	توسعه نشان شهر اسلامی قم
۱۰۵	G10-S01-P01	گسترش دسترسی شهروندان به فضاهای تجاری و شبکه توزیع کالای مرجع و کارآمد
۱۰۶	G10-S01-P02	محرومیت‌زدایی و تعدیل نابرابری‌ها و بهبود دسترسی شهروندان به فضاهای خدماتی
۱۰۷	G10-S02-P01	بهسازی و نگهداری تأسیسات شهری
۱۰۸	G10-S02-P02	نوسازی و بهسازی ماشین‌آلات عمرانی
۱۰۹	G10-S03-P01	توسعه و تجهیز مراکز اسکان موقت شهری ویژه زائرین
۱۱۰	G10-S03-P02	ارتقای کیفیت میزبانی شهر از زائرین و گردشگران
۱۱۱	G10-S03-P03	نوسازی، بهسازی و توسعه مراکز گردشگری، زیارتی و محورهای پر ظرفیت
۱۱۲	G11-S01-P01	احیا و حفاظت از میراث فرهنگی و تاریخی شهر
۱۱۳	G11-S01-P02	احیا و حفاظت از محورهای ارزشمند انقلابی شهر
۱۱۴	G11-S01-P03	بازشناسی هویت اسلامی-ایرانی و ارزش‌های تاریخی محلات با محوریت مساجد
۱۱۵	G11-S02-P01	ترویج و گسترش ارزش‌های دینی، انقلابی و ملی
۱۱۶	G11-S02-P02	بهره‌گیری از پتانسیل‌های حوزه علمیه قم و سایر نهادهای دینی، علمی و فرهنگی در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی
۱۱۷	G11-S02-P03	توسعه کمی و کیفی فرهنگسراها در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی
۱۱۸	G11-S03-P01	حمایت از تولید محصولات فرهنگی
۱۱۹	G11-S03-P02	حمایت و عرضه محصولات و خدمات فرهنگی
۱۲۰	G11-S03-P03	توسعه و ترویج فرهنگ کتابخوانی

۳-۴-۱- ارتباط اهداف راهبردی، راهبردها و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم |

پس از تعیین سیاست‌های اجرایی شهرداری قم، نوبت به مشخص شدن ارتباط این سیاست‌ها با راهبردها و اهداف شهرداری قم می‌رسد. نحوه این ارتباط در جدول شماره ۴۶ تحت عنوان درخت‌واره هدف، راهبرد و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در آفق ۱۴۰۰ قابل مشاهده می‌باشد. در ادامه دفترچه توضیحی طرح‌های موضوعی شهرداری در زیرمجموعه سلسله مراتب سیاست‌های اجرایی، به عنوان محور اتصال میان برنامه راهبردی و نظام بودجه‌ریزی راهبردی آورده شده است.

جدول ۴۶: درخت‌واره هدف، راهبرد و سیاست‌های اجرایی شهرداری قم در افق ۱۴۰۰



سیاست اجرایی	کد سیاست	راهبرد	کد راهبرد	هدف	کدهدف
توسعه فضای سبز شهری	P۰۱-S۰۱-G۰۱	حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	G01-S01	حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت	G۰۱
توسعه فضای سبز پیراشهری	P۰۲-S۰۱-G۰۱				
بازپیرایی و افزایش کیفیت فضای سبز شهری و پیراشهری	P۰۳-S۰۱-G۰۱				
حفاظت از باغات و فضای سبز موجود	P۰۴-S۰۱-G۰۱				
آبیاری و آبرسانی بهره‌ور و استفاده از منابع آبی پایدار	P۰۵-S۰۱-G۰۱				
بهبود مدیریت و نگهداری فضای سبز شهری (ارتقاء کارایی تجهیزات، نیروی انسانی و نوآوری)	P۰۶-S۰۱-G۰۱				
توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی	P۰۷-S۰۱-G۰۱				
فرهنگ سازی و مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضای سبز	P۰۸-S۰۱-G۰۱				
ارتقاء کیفیت امورتنظیف شهری	P۰۱-S۰۲-G۰۱	مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری	G01-S02		
مدیریت و کنترل تولید پسماند شهر	P۰۲-S۰۲-G۰۱				
پردازش و استحصال ارزش از پسماندهای شهری	P۰۳-S۰۲-G۰۱				
استفاده از روش‌های نوین دفن و مراقبت‌های بعد از آن	P۰۴-S۰۲-G۰۱				
توسعه اماکن و تجهیزات عمومی بهداشت شهری	P۰۵-S۰۲-G۰۱				
کنترل جمعیت حیوانات بلاصاحب و ناقل بیماری به انسان	P۰۶-S۰۲-G۰۱				
فرهنگ سازی و مشارکت شهروندان در مدیریت پسماند و پاکیزه نگه داشتن شهر	P۰۷-S۰۲-G۰۱				
ساماندهی صنایع و مشاغل آلاینده شهری	P۰۱-S۰۳-G۰۱	بهبود کیفیت محیط زیست شهری	G01-S03		
بهبود سازی مصرف انرژی	P۰۲-S۰۳-G۰۱				
سنجش سازگاری فعالیت‌ها و پروژه‌های شهرداری با محیط زیست	P۰۳-S۰۳-G۰۱				
استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر	P۰۴-S۰۳-G۰۱				

کدهدف	هدف	کدراهبرد	راهبرد	کد سیاست	سیاست اجرایی
G02	روان، متعادل و سالم سازی عبور و مرور شهری	G02-S01	کنترل و کاهش الاینده های زیست محیطی ناشی از سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	P01-S01-G02	استاندارد سازی سیستم های حمل و نقل شهری با شاخص های محیط زیست
				P02-S01-G02	کنترل و کاهش آلاینده های صوتی ناشی از سیستم حمل و نقل
		G02-S02	افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	P01-S02-G02	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم های حمل و نقل اتوبوس (تندرو و معمولی) و مینی بوس
				P02-S02-G02	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم های حمل و نقل تاکسیرانی
				P03-S02-G02	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم های حمل و نقل مسافر برون شهری و بار
				P04-S02-G02	بهبود و ارتقای سیستم های کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی
				P05-S02-G02	یکپارچه سازی سیستم های حمل و نقل مسافر
				P01-S03-G02	تجهیز، بهسازی و توسعه خطوط قطار شهری (مترو)
		G02-S03	توسعه سیستم های حمل و نقل دوستدار محیط زیست	P02-S03-G02	تجهیز، بهسازی و توسعه خط منوریل
				P03-S03-G02	گسترش و توسعه حمل و نقل غیرموتوری (دوچرخه و...) و عابر پیاده
				P04-S03-G02	سازگاری سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری با محیط زیست
				P01-S04-G02	تمرکززدائی در توزیع و ارائه خدمات
		G02-S04	مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک	P02-S04-G02	مدیریت و راهبری تقاضای سفر درون شهری
				P03-S04-G02	ساماندهی و توسعه فضای پارکینگ
				P01-S05-G02	هوشمندسازی سیستم های حمل و نقل عمومی و نیمه عمومی
		G02-S05	توسعه سامانه های هوشمند در مدیریت حمل و نقل	P02-S05-G02	توسعه مرکز مدیریت هوشمند ترافیک
				P03-S05-G02	هوشمندسازی تجهیزات و تاسیسات حمل و نقل شهری
				P01-S06-G02	هماهنگ سازی سیستم جامع حمل و نقل با نظام کاربری زمین
		G02-S06	تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	P02-S06-G02	مدیریت عرضه و توسعه و نگهداری نظام سلسله مراتبی شبکه معابر شهری
				P03-S06-G02	اصلاح تنگناها و گره های شبکه معابر
				P04-S06-G02	ایجاد شبکه زیر سطحی معابر هسته مرکزی شهر
				P01-S07-G02	ایمن سازی تسهیلات و سیستم های حمل و نقل شهری برای عابران، افراد معلول و سالمند
		G02-S07	ارتقاء ایمنی زیرساخت، سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	P02-S07-G02	ارتقای ایمنی شبکه معابر
				P01-S08-G02	ارتقاء دانش و فرهنگ ترافیک و اصلاح رفتار ترافیکی
		G02-S08	مشارکت شهروندان و سایر دستگاه ها در موضوعات حمل و نقل شهری	P02-S08-G02	هماهنگی و همکاری با سایر نهادها و دستگاه های مرتبط با حوزه حمل و نقل ترافیک



کدهدف	هدف	کدراهبرد	راهبرد	کد سیاست	سیاست اجرایی
G۰۳	بهره مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03-S01	ارتقاء خدمات و رفاه اجتماعی	P۰۱-S۰۱-G۰۳	توسعه ورزش همگانی
				P۰۲-S۰۱-G۰۳	گسترش خدمات اجتماعی در راستای تقویت غنی سازی اوقات فراغت شهروندان
		G03-S02	پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیبهای اجتماعی	P۰۱-S۰۲-G۰۳	گسترش فرهنگ دینی، ملی و ارزش های انقلاب اسلامی با استفاده از قابلیت های فرهنگی و مذهبی شهر و شهروندان
				P۰۲-S۰۲-G۰۳	همکاری در توسعه خدمات سلامت اجتماعی
				P۰۳-S۰۲-G۰۳	تقویت نهاد خانواده به عنوان رکن اساسی اجتماع با رویکرد تعمیق ارزش های اخلاقی
				P۰۴-S۰۲-G۰۳	بازنگری معیارهای طراحی و مناسب سازی مستحذات شهری با رویکرد ارتقا امنیت فضاهای شهری
				P۰۵-S۰۲-G۰۳	پیشگیری و رفع تخلفات شهری
				P۰۶-S۰۲-G۰۳	توانمند سازی اقشار آسیب پذیر
G۰۴	کاهش خطر پذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04-S01	ارتقاء تاب آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	P۰۱-S۰۱-G۰۴	مقاوم سازی ساختمان ها و ایمن سازی فضاهای شهری در برابر مخاطرات زمین
				P۰۲-S۰۱-G۰۴	افزایش ایمنی شهر و شهروندان در برابر مخاطرات جوی و مدیریت آب های سطحی و زیرسطحی
				P۰۳-S۰۱-G۰۴	ارتقاء ایمنی شهر در مقابله با طوفان ها و ریزگردها
		G04-S02	بهبود سیستم های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	P۰۱-S۰۲-G۰۴	توسعه زیرساخت های امداد و اطفای حریق
				P۰۲-S۰۲-G۰۴	شناسایی، توسعه و تجهیز مراکز امن و اسکان اضطراری در سطح شهر
				P۰۳-S۰۲-G۰۴	استفاده از ظرفیت های مردمی به منظور پیشگیری و مقابله با بحران ها، حوادث و سوانح
				P۰۴-S۰۲-G۰۴	توجه به اصول پدافند غیرعامل
				P۰۵-S۰۲-G۰۴	ارتقاء میزان آمادگی و توان مقابله با بحران های شهری
				P۰۱-S۰۳-G۰۴	ارتقای مشارکت شهروندان و بخش خصوصی در نوسازی بافت های فرسوده
		G04-S03	نوسازی بافت های فرسوده شهری و سکونتگاه های غیررسمی (نابسامان)	P۰۲-S۰۳-G۰۴	ارتقاء کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری و ایمنی در محدوده بافت فرسوده
				P۰۳-S۰۳-G۰۴	ارتقاء کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری در محدوده سکونتگاه های غیررسمی

کدهدف	هدف	کدراهبرد	راهبرد	کد سیاست	سیاست اجرایی	
G۰۵	رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05-S01	مشارکت و جلب سرمایه	P۰۱-S۰۱-G۰۵	شناسایی و معرفی ظرفیت اقتصادی و فرصت های مشارکت مبتنی بر مزیت های نسبی و مطلق	
			گذاری بخش خصوصی در پروژه های شهری	P۰۲-S۰۱-G۰۵	تسهیل فرآیند مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی در توسعه اقتصاد شهر	
		G05-S02	بهبود شرایط کسب و کار	P۰۱-S۰۲-G۰۵	ساماندهی مشاغل و صنوف تجاری، خدماتی و کارگاهی در سطح شهر	
			در راستای رونق اقتصاد شهری	P۰۲-S۰۲-G۰۵	ارتقای کیفیت خدمات و فرآیندهای شهرداری در راستای حمایت و بهبود شرایط کسب و کار	
		G05-S03	پایدارسازی درآمدهای شهرداری	تنوع بخشی ظرفیت ها و منابع درآمدی پایدار	P۰۱-S۰۳-G۰۵	تنوع بخشی ظرفیت ها و منابع درآمدی پایدار
				افزایش مشارکت شهروندان در تامین هزینه های شهر	P۰۲-S۰۳-G۰۵	افزایش مشارکت شهروندان در تامین هزینه های شهر
				جذب منابع ملی و استانی	P۰۳-S۰۳-G۰۵	جذب منابع ملی و استانی
		G05-S04	مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و داراییهای راکد	استفاده بهینه از اموال و داراییهای راکد	P۰۱-S۰۴-G۰۵	استفاده بهینه از اموال و داراییهای راکد
				ارتقای بهره وری در بودجه ریزی	P۰۲-S۰۴-G۰۵	ارتقای بهره وری در بودجه ریزی
				مدیریت هزینه و انضباط مالی	P۰۳-S۰۴-G۰۵	مدیریت هزینه و انضباط مالی
G۰۶	توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06-S01	ارتقاء نگرش راهبردی - کاربردی به مطالعات و پژوهش های شهری (دانش محوری)	P۰۱-S۰۱-G۰۶	نهادینه سازی تصمیم گیری بر محوریت پژوهش در شهرداری (پژوهش محوری)	
			استقرار مدیریت دانش و تسهیم تجارب در شهرداری	P۰۲-S۰۱-G۰۶	استقرار مدیریت دانش و تسهیم تجارب در شهرداری	
		G06-S02	ارتقاء سطح دانش و آگاهی سرمایه های انسانی شهر	P۰۱-S۰۲-G۰۶	توانمندسازی و افزایش دانش و مهارت پرسنل شهرداری	
			گسترش آموزش های شهروندی و ارتقاء فرهنگ شهروندی (حقوق و تکالیف شهروندی)	P۰۲-S۰۲-G۰۶	گسترش آموزش های شهروندی و ارتقاء فرهنگ شهروندی (حقوق و تکالیف شهروندی)	
		G06-S03	توسعه زیرساخت های شهر هوشمند	توسعه زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات	P۰۱-S۰۳-G۰۶	توسعه زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات
				توسعه خدمات الکترونیکی و غیرحضوری به شهروندان	P۰۲-S۰۳-G۰۶	توسعه خدمات الکترونیکی و غیرحضوری به شهروندان
				ساماندهی آمار و اطلاعات شهرداری	P۰۳-S۰۳-G۰۶	ساماندهی آمار و اطلاعات شهرداری



کدهدف	هدف	کدراهبرد	راهبرد	کد سیاست	سیاست اجرایی		
G۰۷	تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	G07-S01	اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	P۰۱-S۰۱-G۰۷	چابک و منطقی سازی ساختار و فرایندهای سازمانی		
				P۰۲-S۰۱-G۰۷	گسترش، تعمیم و نهادینه نمودن سیستم ها و نظامات بهره ور مدیریتی		
				P۰۳-S۰۱-G۰۷	ساماندهی برنامه ریزی بهره ور منابع انسانی		
		G07-S02	افزایش مشارکت های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر	G07-S03	تعمیم ارزش های اسلامی و قانون مداری در مدیریت شهری	P۰۱-S۰۲-G۰۷	ایجاد ظرفیت ها و بستریهای لازم برای مشارکت مردم در برنامه ریزی شهر
						P۰۲-S۰۲-G۰۷	ارتقاء پاسخگویی به شهروندان
						P۰۳-S۰۲-G۰۷	شناسایی و تحلیل خواسته‌های ذینفعان
						P۰۱-S۰۳-G۰۷	قانون مداری، ارتقاء سلامت و مبارزه با مفاسد اداری
P۰۲-S۰۳-G۰۷	الگوسازی مدیریت اسلامی و ارائه آن در جهان اسلام						
G۰۸	سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G08-S01	بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)	P۰۱-S۰۱-G۰۸	ساماندهی و ارتقای منظر شهری منطبق بر شاخص های هویت اسلامی - ایرانی		
				P۰۲-S۰۱-G۰۸	ساماندهی مبلمان و المان های شهری		
		G08-S02	احیای معماری و هویت اسلامی- ایرانی در شهرسازی و معماری	G08-S03	انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری	P۰۱-S۰۲-G۰۸	شفاف سازی، تبیین و ترویج الگوی معماری و شهرسازی اسلامی - ایرانی در ساخت و ساز شهری
						P۰۲-S۰۲-G۰۸	نفوذ شاخص های معماری اسلامی ایرانی در ساخت و ساز شهری
		G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	P۰۱-S۰۳-G۰۸	تدوین، نظارت و بازنگری بر پیاده سازی طرح های توسعه شهری
						P۰۲-S۰۳-G۰۸	مدیریت و نظارت بر حریم شهر
		G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	P۰۱-S۰۴-G۰۸	بروزرسانی و کاربست اجرایی ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری در ساخت و ساز شهری
						P۰۲-S۰۴-G۰۸	ارتقای نظام کنترل فنی و اجرایی ساخت و ساز شهری

کدهدف	هدف	کدراهبرد	راهبرد	کد سیاست	سیاست اجرایی		
G۰۹	اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09-S01	توسعه دیپلماسی شهری	P۰۱-S۰۱-G۰۹	بهبود زیرساخت‌های ارتباطی شهرداری قم در سطح ملی و بین‌المللی		
				P۰۲-S۰۱-G۰۹	گسترش کمی و کیفی پیمان‌های خواهرخواندگی و پیوندهای فرهنگی		
				P۰۳-S۰۱-G۰۹	برقراری ارتباط هدفمند با کلانشهرها و بهره‌گیری از تجارب		
		G09-S02	حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی	G09-S02	توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی	P۰۱-S۰۲-G۰۹	ایجاد و توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی
						P۰۲-S۰۲-G۰۹	محوریت برگزاری رخدادها و همایش‌ها در موضوعات شهری
						P۰۳-S۰۲-G۰۹	الگوسازی مدیریت شهری از منظر اسلام و ارائه آن
						P۰۴-S۰۲-G۰۹	برقراری ارتباط با مراکز حکومتی و نهادهای تاثیرگذار بر مدیریت شهری
P۰۵-S۰۲-G۰۹	توسعه نشان شهر اسلامی قم						
G۱۰	توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تاسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10-S01	توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر	P۰۱-S۰۱-G۱۰	گسترش دسترسی شهروندان به فضاهای تجاری و شبکه توزیع کالای مرجع و کارآمد		
				P۰۲-S۰۱-G۱۰	محرومیت زدایی و تعدیل نابرابری‌ها و بهبود دسترسی شهروندان به فضاهای خدماتی		
		G10-S02	توسعه زیرساخت‌های شهری و تاسیسات، ماشین‌آلات	P۰۱-S۰۲-G۱۰	بهسازی و نگهداری تاسیسات شهری		
				P۰۲-S۰۲-G۱۰	نوسازی و بهسازی ماشین‌آلات عمرانی		
		G10-S03	توسعه گردشگری شهری و تامین زیرساخت‌های مورد نیاز زائرین	P۰۱-S۰۳-G۱۰	توسعه و تجهیز مراکز اسکان موقت شهری ویژه زائرین		
				P۰۲-S۰۳-G۱۰	ارتقاء کیفیت میزبانی شهر از زائرین و گردشگران		
				P۰۳-S۰۳-G۱۰	نوسازی، بهسازی و توسعه مراکز گردشگری، زیارتی و محوره‌های پرطرفیت		
G۱۱	ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11-S01	حفاظت و احیاء از محوره‌های ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	P۰۱-S۰۱-G۱۱	احیاء و حفاظت از میراث فرهنگی و تاریخی شهر		
				P۰۲-S۰۱-G۱۱	احیاء و حفاظت از محوره‌های ارزشمند انقلابی شهر		
				P۰۳-S۰۱-G۱۱	بازشناسی هویت اسلامی-ایرانی و ارزش‌های تاریخی محلات با محوریت مساجد		
		G11-S02	اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	P۰۱-S۰۲-G۱۱	ترویج و گسترش ارزش‌های دینی، انقلابی و ملی		
				P۰۲-S۰۲-G۱۱	بهره‌گیری از پتانسیل‌های حوزه علمیه قم و سایر نهادهای دینی، علمی و فرهنگی در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی		
				P۰۳-S۰۲-G۱۱	توسعه کمی و کیفی فرهنگسراها در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی		
		G11-S03	تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقاء هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	P۰۱-S۰۳-G۱۱	حمایت از تولید محصولات فرهنگی		
				P۰۲-S۰۳-G۱۱	حمایت و عرضه محصولات و خدمات فرهنگی		
				P۰۳-S۰۳-G۱۱	توسعه و ترویج فرهنگ کتابخوانی		

۳-۵- استخراج طرح‌های شهرداری قم در افق ۱۴۰۰ |

همان‌گونه که قبلاً در بخش تعاریف و اصطلاحات آورده شد، طرح‌ها مجموعه‌ای از سبدهای پروژه‌های متشابه هستند که فاقد قید مکانی می‌باشند. به عبارت دیگر، طرح‌ها مجموعه برنامه‌ها، اقدامات، پروژه‌ها و فعالیت‌هایی هستند که منجر به تحقق سیاست اجرایی خواهند شد.

با این تعریف، طرح‌ها آخرین لایه سطح راهبردی برنامه و محور ارتباطی این لایه با لایه عملیاتی برنامه قم ۱۴۰۰ خواهند بود. همچنین کلیه تمهیدات و باید و نبایدهای مستتر در درون چشم‌انداز، اهداف و راهبردها در سیاست‌های اجرایی و به ویژه طرح‌ها منعکس و بروز یافته و محل اتصال برنامه راهبردی با نظام بودجه‌ریزی می‌باشند. در ادامه گزارش، کلیه طرح‌های ذیل هر هدف، راهبرد و سیاست اجرایی به تفکیک ارائه شده است. لازم به ذکر است طرح‌های ذیل هر سیاست اجرایی، محدود به طرح‌های فعلی نبوده و این طرح‌ها برای افق ۵ ساله شهرداری قم (سال ۱۴۰۰) ارائه شده است. لازم به توضیح است با توجه به ارتباط شبکه‌ای موجود بین طرح‌ها و اهداف، برخی از طرح‌ها دارای چندین متولی می‌باشند که در این گزارش در مقابل عنوان هر طرح، متولی اصلی آن آورده شده که به دلیل اختصار در نام متولیان طرح‌ها، عناوین اصلی متولیان در جدول شماره ۱۳ ذکر شده است.

جدول ۴۷: نام اختصاری متولیان طرح‌ها



نام اختصاری متولیان	نام اصلی متولیان
آرامستان‌ها	سازمان آرامستان‌های شهرداری قم
ایمنی	سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهرداری قم
بحران	اداره کل مدیریت بحران شهرداری قم
مدیریت توسعه پایدار	زیرمجموعه معاونت خدمات شهری
فضای سبز	سازمان پارک‌ها و فضای سبز شهرداری قم
میادین	سازمان میادین و ساماندهی مشاغل شهری شهرداری قم
پسماند	سازمان مدیریت پسماند شهرداری قم
مدیریت انرژی	زیرمجموعه معاونت خدمات شهری
عمران	سازمان عمران - معاونت امور زیربنایی
بهسازی و نوسازی	سازمان نوسازی و بهسازی شهر قم
شهرسازی	معاونت شهرسازی
فاوا	مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات
فرهنگی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری قم
کنترل و نظارت	مدیریت پیشگیری و نظارت بر رفع تخلفات شهری
مشارکت‌ها	معاونت مشارکت‌ها و سرمایه‌گذاری
برنامه‌ریزی	معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G01: حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	G01-S01	راهبرد
توسعه فضای سبز شهری	G01-S01-P01	سیاست اجرایی
توسعه فضای سبز تفرجگاهی شهری	G01-S01-P01-A01	طرح
توسعه باغ و بوستان‌های موضوعی و تخصصی	G01-S01-P01-A02	طرح
توسعه فضای سبز با مشارکت شهروندان	G01-S01-P01-A03	طرح
توسعه فضای سبز معابر شهری	G01-S01-P01-A04	طرح
توسعه پارک‌های جنگلی	G01-S01-P01-A05	طرح
تبدیل پارک‌های جنگلی به پارک‌های تفرجگاهی	G01-S01-P01-A06	طرح
برنامه توسعه هدفمند فضای سبز با رویکرد متوازن	G01-S01-P01-A07	طرح
توسعه باغ بام و دیواره سبز در شهر	G01-S01-P01-A08	طرح
تدوین لایحه تأمین اراضی جهت توسعه فضای سبز	G01-S01-P01-A09	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	G01-S01	راهبرد
توسعه فضای سبز پیراشهری	G01-S01-P02	سیاست اجرایی
توسعه کمربند سبز شهری	G01-S01-P02-A01	طرح
تبدیل اراضی با کاربری‌های غیرشهری و متروکه به فضای سبز	G01-S01-P02-A02	طرح
تدوین سیاست‌های تشویقی در راستای توسعه فضای سبز داخل نهادهای عمومی، دولتی و نظامی	G01-S01-P02-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری		G01-S01	راهبرد
بازپیرایی و افزایش کیفیت فضای سبز شهری و پیراشهری		G01-S01-P03	سیاست اجرایی
فضای سبز	تهیه طرح جامع ساماندهی و استانداردسازی پارک‌ها و بوستان‌ها	G01-S01-P03-A01	طرح
فضای سبز	بازپیرایی، ترمیم و تجهیز فضاهای سبز شهری	G01-S01-P03-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری		G01-S01	راهبرد
حفاظت از باغات و فضای سبز موجود		G01-S01-P04	سیاست اجرایی
فضای سبز	تدوین شناسنامه باغات خصوصی	G01-S01-P04-A01	طرح
فضای سبز	تدوین شناسنامه فضای سبز محلات	G01-S01-P04-A02	طرح
فضای سبز	تدوین لوایح و ضوابط اجرایی و استفاده از ظرفیت‌های قانونی و حقوقی حفاظت از باغات	G01-S01-P04-A03	طرح
فضای سبز	ارائه مشوق به باغات (غیر در اختیار) در راستای حفاظت و نگهداری باغات	G01-S01-P04-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف	
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	G01-S01	راهبرد	
آبیاری و آبرسانی بهره‌ور و استفاده از منابع آبی پایدار	G01-S01-P05	سیاست اجرایی	
فضای سبز	استفاده از تکنولوژی نوین آبیاری	G01-S01-P05-A01	طرح
فضای سبز	تصفیه پساب و استفاده در آبیاری فضای سبز شهری	G01-S01-P05-A02	طرح
فضای سبز	توسعه شبکه آبرسانی	G01-S01-P05-A03	طرح
فضای سبز	ساماندهی چاه‌های آب و تأمین منابع جدید	G01-S01-P05-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف	
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	G01-S01	راهبرد	
بهبود مدیریت و نگهداری فضای سبز شهری (ارتقای کارایی تجهیزات، نیروی انسانی و نوآوری)	G01-S01-P06	سیاست اجرایی	
فضای سبز	شناسایی و جایگزینی گونه‌های مقاوم به کم‌آبی	G01-S01-P06-A01	طرح
فضای سبز	استفاده از نوآوری و دانش و تکنولوژی روز در نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A02	طرح
فضای سبز	ارتقای مدیریت و سیستم‌های نظارت بر نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری		G01-S01	راهبرد
توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی		G01-S01-P07	سیاست اجرایی
فضای سبز	تدوین و پیاده‌سازی لوایح و ضوابط و الزامات قانونی در جهت توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی	G01-S01-P07-A01	طرح
فضای سبز	تدوین سیاست‌های تشویقی در راستای توسعه فضای سبز خانگی	G01-S01-P07-A02	طرح
فضای سبز	اجرای پروژه‌های مشارکتی با بخش خصوصی در راستای توسعه فضای سبز خصوصی	G01-S01-P07-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری		G01-S01	راهبرد
فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضای سبز		G01-S01-P08	سیاست اجرایی
فضای سبز	اطلاع‌رسانی و افزایش سطح آگاهی شهروندان در خصوص نگهداری فضای سبز شهری و خانگی از طریق برگزاری همایش‌ها، نمایشگاه‌ها، مسابقات و جشنواره‌ها و تولید محتواهای مرتبط	G01-S01-P08-A01	طرح
فضای سبز	افزایش مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضای سبز	G01-S01-P08-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری		G01-S02	راهبرد
ارتقای کیفیت امور نظیف شهری		G01-S02-P01	سیاست اجرایی
امور شهر	تأمین و نگهداری ماشین‌آلات و تجهیزات نظیف و رفت و روب شهری	G01-S02-P01-A01	طرح
امور شهر	استفاده از تکنولوژی‌های جدید در خدمات شهری	G01-S02-P01-A02	طرح
امور شهر	مدیریت و راهبری بهینه جمع‌آوری و انتقال پسماند و رفت و روب شهری	G01-S02-P01-A03	طرح
امور شهر	افزایش ضریب مکانیزاسیون جمع‌آوری پسماند و نظیف معابر	G01-S02-P01-A04	طرح
امور شهر	ساماندهی کانال‌های دفع فاضلاب شهری	G01-S02-P01-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری		G01-S02	راهبرد
مدیریت و کنترل تولید پسماند شهر		G01-S02-P02	سیاست اجرایی
پسماند	تدوین طرح جامع مدیریت پسماند شهری	G01-S02-P02-A01	طرح
پسماند	مدیریت مشترکین پرزباله	G01-S02-P02-A02	طرح
پسماند	افزایش تفکیک از مبدأ (توسعه زیرساخت‌های جداسازی و ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند)	G01-S02-P02-A03	طرح
پسماند	تدوین لوایح و ضوابط اجرایی استفاده از ظرفیت‌های قانونی و حقوقی در راستای مدیریت بهینه پسماند و نظیف شهری	G01-S02-P02-A04	طرح
پسماند	تأمین هزینه‌های مدیریت پسماند از تولیدکنندگان پرزباله	G01-S02-P02-A05	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری	G01-S02	راهبرد
پردازش و استحصال ارزش از پسماندهای شهری	G01-S02-P03	سیاست اجرایی
پسماند پردازش پسماندهای ساختمانی	G01-S02-P03-A01	طرح
پسماند مدیریت و تصفیه شیرابه‌ها	G01-S02-P03-A02	طرح
پسماند احداث کارخانجات استحصال انرژی و تبدیل مواد باارزش از پسماند	G01-S02-P03-A03	طرح
پسماند احداث کارخانجات بازیافت پسماند خشک	G01-S02-P03-A04	طرح
پسماند توسعه و بهره‌وری مراکز پردازش پسماند	G01-S02-P03-A05	طرح
پسماند استفاده از ظرفیت مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های زیست محیطی	G01-S02-P03-A06	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط زیستی پایدار و باکیفیت	G۰۱	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری	S۰۲-G۰۱	راهبرد
استفاده از روش‌های نوین دفن و مراقبت‌های بعد از آن	P۰۴-S۰۲-G۰۱	سیاست اجرایی
پسماند استانداردسازی و بهداشتی‌سازی لندفیل‌های موجود	A۰۱-P۰۴-S۰۲-G۰۱	طرح
پسماند احداث لندفیل‌های بهداشتی جدید	A۰۲-P۰۴-S۰۲-G۰۱	طرح
پسماند ساماندهی سایت دفن نخاله ساختمانی	A۰۳-P۰۴-S۰۲-G۰۱	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری		G01-S02	راهبرد
توسعه اماکن و تجهیزات عمومی بهداشت شهری		G01-S02-P05	سیاست اجرایی
امور شهر	احداث سرویس‌های بهداشتی عمومی در معابر	G01-S02-P05-A01	طرح
امور شهر	راه‌اندازی آبخوری‌های عمومی در سطح شهر	G01-S02-P05-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری		G01-S02	راهبرد
کنترل جمعیت حیوانات بلاصاحب و ناقل بیماری به انسان		G01-S02-P06	سیاست اجرایی
امور شهر	جمع‌آوری و ایجاد مراکز نگهداری از حیوانات بی‌سرپرست	G01-S02-P06-A01	طرح
امور شهر	کنترل جمعیت جوندگان موذی	G01-S02-P06-A02	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری		G01-S02	راهبرد
فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در مدیریت پسماند و پاکیزه نگه داشتن شهر		G01-S02-P07	سیاست اجرایی
پسماند	اطلاع‌رسانی و افزایش سطح آگاهی شهروندان در خصوص پاکیزه نگه داشتن شهر و مدیریت پسماند از طریق برگزاری همایش‌ها، نمایشگاه‌ها، مسابقات و جشنواره‌ها و تولید محتواهای مرتبط	G01-S02-P07-A01	طرح
پسماند	افزایش مشارکت شهروندان در نگه‌داشت و پاکیزه‌سازی شهر	G01-S02-P07-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری		G01-S03	راهبرد
ساماندهی صنایع و مشاغل آلاینده شهری		G01-S03-P01	سیاست اجرایی
میادین	احداث و توسعه مجتمع‌های صنفی و کارگاهی	G01-S03-P01-A01	طرح
میادین	انتقال و ساماندهی صنوف کارگاهی آلاینده	G01-S03-P01-A02	طرح
میادین	تدوین لوائح ظرفیت‌های قانونی در راستای ساماندهی مشاغل	G01-S03-P01-A03	طرح
میادین	تهیه طرح جامع ساماندهی مشاغل مزاحم	G01-S03-P01-A04	طرح
میادین	ساماندهی و رفع مزاحمت اصناف (رسته‌های شغلی)	G01-S03-P01-A05	طرح
میادین	تدوین لوائح در خصوص اخذ عوارض آلاینده‌گی	G01-S03-P01-A06	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف
بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری	G01-S03	راهبرد
بهینه‌سازی مصرف انرژی	G01-S03-P02	سیاست اجرایی
مدیریت انرژی (ممیزی اشتراکات)	G01-S03-P02-A01	طرح
مدیریت انرژی (ممیزی انشعابات)	G01-S03-P02-A02	طرح
مدیریت انرژی (ایجاد ساختمان‌های دوستدار محیط‌زیست (مدیریت مصرف انرژی))	G01-S03-P02-A03	طرح
مدیریت انرژی (تشویق مردم به افزایش بهینه‌سازی در مصرف بهینه انرژی)	G01-S03-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	G01	هدف
بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری	G01-S03	راهبرد
سنجش سازگاری فعالیت‌ها و پروژه‌های شهرداری با محیط‌زیست	G01-S03-P03	سیاست اجرایی
مدیریت توسعه پایدار (تهیه پیوست زیست‌محیطی برای پروژه‌های شهرداری)	G01-S03-P03-A01	طرح
مدیریت توسعه پایدار (پالایش مستمر آلاینده‌های زیست‌محیطی و ذرات معلق)	G01-S03-P03-A02	طرح
حمل و نقل (کاهش آلودگی‌های صوتی در مناطق همجوار با مناطق مسکونی)	G01-S03-P03-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت		G01	هدف
بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری		G01-S03	راهبرد
استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر		G01-S03-P04	سیاست اجرایی
مدیریت انرژی	استفاده از انرژی‌های خورشیدی در فضاهای شهری	G01-S03-P04-A01	طرح
مدیریت انرژی	استفاده از انرژی باد در فضاهای شهری	G01-S03-P04-A02	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G۰۲: روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	G02-S01	راهبرد
استانداردسازی سیستم‌های حمل و نقل شهری با شاخص‌های محیط‌زیست	G02-S01-P01	سیاست اجرایی
توسعه کمی و کیفی مراکز معاینه فنی خودروهای سبک و سنگین و ارتقای نظارت و کارایی معاینه‌ها	G02-S01-P01-A01	طرح
سنجش مستمر و کاهش تولید آلاینده‌های زیست‌محیطی توسط ناوگان حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S01-P01-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	G02-S01	راهبرد
کنترل و کاهش آلاینده‌های صوتی ناشی از سیستم حمل و نقل	G02-S01-P02	سیاست اجرایی
سنجش و شناسایی اماکن مسکونی و محدوده‌های دارای آلاینده‌های صوتی غیراستاندارد	G02-S01-P02-A01	طرح
احداث و توسعه عایق‌های صوتی در حاشیه بزرگراه‌ها	G02-S01-P02-A02	طرح
استانداردسازی و کنترل پیوسته آلاینده‌های صوتی سیستم‌های حمل و نقل عمومی و نیمه‌عمومی	G02-S01-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف	
افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S02	راهبرد	
توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل اتوبوس (تندرو و معمولی) و مینی بوس	G02-S02-P01	سیاست اجرایی	
حمل و نقل	تأمین ناوگان جدید اتوبوسرانی (معمولی و تندرو) و مینی بوس‌رانی	G02-S02-P01-A01	طرح
حمل و نقل	جایگزینی ناوگان فرسوده اتوبوسرانی و مینی بوس‌رانی	G02-S02-P01-A02	طرح
حمل و نقل	توسعه شبکه تحت پوشش اتوبوسرانی و مینی بوس‌رانی	G02-S02-P01-A03	طرح
حمل و نقل	توسعه، تجهیز و بهسازی ایستگاه‌ها و پایانه‌های اتوبوسرانی و مینی بوس‌رانی درون شهری	G02-S02-P01-A04	طرح
حمل و نقل	توسعه، تجهیز و بهسازی توقفگاه‌ها و تعمیرگاه‌های اتوبوس‌ها و مینی بوس‌های درون شهری	G02-S02-P01-A05	طرح
حمل و نقل	ایجاد و توسعه خطوط ویژه (انحصاری) تردد اتوبوس	G02-S02-P01-A06	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف	
افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S02	راهبرد	
توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل تاکسیرانی	G02-S02-P02	سیاست اجرایی	
حمل و نقل	تأمین ناوگان جدید تاکسیرانی	G02-S02-P02-A01	طرح
حمل و نقل	نوسازی ناوگان فرسوده تاکسیرانی	G02-S02-P02-A02	طرح
حمل و نقل	توسعه و تجهیز ایستگاه‌های تاکسیرانی	G02-S02-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S02	راهبرد
توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل مسافر برون شهری و بار	G02-S02-P03	سیاست اجرایی
توسعه، تجهیز و بهسازی پایانه‌های مسافربری برون شهری	G02-S02-P03-A01	طرح
توسعه، تجهیز و بهسازی ایستگاه‌های تخلیه و حمل بار درون شهری	G02-S02-P03-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S02	راهبرد
بهبود و ارتقای سیستم‌های کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی	G02-S02-P04	سیاست اجرایی
تجهیز ناوگان حمل و نقل عمومی به سامانه‌های نظارتی	G02-S02-P04-A01	طرح
ساماندهی حمل و نقل مسافر و بار توسط وسایل نقلیه شخصی و موتورسیکلت	G02-S02-P04-A02	طرح
ایجاد ساختار مدیریت متمرکز کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی	G02-S02-P04-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری		G02-S02	راهبرد
یکپارچه‌سازی سیستم‌های حمل و نقل مسافر		G02-S02-P05	سیاست اجرایی
حمل و نقل	مطالعات یکپارچه‌سازی حمل و نقل عمومی (موتوری و ریلی) (محلّه تا مقصد)	G02-S02-P05-A01	طرح
حمل و نقل	ساماندهی و تسهیل عبور و مرور و گسترش شبکه حمل و نقل عمومی در بافت‌های قدیمی و فرسوده	G02-S02-P05-A02	طرح
حمل و نقل	طراحی و احداث خطوط و مسیرهای ویژه تردد مسافری	G02-S02-P05-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست		G02-S03	راهبرد
تجهیز، بهسازی و توسعه خطوط قطار شهری (مترو)		G02-S03-P01	سیاست اجرایی
حمل و نقل	نگهداری و احداث خطوط و تجهیزات (تأسیسات) قطار شهری	G02-S03-P01-A01	طرح
حمل و نقل	تجهیز و نوسازی ناوگان و واگن‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A02	طرح
حمل و نقل	احداث، نوسازی و بهسازی ایستگاه‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A03	طرح
حمل و نقل	مدیریت و بهره‌برداری از خطوط قطار شهری	G02-S03-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست	G02-S03	راهبرد
تجهیز، بهسازی و توسعه خط منوریل	G02-S03-P02	سیاست اجرایی
نگهداری و احداث خطوط، تجهیزات و تأسیسات منوریل	G02-S03-P02-A01	طرح
تجهیز و نوسازی ناوگان منوریل	G02-S03-P02-A02	طرح
احداث، نوسازی و بهسازی ایستگاه‌های منوریل	G02-S03-P02-A03	طرح
مدیریت و بهره‌برداری از خط منوریل	G02-S03-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست	G02-S03	راهبرد
گسترش و توسعه حمل و نقل غیرموتوری (دوچرخه و...) و عابر پیاده	G02-S03-P03	سیاست اجرایی
توسعه، ترمیم و نگهداری تسهیلات و معابر ویژه دوچرخه	G02-S03-P03-A01	طرح
توسعه، ترمیم و نگهداری مسیرهای پیاده راه	G02-S03-P03-A02	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست		G02-S03	راهبرد
سازگاری سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری با محیط‌زیست		G02-S03-P04	سیاست اجرایی
حمل و نقل	استفاده از انرژی‌های مدرن (هیبریدی و برقی) در توسعه ناوگان حمل و نقل	G02-S03-P04-A01	طرح
حمل و نقل	استفاده از انرژی‌های نو در چراغ‌ها و تابلوهای حمل و نقل شهری	G02-S03-P04-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک		G02-S04	راهبرد
تمرکززدایی در توزیع و ارائه خدمات		G02-S04-P01	سیاست اجرایی
میادین	احداث و توسعه بازارها در جهت افزایش شعاع پوشش	G02-S04-P01-A01	طرح
میادین	توسعه مراکز تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده با رویکرد محله‌محوری	G02-S04-P01-A02	طرح
شهرداری	توسعه و تجهیز دسترسی متوازن شهروندان به فضاهای تفریحی و ورزشی	G02-S04-P01-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک	G02-S04	راهبرد
مدیریت و راهبری تقاضای سفر درون شهری	G02-S04-P02	سیاست اجرایی
حمل و نقل مطالعه و پژوهش در خصوص مدیریت عرضه و تقاضای سفر	G02-S04-P02-A01	طرح
حمل و نقل اجرای طرح‌ها و محدودیت‌های ترافیکی تردد خودروهای شخصی و کم‌سرنشین	G02-S04-P02-A02	طرح
حمل و نقل برنامه‌ریزی و طراحی ترافیکی ویژه محدوده حرم و مناطق ویژه زیارتی (جمکران)	G02-S04-P02-A03	طرح
حمل و نقل مطالعه و ارائه طرح‌های متفاوت‌سازی ساعات شروع و پایان سفرهای اداری، تجاری، آموزشی و خدماتی در راستای مدیریت سفر و تصویب در مراجع ذی‌صلاح	G02-S04-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک	G02-S04	راهبرد
ساماندهی و توسعه فضای پارکینگ	G02-S04-P03	سیاست اجرایی
حمل و نقل بهسازی و نگهداری پارکینگ‌های عمومی در سطح شهر	G02-S04-P03-A01	طرح
حمل و نقل احداث و توسعه ظرفیت پارکینگ‌های عمومی سطح شهر	G02-S04-P03-A02	طرح
حمل و نقل ساماندهی پارکینگ‌های حاشیه معابر	G02-S04-P03-A03	طرح
حمل و نقل مشارکت با بخش خصوصی و استفاده از ظرفیت‌های بخش دولتی در راستای ایجاد پارکینگ‌های درون شهری	G02-S04-P03-A04	طرح
حمل و نقل توسعه پارکینگ‌های مکانیزه	G02-S04-P03-A05	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل		G02-S05	راهبرد
هوشمندسازی سیستم‌های حمل و نقل عمومی و نیمه‌عمومی		G02-S05-P01	سیاست اجرایی
حمل و نقل	استقرار و نگهداری سیستم هوشمند مدیریت و پایش تاکسیرانی	G02-S05-P01-A01	طرح
حمل و نقل	استقرار و نگهداری سیستم هوشمند مدیریت و پایش اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02	طرح
حمل و نقل	استقرار و نگهداری سیستم هوشمند مدیریت و پایش قطارشهری	G02-S05-P01-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل		G02-S05	راهبرد
توسعه مرکز مدیریت هوشمند ترافیک		G02-S05-P02	سیاست اجرایی
حمل و نقل	تأمین، نصب، تجهیز، بهره‌برداری و نگهداری سیستم‌های نظارت هوشمند و ثبت تخلفات (دوربین‌های زوج و فرد، چراغ قرمز، توقف خط عابر، تخلفات سرعت، تعرض به خطوط ویژه و ...)	G02-S05-P02-A01	طرح
حمل و نقل	افزایش ظرفیت ذخیره اطلاعات مرکز داده کنترل ترافیک	G02-S05-P02-A02	طرح
حمل و نقل	ایجاد و توسعه سیستم‌های کنترل هوشمند تقاطع‌ها	G02-S05-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل	G02-S05	راهبرد
هوشمندسازی تجهیزات و تأسیسات حمل و نقل شهری	G02-S05-P03	سیاست اجرایی
توسعه و مدیریت تجهیزات هدایت ترافیک شهری (تابلوهای vms) حمل و نقل	G02-S05-P03-A01	طرح
مدیریت هوشمند پارکینگ‌های شهری حمل و نقل	G02-S05-P03-A02	طرح
توسعه و یکپارچگی استفاده از کارت‌های الکترونیکی شهروندی در سیستم‌های حمل و نقل حمل و نقل	G02-S05-P03-A03	طرح
استفاده از ظرفیت مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های ITS حمل و نقل	G02-S05-P03-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	G02-S06	راهبرد
هماهنگ‌سازی سیستم جامع حمل و نقل با نظام کاربری زمین	G02-S06-P01	سیاست اجرایی
مطالعات و ایجاد هماهنگی طرح‌ها و الگوهای کاربری زمین متناسب با سلسله مراتب معابر شهری و سیستم‌های حمل و نقل شهری شهرسازی	G02-S06-P01-A01	طرح
هماهنگ‌سازی برنامه‌های حمل و نقل شهری با طرح‌های جامع و تفصیلی و ضوابط مربوطه شهرسازی	G02-S06-P01-A02	طرح
مطالعات عارضه‌سنجی ترافیکی برای کاربری‌های خاص ترافیک‌زا حمل و نقل	G02-S06-P01-A03	طرح
مطالعه و توسعه شهری مبنی بر حمل و نقل عمومی (TOD) حمل و نقل	G02-S06-P01-A04	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف	
تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	G02-S06	راهبرد	
مدیریت عرضه و توسعه و نگهداری نظام سلسله مراتبی شبکه معابر شهری	G02-S06-P02	سیاست اجرایی	
عمران	G02-S06-P02-A01	توسعه شبکه معابر سواره اصلی	طرح
عمران	G02-S06-P02-A02	تعریض معابر غیربزرگراهی	طرح
عمران	G02-S06-P02-A03	احداث، توسعه و بهسازی بزرگراه‌ها	طرح
عمران	G02-S06-P02-A04	نگهداری، تعمیرات و بهسازی ساختارمند شبکه معابر	طرح
عمران	G02-S06-P02-A05	اولویت‌بندی و احداث رینگ‌های ترافیکی و حفاظتی شهر	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف	
تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	G02-S06	راهبرد	
اصلاح تنگناها و گره‌های شبکه معابر	G02-S06-P03	سیاست اجرایی	
عمران	G02-S06-P03-A01	احداث، توسعه و نگهداری تقاطع غیرمسطح، تونل و موارد مشابه	طرح
حمل و نقل	G02-S06-P03-A02	طراحی و اصلاح هندسی معابر	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	G02-S06	راهبرد
ایجاد شبکه زیرسطحی معابر هسته مرکزی شهر	G02-S06-P04	سیاست اجرایی
حمل و نقل و ترافیک احداث تونل ترافیکی (شبکه معابر زیرسطحی)	G02-S06-P04-A01	طرح
حمل و نقل و ترافیک مطالعه توسعه شبکه دسترسی‌های زیرسطحی در هسته مرکزی شهر	G02-S06-P04-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02	هدف
ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	G02-S07	راهبرد
ایمن‌سازی تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل شهری برای عابران، افراد معلول و سالمند	G02-S07-P01	سیاست اجرایی
حمل و نقل ایمن‌سازی معابر و مناسب‌سازی گذرگاه‌های عابر پیاده جهت حرکت معلولین و سالمندان	G02-S07-P01-A01	طرح
عمران احداث و نگهداری گذرگاه‌های هم‌سطح و غیرهم‌سطح عابر پیاده	G02-S07-P01-A02	طرح
حمل و نقل تجهیز و نگهداری پل‌های مکانیزه عابرین پیاده	G02-S07-P01-A03	طرح
حمل و نقل استانداردسازی و ایمن‌سازی ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S07-P01-A04	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری		G02-S07	راهبرد
ارتقای ایمنی شبکه معابر		G02-S07-P02	سیاست اجرایی
حمل و نقل	شناسایی و ساماندهی نقاط حادثه‌خیز و گره‌های ترافیکی معابر	G02-S07-P02-A01	طرح
حمل و نقل	ساماندهی و ایمن‌سازی تردد موتورسیکلت‌ها	G02-S07-P02-A02	طرح
حمل و نقل	تدقیق و اطلاع‌رسانی محدودیت‌های سرعت در معابر شهری و نصب VSL	G02-S07-P02-A03	طرح
حمل و نقل	احداث و اجرای علائم افقی و هشداردهنده ترافیکی و ایمنی	G02-S07-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری		G02-S08	راهبرد
ارتقای دانش و فرهنگ ترافیک و اصلاح رفتار ترافیکی		G02-S08-P01	سیاست اجرایی
حمل و نقل	تولید و عرضه محتواهای آموزشی و فرهنگ‌سازی موضوع ترافیک (از طریق رسانه عمومی، نوشتاری، کتاب و تکنولوژی‌های روز و فضای مجازی)	G02-S08-P01-A01	طرح
حمل و نقل	برگزاری جشنواره، نمایشگاه و همایش‌ها با موضوع فرهنگ ترافیک	G02-S08-P01-A02	طرح
حمل و نقل	برنامه‌ریزی و برگزاری دوره‌های آموزشی در فرهنگ ترافیک برای اقشار مرتبط (رانندگان حمل و نقل عمومی و نیمه عمومی و مشاغل مرتبط)	G02-S08-P01-A03	طرح
حمل و نقل	راه‌اندازی و تجهیز پارک ترافیک	G02-S08-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری		G02	هدف
فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری		G02-S08	راهبرد
هماهنگی و همکاری با سایر نهادها و دستگاه‌های مرتبط با حوزه حمل و نقل ترافیک		G02-S08-P02	سیاست اجرایی
حمل و نقل	افزایش همکاری‌های دو جانبه و توسعه ظرفیت‌های مدیریتی پلیس راهور	G02-S08-P02-A01	طرح
حمل و نقل	برنامه‌ریزی و ارائه طرح‌های ایمنی و تسهیلات عبور و مرور دانش‌آموزان با همکاری سازمان آموزش و پرورش	G02-S08-P02-A02	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G۰۳: بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن		G03	هدف
ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی		G03-S01	راهبرد
توسعه ورزش همگانی		G03-S01-P01	سیاست اجرایی
فرهنگی	فرهنگ‌سازی و اجرای ورزش‌های همگانی	G03-S01-P01-A01	طرح
فرهنگی	حمایت از مؤسسات ورزشی غیرقهرمانی	G03-S01-P01-A02	طرح
فرهنگی	توسعه و تجهیز و نگهداری فضاهای ورزشی محلات	G03-S01-P01-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن		G03	هدف
ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی		G03-S01	راهبرد
گسترش خدمات اجتماعی در راستای تقویت غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان		G03-S01-P02	سیاست اجرایی
فرهنگی	همکاری در ایجاد و توسعه زیرساخت فضاهای تفریحی-علمی	G03-S01-P02-A01	طرح
فرهنگی	توسعه و نگهداری فضاهای فرهنگی شهروندی	G03-S01-P02-A02	طرح
فرهنگی	توسعه، تجهیز و نگهداری کتابخانه‌ها	G03-S01-P02-A03	طرح
فرهنگی	اجرای برنامه‌های غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	G03-S01-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03	هدف	
پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی	G03-S02	راهبرد	
گسترش فرهنگ دینی، ملی و ارزش‌های انقلاب اسلامی با استفاده از قابلیت‌های فرهنگی و مذهبی شهر و شهروندان	G03-S02-P01	سیاست اجرایی	
فرهنگی	کمک به ساخت و توسعه و تجهیز مساجد و اماکن مذهبی و استفاده از این فرصت معنوی در راستای پیشگیری از معضلات و آسیب‌های اجتماعی	G03-S02-P01-A01	طرح
فرهنگی	پاسداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی	G03-S02-P01-A02	طرح
فرهنگی	حمایت از هیأت‌های مذهبی شهر	G03-S02-P01-A03	طرح
فرهنگی	کمک به ترویج امور دینی، فرهنگ قرآن و معارف اسلامی	G03-S02-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03	هدف	
پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی	G03-S02	راهبرد	
همکاری در توسعه خدمات سلامت اجتماعی	G03-S02-P02	سیاست اجرایی	
خدمات شهری	ایجاد و بهینه‌سازی مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01	طرح
فرهنگی	آموزش و توانمندسازی شهروندان در امور سلامت اجتماعی	G03-S02-P02-A02	طرح
فرهنگی	آموزش و ترویج شیوه زندگی شهروند اسلامی	G03-S02-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03	هدف
پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی	G03-S02	راهبرد
تقویت نهاد خانواده به عنوان رکن اساسی اجتماع با رویکرد تعمیق ارزش‌های اخلاقی	G03-S02-P03	سیاست اجرایی
فرهنگی	G03-S02-P03-A01	طرح
اجرای برنامه‌های فرهنگی و توانمندسازی اجتماعی بانوان	G03-S02-P03-A01	طرح
فرهنگی	G03-S02-P03-A02	طرح
همکاری در توانمندسازی زنان سرپرست خانواده و زنان با اولویت زنان آسیب‌دیده و آسیب‌پذیر	G03-S02-P03-A02	طرح
فرهنگی	G03-S02-P03-A03	طرح
اجرای برنامه‌های فرهنگی، هنری، علمی و ورزشی ویژه کودکان در راستای تقویت ارتباط با خانواده	G03-S02-P03-A03	طرح
فرهنگی	G03-S02-P03-A04	طرح
آموزش و ترویج سبک زندگی اسلامی-ایرانی با تأکید بر فرهنگ عفاف و حجاب	G03-S02-P03-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03	هدف
پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی	G03-S02	راهبرد
بازنگری معیارهای طراحی و مناسب‌سازی مستحدمات شهری با رویکرد ارتقای امنیت فضاهای شهری	G03-S02-P04	سیاست اجرایی
شهرسازی	G03-S02-P04-A01	طرح
پژوهش و مطالعات کاربردی در خصوص استخراج و بازنگری الزامات و ضوابط طراحی با رویکرد ارتقای امنیت مستحدمات و فضاهای شهری	G03-S02-P04-A01	طرح
شهرسازی	G03-S02-P04-A02	طرح
کاهش آسیب‌های اجتماعی از طریق ممیزی (تطبیق با ضوابط بازنگری شده) و اصلاح فضاهای بی‌دفاع شهری (فضاهای جرم‌خیز)	G03-S02-P04-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن		G03	هدف
پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی		G03-S02	راهبرد
پیشگیری و رفع تخلفات شهری		G03-S02-P05	سیاست اجرایی
کنترل و نظارت	هماهنگی و بسیج کلیه امکانات دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط در ارتقای امنیت فضاهای شهری	G03-S02-P05-A01	طرح
کنترل و نظارت	برقراری نظم و انضباط شهری و رعایت قوانین و ضوابط	G03-S02-P05-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن		G03	هدف
پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی		G03-S02	راهبرد
توانمندسازی اقشار آسیب‌پذیر		G03-S02-P06	سیاست اجرایی
فرهنگی	برگزاری دوره‌های آموزشی و مهارت‌آموزی برای اقشار آسیب‌پذیر	G03-S02-P06-A01	طرح
فرهنگی	همکاری و حمایت از سایر مراکز ذی‌صلاح نظیر بهزیستی و خیریه‌ها در راستای توانمندسازی گروه‌های آسیب‌پذیر	G03-S02-P06-A02	طرح



دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G۰۴: کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G۰۴	هدف	
ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	S۰۱-G۰۴	راهبرد	
مقاوم‌سازی ساختمان‌ها و ایمن‌سازی فضاهای شهری در برابر مخاطرات زمین	P۰۱-S۰۱-G۰۴	سیاست اجرایی	
بحران	مقاوم‌سازی، بهسازی و نوسازی ساختمان‌های شهرداری	A۰۱-P۰۱-S۰۱-G۰۴	طرح
ایمنی	استقرار نظام پایش تأسیسات و ساختمان‌های شهری حساس و کنترل مقررات ملی ساختمان در حوزه ایمنی و آتش‌نشانی	A۰۲-P۰۱-S۰۱-G۰۴	طرح
بحران	مقاوم‌سازی و بهسازی پل‌ها و تقاطع‌های غیرمسطح و تأسیسات شهری حساس	A۰۳-P۰۱-S۰۱-G۰۴	طرح
بحران	شناسایی و تحلیل مخاطره‌گسل‌های شهری	A۰۴-P۰۱-S۰۱-G۰۴	طرح
ایمنی	نظارت بر رعایت مقررات، ضوابط و دستورالعمل‌های ایمنی در خصوص ساخت‌وساز و گودبرداری	A۰۵-P۰۱-S۰۱-G۰۴	طرح
ایمنی	مقاوم‌سازی و ارتقای ایمنی اماکن عمومی	A۰۶-P۰۱-S۰۱-G۰۴	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر		G۰۴	هدف
ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی		S۰۱-G۰۴	راهبرد
افزایش ایمنی شهر و شهروندان در برابر مخاطرات جوی و مدیریت آب‌های سطحی و زیرسطحی		P۰۲-S۰۱-G۰۴	سیاست اجرایی
امور شهر	توسعه سیستم‌های زهکشی	A۰۱-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
امور شهر	توسعه کانال‌های جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی و چاه‌های جذبی	A۰۲-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
امور شهر	احیا و ساماندهی انهار و کانال‌ها	A۰۳-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
امور شهر	مدیریت برف‌روبی و یخ‌زدایی دوستدار محیط‌زیست	A۰۴-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
امور شهر	تهیه و اجرای طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی و کاهش خطرپذیری سیلاب	A۰۵-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
امور شهر	مدیریت بستر رودخانه	A۰۶-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
امور شهر	بهسازی، نگهداری و تعمیرات شبکه جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی	A۰۷-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
بحران	اجرای طرح جامع شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات شهری قم	A۰۸-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح
مدیریت توسعه پایدار	مطالعه و پیاده‌سازی سیستم‌های نوین بهره‌برداری از آب‌های سطحی و خاکستری	A۰۹-P۰۲-S۰۱-G۰۴	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04	هدف	
ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	G04-S01	راهبرد	
ارتقای ایمنی شهر در مقابله با طوفان‌ها و ریزگردها	G04-S01-P03	سیاست اجرایی	
ایمنی	تهیه و اجرای طرح جامع مقابله با ریزگردها	G04-S01-P03-A01	طرح
ایمنی	مقاوم‌سازی سازه‌ها و المان‌های شهری، درختان کهنسال و بزرگ سطح شهر	G04-S01-P03-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04	هدف	
بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G04-S02	راهبرد	
توسعه زیرساخت‌های امداد و اطفای حریق	G04-S02-P01	سیاست اجرایی	
ایمنی	توسعه ناوگان و تجهیزات امداد و اطفای حریق	G04-S02-P01-A01	طرح
ایمنی	توسعه شبکه هیدرانت	G04-S02-P01-A02	طرح
ایمنی	توسعه کمی و کیفی ایستگاه‌های آتش‌نشانی	G04-S02-P01-A03	طرح
ایمنی	توانمندسازی و ارتقای سطح مهارت و دانش آتش‌نشان‌ها	G04-S02-P01-A04	طرح
ایمنی	پیاده‌سازی و نظارت بر الزامات ایمنی و آتش‌نشانی در شهرسازی، طراحی و ساخت شهرک‌های مسکونی، صنفی و صنعتی	G04-S02-P01-A05	طرح
ایمنی	تهیه نقشه آسیب‌پذیری حریق و راهکارهای پیشگیری و مقابله	G04-S02-P01-A06	طرح
ایمنی	تعامل ساختارمند با مراکز ملی و بین‌المللی مدیریت بحران و آتش‌نشانی	G04-S02-P01-A07	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04	هدف
بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G04-S02	راهبرد
شناسایی، توسعه و تجهیز مراکز امن و اسکان اضطراری در سطح شهر	G04-S02-P02	سیاست اجرایی
ایجاد پایگاه‌های پشتیبانی ویژه و معین بحران	G04-S02-P02-A01	طرح
مکان‌یابی و احداث مکان‌های اسکان اضطراری شهری	G04-S02-P02-A02	طرح
تجهیز پایگاه‌های پشتیبانی مدیریت بحران متناسب با بافت‌های متنوع شهری	G04-S02-P02-A03	طرح
مکان‌یابی مراکز تخلیه امن اضطراری	G04-S02-P02-A04	طرح
طراحی و بسترسازی اجرای شبکه راه‌های اضطراری	G04-S02-P02-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04	هدف
بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G04-S02	راهبرد
استفاده از ظرفیت‌های مردمی به منظور پیشگیری و مقابله با بحران‌ها، حوادث و سوانح	G04-S02-P03	سیاست اجرایی
آموزش گروه‌های مردمی و داوطلبین برای مواقع بحران	G04-S02-P03-A01	طرح
ایجاد پایگاه‌های آموزشی محلی مدیریت بحران	G04-S02-P03-A02	طرح
آموزش و افزایش تعداد آتش‌نشان داوطلب	G04-S02-P03-A03	طرح
برگزاری مانورهای همگانی مدیریت بحران در محلات	G04-S02-P03-A04	طرح
تهیه و تولید محتواهای آموزشی مدیریت بحران متناسب با بازه‌های سنی مختلف	G04-S02-P03-A05	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04	هدف
بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G04-S02	راهبرد
توجه به اصول پدافند غیرعامل	G04-S02-P04	سیاست اجرایی
بحران	G04-S02-P04-A01	طرح
تهیه طرح جامع پدافند غیرعامل شهر	G04-S02-P04-A01	
بحران	G04-S02-P04-A02	طرح
استقرار سیستم نظارت بر اجرای مبحث ۲۱ مقررات ملی ساختمان (پدافند غیرعامل) در اجرای پروژه‌های ساختمانی	G04-S02-P04-A02	
بحران	G04-S02-P04-A03	طرح
تبیین و بازنگری ضوابط و الزامات پدافند غیرعامل در طراحی و توسعه فضاهای شهری	G04-S02-P04-A03	
بحران	G04-S02-P04-A04	طرح
تهیه نقشه پهنه‌بندی خطر شهر (کلیه مخاطرات)	G04-S02-P04-A04	

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04	هدف
بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G04-S02	راهبرد
ارتقای میزان آمادگی و توان مقابله با بحران‌های شهری	G04-S02-P05	سیاست اجرایی
بحران	G04-S02-P05-A01	طرح
برگزاری مانورهای درون‌سازمانی و برون‌سازمانی مدیریت بحران (دورمیزی یا عملیاتی)	G04-S02-P05-A01	
بحران	G04-S02-P05-A02	طرح
افزایش همکاری با دستگاه‌های امداد رسان و اجرای برنامه‌های مشترک به منظور توسعه فرهنگ ایمنی و افزایش میزان تاب‌آوری شهری	G04-S02-P05-A02	
بحران	G04-S02-P05-A03	طرح
ایجاد ساختار متمرکز و تقویت نظام سازمانی و تشکیلاتی مدیریت واحد بحران	G04-S02-P05-A03	
بحران	G04-S02-P05-A04	طرح
تهیه و اجرای طرح جامع و برنامه عملیاتی مدیریت بحران شهر	G04-S02-P05-A04	

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر		G04	هدف
نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (نابه‌سامان)		G04-S03	راهبرد
ارتقای مشارکت شهروندان و بخش خصوصی در نوسازی بافت‌های فرسوده		G04-S03-P01	سیاست اجرایی
بهسازی و نوسازی	به‌روزرسانی ضوابط تشویقی نوسازی بافت‌های فرسوده و سکونتگاه‌های غیررسمی متناسب با میزان نوسازی بافت‌ها	G04-S03-P01-A01	طرح
بهسازی و نوسازی	جلب مشارکت بخش خصوصی در رابطه با سرمایه‌گذاری جهت احیای بافت فرسوده	G04-S03-P01-A02	طرح
بهسازی و نوسازی	تشویق به اجرای پروژه‌های تجمیعی شهروندان در بافت فرسوده	G04-S03-P01-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر		G04	هدف
نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (نابه‌سامان)		G04-S03	راهبرد
ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری و ایمنی در محدوده بافت فرسوده		G04-S03-P02	سیاست اجرایی
عمران	شناسایی و اولویت‌بندی بازگشایی معابر در محدوده بافت فرسوده شهری با تأکید بر بهبود دسترسی‌های اضطراری	G04-S03-P02-A01	طرح
شهرداری	تدقیق محدوده جدید بافت فرسوده شهری و تصویب در مراجع ذی‌صلاح	G04-S03-P02-A02	طرح
بحران	ایمن‌سازی نقاط غیرایمن در بافت‌های فرسوده شهری	G04-S03-P02-A03	طرح
شهرداری	طرح‌های بازآفرینی و محرک شهری محلات فرسوده با تأکید بر تأمین سرانه‌های خدمات اساسی	G04-S03-P02-A04	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر		G04	هدف
نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (نابه‌سامان)		G04-S03	راهبرد
ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری در محدوده سکونتگاه‌های غیررسمی		G04-S03-P03	سیاست اجرایی
شهرسازی	طرح‌های ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی با رویکرد تأمین سرانه‌های خدمات اساسی	G04-S03-P03-A01	طرح
شهرسازی	پیش‌نگری و پیشگیری از گسترش محدوده‌ها و گستره‌های نابه‌سامان شهری	G04-S03-P03-A02	طرح
شهرسازی	تعریف محدوده‌های ناکارآمد شهری و تصویب در مراجع ذی‌صلاح	G04-S03-P03-A03	طرح
شهرسازی	تدوین ضوابط و شیوه‌های مدیریتی متنوع مداخله در انواع بافت‌های فرسوده شهری	G04-S03-P03-A04	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G۰۵: رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف	
مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری	G05-S01	راهبرد	
شناسایی و معرفی ظرفیت اقتصادی و فرصت‌های مشارکت مبتنی بر مزیت‌های نسبی و مطلق	G05-S01-P01	سیاست اجرایی	
مشارکت‌ها	تهیه و به‌روزرسانی آلبوم فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم	G05-S01-P01-A01	طرح
مشارکت‌ها	برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌های معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهرداری قم به گروه‌های هدف	G05-S01-P01-A02	طرح
مشارکت‌ها	شناسایی فرصت‌ها و فعالیت‌های قابل واگذاری به بخش خصوصی (واسپاری، بیمانکاری، برون‌سپاری و خصوصی‌سازی)	G05-S01-P01-A03	طرح
مشارکت‌ها	معرفی فرصت‌های مشارکت و سرمایه‌گذاری به سرمایه‌گذاران خارجی	G05-S01-P01-A04	طرح
مشارکت‌ها	محاسبه و شناسایی اندازه اقتصادی شهر قم	G05-S01-P01-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری	G05-S01	راهبرد
تسهیل فرآیند مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در توسعه اقتصاد شهر	G05-S01-P02	سیاست اجرایی
مشارکت‌ها شناسایی و تحلیل الگوهای مختلف مشارکتی در پروژه‌های شهری و تنوع بخشی مدل‌های سرمایه‌گذاری	G05-S01-P02-A01	طرح
مشارکت‌ها تحلیل و کاهش ریسک‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های شهری و ارتقای امنیت سرمایه‌گذاری	G05-S01-P02-A02	طرح
مشارکت‌ها تهیه، تدوین و پی‌گیری تصویب لایحه تسهیل سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی منطبق بر الزامات قانونی	G05-S01-P02-A03	طرح
مشارکت‌ها ایجاد پنجره واحد سرمایه‌گذاری با هدف هماهنگی کلیه نهادها و سازمان‌های مخاطب سرمایه‌گذاری	G05-S01-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری	G05-S02	راهبرد
ساماندهی مشاغل و صنوف تجاری، خدماتی و کارگاهی در سطح شهر	G05-S02-P01	سیاست اجرایی
میادین امکان‌سنجی و مکان‌یابی احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار	G05-S02-P01-A01	طرح
میادین توسعه و احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار با مشارکت بخش دولتی و خصوصی	G05-S02-P01-A02	طرح
مشارکت‌ها مشارکت و حمایت در توسعه مراکز اداری و تجاری در مقیاس ملی	G05-S02-P01-A03	طرح
مشارکت‌ها بهره‌برداری از پتانسیل‌های بلوار پیامبراعظم در راستای رونق اقتصاد فرهنگی	G05-S02-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری	G05-S02	راهبرد
ارتقای کیفیت خدمات و فرآیندهای شهرداری در راستای حمایت و بهبود شرایط کسب و کار	G05-S02-P02	سیاست اجرایی
تسهیل، رفع موانع حقوقی و روان‌سازی فرآیندهای کاری شهرداری با هدف بهبود شرایط کسب و کار	G05-S02-P02-A01	طرح
توانمندی و تقویت روحیه کارآفرینی شهروندان	G05-S02-P02-A02	طرح
حمایت از توسعه کسب و کارهای دانش‌بنیان مرتبط با موضوعات شهری	G05-S02-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G05-S03	راهبرد
تنوع‌بخشی ظرفیت‌ها و منابع درآمدی پایدار	G05-S03-P01	سیاست اجرایی
بهره‌برداری از ظرفیت املاک و مستغلات شهرداری در راستای تأمین درآمد پایدار	G05-S03-P01-A01	طرح
شناسایی ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های شهرداری در جهت کسب درآمد	G05-S03-P01-A02	طرح
پی‌گیری اخذ عوارض از خدمات بدون عوارض شهرداری	G05-S03-P01-A03	طرح
تبادل بخشی بین قیمت و شرایط منطقه	G05-S03-P01-A04	طرح
مطالعه و پیاده‌سازی طرح جامع درآمدهای پایدار شهرداری	G05-S03-P01-A05	طرح
استفاده بهینه از بازارهای مالی (انتشار اوراق، صکوک، وام و...) به عنوان مکمل نظام درآمدی	G05-S03-P01-A06	طرح
افزایش وصولی حداکثری درآمدهای حاصل از عوارض و نوسازی	G05-S03-P01-A07	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G05-S03	راهبرد
افزایش مشارکت شهروندان در تأمین هزینه‌های شهر	G05-S03-P02	سیاست اجرایی
شفاف‌سازی فرآیند محاسبات عوارض و هزینه‌های اداره شهر برای شهروندان	G05-S03-P02-A01	طرح
مکانیزه نمودن فرآیند صدور و پرداخت انواع عوارض شهری به صورت غیرحضوری	G05-S03-P02-A02	طرح
طراحی و ارائه بسته‌های تشویقی و محرک متنوع در راستای پرداخت به موقع عوارض شهری	G05-S03-P02-A03	طرح
تدوین و تصویب لوایح اخذ بهای خدمات از شهروندان بر پایه قیمت تمام‌شده	G05-S03-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G05-S03	راهبرد
جذب منابع ملی و استانی	G05-S03-P03	سیاست اجرایی
جذب منابع ملی و استانی در راستای پروژه‌های شهری قم	G05-S03-P03-A01	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راكد	G05-S04	راهبرد
استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راكد	G05-S04-P01	سیاست اجرایی
شناسایی بانک اطلاعات املاک، اموال و دارایی‌های راكد مشهود و نامشهود	G05-S04-P01-A01	طرح
برنامه‌ریزی در راستای بهره‌برداری و استفاده از دارایی‌های نامشهود شهرداری	G05-S04-P01-A02	طرح
درآمدزایی از املاک و دارایی‌های راكد مشهود شهرداری	G05-S04-P01-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05	هدف
مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راكد	G05-S04	راهبرد
ارتقای بهره‌وری در بودجه‌ریزی	G05-S04-P02	سیاست اجرایی
استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی با رویکرد برنامه‌محوری	G05-S04-P02-A01	طرح
پیاده‌سازی حسابداری تعهدی متناسب با شهرداری در تمامی حوزه‌های شهرداری	G05-S04-P02-A02	طرح
توزیع متعادل و عادلانه منابع درآمدی در سطح مناطق با رویکرد حمایت از مناطق محروم	G05-S04-P02-A03	طرح
پیاده‌سازی ساز و کار کمیته تخصیص منابع نقدی و غیرنقدی در راستای بهینه‌سازی مصرف منابع	G05-S04-P02-A04	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی		G05	هدف
مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راكد		G05-S04	راهبرد
مدیریت هزینه و انضباط مالی		G05-S04-P03	سیاست اجرایی
مالی و اقتصادی	تدوین لایحه تنظیم مقررات مالی شهرداری	G05-S04-P03-A01	طرح
مالی و اقتصادی	برنامه ریزی و مدیریت آزادسازی املاک با رویکرد کاهش هزینه	G05-S04-P03-A02	طرح
مالی و اقتصادی	کنترل هزینه‌های جاری و نگهداری شهر	G05-S04-P03-A03	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G06: توسعه شهر خلاق و هوشمند



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06	هدف	
ارتقای نگرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش محوری)	G06-S01	راهبرد	
نهادینه‌سازی تصمیم‌گیری بر محوریت پژوهش در شهرداری (پژوهش محوری)	G06-S01-P01	سیاست اجرایی	
برنامه‌ریزی	ارتقای کیفی و کمی مطالعات کاربردی در حوزه‌های مدیریت شهری	G06-S01-P01-A01	طرح
برنامه‌ریزی	تقویت ساختار و نقش مرکز پژوهش در تصمیمات مدیران	G06-S01-P01-A02	طرح
برنامه‌ریزی	کاربست نتایج تحقیقات در اجرای پروژه‌های شهری	G06-S01-P01-A03	طرح
برنامه‌ریزی	حمایت از پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی در موضوعات مدیریت شهری	G06-S01-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06	هدف	
ارتقای نگرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش محوری)	G06-S01	راهبرد	
استقرار مدیریت دانش و تسهیم تجارب در شهرداری	G06-S01-P02	سیاست اجرایی	
برنامه‌ریزی	مستندسازی تجارب ملی و بین‌المللی در حوزه مدیریت شهری	G06-S01-P02-A01	طرح
برنامه‌ریزی	ایجاد زیرساخت تبادل و انتقال دانش پروژه‌های شهری در سطح شهرداری‌ها (شبکه دانش شهرداری)	G06-S01-P02-A02	طرح
برنامه‌ریزی	تبادل تجربیات با شهرهای موفق ملی و بین‌المللی و استفاده حداکثری از ظرفیت‌های علمی-پژوهشی موجود	G06-S01-P02-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06	هدف
ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر	G06-S02	راهبرد
توانمندسازی و افزایش دانش و مهارت پرسنل شهرداری	G06-S02-P01	سیاست اجرایی
نیازسنجی و توانمندسازی منابع انسانی مبنی بر آنالیز شغل و شاغل	G06-S02-P01-A01	طرح
برنامه‌ریزی		
ارتقای کیفی دانشگاه جامع علمی و کاربردی شهرداری در راستای تأمین مهارت‌های مورد نیاز مدیریت شهری	G06-S02-P01-A02	طرح
برنامه‌ریزی		

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06	هدف
ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر	G06-S02	راهبرد
گسترش آموزش‌های شهروندی و ارتقای فرهنگ شهروندی (حقوق و تکالیف شهروندی)	G06-S02-P02	سیاست اجرایی
اطلاع‌رسانی و ارتقای سطح آگاهی شهروندان نسبت به اهداف و وظایف شهرداری و تکالیف شهروندی	G06-S02-P02-A01	طرح
روابط عمومی		
برگزاری کارگاه‌ها و فعالیت‌های آموزشی و ترویجی حضوری و غیرحضوری با هدف ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02	طرح
فرهنگی		
توسعه زیرساخت ارتباطی شهروندان و شهرداری (کانال مشارکت)	G06-S02-P02-A03	طرح
روابط عمومی		
پذیرش ایده‌های خلاقانه شهروندان	G06-S02-P02-A04	طرح
روابط عمومی		

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06	هدف	
توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند	G06-S03	راهبرد	
توسعه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات	G06-S03-P01	سیاست اجرایی	
فاوا	استقرار نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری (ICTMP)	G06-S03-P01-A01	طرح
فاوا	شناسایی و تأمین نیازهای سخت‌افزاری و نرم‌افزاری به‌هنگام شهرداری	G06-S03-P01-A02	طرح
فاوا	توسعه زیرساخت‌های ذخیره، نگهداری و انتقال داده	G06-S03-P01-A03	طرح
فاوا	توسعه و یکپارچه‌سازی شبکه‌های مخابراتی و بی‌سیم شهرداری	G06-S03-P01-A04	طرح
فاوا	ارتقای امنیت اطلاعات	G06-S03-P01-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06	هدف	
توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند	G06-S03	راهبرد	
توسعه خدمات الکترونیکی و غیرحضورى به شهروندان	G06-S03-P02	سیاست اجرایی	
فاوا	شناسایی سرویس‌های الکترونیکی قابل ارائه به شهروندان (سرویس‌های شهروندی)	G06-S03-P02-A01	طرح
فاوا	مکانیزه نمودن فرآیندهای کاری شهرداری (پیاده‌سازی سرویس‌های الکترونیکی شهروندی)	G06-S03-P02-A02	طرح
فاوا	تدوین و تصویب سیاست‌های تشویقی در راستای بهره‌گیری شهروندان از خدمات الکترونیک	G06-S03-P02-A03	طرح
برنامه‌ریزی	توسعه دفاتر ارائه خدمات الکترونیک شهرداری	G06-S03-P02-A04	طرح
فاوا	شناسایی و استقرار سرویس‌های الکترونیکی داخلی شهرداری	G06-S03-P02-A05	طرح
فاوا	آموزش و ارتقای مهارت شهروندان در استفاده از فناوری‌های نوین الکترونیکی شهری	G06-S03-P02-A06	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
توسعه شهر خلاق و هوشمند		G06	هدف
توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند		G06-S03	راهبرد
ساماندهی آمار و اطلاعات شهرداری		G06-S03-P03	سیاست اجرایی
برنامه‌ریزی	برداشت و به‌روزرسانی مکان‌مند آمار و اطلاعات مدیریت شهری	G06-S03-P03-A01	طرح
برنامه‌ریزی	استانداردسازی و صحت‌سنجی اقلام و فرآیندهای آماری کلیه حوزه‌های مأموریتی شهرداری براساس مفاهیم آماری زیرساخت‌های اطلاعات مکانی (SDI)	G06-S03-P03-A02	طرح
برنامه‌ریزی	توسعه پایگاه اطلاعاتی مکانی (نقشه دیجیتال شهر قم و ایجاد ژئوپرتال شهری)	G06-S03-P03-A03	طرح
برنامه‌ریزی	تهیه آمارنامه شهرداری	G06-S03-P03-A04	طرح
برنامه‌ریزی	توسعه و یکپارچه‌سازی بانک‌های اطلاعاتی شهرداری	G06-S03-P03-A05	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G۰۷: تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	G07	هدف
اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	G07-S01	راهبرد
چابک و منطقی سازی ساختار و فرآیندهای سازمانی	G07-S01-P01	سیاست اجرایی
شناسایی و مهندسی مجدد فرایندهای کاری شهرداری با رویکرد چابک سازی	G07-S01-P01-A01	طرح
شناسایی فرصت‌ها و فعالیت‌های قابل واگذاری به بخش خصوصی (واسپاری، پیمانکاری، برون سپاری و خصوصی سازی)	G07-S01-P01-A02	طرح
استقرار کامل چارت سازمانی شهرداری	G07-S01-P01-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	G07	هدف
اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	G07-S01	راهبرد
گسترش، تعمیم و نهادینه نمودن سیستم‌ها و نظامات بهره‌ور مدیریتی	G07-S01-P02	سیاست اجرایی
تدوین و به‌روزرسانی برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم	G07-S01-P02-A01	طرح
استقرار سامانه تحقق اهداف و چشم‌انداز شهرداری (رصدخانه شهری)	G07-S01-P02-A02	طرح
استقرار و پیاده‌سازی نظامات ارزیابی مدیریت عملکرد و چرخه‌های بهبود	G07-S01-P02-A03	طرح
پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت پروژه	G07-S01-P02-A04	طرح
استقرار سیستم پرداخت پاداش مبنی بر عملکرد	G07-S01-P02-A05	طرح
پیاده‌سازی مهندسی ارزش برای پروژه‌های بزرگ مقیاس شهری	G07-S01-P02-A06	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	G07	هدف
اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	G07-S01	راهبرد
ساماندهی و برنامه‌ریزی بهره‌ور منابع انسانی	G07-S01-P03	سیاست اجرایی
برنامه‌ریزی ارتقای سطح رفاهی پرسنل	G07-S01-P03-A01	طرح
برنامه‌ریزی آنالیز شغل و شاغل و انطباق آن	G07-S01-P03-A02	طرح
برنامه‌ریزی ساماندهی و ساختاردهی جذب، نگهداشت و ارتقای نیروی انسانی	G07-S01-P03-A03	طرح
برنامه‌ریزی اصلاح و به‌روزرسانی سیستم حقوق و دستمزد شهرداری	G07-S01-P03-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری	G07	هدف
افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر	G07-S02	راهبرد
ایجاد ظرفیت‌ها و بسترهای لازم برای مشارکت مردم در برنامه‌ریزی شهر	G07-S02-P01	سیاست اجرایی
شهرسازی تدوین سند توسعه محلات براساس نیازهای شهروندان	G07-S02-P01-A01	طرح
فرهنگی توسعه مدیریت و نظارت بر عملکرد در سطح محلات با همکاری شهروندان	G07-S02-P01-A02	طرح
فرهنگی توسعه شبکه اجتماعی همیاران محله با محوریت مساجد	G07-S02-P01-A03	طرح
برنامه‌ریزی ایجاد و توسعه اتاق‌های فکر با حضور نخبگان و صاحب‌نظران شهر به منظور مشارکت در نظارت و تصمیم‌سازی	G07-S02-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری		G07	هدف
افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر		G07-S02	راهبرد
ارتقای پاسخگویی به شهروندان		G07-S02-P02	سیاست اجرایی
روابط عمومی	ملاقات مردمی مدیران شهرداری با شهروندان و افزایش اثربخشی و نتایج آن	G07-S02-P02-A01	طرح
روابط عمومی	توسعه سامانه‌های ارتباط مردمی شهرداری و پی‌گیری شکایات و درخواست‌های مردمی	G07-S02-P02-A02	طرح
روابط عمومی	توسعه ابزارهای رسانه‌ای و ارتباطی شهرداری جهت اطلاع‌رسانی و گزارش‌دهی به شهروندان	G07-S02-P02-A03	طرح
روابط عمومی	پیاده‌سازی نظام تکریم ارباب رجوع در سطح شهرداری	G07-S02-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری		G07	هدف
افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر		G07-S02	راهبرد
شناسایی و تحلیل خواسته‌های ذی‌نفعان		G07-S02-P03	سیاست اجرایی
برنامه‌ریزی	سنجش نظام‌مند و مستمر نظرات و افکار مردم و سایر گروه‌های ذی‌نفع در خصوص مدیریت شهری	G07-S02-P03-A01	طرح
برنامه‌ریزی	تحلیل خواسته‌های گروه‌های مختلف ذی‌نفع و جلب اعتماد آن‌ها	G07-S02-P03-A02	طرح
برنامه‌ریزی	کاربست تحلیل نیازهای ذی‌نفعان در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری	G07-S02-P03-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری		G07	هدف
تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری		G07-S03	راهبرد
قانون‌مداری، ارتقای سلامت و مبارزه با مفاسد اداری		G07-S03-P01	سیاست اجرایی
برنامه‌ریزی	قانون‌مداری و شفاف‌سازی کلیه فرآیندها و رویه‌های کاری شهرداری	G07-S03-P01-A01	طرح
برنامه‌ریزی	تهیه منشور و آیین‌نامه اخلاقی و انضباطی	G07-S03-P01-A02	طرح
مالی و اقتصادی	شفاف‌سازی و نظارت بر اجرای دقیق مقررات و آیین‌نامه‌های مالی و معاملاتی شهرداری	G07-S03-P01-A03	طرح
برنامه‌ریزی	گسترش قانون‌مداری در ذی‌نفعان (شهروندان و ...) در حیطه مدیریت شهری	G07-S03-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون مدار شهری		G07	هدف
تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری		G07-S03	راهبرد
الگوسازی مدیریت اسلامی و ارائه آن در جهان اسلام		G07-S03-P02	سیاست اجرایی
فرهنگی	انجام مطالعات الگوی اسلامی مدیریت شهری	G07-S03-P02-A01	طرح
فرهنگی	تبادل تجربه‌های موفق مدیریت شهری با سایر شهرها و شهرهای اسلامی	G07-S03-P02-A02	طرح
فرهنگی	تقویت و اشاعه ارزش‌های اسلامی در مدیریت شهری	G07-S03-P02-A03	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G08: سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G08	هدف
بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)	G08-S01	راهبرد
ساماندهی و ارتقای منظر شهری منطبق بر شاخص‌های هویت اسلامی-ایرانی	G08-S01-P01	سیاست اجرایی
زیباسازی ایجاد و توسعه هنرهای شهری منطبق با شاخص‌های هنر اسلامی-ایرانی (گرافیک شهری، نقاشی دیواری و نقش برجسته و...)	G08-S01-P01-A01	طرح
زیباسازی توسعه آثار حجمی، نماد و المان‌های شهری منطبق با شاخص‌های هنر اسلامی-ایرانی	G08-S01-P01-A02	طرح
شهرسازی تدوین مقررات و ضوابط ساماندهی سیما و منظر شهری در گستره‌های ویژه	G08-S01-P01-A03	طرح
زیباسازی ساماندهی سازه‌های تبلیغات محیطی و شهری و تابلوهای معرف کاربری صنوف	G08-S01-P01-A04	طرح
زیباسازی طراحی و توسعه آبنماهای شهری	G08-S01-P01-A05	طرح
زیباسازی ارتقای مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌های دولتی و خصوصی در زیباسازی شهر	G08-S01-P01-A06	طرح
زیباسازی انتظام بصری و نورپردازی شهری	G08-S01-P01-A07	طرح
زیباسازی حذف زواید بصری	G08-S01-P01-A08	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان شهر دینی	G08	هدف
بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)	G08-S01	راهبرد
ساماندهی مبلمان و المان‌های شهری	G08-S01-P02	سیاست اجرایی
زیباسازی	G08-S01-P02-A01	طرح
ساماندهی مبلمان شهری پارک‌ها و بوستان‌های شهری	G08-S01-P02-A01	طرح
زیباسازی	G08-S01-P02-A02	طرح
ساماندهی المان‌ها و مبلمان شهری معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02	طرح
زیباسازی	G08-S01-P02-A03	طرح
ساماندهی مبلمان گستره‌های ویژه منطبق با هویت محل	G08-S01-P02-A03	طرح
زیباسازی	G08-S01-P02-A04	طرح
تدوین ضوابط و استاندارد طراحی مبلمان شهری	G08-S01-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان شهر دینی	G08	هدف
احیای معماری و هویت اسلامی-ایرانی در شهرسازی و معماری	S02-G08	راهبرد
شفاف‌سازی، تبیین و ترویج الگوی معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی در ساخت‌وساز شهری	P01-S02-G08	سیاست اجرایی
شهرسازی	A01-P01-S02-G08	طرح
تهیه ضوابط و دستورالعمل‌های معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی	A01-P01-S02-G08	طرح
شهرسازی	A02-P01-S02-G08	طرح
تصویب و الزام‌آوری اجرای ضوابط معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی در ساخت‌وسازها	A02-P01-S02-G08	طرح
شهرسازی	A03-P01-S02-G08	طرح
مطالعه الگوی شهرسازی و معماری اسلامی-ایرانی در ساخت‌وسازها شهر	A03-P01-S02-G08	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی		G08	هدف
احیای معماری و هویت اسلامی-ایرانی در شهرسازی و معماری		G08-S02	راهبرد
نفوذ شاخص‌های معماری اسلامی-ایرانی در ساخت‌وساز شهری		G08-S02-P02	سیاست اجرایی
شهرسازی	ارائه سیاست‌های تشویقی در راستای ترویج نماهای همخوان با معماری اسلامی-ایرانی	G08-S02-P02-A01	طرح
شهرسازی	ارتقای کیفیت فضاهای عمومی براساس الگوی شهرسازی معماری اسلامی-ایرانی	G08-S02-P02-A02	طرح
شهرسازی	هماهنگ‌سازی سبک‌های جدید معماری با الگوی شهرسازی اسلامی و ایرانی (بومی و سنتی)	G08-S02-P02-A03	طرح
شهرسازی	برجسته‌سازی مکتب معماری و هنر ایرانی-اسلامی در شکل‌گیری و بازطراحی گستره‌های ویژه	G08-S02-P02-A04	طرح
شهرسازی	مراعات اصل مسجدمحوری در طراحی مراکز محله‌ای	G08-S02-P02-A05	طرح
شهرسازی	تدوین و استقرار ضوابط و دستورالعمل‌های سلبی جهت جلوگیری از به‌کارگیری مستقیم عناصر معماری غیر ایرانی و متناسب‌سازی آن با معماری ایرانی-اسلامی	G08-S02-P02-A06	طرح
شهرسازی	توسعه و تقویت الگوی توسعه تک خانواری (توسعه ویلاسازی)	G08-S02-P02-A07	طرح
شهرسازی	طرح مرمت شهری محدوده‌های باهویت تاریخی حاوی الگوهای معماری و شهرسازی ایرانی-اسلامی	G08-S02-P02-A08	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی		G08	هدف
انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری		G08-S03	راهبرد
تدوین، نظارت و بازنگری بر پیاده‌سازی طرح‌های توسعه شهری		G08-S03-P01	سیاست اجرایی
شهرداری	تهیه، به‌روزرسانی و کاربست طرح‌های موضوعی و موضعی در راستای تحقق طرح تفصیلی	G08-S03-P01-A01	طرح
شهرداری	تحقق و پایش بازخوردهای طرح‌های تفصیلی و جامع	G08-S03-P01-A02	طرح
شهرداری	طرح بازتولید و احیای اراضی متروک شهری	G08-S03-P01-A03	طرح
شهرداری	تدوین ضوابط تشویقی خروج و جایگزینی کاربری‌های نامتناسب شهری	G08-S03-P01-A04	طرح
شهرداری	استقرار سامانه رصد و پایش تحقق سرانه خدمات هفتگانه شهری	G08-S03-P01-A05	طرح
شهرداری	طراحی شهری شهر دوستدار کودک و سالمند با تأکید بر آموزندگی محیط شهری	G08-S03-P01-A06	طرح
شهرداری	طرح‌های ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی رودخانه قمرود و محیط پیرامونی	G08-S03-P01-A07	طرح
شهرداری	طراحی شهری پهنه‌ها و محورهای مستعد شهری	G08-S03-P01-A08	طرح
شهرداری	ایجاد و توسعه فضاهای اجتماعی (Social space) چشم‌نواز با تأکید بر الزامات بومی	G08-S03-P01-A09	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G08	هدف
انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری	G08-S03	راهبرد
مدیریت و نظارت بر حریم شهر	G08-S03-P02	سیاست اجرایی
تهیه و اجرای طرح‌های ساماندهی موضعی و موضوعی ویژه حریم شهرسازی	G08-S03-P02-A01	طرح
استقرار ساختار و تشکیلات مدیریت حریم با همکاری سایر دستگاه‌ها شهرسازی	G08-S03-P02-A02	طرح
هماهنگی با سایر دستگاه‌های ذی صلاح در راستای توسعه کمر بند سبز در حریم با هدف جلوگیری از رشد کالبدی شهر شهرسازی	G08-S03-P02-A03	طرح
بازنگری طرح جامع حریم در رابطه با امکان‌سنجی تأمین کمبودهای خدماتی مقیاس شهری شهرسازی	G08-S03-P02-A04	طرح
تهیه طرح‌های ساماندهی و زیباسازی ورودی‌های شهر کنترل و نظارت	G08-S03-P02-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G08	هدف
نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	G08-S04	راهبرد
به‌روزرسانی و کاربست اجرایی ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری در ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P01	سیاست اجرایی
کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز مطابق ضوابط مقررات ملی ساختمان و ضوابط شهرسازی شهرسازی	G08-S04-P01-A01	طرح
طرح به‌روزرسانی ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری در ساخت‌وساز شهری شهرسازی	G08-S04-P01-A02	طرح
کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز در حریم شهرسازی	G08-S04-P01-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی		G08	هدف
نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری		G08-S04	راهبرد
ارتقای نظام کنترل فنی و اجرایی ساخت‌وساز شهری		G08-S04-P02	سیاست اجرایی
شهرسازی	تقویت سیاست‌ها و برخوردهای قانونی و مؤثر بر تخلفات ساختمانی	G08-S04-P02-A01	طرح
شهرسازی	ارتقای نظام فنی و اجرایی نظارت بر عملکرد مهندسين ناظر ساختمانی	G08-S04-P02-A02	طرح
شهرسازی	بررسی و تدوین فرآیند رتبه‌بندی ساختمان‌ها در راستای اجرای مقررات ملی ساختمان	G08-S04-P02-A03	طرح
شهرسازی	اصلاح، به‌روزرسانی و هوشمندسازی فرآیند صدور پروانه و نظارت بر اجرای ساخت‌وسازها	G08-S04-P02-A04	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G09: اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09	هدف	
توسعه دیپلماسی شهری	G09-S01	راهبرد	
بهبود زیرساخت‌های ارتباطی شهرداری قم در سطح ملی و بین‌المللی	G09-S01-P01	سیاست اجرایی	
روابط عمومی	ایجاد و توسعه پرتال به‌هنگام شهرداری به زبان‌های مختلف	G09-S01-P01-A01	طرح
روابط عمومی	تهیه گزارشات موضوعی مختلف در زمینه فرصت‌های همکاری، تجارب و دستاوردهای مدیریت شهری شهرداری قم	G09-S01-P01-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09	هدف	
توسعه دیپلماسی شهری	G09-S01	راهبرد	
گسترش کمی و کیفی پیمان‌های خواهرخواندگی و پیوندهای فرهنگی	G09-S01-P02	سیاست اجرایی	
روابط عمومی	شناسایی شهرهای هدف به منظور تبادل پیمان خواهرخواندگی	G09-S01-P02-A01	طرح
روابط عمومی	رایزنی و برقراری ارتباط دیپلماتیک و تهیه اسناد، الزامات و پیشنهادیه‌های خواهرخواندگی	G09-S01-P02-A02	طرح
روابط عمومی	اطلاع‌رسانی رخداد‌های مختلف ملی و بین‌المللی شهر قم برای کلان‌شهرها	G09-S01-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09	هدف
توسعه دیپلماسی شهری	G09-S01	راهبرد
برقراری ارتباط هدفمند با کلان‌شهرها و بهره‌گیری از تجارب	G09-S01-P03	سیاست اجرایی
روابط عمومی	G09-S01-P03-A01	طرح
تقویت و توسعه ارتباطات با شهرهای اسلامی ^۱ (نظیر برگزاری نشست شهرداران شهرهای اسلامی در قم)		
برنامه‌ریزی	G09-S01-P03-A02	طرح
برقراری ارتباط با سازمان‌های بین‌المللی تأثیرگذار در مدیریت شهری (متروپلیس، Unhabitat، بانک توسعه آسیایی و...)		
برنامه‌ریزی	G09-S01-P03-A03	طرح
تبادل دانش و تجربیات با کلان‌شهرهای هدف		
روابط عمومی	G09-S01-P03-A04	طرح
توسعه ارتباطات و همبستگی با شهرهای مذهبی (ملی)		

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09	هدف
حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی	G09-S02	راهبرد
ایجاد و توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی	G09-S02-P01	سیاست اجرایی
روابط عمومی	G09-S02-P01-A01	طرح
توسعه و تجهیز مراکز همایش‌های ملی و بین‌المللی		
روابط عمومی	G09-S02-P01-A02	طرح
توسعه سازه‌های تبلیغاتی و تابلوهای هدایت مسیر شهری به زبان‌های بین‌المللی		
روابط عمومی	G09-S02-P01-A03	طرح
بهبود کیفیت میزبانی همایش‌ها و مراسمات ملی و بین‌المللی		

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم		G09	هدف
حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی		G09-S02	راهبرد
محوریت برگزاری رخدادهای و همایش‌ها در موضوعات شهری		G09-S02-P02	سیاست اجرایی
برنامه‌ریزی	دبیری همایش‌ها و جشنواره‌های مدیریت شهری	G09-S02-P02-A01	طرح
فرهنگی	مرکزیت رخدادهای فرهنگی در سطح ملی و بین‌المللی	G09-S02-P02-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم		G09	هدف
حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی		G09-S02	راهبرد
الگوسازی مدیریت شهری از منظر اسلام و ارائه آن		G09-S02-P03	سیاست اجرایی
فرهنگی	انجام مطالعات الگوی اسلامی مدیریت شهری	G09-S02-P03-A01	طرح
فرهنگی	تبادل تجربه‌های موفق مدیریت شهری با شهرهای اسلامی	G09-S02-P03-A02	طرح
فرهنگی	تقویت و اشاعه ارزش‌های اسلامی در مدیریت شهری	G09-S02-P03-A03	



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09	هدف
حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی	G09-S02	راهبرد
برقراری ارتباط با مراکز حکومتی و نهادهای تأثیرگذار بر مدیریت شهری	G09-S02-P04	سیاست اجرایی
برنامه‌ریزی	G09-S02-P04-A01	طرح
برنامه‌ریزی	G09-S02-P04-A02	طرح
فرهنگی	G09-S02-P04-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09	هدف
حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی	G09-S02	راهبرد
توسعه نشان شهر اسلامی قم	G09-S02-P05	سیاست اجرایی
فرهنگی	G09-S02-P05-A01	طرح
فرهنگی	G09-S02-P05-A02	طرح
فرهنگی	G09-S02-P05-A03	طرح
فرهنگی	G09-S02-P05-A04	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G10: توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10	هدف	
توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر	G10-S01	راهبرد	
گسترش دسترسی شهروندان به فضاهای تجاری و شبکه توزیع کالای مرجع و کارآمد	G10-S01-P01	سیاست اجرایی	
میادین	احداث و توسعه بازارها در جهت افزایش شعاع پوشش	G10-S01-P01-A01	طرح
میادین	توسعه مراکز تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده با رویکرد محله‌محوری	G10-S01-P01-A02	طرح
میادین	افزایش جذابیت خرید از طریق ارتقای کیفیت محصولات و خدمات ارائه‌شده در بازارها و میادین شهرداری	G10-S01-P01-A03	طرح
میادین	مشارکت بخش خصوصی در توسعه فروشگاه‌های بزرگ در مراکز گردشگری و ایستگاه‌های قطار شهری	G10-S01-P01-A04	طرح
میادین	ساماندهی مراکز عمده‌فروشی توزیع مواد غذایی در میادین میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10	هدف
توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر	G10-S01	راهبرد
محرومیت‌زدایی و تعدیل نابرابری‌ها و بهبود دسترسی شهروندان به فضاهای خدماتی	G10-S01-P02	سیاست اجرایی
توسعه و بهسازی آرامستان‌ها و افزایش ظرفیت دفن اموات براساس نیاز شهر	G10-S01-P02-A01	طرح
بهبود سرانه کاربری‌های خدمات اساسی در مناطق محروم و کمتر توسعه یافته	G10-S01-P02-A02	طرح
تفکیک و تجمیع اراضی و استفاده از سهم خدمات شهرداری در راستای تعدیل نابرابری‌ها	G10-S01-P02-A03	طرح
برنامه‌ریزی تأمین و تخصیص بهینه املاک و مستغلات منطبق بر برنامه توسعه شهری	G10-S01-P02-A04	طرح
شناسایی و اولویت‌بندی نیازهای ذی‌نفعان در راستای برنامه‌های توسعه شهری	G10-S01-P02-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10	هدف
بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری	G10-S02	راهبرد
بهسازی و نگهداری تأسیسات شهری	G10-S02-P01	سیاست اجرایی
ایجاد کانال مشترک تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A01	طرح
استقرار سیستم نگهداری و تعمیرات تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A02	طرح
مدیریت حفاری‌های درون شهری	G10-S02-P01-A03	طرح
تحقق کاربری‌های تأسیسات شهری در طرح تفصیلی	G10-S02-P01-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین		G10	هدف
بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری		G10-S02	راهبرد
نوسازی و بهسازی ماشین‌آلات عمرانی		G10-S02-P02	سیاست اجرایی
عمران	تأمین و نوسازی ناوگان ماشین‌آلات عمرانی مورد نیاز	G10-S02-P02-A01	طرح
عمران	احداث مرکز نگهداری، بهسازی و تعمیرات ماشین‌آلات عمرانی و خدماتی	G10-S02-P02-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع		کد	سطح راهبردی
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین		G10	هدف
بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری		G10-S03	راهبرد
توسعه و تجهیز مراکز اسکان موقت شهری ویژه زائرین		G10-S03-P01	سیاست اجرایی
خدمات شهری	مشارکت با بخش خصوصی در احداث مراکز اسکان موقت زائرین	G10-S03-P01-A01	طرح
خدمات شهری	ایجاد ستادهای هدایت زائرین و گردشگران	G10-S03-P01-A02	طرح
خدمات شهری	توسعه و تجهیز و بهسازی مراکز اسکان شهرداری	G10-S03-P01-A03	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10	هدف	
توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زائرین	G10-S03	راهبرد	
ارتقای کیفیت میزبانی شهراز زائرین و گردشگران	G10-S03-P02	سیاست اجرایی	
خدمات شهری	توسعه زیرساخت‌های گردشگری در حوزه عملیاتی شهرداری	G10-S03-P02-A01	طرح
خدمات شهری	ایجاد تورها و سرویس‌های ویژه گردشگری	G10-S03-P02-A02	طرح
فرهنگی	ارائه خدمات و محصولات فرهنگی به گردشگران	G10-S03-P02-A03	طرح
فرهنگی	افزایش تأثیرگذاری معنوی در گردشگران و زائرین	G10-S03-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10	هدف	
توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زائرین	G10-S03	راهبرد	
نوسازی، بهسازی و توسعه مراکز گردشگری، زیارتی و محورهای پرطرفیت	G10-S03-P03	سیاست اجرایی	
خدمات شهری	ایجاد مناطق و سایت‌های ویژه گردشگری	G10-S03-P03-A01	طرح
خدمات شهری	شناسایی و معرفی پتانسیل‌های گردشگری	G10-S03-P03-A02	طرح
فرهنگی	ایجاد محورهای گردشگری فرهنگی - دینی در سطح شهر	G10-S03-P03-A03	طرح

دفترچه طرح‌های موضوعی

هدف G11: ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف
حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	G11-S01	راهبرد
حفاظت و احیای میراث فرهنگی و تاریخی شهر	G11-S01-P01	سیاست اجرایی
شهرسازی	G11-S01-P01-A01	طرح
شهرسازی	G11-S01-P01-A02	طرح
فرهنگی	G11-S01-P01-A03	طرح
شهرسازی	G11-S01-P01-A04	طرح
شهرسازی	G11-S01-P01-A05	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف
حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	G11-S01	راهبرد
حفاظت و احیای محورهای ارزشمند انقلابی شهر	G11-S01-P02	سیاست اجرایی
شهرسازی	G11-S01-P02-A01	طرح
شهرسازی	G11-S01-P02-A02	طرح



دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف
حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	G11-S01	راهبرد
بازشناسی هویت اسلامی-ایرانی و ارزش‌های تاریخی محلات با محوریت مساجد	G11-S01-P03	سیاست اجرایی
شناسایی و برجسته‌سازی بافت‌های ویژه و ارزشمند در محلات	G11-S01-P03-A01	طرح
معرفی و اطلاع‌رسانی هویت و ارزش‌های محلات به شهروندان	G11-S01-P03-A02	طرح
حمایت و ایجاد مراکز بازشناسی و احیای محلات با استفاده از ظرفیت مساجد	G11-S01-P03-A03	طرح
نکوداشت یاد و خاطره شهدا، مفاخر فرهنگی، تاریخی و انقلابی محلات	G11-S01-P03-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف
اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	S02-G11	راهبرد
ترویج و گسترش ارزش‌های دینی، انقلابی و ملی	P01-S02-G11	سیاست اجرایی
حمایت از برنامه‌های فرهنگی و هنری با محوریت ارزش‌های دینی و انقلابی	A01-P01-S02-G11	طرح
پاسدداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی	A02-P01-S02-G11	طرح
ترغیب و افزایش مشارکت شهروندان و سازمان‌های مردم‌نهاد در فعالیت‌های اجتماعی و فرهنگی	A03-P01-S02-G11	طرح
استفاده از ظرفیت تبلیغات شهری جهت یادآوری و بازشناسی ارزش‌های دینی و انقلابی	A04-P01-S02-G11	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف
اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	G11-S02	راهبرد
بهره‌گیری از پتانسیل‌های حوزه علمیه قم و سایر نهادهای دینی، علمی و فرهنگی در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی	G11-S02-P02	سیاست اجرایی
فرهنگی برگزاری نشست‌ها و همایش‌های تخصصی با حضور اساتید حوزه و دانشگاه برای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی	G11-S02-P02-A01	طرح
فرهنگی تقویت اعتماد اجتماعی (بین فردی و گروهی) جهت ارتقای سطح همبستگی و انسجام اجتماعی با استفاده از پایگاه اجتماعی حوزه علمیه قم (تقویت سرمایه‌های اجتماعی)	G11-S02-P02-A02	طرح
فرهنگی تبیین، معرفی و ترویج سبک زندگی شهروند اسلامی با استفاده از اساتید حوزه و دانشگاه	G11-S02-P02-A03	طرح
فرهنگی ارائه برنامه‌های ترویجی اسلامی-ایرانی با مشارکت سایر دستگاه‌های ذی‌ربط و مؤسسات فرهنگی و اجتماعی	G11-S02-P02-A04	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف
اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	G11-S02	راهبرد
توسعه کمی و کیفی فرهنگسراها در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی	G11-S02-P03	سیاست اجرایی
فرهنگی احداث و توسعه فرهنگسراها و گسترش شعاع پوشش آن‌ها	G11-S02-P03-A01	طرح
فرهنگی ارتقای کیفی محتوا و برنامه‌های قابل ارائه در فرهنگسراها	G11-S02-P03-A02	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف	
تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	S03-G11	راهبرد	
حمایت از تولید محصولات فرهنگی	P01-S03-G11	سیاست اجرایی	
فرهنگی	تولید و حمایت از محتواهای شنیداری و دیداری در حوزه فرهنگ شهروندی	A01-P01-S03-G11	طرح
فرهنگی	تولید و حمایت از محتواهای فرهنگ شهروندی در فضای مجازی و نرم افزارهای فرهنگی	A02-P01-S03-G11	طرح
فرهنگی	حمایت از انتشار و ترویج کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی	A03-P01-S03-G11	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف	
تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	G11-S03	راهبرد	
حمایت و عرضه محصولات و خدمات فرهنگی	G11-S03-P02	سیاست اجرایی	
فرهنگی	برگزاری نمایشگاه‌ها، اجراها و تئاترهای آیینی در جهت تقویت فرهنگ اسلامی-ایرانی و انقلابی و حمایت از عرضه محصولات فرهنگی	G11-S03-P02-A01	طرح
فرهنگی	توسعه و ایجاد رسته‌های فرهنگی و کانون‌های مردمی در سطح محلات ویژه (سرای محله)	G11-S03-P02-A02	طرح
فرهنگی	مشارکت با بخش خصوصی، سازمان‌های مردم‌نهاد و سایر دستگاه‌ها در خصوص حمایت و عرضه محصولات و محتواهای فرهنگی	G11-S03-P02-A03	طرح

دفترچه توضیحی طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم

موضوع	کد	سطح راهبردی	
ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11	هدف	
تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	G11-S03	راهبرد	
توسعه و ترویج فرهنگ کتابخوانی	G11-S03-P03	سیاست اجرایی	
فرهنگی	توسعه، تجهیز و نگهداری کتابخانه‌ها	G11-S03-P03-A01	طرح
فرهنگی	برگزاری مسابقات مختلف با محوریت کتابخوانی	G11-S03-P03-A02	طرح
فرهنگی	تجهیز و ارتقای کیفی (محتوایی) و کمی کتاب‌های موجود در کتابخانه‌های عمومی	G11-S03-P03-A03	طرح

۴. استخراج ماتریس SWOT در شهرداری قم |

پس از مشخص شدن راهبردها، در این بخش به ترسیم ماتریس SWOT و تحلیل آن در شهرداری قم خواهیم پرداخت. نخست تعاریف و توضیحاتی در ارتباط با ماتریس SWOT ارائه خواهیم داد.

۴-۱- تعریف ماتریس SWOT و ساختار تحلیلی آن |

تجزیه و تحلیل قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها یکی از رایج‌ترین و پرکاربردترین تکنیک‌ها در قسمت تدوین استراتژی‌ها می‌باشد. در این تجزیه و تحلیل، عوامل داخلی و خارجی شناسایی شده، دورن ماتریس چهارخانه‌ای قرار گرفته و استراتژی‌های درون سازمان از تأثیرات متقابل این عوامل استخراج می‌گردند.

رویکرد ماتریس SWOT، به یکی از پرکاربردترین تکنیک‌های مورد استفاده در فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک مشهور می‌باشد. تجزیه و تحلیل SWOT و رویکردهای مشابه آن را می‌توان در درون بسیاری از مکاتب و الگوهای برنامه‌ریزی استراتژیک به سادگی مشاهده کرد.

ماتریس SWOT از آن جهت به عنوان یک ابزار تحلیلی مهم در فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک یاد می‌شود که در تقابل قراردادن فرصت‌ها، تهدیدها، قوت‌ها و ضعف‌ها با یکدیگر، امکان شناسایی استراتژی‌های اثربخش و برخاسته از پتانسیل‌های بالفعل و بالقوه در راستای کاهش ضعف‌های داخلی و کمرنگ کردن اثرات منفی ناشی از تهدیدات محیطی را به مدیران تصمیم‌گیران سازمان می‌دهد.

این ماتریس یکی از ابزارهای مهمی است که مدیران به کمک آن اطلاعات را مقایسه می‌کنند و می‌توانند با استفاده از آن چهار نوع استراتژی ارائه نمایند:

استراتژی‌های SO، استراتژی‌های WO، استراتژی‌های ST و استراتژی‌های WT. مقایسه کردن عوامل اصلی داخلی و خارجی

از مشکل‌ترین بخش‌های تهیه ماتریس تهدیدات، فرصت‌ها، نقاط ضعف و نقاط قوت است. در اجرای استراتژی‌های SO، سازمان با استفاده از نقاط قوت داخلی می‌کوشد از فرصت‌های خارجی بهره‌برداری نماید. همه مدیران ترجیح می‌دهند سازمان‌شان در موقعیتی قرار گیرد که بتوانند با استفاده از نقاط قوت داخلی، از رویدادها و روندهای خارجی بهره‌برداری نمایند. معمولاً سازمان‌ها برای رسیدن به چنین موقعیتی از استراتژی‌های SO استفاده می‌کنند.

هدف استراتژی‌های WO این است که سازمان با بهره‌برداری از فرصت‌های موجود در محیط خارج، بکوشد نقاط ضعف داخلی را بهبود بخشد. سازمان‌ها در اجرای استراتژی‌های ST می‌کوشند با استفاده از نقاط قوت خود، اثرات ناشی از تهدیدات موجود در محیط خارج را کاهش دهند یا آن‌ها را از بین ببرند. سازمان‌هایی که استراتژی‌های WT را به اجرا درمی‌آورند، حالت تدافعی به خود گرفته و هدف آنان کم کردن نقاط ضعف داخلی و پرهیز از تهدیدات ناشی از محیط خارجی است.

جدول ۴۸: ماتریس قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدات (SWOT)



نقاط ضعف - W -۱ -۲ -۳ - نقاط ضعف را فهرست کنید	نقاط قوت - S -۱ -۲ -۳ - نقاط قوت را فهرست کنید	
استراتژی‌های WO با بهره‌جستن از فرصت‌ها، نقاط ضعف را از بین ببرید.	استراتژی‌های SO با بهره‌جستن از نقاط قوت، درصد بهره‌برداری از فرصت‌ها برآیید.	فرصت‌ها - O -۱ -۲ -۳ - فرصت‌ها را فهرست کنید
استراتژی‌های WT نقاط ضعف را کاهش دهید و از تهدیدات پرهیز کنید.	استراتژی‌های ST برای احتراز از تهدیدات، از نقاط قوت استفاده کنید.	تهدیدها - T -۱ -۲ -۳ - تهدیدات را فهرست کنید

در ماتریس SWOT هدف، دستیابی به بهترین استراتژی‌ها در سطح سازمان با قابلیت اجرایی مناسب می‌باشد. از این رو در انتهای تحلیل فوق، با مجموعه‌ای از استراتژی‌های برخاسته از عوامل داخلی و خارجی سازمان مواجه هستیم که به دلیل انطباق با پتانسیل‌ها و کاستی‌های سازمان، دارای قابلیت اجرایی بالایی هستند. البته میزان قابلیت‌ها و اهمیت استراتژی‌های موجود در این ماتریس، به طور حتم با یکدیگر یکسان نبوده و می‌تواند درجات اهمیت متفاوتی داشته باشد.

۴-۲- تعیین ماتریس SWOT در شهرداری قم

پس از توضیح ماتریس SWOT، در این قسمت این ماتریس را در شهرداری قم ترسیم کرده و به تحلیل آن خواهیم پرداخت. نخست نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای به‌دست آمده در شهرداری قم - که در فصل ۴ به آن پرداختیم - را در خانه‌های تعیین شده در ماتریس SWOT قرار می‌دهیم.

جدول ۴۹: ماتریس قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدات (SWOT) شهرداری قم



ضعف - W	قوت - S	SWOT
W۱: بالا بودن حجم دیون و تعهدات مالی شهرداری	S۱: وجود همدلی و انسجام در بین مدیران شهرداری و شورای محترم اسلامی شهر	
W۲: پایین بودن سرانه فضای سبز تفرجگاهی	S۲: وجود طرح‌های موضعی و موضوعی شهری بروز شده	
W۳: تکیه بودجه بر منابع درآمدی ناپایدار و بی‌ثباتی منابع درآمدی موجود	S۳: تیم مدیریتی دارای سابقه بالا در مدیریت شهری	
W۴: ضعف در اطلاع‌رسانی و فرهنگ سازی و ارتباط با شهروندان	S۴: وجود نگاه برنامه محوری در مدیران	
W۵: کاستی در تامین و پشتیبانی سیستم‌های نرم افزاری یکپارچه	S۵: وجود املاک با قابلیت بالای سرمایه گذاری و پیشبرد اهداف شهری در اختیار شهرداری	
W۶: ضعف ساختار و فرایند بودجه ریزی، تخصیص اعتبارات و کنترل بودجه	S۶: شفافیت در اجرای پروژه‌های شهرداری	
W۷: ضعف در ساختار نظارت بر پروژه‌های مختلف شهرداری	S۷: بکارگیری نیروهای جوان و تحصیلکرده و متعهد	
W۸: ناکارآمدی نظام آموزش منابع انسانی	S۸: وجود رویکرد توسعه متوازن مناطق شهری در برنامه ریزی‌ها (رویکرد محرومیت زدایی)	
W۹: عدم برنامه ریزی دقیق و کارآمد در حوزه تملک و ممیزی املاک		
W۱۰: عدم تصویب و اجرا شدن چارت سازمانی و انطباق ویژگیهای شغل و شاغل		
W۱۱: نبود ثبات در مدیران ارشد		
W۱۲: عدم وجود زیرساخت‌های توسعه حمل و نقل غیر موتوری (پیاده، دوچرخه)		
W۱۳: عدم وجود ساختار و سیستم مدیریت دانش و انتقال دانش و تجربیات		
W۱۴: عدم وجود نظام یکپارچه و پیوسته مدیریت و بروز آوری آمار و اطلاعات		
W۱۵: عدم هماهنگی، بخشی‌نگری و عدم تعامل مناسب بین حوزه‌های مختلف شهرداری		
W۱۶: فرسودگی، عدم استاندارد بودن زیرساخت‌ها و تجهیزات و ماشین آلات خدمات و عمران شهری		
W۱۷: فقدان سیستم حسابداری تعهدی، قیمت تمام شده و بودجه ریزی عملیاتی		
W۱۸: کمبود فضاهای فرهنگی، تفریحی، و ورزشی در اختیار شهرداری		
W۱۹: ناکارآمدی ابزارهای شناسایی و جلب اعتماد و جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی		
W۲۰: ناکارآمدی نظام جذب، حفظ و ارتقاء منابع انسانی و سیستم جبران خدمت		
W۲۱: بالا بودن بهای تمام شده پروژه‌های شهری		
W۲۲: عدم تکمیل کمربند سبز		

راهبردهای WO	راهبردهای SO	۰۱: برخورداری از ظرفیت های ویژه بلوار پیامبر اعظم جهت اجرای پروژه عظیم فرهنگی به صورت مشارکتی	فرصت ها - O
		۰۲: وجود حرم مطهر حضرت معصومه (س) و مسجد شریف جمکران و سایر قبور متبرکه امام زادگان	
		۰۳: موقعیت جغرافیایی ویژه و استقرار در مسیر چهارراه مواصلاتی کشور	
		۰۴: حجم بالای مسافر و گردشگر دینی	
		۰۵: وجود مشوق ها و پتانسیل های جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی در حوزه گردشگری	
		۰۶: دیدگاه ویژه مقام معظم رهبری (مد ظله العالی) و مدیران ارشد نظام به شهر قم	
		۰۷: جنبه های مثبت نزدیک بودن به پایتخت (نزدیک به پیمانکاران بزرگ ، مرکز تصمیم گیری و ..)	
		۰۸: استفاده از اراضی دولتی، نظامی، عمومی و خصوصی و بافتهای فرسوده جهت توسعه فضای سبز	
		۰۹: جایگاه ویژه سیاسی، دینی، اجتماعی و فرهنگی شهر و پستوانه و هویت تاریخی، فرهنگی و مذهبی شهر	
		۰۱۰: وجود بزرگترین حوزه علمیه جهان تشیع، دانشگاه های شاخص و موسسات علمی تحقیقاتی متعدد و معتبر	
راهبردهای WT	راهبردهای ST	T۱: عدم حمایت های ملی و قانونی از طرح های توسعه شهری شهر قم متناسب با جایگاه ویژه شهر	تهدید ها - T
		T۲: تعدد مراکز تصمیم گیری، تداخل وظایف و عدم همکاری و تعامل مناسب ارگان های دولتی، نظارتی و سایر مراکز در راستای انجام پروژه های شهری (عدم تحقق مدیریت واحد شهری)	
		T۳: رشد مهاجرت بی رویه به شهر قم	
		T۴: رکود بازار مسکن و کاهش تقاضای ساخت و ساز	
		T۵: سکونت اقوام مختلف در شهر و تنوع و اختلافات فرهنگی	
		T۶: عدم جامعیت و کارآمدی قوانین مرتبط با شهرداری ها و همچنین عدم وجود پستوانه قانونی و حمایتی لازم در برخی از حوزه های شهری	
		T۷: عدم امکان دریافت بهای خدمات شهری مبتنی بر قیمت تمام شده شهرداری	
		T۸: عدم دسترسی کافی به منابع آبی با کیفیت	
		T۹: عدم همراهی و مشارکت اقتصادی شهروندان در توسعه شهر	
		T۱۰: عدم هماهنگی و تجانس طراحی، معماری و ساخت و ساز جدید شهری با اقلیم و معماری اسلامی ایرانی	
		T۱۱: فرهنگ نامناسب در حوزه ترافیک و تاکید بر استفاده از وسایل نقلیه شخصی و حجم روزافزون تردد وسایل نقلیه (خودرو شخصی و موتورسیکلت) در شهر	
		T۱۲: کمبود زیرساخت های گردشگری (اسکان و ..)	
		T۱۳: گستردگی بافت فرسوده شهری و نبود برنامه جامع و مشوق های حمایتی در راستای نوسازی و بهسازی آن	
		T۱۴: گسترش حاشیه نشینی و سکونت های غیر رسمی	
		T۱۵: افزایش ساخت و سازهای غیر مجاز و تخلفات شهری	
		T۱۶: مشکلات مربوط به اجرای پروژه مسکن مهر در پردیسان (مالکیت، واگذاری، عدم اجرای تعهدات دولت)	
T۱۷: واقع شدن در اقلیم و شرایط زیست محیطی گرم و خشک و افزایش ریزگردها			
T۱۸: عدم احصا و پرداخت حقوق شهرداری از طرف سایر دستگاه های دولتی و عمومی و بنگاه های اقتصادی			

پس از قرار دادن نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای شهرداری قم در ماتریس SWOT، راهبردهای شهرداری قم به شکل زیر در هر یک از خانه‌های راهبردهای SO، راهبردهای WO، راهبردهای ST و راهبردهای WT جای‌گذاری می‌شود.

جدول ۵۰: راهبردهای SO ماتریس SWOT شهرداری قم



- S2O1 مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری
- S5O1 - مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد
- S7O10 ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر
- S3O9 توسعه دیپلماسی شهری
- S3O9 حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی
- S4, S3 - O9 حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر

جدول ۵۱: راهبردهای WO ماتریس SWOT شهرداری قم



- W22O8 حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری
- W16O4 تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری
- W16O4 ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری
- W15O4, W19O4 فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری
- W18O4 ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی
- W3O5 پایدارسازی درآمدهای شهرداری
- W13O10 ارتقای نگرش راهبردی - کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش محوری)
- W4, W5O10 توسعه زیرساخت‌های شهرداری هوشمند
- W1, W13O7 اصلاح و بهبود نظام ساختاری - سازمانی
- W16O7 بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری
- W4O10 تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی

جدول ۵۲: راهبردهای ST ماتریس SWOT شهرداری قم


S2T17- مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری
S4T17- بهبود کیفیت محیط زیست شهری
S8T11, S2T11- مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک
S2T13- نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (نابه‌سامان)
S6T9- بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری
S6T9- افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر
S6T9- تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری
S2T10- انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری
S8T3- توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر
S7T9- اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان

جدول ۵۳: راهبردهای WT ماتریس SWOT شهرداری قم


W12T17- کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری
W12T11- افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری
W12T11- توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط زیست
W5T11- توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل
W1T5- پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی
W16T3- ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی
W16T15- بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق
W7T10- بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)
W7T10- احیای معماری و هویت اسلامی- ایرانی در شهرسازی و معماری
W7T10- نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری
W18T12- توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زیرین

فصل هشتم

پیاده‌سازی و
تهیه برنامه عملیاتی
شهرداری قم



۱. مقدمه |

بقا و موفقیت سازمان‌ها در محیط پر رمز و راز و رقابتی دنیای معاصر که تغییر و تحول، سرعت، پیچیدگی و عدم اطمینان خاصیت اصلی آن است، نیازمند انتخاب و اجرای استراتژی‌های اثربخش و بهبود مستمر عملکرد است. این مهم، از طریق طراحی و تعیین اهداف و استراتژی‌ها، برنامه‌ریزی و اجرای استراتژی‌ها و به تبع آن کنترل و ارزیابی محقق می‌گردد. اجرای استراتژی، امروزه به موضوعی مهم در مدیریت تبدیل شده است. نظرخواهی از مدیران ارشد اجرایی سازمان‌ها نشان داده است که بزرگ‌ترین نگرانی آن‌ها «اجرای استراتژی» است. یک استراتژی و یا سند راهبردی هر چه قدر هم که خوب تدوین شده باشد، اگر اجرا نشود با نداشتن آن استراتژی یا حتی بد بودن آن هیچ تفاوتی نخواهد کرد. موفقیت استراتژیک زمانی حاصل می‌شود که استراتژی صحیح به شکلی صحیح پیاده‌سازی، اجرا و کنترل شده باشد. در قسمت قبلی، گزارش ساختار کلی سند راهبردی شهرداری قم در بخش محتوایی چشم‌انداز ۱۴۱۴ و همچنین برنامه عملیاتی ۱۴۰۰ به همت اعضای محترم شورای اسلامی شهر قم و معاونین و مدیران ارشد شهرداری تدوین و تصویب گردید. در ادامه این گزارش و در فاز سوم، به مقوله ایجاد زیرساخت اجرایی، کمی‌سازی، تخصیص منابع و بودجه شهرداری و پیشنهاد مدل کنترلی تحقق چشم‌انداز شهرداری خواهیم پرداخت.

۲. تحلیل منابع درآمدی شهرداری قم |

قبل از هرگونه تخصیص منابع در یک سیستم برنامه‌ریزی، می‌بایست حجم منابع در دسترس سیستم مورد ارزیابی و تحلیل قرارگیرد و براساس محدودیت منابع موجود، برنامه‌ریزی تخصیص در قالب مدل‌های پویای ریاضی و یا سایر مدل‌های منطقی درون‌سازمانی صورت پذیرد. در این پروژه نیز به منظور تحلیل منابع، ابتدا به تحلیل روندهای حاکم بر بودجه درآمدی شهرداری قم در سنوات گذشته پرداخته و سپس براساس آن به برآورد تقریبی از میزان منابع درآمدی سال‌های آتی دست خواهیم یافت که این برآورد، مبنای تسطیح فعالیت‌ها و هزینه‌های شهرداری در برنامه‌ریزی خواهد بود.

۲-۱- تحلیل درآمدهای گذشته |

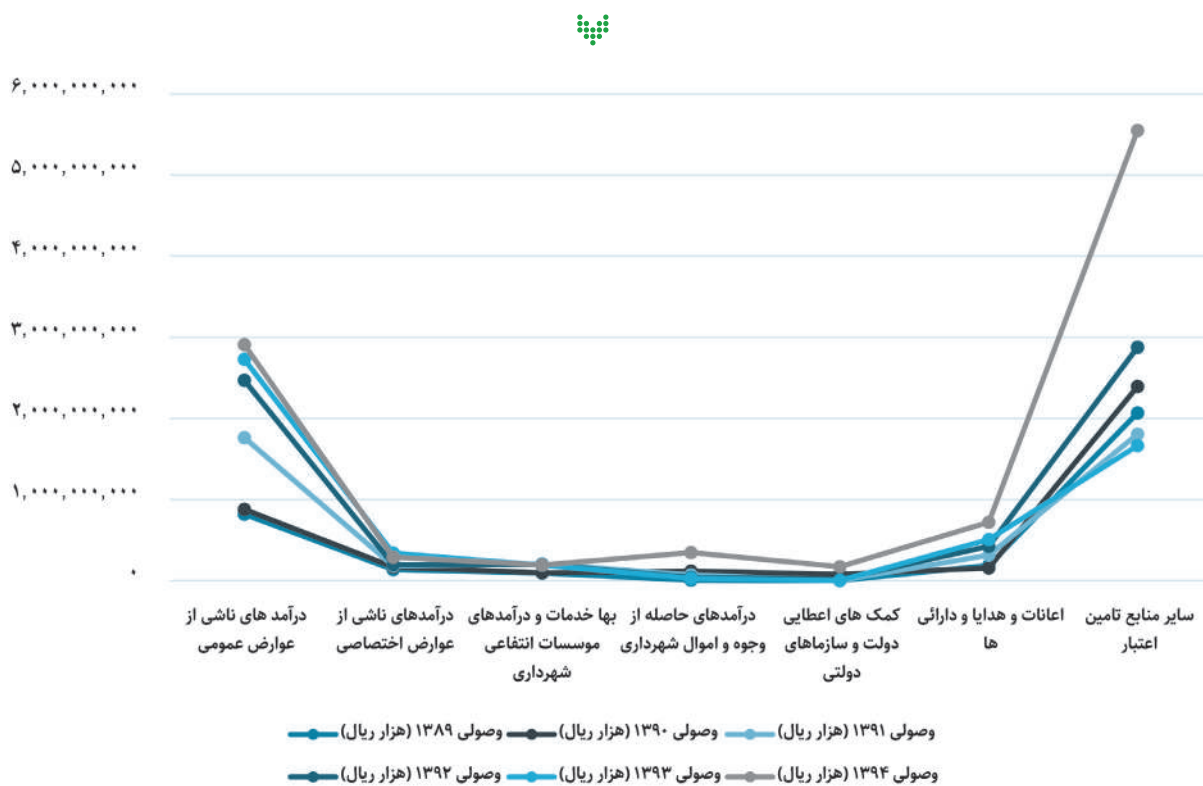
براساس گزارشات تفریغ بودجه سال‌های ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۴، روند وصولی هر یک از ردیف‌های هفت‌گانه درآمدی ذیل و به تفصیل در قالب ۷۸ ردیف درآمدی جزء، مورد تجزیه و تحلیل قرارگرفته است. براین اساس میزان وصولی درآمدهای شهرداری قم در ۶ سال مالی منتهی به سال جاری استخراج شده، و میزان تغییرات به صورت سالیانه و در قالب هر ردیف جزء درآمدی استخراج گردیده که در جداول و نمودارهای ذیل، روند و نرخ تغییرات و همچنین سهم هر ردیف از کل درآمد شهرداری قابل بررسی می‌باشد.

جدول ۵۴: درآمدهای وصولی شهرهای قم در ردیف‌های بودجه‌ای اصلی در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴



میانگین وصولی ۶ سال اخیر (هزارریال)	۱۳۹۴ وصولی (هزارریال)	۱۳۹۳ وصولی (هزارریال)	۱۳۹۲ وصولی (هزارریال)	۱۳۹۱ وصولی (هزارریال)	۱۳۹۰ وصولی (هزارریال)	۱۳۸۹ وصولی (هزارریال)	شرح عوارض
۱,۹۲۸,۱۰۶,۰۷۱	۲,۹۰۹,۳۴۵,۲۶۰	۲,۷۲۸,۷۷۲,۱۶۵	۲,۴۶۹,۵۳۷,۵۲۷	۱,۷۶۲,۶۸۳,۴۹۱	۸۷۸,۸۸۶,۶۵۷	۸۱۹,۴۱۱,۳۲۸	درآمد های ناشی از عوارض عمومی
۲۱۸,۱۲۷,۷۸۴	۲۸۸,۷۱۱,۱۷۴	۳۳۹,۰۶۱,۷۶۵	۱۹۶,۹۴۳,۲۹۶	۱۸۱,۲۳۲,۸۳۸	۱۶۶,۹۴۰,۶۷۸	۱۳۵,۸۷۶,۹۵۶	درآمدهای ناشی از عوارض اختصاصی
۱۶۲,۲۳۲,۳۵۴	۱۹۱,۴۷۵,۷۳۲	۱۸۹,۸۸۴,۰۹۵	۱۹۷,۲۶۰,۸۱۶	۲۰۶,۶۵۶,۰۵۸	۹۵,۵۹۵,۱۸۲	۹۲,۵۲۲,۲۴۳	بها خدمات و درآمدهای مؤسسات انتفاعی شهرداری
۱۰۰,۸۱۱,۳۴۹	۳۴۵,۹۹۰,۷۴۹	۲۷,۴۴۳,۴۹۶	۴۰,۲۸۰,۹۷۰	۶۹,۳۳۹,۴۳۱	۱۱۶,۴۹۰,۰۹۴	۵,۳۳۳,۳۵۵	درآمدهای حاصله از وجوه و اموال شهرداری
۴۴,۳۹۹,۵۱۸	۱۷۰,۹۱۲,۷۲۸	۰	۱۶,۷۸۶,۱۸۸	۰	۷۸,۰۹۸,۱۹۰	۰	کمک های اعطایی دولت و سازمانهای دولتی
۳۸۴,۳۳۷,۴۵۱	۷۱۹,۸۲۴,۱۳۳	۵۰۶,۲۱۴,۲۳۴	۴۲۲,۱۸۰,۰۱۹	۳۱۴,۳۲۰,۳۳۱	۱۵۶,۲۵۶,۶۵۴	۱۸۶,۶۲۹,۴۳۶	اعانات و هدایا و دارائی ها
۲,۷۲۶,۷۴۷,۹۷۷	۵,۵۵۱,۵۰۵,۱۴۰	۱,۶۶۴,۷۵۱,۳۴۶	۲,۸۷۷,۵۸۶,۷۵۰	۱,۸۰۵,۴۵۰,۱۶۲	۲,۳۹۳,۹۴۷,۱۴۱	۲,۰۶۷,۲۴۷,۴۲۱	سایر منابع تامین اعتبار
۵,۵۶۴,۵۶۲,۵۰۵	۱۰,۱۷۷,۷۶۴,۹۱۵	۵,۴۵۶,۱۲۷,۰۰۱	۶,۲۲۰,۵۷۵,۵۶۶,۰۰	۴,۳۳۹,۶۸۲,۲۱۱	۳,۸۸۶,۲۱۴,۵۹۶	۳,۳۰۷,۰۱۰,۷۳۸	مجموع وصولی (هزارریال)

نمودار ۶: مقایسه درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف های بودجه ای اصلی در سال های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴



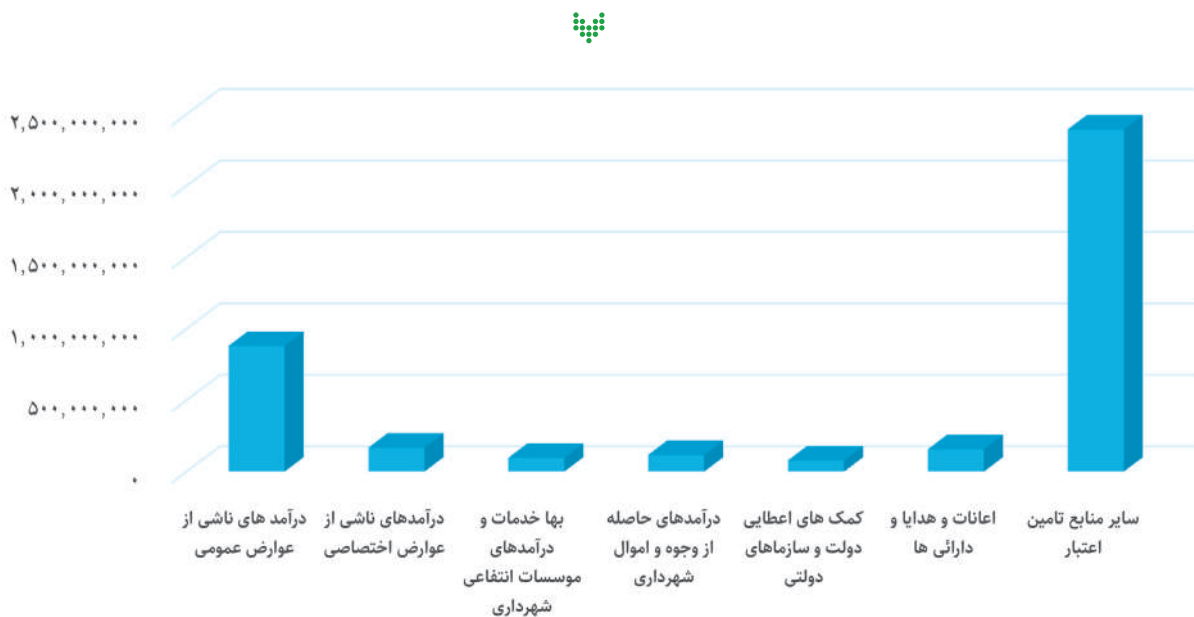
نمودار ۷: مجموع درآمدهای وصولی شهرداری قم در سال های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴



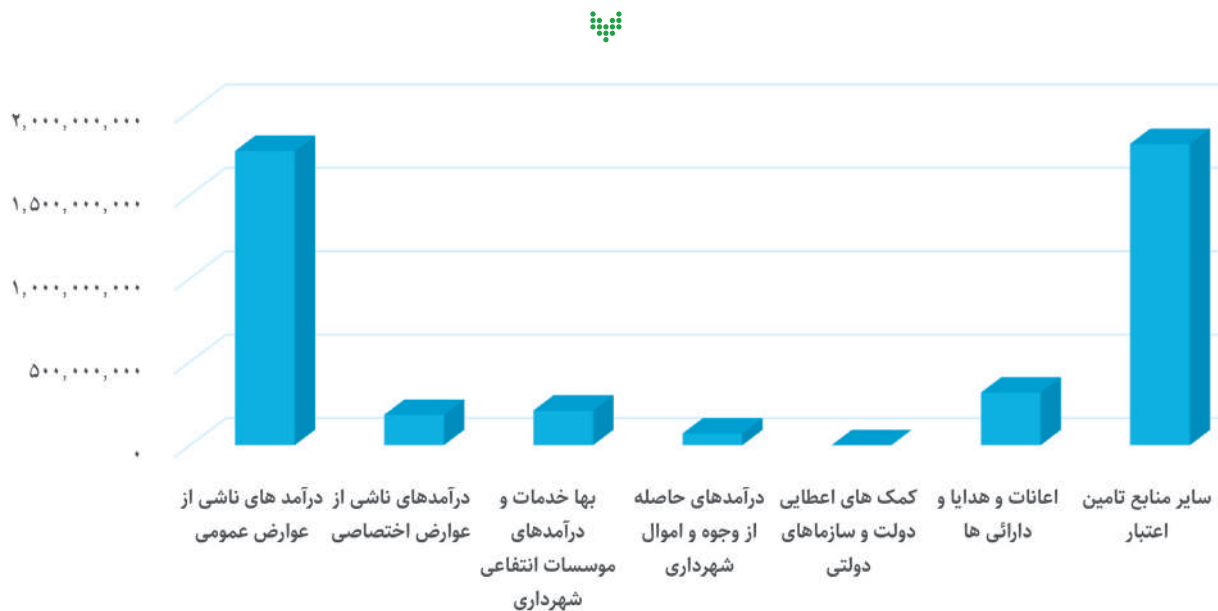
نمودار ۸: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۸۹



نمودار ۹: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۰



نمودار ۱۰: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۱



نمودار ۱۱: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۲



نمودار ۱۲: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۳



نمودار ۱۳: درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های اصلی بودجه‌ای در سال ۱۳۹۴



جدول ۵۵: درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های جزء درآمدی در سال‌های ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۴



ردیف	شرح عوارض	وصولی ۱۳۸۹ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۰ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۱ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۲ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۳ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۴ (هزارریال)	میانگین وصولی ۶ سال اخیر (هزارریال)
۱	درآمدهای ناشی از عوارض عمومی	۸۱۹,۴۱۱,۳۲۸	۸۷۸,۸۸۶,۶۵۷	۱,۷۶۲,۶۸۳,۴۹۱	۲,۴۶۹,۵۳۷,۵۲۷	۲,۷۲۸,۷۷۲,۱۶۵	۲,۹۰۹,۳۴۵,۲۶۰	۱,۹۲۸,۱۰۶,۰۷۱
۱-۱	وصولی توسط سایر مؤسسات	۱۲۴,۴۲۸,۶۸۳	۱۳۹,۳۵۶,۶۲۶	۲۴۷,۶۶۳,۰۴۵	۴۲۴,۱۷۲,۸۸۹	۷۱۹,۹۹۰,۷۰۷	۶۶۶,۵۸۶,۳۹۶	۳۸۷,۰۳۳,۰۵۸
۱-۲	عوارض بر ساختمان‌ها و اراضی	۶۵۰,۵۵۲,۵۵۲	۶۹۵,۳۶۲,۰۲۹	۱,۴۷۰,۹۸۳,۲۶۷	۲,۰۰۱,۴۰۰,۶۵۹	۱,۹۴۱,۲۶۳,۳۳۱	۲,۱۳۲,۹۷۶,۹۳۱	۱,۴۸۲,۰۸۹,۷۹۵
۱-۳	عوارض بر ارتباطات و حمل و نقل	۱۳,۸۸۷,۱۶۰	۱۶,۱۷۷,۴۰۰	۲۰,۱۷۹,۸۸۲	۲۴,۷۹۸,۸۸۵	۳۰,۳۳۸,۶۵۶	۳۵,۱۹۸,۵۲۱	۲۳,۴۳۰,۰۸۴
۱-۴	عوارض بر پروانه‌های کسب و فروش و خدماتی	۳۰,۵۴۲,۹۳۳	۲۷,۹۹۰,۶۰۲	۲۳,۸۵۷,۲۹۷	۱۹,۱۶۵,۰۹۴	۲۷,۱۷۹,۴۷۱	۷۴,۵۸۳,۴۱۱	۳۵,۵۵۳,۱۳۵
۲	درآمدهای ناشی از عوارض اختصاصی	۱۳۵,۸۷۶,۹۵۶	۱۶۶,۹۴۰,۶۷۸	۱۸۱,۲۳۲,۸۳۸	۱۹۶,۹۴۳,۲۹۶	۳۳۹,۰۶۱,۷۶۵	۲۸۸,۷۱۱,۱۷۴	۲۱۸,۱۲۷,۷۸۴
۲-۱	وصولی توسط شهرداری و سایر مؤسسات	۶۰,۲۱۵,۴۰۵	۶۰,۹۳۱,۶۲۰	۹۷,۴۴۰,۴۵۷	۹۰,۵۲۲,۲۳۳	۶۹,۸۷۵,۵۳۰	۹۹,۹۶۳,۰۳۸	۷۹,۸۲۴,۷۱۴
۲-۲	سهیمیه از عوارض وصولی متمرکز	۷۵,۶۶۱,۵۵۱	۱۰۶,۰۰۹,۰۵۸	۸۳,۷۹۲,۳۸۱	۱۰۶,۴۲۱,۰۶۳	۲۶۹,۱۸۶,۲۳۵	۱۸۸,۷۴۸,۱۳۶	۱۳۸,۳۰۳,۰۷۱
۳	بهای خدمات و درآمدهای مؤسسات انتفاعی شهرداری	۹۲,۵۲۲,۲۴۳	۹۵,۵۹۵,۱۸۲	۲۰۶,۶۵۶,۰۵۸	۱۹۷,۲۶۰,۸۱۶	۱۸۹,۸۸۴,۰۹۵	۱۹۱,۴۷۵,۷۳۲	۱۶۲,۲۳۲,۳۵۴
۳-۱	درآمدهای ناشی از بهای خدمات شهرداری	۹۱,۳۷۴,۰۰۳	۹۵,۴۵۹,۷۹۲	۲۰۵,۲۲۵,۵۳۹	۱۹۵,۹۹۹,۲۸۶	۱۸۹,۵۸۷,۸۴۵	۱۹۱,۴۷۵,۷۳۲	۱۶۱,۵۲۰,۳۶۶
۳-۲	درآمد تأسیسات شهرداری	۱,۱۴۸,۲۴۰	۱۳۵,۳۹۰	۱,۴۳۰,۵۱۹	۱,۲۶۱,۵۳۰	۲۹۶,۲۵۰	۰	۷۱۱,۹۸۸
۴	درآمدهای حاصله از وجوه و اموال شهرداری	۵,۳۲۳,۳۵۵	۱۱۶,۴۹۰,۰۹۴	۶۹,۳۳۹,۴۳۱	۴۰,۲۸۰,۹۷۰	۲۷,۴۴۳,۴۹۶	۳۴۵,۹۹۰,۷۴۹	۱۰۰,۸۱۱,۳۴۹



ردیف	شرح عوارض	وصولی ۱۳۸۹ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۰ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۱ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۲ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۳ (هزارریال)	وصولی ۱۳۹۴ (هزارریال)	میانگین وصولی ۶ سال اخیر (هزارریال)
۴-۱	درآمد حاصله از وجوه شهرداری	۴,۱۴۷,۶۱۵	۱۱۶,۱۹۳,۷۹۶	۶۹,۰۹۰,۷۰۹	۳۹,۷۷۴,۴۷۷	۲۷,۰۳۰,۶۲۹	۳۴۵,۴۵۴,۴۰۱	۱۰۰,۲۸۱,۹۳۸
۴-۲	درآمد حاصل از اموال شهرداری	۱,۱۷۵,۷۴۰	۲۹۶,۲۹۸	۲۴۸,۷۲۲	۵۰۶,۴۹۳	۴۱۲,۸۶۷	۵۳۶,۳۴۸	۵۲۹,۴۱۱
۵	کمک‌های اعطایی دولت و سازمان‌های دولتی	۰	۷۸,۰۹۸,۱۹۰	۰	۱۶,۷۸۶,۱۸۸	۰	۱۷۰,۹۱۲,۷۲۸	۴۴,۲۹۹,۵۱۸
۵-۱	کمک‌های اعطایی دولت و سازمان‌های دولتی	۰	۷۸,۰۹۸,۱۹۰	۰	۱۶,۷۸۶,۱۸۸	۰	۱۷۰,۹۱۲,۷۲۸	۴۴,۲۹۹,۵۱۸
۶	اعانات و هدایا و دارایی‌ها	۱۸۶,۶۲۹,۴۳۶	۱۵۶,۲۵۶,۶۵۴	۳۱۴,۳۲۰,۲۳۱	۴۲۲,۱۸۰,۰۱۹	۵۰۶,۲۱۴,۲۳۴	۷۱۹,۸۲۴,۱۳۳	۳۸۴,۲۳۷,۴۵۱
۶-۱	اعانات و کمک‌های اهدایی اشخاص و سازمان‌های خصوصی	۲۹,۵۲۵,۷۹۹	۵,۸۹۸,۷۳۳	۲۰,۹۰۳,۵۷۹	۶۳,۹۵۹,۸۷۱	۶۸,۵۵۸,۲۷۷	۲۲,۰۵۸,۶۲۶	۳۵,۱۵۰,۸۱۴
۶-۲	دارایی که به طور اتفاقی یا به موجب قانون به شهرداری تعلق می‌گیرد	۱۵۷,۱۰۳,۶۳۷	۱۵۰,۳۵۷,۹۲۱	۲۹۳,۴۱۶,۶۵۲	۳۵۸,۲۲۰,۱۴۸	۴۳۷,۶۵۵,۹۵۷	۶۹۷,۷۶۵,۵۰۷	۳۴۹,۰۸۶,۶۳۷
۷	سایر منابع تأمین اعتبار	۲,۰۶۷,۲۴۷,۴۲۱	۲,۳۹۳,۹۴۷,۱۴۱	۱,۸۰۵,۴۵۰,۱۶۲	۲,۸۷۷,۵۸۶,۷۵۰	۱,۶۶۴,۷۵۱,۲۴۶	۵,۵۵۱,۵۰۵,۱۴۰	۲,۷۲۶,۷۴۷,۹۷۷
۷-۱	وام‌های دریافتی	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۵۰۰,۰۰۰	۱۸۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۴۷,۵۶۲,۲۱۲	۶۶۵,۹۹۴,۴۵۲	۲۴۴,۸۴۲,۷۷۷
۷-۲	فروش اموال شهرداری	۱۷۴,۸۰۲,۸۰۰	۳۰۸,۵۰۴,۳۸۰	۱,۶۲۳,۴۵۰,۱۶۲	۲,۷۳۷,۵۸۶,۷۵۰	۱,۲۱۷,۱۸۹,۰۳۴	۱,۵۸۵,۵۱۰,۶۸۸	۱,۲۷۴,۵۰۷,۳۰۲
۷-۳	فروش اوراق مشارکت	۱,۸۶۲,۴۴۴,۶۲۱	۲,۰۸۱,۹۴۲,۷۶۱	۰	۰	۰	۳,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۷,۳۹۷,۸۹۷
مجموع وصولی (هزارریال)		۳,۳۰۷,۰۱۰,۷۳۸	۳,۸۸۶,۲۱۴,۵۹۶	۴,۳۳۹,۶۸۲,۲۱۱	۶,۲۲۰,۵۷۵,۵۶۶,۰۰۰	۵,۴۵۶,۱۳۷,۰۰۱	۱۰,۱۷۷,۷۶۴,۹۱۵	۵,۵۶۴,۵۶۲,۵۰۵



جدول ۵۶: نرخ رشد درآمدهای وصولی شهرداری قم به تفکیک ردیف‌های بودجه‌ای اصلی و ردیف‌های جزء درآمدی در ۶ سال اخیر



ردیف	شرح عوارض	نرخ رشد وصولی سال ۹۰ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۱ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۲ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۳ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۴ (درصد)	میانگین نرخ رشد وصولی شش سال اخیر
۱	درآمدهای ناشی از عوارض عمومی	۷,۳	۱۰۰,۶	۴۰,۱	۱۰,۵	۷	۳۳,۰
۱-۱	وصولی توسط سایر موسسات	۱۲,۰	۷۷,۷	۷۱,۳	۶۹,۷	-۷	۴۴,۷
۱-۲	عوارض بر ساختمانها و اراضی	۶,۹	۱۱۱,۵	۳۶,۱	-۳,۰	۱۰	۳۲,۳
۱-۳	عوارض بر ارتباطات و حمل و نقل	۱۶,۵	۲۴,۷	۲۲,۹	۲۲,۳	۱۶	۲۰,۵
۱-۴	عوارض بر پروانه های کسب و فروش و خدماتی	-۸,۴	-۱۴,۸	-۱۹,۷	۹۴,۰	۱۰۱	۳۰,۴
۲	درآمدهای ناشی از عوارض اختصاصی	۲۲,۹	۸,۶	۸,۷	۷۲,۲	-۱۵	۱۹,۵
۲-۱	وصولی توسط شهرداری و سایر موسسات	۱,۲	۵۹,۹	-۷,۱	-۲۲,۸	۴۳	۱۴,۹
۲-۲	سهمیه از عوارض وصولی متمرکز	۴۰,۱	-۲۱,۰	۲۷,۰	۱۵۲,۹	-۳۰	۳۳,۸
۳	بها خدمات و درآمدهای موسسات انتفاعی شهرداری	۳,۳	۱۱۶,۲	-۴,۵	-۳,۷	۱	۲۲,۴
۳-۱	درآمدهای ناشی از بها خدمات شهرداری	۴,۵	۱۱۵,۰	-۴,۵	-۳,۳	۱	۲۲,۵
۳-۲	درآمد تاسیسات شهرداری	-۸۸,۲	۹۵۶,۶	-۱۱,۸	-۷۶,۵	-۱۰۰	۱۳۶,۰
۴	درآمدهای حاصله از وجوه و اموال شهرداری	۲۰۸۸	-۴۰,۵	-۴۱,۹	-۳۱,۹	۱,۱۶۱	۶۲۶,۹
۴-۱	درآمد حاصله از وجوه شهرداری	۲۷۰۱,۵	-۴۰,۵	-۴۲,۴	-۳۲,۰	۱,۱۷۸	۷۵۲,۹
۴-۲	درآمد حاصل از اموال شهرداری	-۷۴,۸	-۱۶,۱	۱۰۳,۶	-۱۸,۵	۳۰	۴,۸

ردیف	شرح عوارض	نرخ رشد وصولی سال ۹۰ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۱ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۲ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۳ (درصد)	نرخ رشد وصولی سال ۹۴ (درصد)	میانگین نرخ رشد وصولی شش سال اخیر
۵	کمک های اعطایی دولت و سازمان های دولتی	-	-۱۰۰,۰	-	-۱۰۰,۰	-	-۱۰۰,۰
۵-۱	کمک های اعطایی دولت و سازمان های دولتی	-	-۱۰۰,۰	-	-۱۰۰,۰	-	-۱۰۰,۰
۶	اعانات و هدایا و دارائی ها	-۱۶,۳	۱۰۱,۲	۳۴,۳	۱۹,۹	۴۲	۳۶,۳
۶-۱	اعانات و کمک های اهدایی اشخاص و سازمان های خصوصی	-۸۰,۰	۲۵۴,۴	۲۰۶,۰	۷,۲	-۶۸	۶۳,۹
۶-۲	دارایی که بطور اتفاقی یا بموجب قانون به شهرداری تعلق می گیرد	-۴,۳	۹۵,۱	۲۲,۱	۲۲,۲	۵۹	۳۸,۹
۷	سایر منابع تامین اعتبار	۱۵,۸	-۲۴,۶	۵۹,۴	-۴۲,۱	۲۳۳	۴۸,۴
۷-۱	وام های دریافتی	-۸۸,۳	۵۱۰,۰	-۲۳,۱	۲۱۹,۷	۴۹	۱,۰۵۱,۴
۷-۲	فروش اموال شهرداری	۷۶,۵	۴۲۶,۲	۶۸,۶	-۵۵,۵	۳۰	۱۰۹,۲
۷-۳	فروش اوراق مشارکت	۱۱,۸	-۱۰۰,۰	-	-	-	-۴۴,۱
	مجموع نرخ رشد وصولی (درصد)	۱۷,۵	۱۱,۷	۴۳,۳	-۱۲,۳	۸۷	۲۹,۴

۲-۲- برآورد درآمدهای شهرداری در افق برنامه |

پس از تحلیل درآمدهای وصولی و نرخ رشد آن ها طی سال های اخیر، درآمدهای شهرداری قم در پنج سال برنامه (سال های ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰) به تفکیک ردیف های بودجه ای اصلی (درآمدهای ناشی از عوارض عمومی، درآمدهای ناشی از عوارض اختصاصی، بهای خدمات و درآمدهای مؤسسات انتفاعی شهرداری، درآمدهای حاصله از جوه و اموال شهرداری، کمک های اعطایی دولت و سازمان های دولتی، اعانات و هدایا و دارایی ها، سایر منابع تامین اعتبار) پیش بینی می گردد که این نتایج در جدول ذیل ذکر شده است. در نمودار شماره ۱۵، وضعیت شهرداری قم در هر یک از ردیف های بودجه ای اصلی طی پنج سال برنامه و روند آن ها قابل مشاهده می باشد.

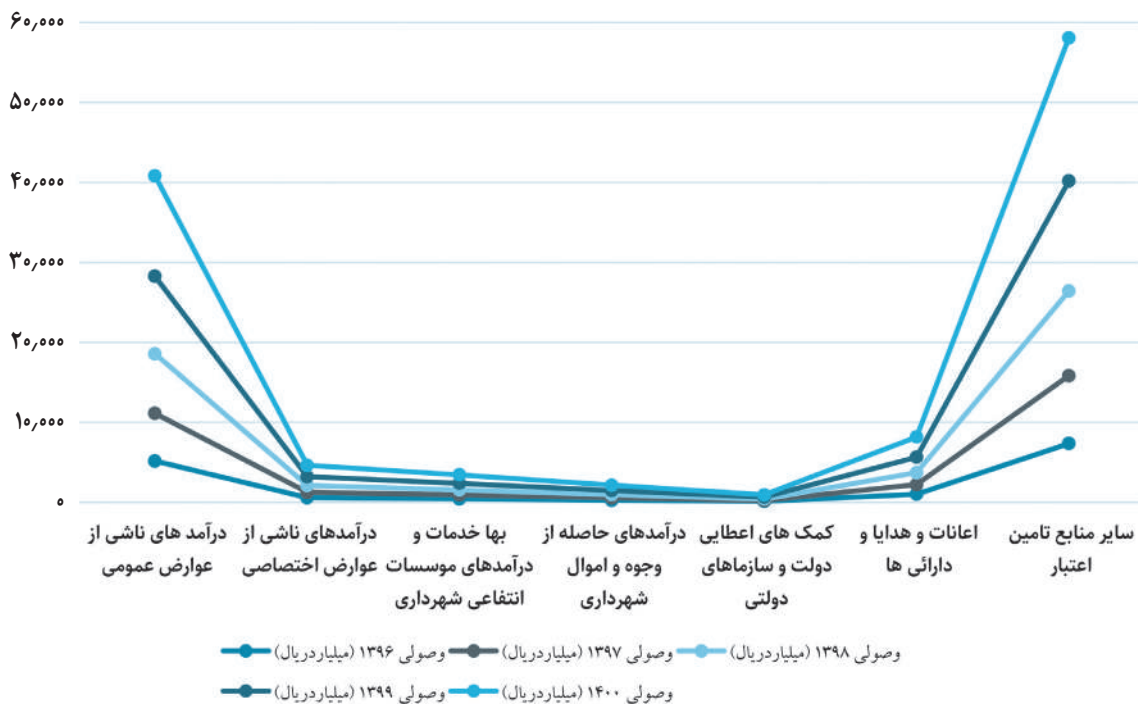
سپس هر یک از ردیف های بودجه ای اصلی، به ردیف های جزء درآمدی تقسیم می شوند که وضعیت شهرداری قم نسبت به درآمدهای وصولی هر یک از این ردیف های جزء در سال های ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰ و میانگین آن ها طی این پنج سال، پیش بینی و در جدول شماره ۵۸ مشخص شده است و نیز در نمودار ۱۶، روند افزایشی یا کاهش درآمدهای وصولی در ردیف های جزء درآمدی قابل مشاهده است.

جدول ۵۷: پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های بودجه‌ای اصلی در سال‌های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰



شرح عوارض	وصولی ۱۳۹۶ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۷ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۸ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۹ (میلیاردریال)	وصولی ۱۴۰۰ (میلیاردریال)	میانگین وصولی ۵ سال آینده (میلیاردریال)
درآمدهای ناشی از عوارض عمومی	۵,۱۷۹,۴۳	۵,۹۵۶,۳۴	۷,۴۴۵,۴۲	۹,۶۷۹,۰۵	۱۲,۵۸۲,۷۷	۸,۱۶۸,۶۰
درآمدهای ناشی از عوارض اختصاصی	۵۸۹,۰۷	۶۷۷,۴۳	۸۴۶,۷۹	۱,۱۰۰,۸۳	۱,۴۳۱,۰۸	۹۲۹,۰۴
بها خدمات و درآمدهای موسسات انتفاعی شهرداری	۴۳۸,۱۲	۵۰۳,۸۴	۶۲۹,۸۰	۸۱۸,۷۴	۱,۰۶۴,۳۶	۶۹۰,۹۷
درآمدهای حاصله از وجوه و اموال شهرداری	۲۷۲,۲۵	۳۱۳,۰۹	۳۹۱,۳۶	۵۰۸,۷۷	۶۶۱,۴۰	۴۲۹,۳۷
کمک‌های اعطایی دولت و سازمان‌های دولتی	۱۱۹,۶۳	۱۳۷,۵۸	۱۷۱,۹۸	۲۲۳,۵۷	۲۹۰,۶۴	۱۸۸,۶۸
اعانات و هدایا و دارائی‌ها	۱,۰۳۷,۶۷	۱,۱۹۳,۳۲	۱,۴۹۱,۶۵	۱,۹۳۹,۱۴	۲,۵۲۰,۸۸	۱,۶۳۶,۵۳
سایر منابع تامین اعتبار	۷,۳۶۳,۸۳	۸,۴۶۸,۴۰	۱۰,۵۸۵,۵۰	۱۳,۷۶۱,۱۵	۱۷,۸۸۹,۴۹	۱۱,۶۱۳,۶۷
مجموع وصولی (هزارریال)	۱۵,۰۰۰,۰۰	۱۷,۲۵۰,۰۰	۲۱,۵۶۲,۵۰	۲۸,۰۳۱,۲۵	۳۶,۴۴۰,۶۳	۲۳,۶۵۶,۸۸

نمودار ۱۵: مقایسه پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف های بودجه ای اصلی در سال های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰



جدول ۵۸: پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف های جزء درامدی در سال های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰



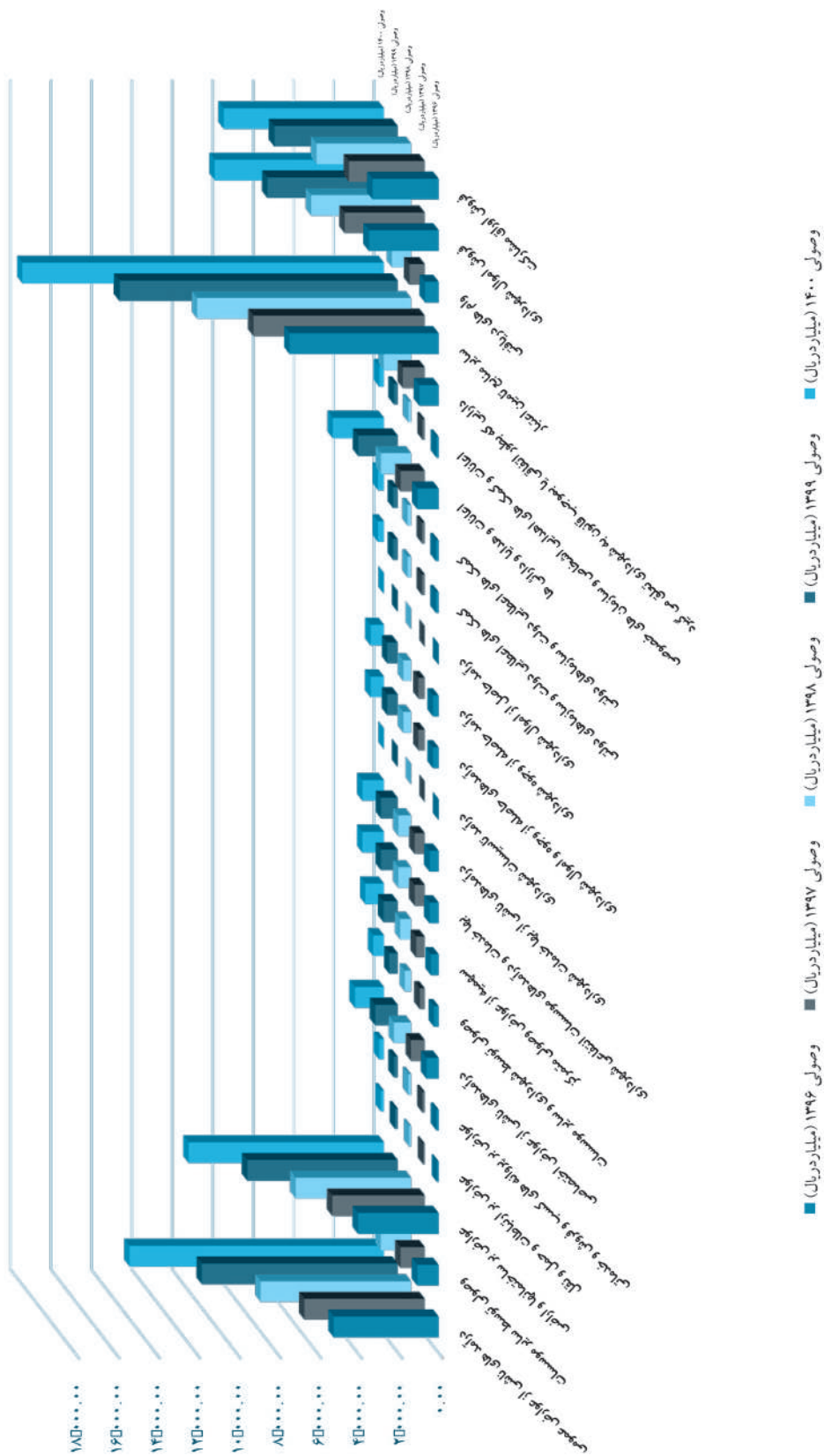
ردیف	شرح عوارض	وصولی ۱۳۹۶ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۷ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۸ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۹ (میلیاردریال)	وصولی ۱۴۰۰ (میلیاردریال)	میانگین وصولی ۵ سال آینده (میلیاردریال)
۱	درآمد های ناشی از عوارض عمومی	۵,۱۷۹,۴۳	۵,۹۵۶,۳۴	۷,۴۴۵,۴۲	۹,۶۷۹,۰۵	۱۲,۵۸۲,۷۷	۸,۱۶۸,۶۰
۱-۱	وصولی توسط سایر موسسات	۱,۰۴۵,۲۲	۱,۲۰۲,۰۰	۱,۵۰۲,۵۰	۱,۹۵۳,۲۵	۲,۵۳۹,۲۲	۱,۶۴۸,۴۴
۱-۲	عوارض بر ساختمانها و اراضی	۳,۹۷۴,۹۲	۴,۵۷۱,۱۶	۵,۷۱۳,۹۵	۷,۴۲۸,۱۳	۹,۶۵۶,۵۷	۶,۲۶۸,۹۴
۱-۳	عوارض بر ارتباطات و حمل و نقل	۶۳,۲۸	۷۲,۷۷	۹۰,۹۶	۱۱۸,۲۵	۱۵۳,۷۲	۹۹,۷۹
۱-۴	عوارض بر پروانه های کسب و فروش و خدماتی	۹۶,۰۱	۱۱۰,۴۲	۱۳۸,۰۲	۱۷۹,۴۳	۲۳۳,۲۵	۱۵۱,۴۳



ردیف	شرح عوارض	وصولی ۱۳۹۶ (میلیارد ریال)	وصولی ۱۳۹۷ (میلیارد ریال)	وصولی ۱۳۹۸ (میلیارد ریال)	وصولی ۱۳۹۹ (میلیارد ریال)	وصولی ۱۴۰۰ (میلیارد ریال)	میانگین وصولی ۵ سال آینده (میلیارد ریال)
۲	درآمدهای ناشی از عوارض اختصاصی	۵۸۹,۰۷	۶۷۷,۴۳	۸۴۶,۷۹	۱,۱۰۰,۸۳	۱,۴۳۱,۰۸	۹۲۹,۰۴
۲-۱	وصولی توسط شهرداری و سایر موسسات	۲۱۵,۵۷	۲۴۷,۹۱	۳۰۹,۸۹	۴۰۲,۸۵	۵۲۳,۷۱	۳۳۹,۹۹
۲-۲	سهمیه از عوارض وصولی متمرکز	۳۷۳,۵۰	۴۲۹,۵۲	۵۳۶,۹۱	۶۹۷,۹۸	۹۰۷,۳۷	۵۸۹,۰۶
۳	بها خدمات و درآمدهای موسسات انتفاعی شهرداری	۴۳۸,۱۲	۵۰۳,۸۴	۶۲۹,۸۰	۸۱۸,۷۴	۱,۰۶۴,۳۶	۶۹۰,۹۷
۳-۱	درآمدهای ناشی از بها خدمات شهرداری	۴۳۶,۲۰	۵۰۱,۶۳	۶۲۷,۰۴	۸۱۵,۱۵	۱,۰۵۹,۶۹	۶۸۷,۹۴
۳-۲	درآمد تاسیسات شهرداری	۱,۹۲	۲,۲۱	۲,۷۶	۳,۵۹	۴,۶۷	۳,۰۳
۴	درآمدهای حاصله از وجوه و اموال شهرداری	۲۷۲,۲۵	۳۱۳,۰۹	۳۹۱,۳۶	۵۰۸,۷۷	۶۶۱,۴۰	۴۲۹,۳۷
۴-۱	درآمد حاصله از وجوه شهرداری	۲۷۰,۸۲	۳۱۱,۴۴	۳۸۹,۳۰	۵۰۶,۱۰	۶۵۷,۹۲	۴۲۷,۱۲
۴-۲	درآمد حاصل از اموال شهرداری	۱,۴۳	۱,۶۴	۲,۰۶	۲,۶۷	۳,۴۷	۲,۲۵
۵	کمک های اعطایی دولت و سازمان های دولتی	۱۱۹,۶۳	۱۳۷,۵۸	۱۷۱,۹۸	۲۲۳,۵۷	۲۹۰,۶۴	۱۸۸,۶۸
۵-۱	کمک های اعطایی دولت و سازمان های دولتی	۱۱۹,۶۳	۱۳۷,۵۸	۱۷۱,۹۸	۲۲۳,۵۷	۲۹۰,۶۴	۱۸۸,۶۸
۶	اعانات و هدایا و دارائی ها	۱,۰۳۷,۶۷	۱,۱۹۳,۳۲	۱,۴۹۱,۶۵	۱,۹۳۹,۱۴	۲,۵۲۰,۸۸	۱,۶۳۶,۵۳

ردیف	شرح عوارض	وصولی ۱۳۹۶ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۷ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۸ (میلیاردریال)	وصولی ۱۳۹۹ (میلیاردریال)	وصولی ۱۴۰۰ (میلیاردریال)	میانگین وصولی ۵ سال آینده (میلیاردریال)
۶-۱	اعانات و کمک های اهدایی اشخاص و سازمان های خصوصی	۹۴,۹۳	۱۰۹,۱۷	۱۳۶,۴۶	۱۷۷,۴۰	۲۳۰,۶۲	۱۴۹,۷۱
۶-۲	دارایی که بطور اتفاقی یا بموجب قانون به شهرداری تعلق می گیرد	۹۴۲,۷۴	۱,۰۸۴,۱۵	۱,۳۵۵,۱۹	۱,۷۶۱,۷۴	۲,۲۹۰,۲۷	۱,۴۸۶,۸۲
۷	سایر منابع تامین اعتبار	۷,۳۶۳,۸۳	۸,۴۶۸,۴۰	۱۰,۵۸۵,۵۰	۱۳,۷۶۱,۱۵	۱۷,۸۸۹,۴۹	۱۱,۶۱۳,۶۷
۷-۱	وام های دریافتی	۶۶۱,۲۲	۷۶۰,۴۰	۹۵۰,۵۰	۱,۲۳۵,۶۵	۱,۶۰۶,۳۵	۱,۰۴۲,۸۳
۷-۲	فروش اموال شهرداری	۳,۴۴۱,۹۲	۳,۹۵۸,۲۱	۴,۹۴۷,۷۶	۶,۴۳۲,۰۹	۸,۳۶۱,۷۲	۵,۴۲۸,۳۴
۷-۳	فروش اوراق مشارکت	۳,۲۶۰,۶۹	۳,۷۴۹,۷۹	۴,۶۸۷,۲۴	۶,۰۹۳,۴۱	۷,۹۲۱,۴۳	۵,۱۴۲,۵۱
	مجموع وصولی (هزارریال)	۱۵,۰۰۰,۰۰	۱۷,۲۵۰,۰۰	۲۱,۵۶۲,۵۰	۲۸,۰۳۱,۲۵	۳۶,۴۴۰,۶۳	۲۳,۶۵۶,۸۸

نمودار ۱۶: مقایسه پیش‌بینی درآمدهای وصولی شهرداری قم در ردیف‌های جزء درامدی در سال‌های ۱۳۹۶ الی ۱۴۰۰



۳. تهیه برنامه عملیاتی و تعیین متولیان اجرایی |

در این بخش و به عنوان یکی از گام‌های اصلی پیاده‌سازی سند راهبردی، می‌بایست برنامه راهبردی شهرداری قم به اصطلاحات عملیاتی ترجمه شود. این امر باعث برقراری تناظر بین وظایف کارکنان شهرداری با اهداف و راهبردها شده، و نقش افراد ورده‌های مختلف سازمانی در تحقق چشم‌انداز شهرداری مشخص می‌گردد. سند راهبردی شهرداری قم از ۱۱ هدف کلان، ۳۸ راهبرد، ۱۲۰ سیاست اجرایی، ۴۵۱ طرح تشکیل گردیده است که دارای ساختار سلسله‌مراتبی پایین به بالا بوده و به چشم‌اندازهای شهرداری قم متصل می‌شوند.

۳-۱- تبدیل مضامین راهبردی به عملگرهای عملیاتی |

به منظور داشتن ترجمه عملیاتی از استراتژی‌ها، در ادامه و در مرحله پیاده‌سازی طرح‌ها به عنوان آخرین سلسله‌مراتب، می‌بایست به عملگرهای عملیاتی متصل گردند.

در این پروژه با بررسی اسناد مختلف عملیاتی موضوعی و موضوعی شهرداری قم و سایر کلان‌شهرهای هدف، و همچنین بررسی دقیق بانک اطلاعاتی شاخص‌های مدیریت شهری بانک توسعه آسیایی و براساس نتایج مصاحبه‌های حضوری با تک‌تک مدیران ارشد شهرداری، شاخص‌های عملیاتی شهرداری قم استخراج گردیده است. به طور کلی می‌توان گفت، دلایل اصلی تعیین شاخص‌ها عبارتند از: اندازه‌گیری، کمی نمودن مشاهدات برخی جنبه‌ها و خصوصیات یک فرآیند، محصول، خدمت و یا یک پروژه.

در بررسی و انتخاب شاخص‌ها، ویژگیهای شاخص‌های مناسب شامل:

- ارزش اطلاعاتی
- قابلیت اندازه‌گیری
- قابلیت تحلیل
- سادگی و عدم ایجاد اغتشاش اطلاعاتی
- تداوم

در نظر گرفته شده است.

براین اساس، ۱۰۴۴ شاخص عملیاتی متشکل از ۱۵۵۱ اطلاعات پایه تفکیکی برای کنترل و تبدیل استراتژی‌ها به عبارت‌های عملیاتی استخراج گردیده است. به کمک شاخص‌ها گامی در جهت کمی کردن طرح‌ها و عملیاتی کردن برنامه برداشته می‌شود. لازم به ذکر است این شاخص‌ها محدود به شاخص‌های فعلی نبوده و برای افق ۵ ساله شهرداری قم (سال ۱۴۰۰) ارائه شده است. همچنین لازم به توضیح است که برخی از شاخص‌ها دارای چندین متولی می‌باشند که در این گزارش در مقابل عنوان هر شاخص، متولی اصلی آن آورده شده است. هر شاخص دارای کد انحصاری و شناسنامه شاخص تفکیکی بوده که کلیه مشخصه‌های آماری و اطلاعاتی آن شاخص را تبیین می‌نماید.

در جداول شناسنامه شاخص‌ها، قبل از ذکر شاخص، هدف، راهبرد، سیاست اجرایی و طرح مربوط به هر شاخص عنوان می‌شود. پس از آن اطلاعات شاخص که شامل کد شاخص، عنوان شاخص، متولی، واحد، فرمول، هدف عملیاتی سال ۹۶ و هدف عملیاتی افق ۱۴۰۰ شاخص مشخص شده است.



سپس ذیل هر شاخص، کلیه اطلاعات پایه مربوطه به همراه واحد و اندازه‌گیر اطلاعات پایه ذکر شده است. کد شاخص، کد منحصر به فردی است که مربوط به هر شاخص می‌باشد و این کد برگرفته از کد هدف، کد راهبرد، کد سیاست اجرایی و کد طرح مرتبط با همان شاخص است. منظور از متولی شاخص، سازمان مسئول اندازه‌گیری شاخص است. واحد اندازه‌گیری شاخص، برای مثال مترمربع جهت اندازه‌گیری مساحت می‌باشد. فرمول شاخص، نشان دهنده چگونگی ارتباط شاخص با اطلاعات پایه مربوطه می‌باشد. هر شاخص ممکن است یک یا بیش از یک اطلاعات پایه داشته باشد که به جهت مشخص شدن به اولین اطلاعات پایه کد a، دومین اطلاعات پایه کد b، سومین اطلاعات پایه کد c و به همین ترتیب تا انتها کدهای می‌شوند.

هدف عملیاتی سال ۹۶، مقدار هدف‌گذاری شاخص در سال ۹۶ و هدف عملیاتی افق ۱۴۰۰، مقدار هدف‌گذاری شاخص در پایان برنامه (سال ۱۴۰۰) می‌باشد که روش محاسبه هدف‌گذاری در آینده توضیح داده خواهد شد. همان‌گونه که گفتیم ذیل شاخص، اطلاعات پایه عنوان می‌شود. در ردیف مربوط به اطلاعات پایه، کد اطلاعات پایه، عنوان اطلاعات پایه، واحد و سازمان مسئول اندازه‌گیری اطلاعات پایه ذکر می‌شود. شناسنامه کلیه ۱۰۴۴ شاخص عملیاتی در پیوست شماره ۱۳ آورده شده است.

۳-۲- تخصیص متولیان اجرایی |

مفهوم دیگر همسوسازی سازمان با استراتژی‌های تدوین شده، تقسیم مضامین استراتژیک و مسئولیت تحقق استراتژی‌ها، سیاست‌ها و طرح‌ها (شاخص‌های عملکردی) بین واحدهای سازمان می‌باشد که با توجه به توان کاری واحدهای سازمان، وظایف و ساختار سازمانی مصوب این موضوع مشخص شده است. بدین جهت ۴ سطح تعریف شده است.

- متولی اقدام: مجری یا عامل انجام دهنده مضامین استراتژیک می‌باشد.
- متولی شاخص: رده سازمانی که مسئولیت تحقق اهداف مشخص شده در شاخص را برعهده دارد.
- مخاطب شاخص: رده سازمانی که بر فعالیت‌های انجام شده توسط متولی شاخص برای تحقق اهداف شاخص نظارت دارد و بر نتایج محقق شده صحنه می‌گذارد.
- اندازه‌گیر: رده سازمانی مسئول تهیه و جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز برای اندازه‌گیری و کنترل شاخص برای آگاهی از نقش رده‌های سازمانی در تحقق برنامه استراتژیک در شناسنامه شاخص‌ها، وظایف متولیان شاخص‌ها و اندازه‌گیران اطلاعات به صورت تفکیکی مشخص گردیده‌اند.

۴. هدف‌گذاری (کمی سازی) و تخصیص منابع |

منظور از هدف‌گذاری در این قسمت معادل واژه و مفهوم Goal setting در ادبیات مدیریتی می‌باشد. به این مفهوم که مقادیر کمی نتایج قابل انتظار از اجرای طرح‌ها در این قسمت مشخص می‌گردند. با توجه به ضرورت حرکت شهرها در مسیر بودجه‌ریزی عملیاتی و تناظر خروجی‌های قابل انتظار با منابع شهرداری‌ها، اهمیت توجه هم‌زمان به مقوله اهداف و خروجی‌ها و سیستم بودجه‌ریزی و تخصیص منابع ضروری است. از این رو در کلیه آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های جدید شهرداری‌های کشور، به ضرورت ارائه بودجه در قالب برنامه‌ای و عملیاتی تأکید شده است.

به‌طور کلی مهمترین عامل در کسب هر موفقیتی، تدوین و مشخص کردن دقیق اهداف و نتایج قابل انتظار از برنامه‌ها می‌باشد. هدف‌گذاری مهمترین عامل حرکت و خلق آینده است، هدف‌ها هستند که مقصد و مسیر رشد سازمانی را روشن می‌کنند. هدف‌گذاری به مثابه ترسیم جاده‌ای برای آینده است. وقتی که اهداف مشخص شدند، برای چگونگی رسیدن به اهداف باید پروژه‌ها و فعالیت‌های مختلف تدوین گردیده و لیست کلیه فعالیت‌هایی که منجر به تحقق اهداف می‌شوند را مشخص نمود. پس از اجرای برنامه‌ها و فعالیت‌ها نیز، باید نتایج و دستاوردها با اهداف مقایسه شوند تا اصلاحات لازم در اهداف، برنامه‌ها و فعالیت‌ها به عمل آید.

بین هدف‌گذاری کمی و برنامه‌ریزی، ارتباط تنگاتنگی وجود دارد. برنامه بدون هدف اثربخشی نداشته و هدف بدون برنامه، خیال و رؤیایی بیش نیست. هدف‌گذاری جزء لاینفک برنامه‌ریزی است و برنامه‌ریزی فرآیندی است که چگونگی حرکت از وضع موجود به وضع مطلوب (هدف) را مشخص می‌نماید. برنامه‌ریزی خود هدف نیست بلکه وسیله و ابزاری برای تحقق اهداف است. برای موفقیت و بهبود فردی و سازمانی، هدف‌گذاری خوب شرط لازم، و برنامه‌ریزی مناسب شرط کافی است.

۱-۴- کمی‌سازی برنامه راهبردی شهرداری قم |

به‌طور کلی برای هدف‌گذاری کمی، در یک برنامه راهبردی می‌بایست کلیه نیازها و خواستگاه‌های ذی‌نفعان مشخص شده و با در نظر گرفتن محدودیت منابع، نسبت به کمی‌سازی آن اقدام گردد.

در کمی‌سازی برنامه راهبردی شهرداری قم، محدوده عملیاتی برنامه یعنی سال ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۰ مورد توجه قرار گرفته است. براین اساس، اهداف در سال اول اجرای برنامه یعنی سال ۱۳۹۶ به صورت دقیق مشخص گردیده و همچنین اهداف قابل انتظار در افق برنامه یعنی سال ۱۴۰۰ نیز مشخص گردیده است. لازم به توضیح است براساس مدل‌های رایج برنامه‌ریزی شهری و ضرورت حفظ پویایی سیستم برنامه‌ریزی، اهداف کمی در فاصله زمانی بین برنامه یعنی سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ مشخص نشده‌اند. علت این امر حفظ پویایی سیستم و ضرورت هدف‌گذاری سالیانه بعد از بررسی و ارزیابی تحقق‌های نتایج سال اول اجرای برنامه می‌باشد. آنچه ضروری است وجود اهداف کمی دقیق در سال اول و سال پایانی برنامه می‌باشد و سایر اهداف، به صورت سالیانه و بعد از ارزیابی‌های سالیانه محیطی و داخلی صورت می‌پذیرد.

مکانیزم و روش هدف‌گذاری در شهرها کاملاً وابسته به موضوع خاص شهری است. گروهی از موضوعات به صورت الزام‌داری استاندارد شهری بوده که شهرها می‌بایست در محدوده کمینه تا بیشینه به سمت تحقق اهداف حرکت نمایند. همچنین گروهی دیگر از شاخص‌ها مربوط به سیاست‌های ذی‌نفعان است و گروهی دیگر از شاخص‌ها نیز می‌بایست به صورت موضعی کمی‌سازی گردند.

پیش از هدف‌گذاری نهایی شاخص‌ها، نیازمند مشخص شدن وضعیت فعلی شهرداری قم در هر یک از شاخص‌های مربوطه می‌باشیم که به همین منظور، فرم‌هایی به تفکیک اهداف یازده‌گانه تهیه و در اختیار اعضای محترم کارگروه‌های تخصصی قرار داده شد. براین اساس مقادیر اطلاعات پایه مورد نیاز جهت اندازه‌گیری وضع موجود شاخص‌ها، مطابق جدول شماره ۷ استخراج گردیده است.

به‌طور کلی می‌توان گفت، مکانیزم کمی‌سازی شاخص‌ها به صورت ذیل می‌باشد:

استفاده از استانداردهای ملی و بین‌المللی تدوین شده

بسیاری از شاخص‌های مربوط به گروه‌های موضوعی

- گروه محیط زیست
- گروه ایمنی و بحران
- دسته‌ای از شاخص‌های شهرساز

دارای استانداردهای بین‌المللی یا ملی می‌باشند. به عنوان مثال شاخص سرانه فضای سبز، دارای استاندارد بین‌المللی و همچنین شاخص ملی مصوب شورای عالی معماری و شهرسازی ایران است. در این گروه شاخص‌ها، استانداردها شناسایی و بعد از انطباق با وضع موجود کمی‌سازی صورت پذیرفته است.

استفاده از اسناد بالاسری

با توجه به اینکه کمی‌سازی شاخص‌ها مقوله‌ای تخصصی و وابسته به شناخت کامل وضع موجود و تحلیل سناریوهای مختلف شهری می‌باشد، از این رو گروه‌هایی از شاخص‌ها صرفاً می‌بایست براساس نتایج پژوهش‌های مطالعاتی و اسناد موضوعی و موضوعی هدف‌گذاری گردند.

برخی از این گروه شاخص‌ها عبارتند از:

- گروه حمل و نقل و ترافیک
- گروه شهرسازی
- گروه قطار شهری

برای کمی‌سازی شاخص‌های فوق‌الشاره، اسناد بالاسری و گزارشات موضوعی و موضوعی ذیل بررسی و استفاده گردیده است:

- سند جامع شهر قم
- طرح‌های تفصیلی مناطق هشت‌گانه
- طرح جامع حمل و نقل
- طرح جامع قطار شهری
- طرح جامع منوریل
- سند برنامه راهبردی سازمان فرهنگی
- طرح جامع آبرسانی
- سند جامع بازنگری فرایندهای کاری
- برنامه جامع منابع انسانی
- طرح‌های موضوعی شهرسازی

استفاده از نسبت تخصیص بودجه در سبد کلان‌شهرها

برخی از شاخص‌ها به گونه‌ای هستند که فاقد استاندارد یا سند موضوعی می‌باشند، مانند برگزاری همایش‌های موضوعی و یا شاخص‌های مرتبط با ارتقای فرهنگ شهروندی. برای کمی‌سازی این شاخص‌ها، از راهکار استفاده از نسبت تخصیص بودجه در سایر کلان‌شهرها استفاده شده است. برای این منظور، سبد طرح‌های شهرداری قم و ردیف‌های بودجه‌ای کلان‌شهرهای تهران، اصفهان و مشهد در تناظر یک به یک قرار گرفته است. بر این اساس، میزان تخصیص بودجه در هر یک از کلان‌شهرها در موضوعات موجود در طرح‌های شهرداری قم مشخص گردید و سبد میانگین کلان‌شهرها معیاری برای هدف‌گذاری مورد استفاده قرار گرفت.

استفاده از بودجه کلان‌شهر قم در سنوات گذشته

با توجه به وضعیت تدافعی شهر قم در ماتریس تحلیل IE، در کنار سبد تخصیص بودجه کلان‌شهرها از روند بودجه سنوات گذشته شهر قم نیز استفاده شده است. بدین منظور بودجه سنوات گذشته شهرداری قم در قالب کدینگ طرح‌ها باز تنظیم شده، و نسبت میزان تخصیص بودجه هر طرح به نسبت کل بودجه مشخص گردیده است؛ سبد بودجه تلفیقی کلان‌شهرها و شهر قم تشکیل گردید و به عنوان مبنایی برای هدف‌گذاری این گروه از شاخص‌ها مورد استفاده قرار گرفت. در جدول ذیل، نمونه‌ای از نحوه برقراری تناظر بین بودجه سنوات گذشته و کدینگ راهبردی شهرداری قم نشان داده شده است.

جدول ۵۹: نحوه ارتباط طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم با محورهای بودجه‌ای سنوات گذشته شهر قم



ردیف	شماره طبقه بندی	پروژه	کد طرح	متولی	اصلاحیه (هزارریال)	مصوب (هزارریال)
	۳۰۰۰	وظیفه عمران شهری		شهرداری قم	۱۰,۴۳۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۴۳۷,۰۰۰,۰۰۰
	۳۱۰۰۰	برنامه اول: برنامه ریزی توسعه شهری			۲,۴۸۷,۰۴۰,۰۰۰	۲,۴۸۷,۰۴۰,۰۰۰
	۳۰۱۰۱۰	طرح تهیه و تصویب طرح‌های جامع و هادی و تفصیلی			۴۳,۰۰۰,۰۰۰	۴۳,۰۰۰,۰۰۰
۱	۳۰۱۰۱۰۱	طرح تفصیلی شهر قم و طرح‌های موضعی و موضوعی آن	G08-S03-P01-A02	معاونت شهرسازی	۳,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰
۲	۳۰۱۰۱۰۲	طرح ممیزی مناطق شهر قم	G05-S03-P01-A08	معاونت مالی اقتصادی	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰



ردیف	شماره طبقه بندی	پروژه	کد طرح	متولی	اصلاحیه (هزارریال)	مصوب (هزارریال)
	۳۰۱۰۲۰	طرح تملک اراضی و املاک مورد نیاز اجرای توسعه و عمران شهری			۱,۹۴۹,۶۰۰,۰۰۰	۱,۹۴۹,۶۰۰,۰۰۰
۳	۳۰۱۰۲۰۱	ادامه تملک بلوار پیامبر اعظم (ص) - بزرگراه	G02-S06-P02-A01	معاونت مالی اقتصادی	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	۳۰۱۰۲۰۲	تملك رمپ و لوپ جمهوری	G02-S06-P03-A01	معاونت مالی اقتصادی	۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	۳۰۱۰۲۰۳	تملك جهت احداث كمربند سبز اتوبان امام علي (ع)	G01-S01-P02-A01	معاونت مالی اقتصادی	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	۳۰۱۰۲۰۴	آرای دادگاه و غرامت املاک	غرامت	معاونت مالی اقتصادی	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰
۷	۳۰۱۰۲۰۵	تملك پاركسوار	G02-S02-P01-A04	معاونت مالی اقتصادی	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰
۸	۳۰۱۰۲۰۶	تملك بوستان نوقطار	G01-S01-P01-A01	منطقه يك	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۴,۰۰۰,۰۰۰
۹	۳۰۱۰۲۰۷	تملك فاز ۳ خیابان شهید روحانی	G02-S06-P02-A01	منطقه يك	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۴,۰۰۰,۰۰۰
۱۰	۳۰۱۰۲۰۸	ادامه تملك تقاطع كمربندی امام علي (ع) با خیابان عمارياسر	G02-S06-P02-A01	منطقه يك	۹۵,۰۰۰,۰۰۰	۹۵,۰۰۰,۰۰۰

در اینجا لازم است به موضوع بسیار مهمی اشاره کرد که گروهی از شاخص‌ها برای هدف‌گذاری، الزاماً نیازمند برنامه موضوعی خاص خود می‌باشند. از آنجا که در برنامه‌ها و اسناد موجود شهرداری قم به وضعیت و برنامه این موضوعات اشاره‌ای نشده است، لازم است در طول اولین سال اجرای برنامه عملیاتی معاونت‌های تخصصی نسبت به برنامه‌ریزی میان‌مدت (۵ ساله) خود برای تحقق این شاخص‌ها اقدام نمایند. به عنوان مثال با توجه به عدم وجود سند جامع نورپردازی شهر قم، هدف‌گذاری و کمی‌سازی این شاخص ممکن نبوده و منوط به تهیه این برنامه می‌باشد. بر این اساس این دسته از شاخص‌ها به صورت «درصد تحقق هدف برنامه‌ریزی شده» مشخص گردیده‌اند و همان‌گونه که اشاره شد، معاونت‌ها نسبت به تهیه برنامه عملیاتی خود تا سال ۱۴۰۰ اقدام نموده و هدف عملیاتی را جایگزین مقدار برنامه‌ریزی شده در شاخص می‌نمایند.

در ادامه جداول تفصیلی هدف‌گذاری شاخص‌ها مشتمل بر اهداف، راهبردها، سیاست‌اجرایی، طرح‌های مافوق به همراه متولیان مربوطه و هدف‌گذاری صورت گرفته برای سال ۱۳۹۶ و ۱۴۰۰ آورده شده است.

جدول ۶۰: جدول تفصیلی هدف‌گذاری شاخص‌های شهرداری قم در سال‌های ۱۳۹۶ و ۱۴۰۰



در این بخش، میزان حداقل بودجه مورد نیاز جهت تحقق شاخص‌ها، منطبق با سناریوهای تحلیل درآمدی مشخص شده است. لازم به توضیح است با توجه به تعهد دولت به پرداخت بدهی شهرداری قم در سال ۹۶ و بالتبع افزایش منابع درآمدی در بودجه نهایی پیشنهادی سال ۹۶، این ارقام متناسب با افزایش منابع به‌روزرسانی شده است.

قابل ذکر است که طرح‌های با کد:

G03-S02-P01-A02 و G11-S02-P01-A02، دارای عنوان مشترک پاسداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی
 G03-S01-P02-A03 و G11-S03-P03-A01، دارای عنوان مشترک توسعه، تجهیز و نگهداری کتابخانه‌ها
 G02-S04-P01-A01 و G10-S01-P01-A01، دارای عنوان مشترک احداث و توسعه بازارها در جهت افزایش شعاع پوشش
 G02-S04-P01-A02 و G10-S01-P01-A02، دارای عنوان مشترک توسعه مراکز تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده با رویکرد محله‌محوری
 G07-S03-P02-A01 و G09-S02-P03-A01، دارای عنوان مشترک انجام مطالعات الگوی اسلامی مدیریت شهری
 G05-S01-P01-A03 و G07-S01-P01-A02، دارای عنوان مشترک شناسایی فرصت‌ها و فعالیت‌های قابل واگذاری به بخش خصوصی (واسپاری، پیمانکاری، برون‌سپاری و خصوصی‌سازی) می‌باشند

کدینگ	موضوع	دسته	متولی اصلی	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G01	حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	هدف	خدمات شهری	۱,۲۱۰,۴۳۲,۴۰۰,۰۰۰					
G01-S01	حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	راهبرد	سازمان پارک‌ها	۱,۰۶۶,۲۳۲,۴۰۰,۰۰۰					
G01-S01-P01	توسعه فضای سبز شهری	سیاست اجرایی	سازمان پارک‌ها	۷۳۸,۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰					
G01-S01-P01-A01	توسعه فضای سبز تفرجگاهی شهری	طرح	سازمان پارک‌ها	۶۵۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G01-S01-P01-A01-I01	توسعه بوستان‌ها و فضای سبز تفرجگاهی	شاخص	سازمان پارک‌ها	۶۵۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۶۰۳,۳۸۲,۰۰۰	a	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مترمربع
G01-S01-P01-A01-I01	احداث بوستان‌ها و فضای سبز تفرجگاهی - جدید	اطلاعات پایه	سازمان پارک‌ها	۶۵۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۶۰۳,۳۸۲,۰۰۰				مترمربع
G01-S01-P01-A01-I02	سرانه بوستان‌ها و فضای سبز تفرجگاهی شهری	شاخص	سازمان پارک‌ها		۳,۰۱	a/b	۳,۰۰۰	۳,۲۰۰	مترمربع به نفر
G01-S01-P01-A01-I02	مساحت بوستان‌ها و فضای سبز تفرجگاهی شهری موجود (مترمربع)	اطلاعات پایه	سازمان پارک‌ها		۳,۵۸۸,۳۵۵,۳۹				مترمربع
G01-S01-P01-A01-I02	جمعیت شهر قم	اطلاعات پایه	برنامه‌ریزی		۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰				نفر
G01-S01-P01-A02	توسعه باغ و بوستان‌های موضوعی و تخصصی	طرح	سازمان پارک‌ها	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G01-S01-P01-A02-I01	افزایش دسترسی به باغ و بوستان‌های موضوعی و تخصصی	شاخص	سازمان پارک‌ها		۳,۰۰۰	a	۱,۰۰۰	۸,۰۰۰	تعداد
G01-S01-P01-A02-I01	تعداد بوستان‌های احداث شده	اطلاعات پایه	سازمان پارک‌ها		۳,۰۰۰				تعداد
G01-S01-P01-A02-I01	تخصصی (بانوان، بزرگان، ترافیک، کودکان و...) - جدیدالاحداث	اطلاعات پایه	سازمان پارک‌ها		۳,۰۰۰				تعداد

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۲۵,۷۸۰,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه باغ و بوستان‌های موضوعی و تخصصی (بانوان، پرندگان، ترافیک، کودکان و...)	G01-S01-P01-A02-I02
مترمربع			۱۲۵,۷۸۰,۰۰۰				۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	احداث باغ و بوستان‌های موضوعی و تخصصی (مترمربع)	G01-S01-P01-A02-I02
								سازمان پارک‌ها	طرح	توسعه فضای سبز با مشارکت شهروندان	G01-S01-P01-A03
درصد	۱۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	عدم اندازه‌گیری	$a/b*100$				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز خصوصی و ساختمان‌های مسکونی	G01-S01-P01-A03-I01
مترمربع								سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز ایجاد شده داخل ساختمان‌های مسکونی	G01-S01-P01-A03-I01
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت پروانه‌های مسکونی صادر شده	G01-S01-P01-A03-I01
							۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	توسعه فضای سبز معابر شهری	G01-S01-P01-A04
مترمربع	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۷,۵۰۰,۰۰۰	۱,۱۴۸,۱۳۱,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز در رفیوزها، حاشیه معابر، جزیره‌های ترافیکی	G01-S01-P01-A04-I01
مترمربع			۱,۱۴۸,۱۳۱,۰۰۰				۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	احداث فضای سبز در رفیوزها، حاشیه معابر، جزیره‌های ترافیکی	G01-S01-P01-A04-I01
							۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	توسعه پارک‌های جنگلی	G01-S01-P01-A05
مترمربع	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲,۳۴۶,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه پارک‌های جنگلی شهری	G01-S01-P01-A05-I01
							۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	تبدیل پارک‌های جنگلی به پارک‌های تفریحگاهی	G01-S01-P01-A06
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲,۳۴۶,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه پارک‌های تفریحگاهی با استفاده از پارک‌های جنگلی	G01-S01-P01-A06-I01



واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		۵۲,۳۴۶,۰۰۰			۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت تبدیل پارک‌های جنگلی به پارک‌های تفرجگاهی (مترمربع)	G01-S01-P01-A06-I01	
مترمربع به نفر	۱/۱۰	۱/۰۰	۰,۹۴		a/b		سازمان پارک‌ها	طرح	برنامه توسعه هدمند فضای سبز با رویکرد متوازن	G01-S01-P01-A07	
مترمربع			۱,۱۲۵,۷۲,۰۰۰				سازمان پارک‌ها	شاخص	سرانه پارک‌های همسایگی و محلی	G01-S01-P01-A07-I01	
نفر			۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰				برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	مساحت پارک‌های همسایگی و محلی (مترمربع)	G01-S01-P01-A07-I01	
مترمربع به نفر	۲/۱۰	۲/۱۰	۲,۰۸		a/b		سازمان پارک‌ها	شاخص	سرانه پارک‌های شهری	G01-S01-P01-A07-I02	
مترمربع			۲,۴۷۷,۶۶۲,۰۰۰				سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت پارک‌های شهری (مترمربع)	G01-S01-P01-A07-I02	
نفر			۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰				برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	جمعیت شهر قم	G01-S01-P01-A07-I02	
درصد	۶۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰			a/b*100		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز تفرجگاهی در بافت‌های فرسوده و مناطق کم‌برخوردار	G01-S01-P01-A07-I03	
مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز تفرجگاهی (شهری، محلی و همسایگی) ایجاد شده در بافت‌های فرسوده و مناطق کم‌برخوردار (مترمربع)	G01-S01-P01-A07-I03	
مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت بوستان‌ها و فضای سبز تفرجگاهی احداث شده	G01-S01-P01-A07-I03	
						۲,۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	توسعه باغ‌بام و دیواره سبز در شهر	G01-S01-P01-A08	

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	a	a	۱,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	افزایش بام‌های سبز و فضای سبز عمودی در شهر	G01-S01-P01-A08-I01
تعداد							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد بام‌های سبز و فضای سبز عمودی	G01-S01-P01-A08-I01
مترمربع	۶,۰۰۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰	a	a	۳۰۰ مترمربع		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه بام‌های سبز و فضای سبز عمودی	G01-S01-P01-A08-I02
مترمربع					۳۰۰ مترمربع	۲,۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت بام‌های سبز و فضای سبز عمودی	G01-S01-P01-A08-I02
							سازمان پارک‌ها	طرح	تدوین لایحه تأمین اراضی جهت توسعه فضای سبز	G01-S01-P01-A09
مترمربع	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	a	a			سازمان پارک‌ها	شاخص	استفاده از اراضی تملک شده توسط شهرداری (به انجای مختلف) جهت احداث فضای سبز	G01-S01-P01-A09-I01
مترمربع					-		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت اراضی تملک شده توسط شهرداری (به انجای مختلف) جهت احداث فضای سبز	G01-S01-P01-A09-I01
ریال			a	a	-		سازمان پارک‌ها	شاخص	مبلغ ریالی اراضی تملک شده توسط شهرداری برای احداث فضای سبز	G01-S01-P01-A09-I02
ریال					-		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	بودجه اراضی تملک شده توسط شهرداری جهت احداث فضای سبز	G01-S01-P01-A09-I02
						۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	سیاست اجرایی	توسعه فضای سبز پیراشهری	G01-S01-P02
						۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	توسعه کمربند سبز شهری	G01-S01-P02-A01
هکتار	۹۶۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	a	a			سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه کمربند سبز	G01-S01-P02-A01-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع	مترمربع	۹,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۴,۸۶۷,۲۱۱,۰۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت کمربند سبز (مترمربع) احداث شده	G01-S01-P02-A01-I01	
						سازمان پارک‌ها	طرح	تبدیل اراضی با کاربری‌های غیرشهری و متروکه به فضای سبز	G01-S01-P02-A02	
مترمربع	مترمربع	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	-	-	سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز با استفاده از اراضی با کاربری‌های غیرشهری و متروکه	G01-S01-P02-A02-I01	
مترمربع	مترمربع					سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت اراضی سبز شده با کاربری‌های غیرشهری (متروکه، بایر و کاربری غیرشهری) (مساحت)	G01-S01-P02-A02-I01	
						سازمان پارک‌ها	طرح	تدوین سیاست‌های تشویقی در راستای توسعه فضای سبز داخل نواحی عمومی، دولتی و نظامی	G01-S01-P02-A03	
مترمربع	مترمربع	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	-	-	سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز داخل نواحی عمومی، دولتی و نظامی با حمایت شهرداری	G01-S01-P02-A03-I01	
مترمربع	مترمربع					سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز ایجاد شده در اراضی نظامی و دولتی با حمایت شهرداری	G01-S01-P02-A03-I01	
مترمربع	مترمربع					سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز موجود صنایع و کارخانجات واقع در حریم	G01-S01-P02-A03-I02	
مترمربع	مترمربع					سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز صنایع و کارخانجات واقع در حریم	G01-S01-P02-A03-I02	
					۱۴۱,۸۰۴,۴۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	سیاست اجرایی	بازرسی و افزایش کیفیت فضای سبز شهری و پیراشهری	G01-S01-P03	
						سازمان پارک‌ها	طرح	تهیه طرح جامع ساماندهی و استانداردسازی پارک‌ها و بوستان‌ها	G01-S01-P03-A01	

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a/b*100				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد ممیزی پارک‌ها و بوستان‌های شهری با رویکرد ساماندهی و استانداردسازی	G01-S01-P03-A01-I01
مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت پارک‌ها و بوستان‌های شهری ممیزی شده با رویکرد ساماندهی و استانداردسازی	G01-S01-P03-A01-I01
مترمربع					۳,۶۰۳,۳۸۲,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	کل مساحت پارک‌های شهری موجود	G01-S01-P03-A01-I01
						۱۴۱,۸۰۲,۴۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	بازیرایی، ترمیم و تجهیز فضاهای سبز شهری	G01-S01-P03-A02
مترمربع	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۰,۰۸۵,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد بازیرایی، ترمیم و تجهیز پارک‌های شهری ساماندهی شده (ساماندهی عمرانی، فضای سبز و المان)	G01-S01-P03-A02-I01
مترمربع	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	0			۷۲,۰۶۸,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت پارک‌های شهری ساماندهی شده (ساماندهی عمرانی، فضای سبز و المان)	G01-S01-P03-A02-I01
مترمربع	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹۷,۲۴۴,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد ساماندهی پارک‌های جنگلی و کمربند سبز	G01-S01-P03-A02-I02
مترمربع	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					۲۹,۷۳۴,۴۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت پارک‌های جنگلی و کمربند سبز ساماندهی شده	G01-S01-P03-A02-I02
مترمربع	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد ساماندهی فضای سبز معابر، میداين و لچکی‌های فضای سبز	G01-S01-P03-A02-I03
مترمربع	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰					۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز معابر، میداين و لچکی‌های ساماندهی شده	G01-S01-P03-A02-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	مخاسبه وضعیت	فرمول محاسبه وضعیت	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد	کل موجود	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	a	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد ساماندهی پایه‌های روشنایی موجود فضای سبز	G01-S01-P03-A02-I04
تعداد						-	۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد پایه‌های روشنایی موجود فضای سبز ساماندهی شده	G01-S01-P03-A02-I04
تعداد	کل موجود	۳۳۳,۰۰۰	۳۳۳,۰۰۰	a	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد ساماندهی تابلوهای برق موجود فضای سبز	G01-S01-P03-A02-I05
تعداد						-	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای برق ساماندهی شده در فضای سبز	G01-S01-P03-A02-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	احداث محوطه بازی کودکان	G01-S01-P03-A02-I06
مترمربع									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت محوطه بازی (سایت بازی) کودکان احداث شده	G01-S01-P03-A02-I06
مترمربع									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت محوطه بازی (سایت بازی) کودکان برنامه‌ریزی شده	G01-S01-P03-A02-I06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	ایمن سازی محوطه بازی کودکان (نصب کفیوش و...)	G01-S01-P03-A02-I07
مترمربع									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت محوطه بازی کودکان ایمن سازی شده (نصب کفیوش و...)	G01-S01-P03-A02-I07
مترمربع									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت کل محوطه بازی کودکان موجود	G01-S01-P03-A02-I07
							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	حفاظت از باغات و فضای سبز موجود	G01-S01-P04
									سازمان پارک‌ها	طرح	تدوین شناسنامه باغات خصوصی	G01-S01-P04-A01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	مناوبه اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان پارک‌ها	شاخص	شناسنامه دار کردن باغات خصوصی	G01-S01-P04-A01-I01
مترمربع									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت باغات خصوصی شناسنامه دار شده	G01-S01-P04-A01-I01
مترمربع									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت کل باغات خصوصی	G01-S01-P04-A01-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان پارک‌ها	شاخص	شناسنامه دار کردن درختان	G01-S01-P04-A01-I02
اصله									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد درختان شناسنامه دار	G01-S01-P04-A01-I02
اصله									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	کل درختان موجود	G01-S01-P04-A01-I02
									سازمان پارک‌ها	طرح	تدوین شناسنامه فضای سبز محلات	G01-S01-P04-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان پارک‌ها	شاخص	شناسنامه دار کردن فضای سبز محلات	G01-S01-P04-A02-I01
تعداد									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد محلات دارای شناسنامه فضای سبز	G01-S01-P04-A02-I01
تعداد									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل محلات	G01-S01-P04-A02-I01
									سازمان پارک‌ها	طرح	تدوین لوایح و ضوابط اجرایی و استفاده از ظرفیت‌های قانونی و حقوقی حفاظت از باغات	G01-S01-P04-A03
تعداد					a				سازمان پارک‌ها	شاخص	تهیه و تدوین لوایح و ضوابط اجرایی و استفاده از ظرفیت‌های قانونی و حقوقی حفاظت از باغات	G01-S01-P04-A03-I01
تعداد									سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد لوایح مصوب در خصوص حمایت از باغات و جلوگیری از تخریب	G01-S01-P04-A03-I01



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مقدار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	ارائه مشوق به باغات (غیر در اختیار) در راستای حفاظت و نگهداری باغات	G01-S01-P04-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$		۲,۳۳۲,۵۴۸,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	حفاظت از باغات خصوصی	G01-S01-P04-A04-I01
مترمربع		۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰				۲,۳۳۲,۵۴۸,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت باغات خصوصی که با حمایت شهرداری (تامین نهاده و...) حفظ و احیا شده‌اند	G01-S01-P04-A04-I01
مترمربع								سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت کل باغات خصوصی در داخل و حریتم	G01-S01-P04-A04-I01
							۱۱۶,۰۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	سیاست اجرایی	آبیاری و آبرسانی بهره‌ور و استفاده از منابع آبی پایدار	G01-S01-P05
							۱۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	استفاده از تکنولوژی نوین آبیاری	G01-S01-P05-A01
مترمربع	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۵۷,۱۴۳,۰۰۰		a		۱۹۰۲ هکتار		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه آبیاری فضای سبز به روش تحت فشار (قطره‌ای، بارانی، زیرسطحی)	G01-S01-P05-A01-I01
مترمربع						۱۹۰۲ هکتار	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	آبیاری فضای سبز به روش تحت فشار (قطره‌ای، بارانی، زیرسطحی)	G01-S01-P05-A01-I01
مترمربع	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۷۵,۰۰۰,۰۰۰		a		۱۱۰ هکتار		سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد سیستم‌های تحت فشار ترمیم شده	G01-S01-P05-A01-I02
مترمربع	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				۱۱۰ هکتار	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت سیستم‌های تحت فشار ترمیم شده	G01-S01-P05-A01-I02
							۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	تصفیه پساب و استفاده در آبیاری فضای سبز شهری	G01-S01-P05-A02
لیتر بر ثانیه	۱,۵۰۷,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a				سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد استفاده از آب استحصال شده قابل استفاده فضای سبز از طریق تصفیه فاضلاب	G01-S01-P05-A02-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
لیتر بر ثانیه	۱,۵۰۷,۰۰۰			۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	حجم آب استحصال شده قابل استفاده فضای سبز از طریق تصفیه فاضلاب	G01-S01-P05-A02-I01
لیتر بر ثانیه	۱,۵۰۷,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	a			سازمان پارک‌ها	شاخص	رشد تصفیه پساب	G01-S01-P05-A02-I02
لیتر بر ثانیه	۱,۵۰۷,۰۰۰			۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	حجم پساب تملک شده	G01-S01-P05-A02-I02
					۶۶,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	توسعه شبکه آبرسانی	G01-S01-P05-A03
کیلومتر	اجرای کامل طرح جامع آبرسانی	۱۲۰,۰۰۰	a	۶ کیلومتر		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه شبکه انتقال آبرسانی اجرا شده براساس طرح جامع آبرسانی	G01-S01-P05-A03-I01
کیلومتر				۶ کیلومتر	۶۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	طول شبکه انتقال آبرسانی اجرا شده براساس طرح جامع آبرسانی	G01-S01-P05-A03-I01
مترمکعب	اجرای کامل طرح جامع آبرسانی	۳,۸۰۰,۰۰۰	a	۳,۸۰۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	افزایش حجم مخازن اجرا شده براساس طرح جامع آبرسانی	G01-S01-P05-A03-I02
مترمکعب		۳,۸۰۰,۰۰۰		۳,۸۰۰,۰۰۰	۶,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	حجم مخازن اجرا شده براساس طرح جامع آبرسانی	G01-S01-P05-A03-I02
					۱۰,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	ساماندهی چاه‌های آب و تأمین منابع جدید	G01-S01-P05-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a/b*100	-		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه منابع آب فضای سبز مجهز به سامانه‌های نوین پایش و نظارت آبیاری (ادوات کنترلی و اندازه‌گیری)	G01-S01-P05-A04-I01
تعداد				-	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد منابع آب (چاه و مخزن) فضا‌های سبز مجهز به سامانه‌های نوین پایش و نظارت آبیاری (ادوات کنترلی و اندازه‌گیری)	G01-S01-P05-A04-I01

عملیات / واحد	نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مسئول اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد چاه‌ها و مخازن تأمین آب موجود	G01-S01-P05-A04-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۶,۰۰۰	$a/b * 100$	۲۶,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	افزایش چاه‌های آبیاری فضای سبز بهینه‌سازی شده (الکترومکانیکی)	G01-S01-P05-A04-I02
حلقه			۱۵,۰۰۰		۲۶,۰۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد چاه‌های آبیاری فضای سبز بهینه‌سازی شده (موتورخانه و الکترومکانیکی)	G01-S01-P05-A04-I02
حلقه							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد چاه‌ها و مخازن تأمین آب موجود	G01-S01-P05-A04-I02
حلقه	کل		۱۰,۰۰۰	a			سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه لایروبی و حفر چاه	G01-S01-P05-A04-I03
حلقه						۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	لایروبی و حفر چاه	G01-S01-P05-A04-I03
						۲۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	سیاست اجرایی	بهبود مدیریت و نگهداری فضای سبز شهری (ارتقای کارایی تجهیزات، نیروی انسانی و نوآوری)	G01-S01-P06
						۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	شناسایی و جایگزینی گونه‌های مقاوم به کم‌آبی	G01-S01-P06-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۹,۳۴۸,۹۴۷,۰۰۰	$a/b * 100$	۱۹,۳۴۸,۹۴۷,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز کشت و جایگزین شده با گونه‌های زینتی مقاوم و سازگار	G01-S01-P06-A01-I01
مترمربع					۱۹,۳۴۸,۹۴۷,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز کشت و جایگزین شده با گونه‌های زینتی مقاوم و سازگار	G01-S01-P06-A01-I01
مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز پوششی موجود با گیاهان زینتی	G01-S01-P06-A01-I01

عملیات / واحد	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	محداسه وضعیت شاخص	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a/b*100		۱۱۶ هکتار	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	شاخص	جایگزینی چمن با گونه‌های مقاوم در سطح شهر	G01-S01-P06-A01-I02
مترمربع					۱۱۶ هکتار	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت چمن‌های جایگزین شده با گونه‌های مقاوم در سطح شهر	G01-S01-P06-A01-I02
مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	کل مساحت چمن موجود	G01-S01-P06-A01-I02
تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه کلکسیون گونه‌های مقاوم به خشکسالی	G01-S01-P06-A01-I03
تعداد	۵۰۰,۰۰۰					۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد گونه‌های مقاوم به خشکسالی و زیست بوم قم، شناسایی و جایگزین شده در سطح شهر	G01-S01-P06-A01-I03
مترمربع	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه طرح‌های زیرساختی اجرا شده	G01-S01-P06-A01-I04
مترمربع	۱۵,۰۰۰,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت طرح‌های زیرساختی اجرا شده	G01-S01-P06-A01-I04
						۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	طرح	استفاده از فناوری و دانش و تکنولوژی روز در نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A02
اسب بخار به ریال	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	a/b		-		سازمان پارک‌ها	شاخص	افزایش نیروی محرکه ماشین‌آلات فضای سبز (اسب بخار) - (خرید ماشین‌آلات مکانیزه در فضای سبز)	G01-S01-P06-A02-I01
اسب بخار					-		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مجموع نیروی محرکه ماشین‌آلات فضای سبز (اسب بخار) - (خرید ماشین‌آلات مکانیزه در فضای سبز)	G01-S01-P06-A02-I01
ریال						۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تامین ماشین‌آلات و تجهیزات مورد نیاز نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A02-I01

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مسئول اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵,۰۰۰	۲,۰۰۰	a				سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه مکانیزه کردن عملیات‌های باغبانی و فضای سبز	G01-S01-P06-A02-I02
تعداد							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد عملیات‌های باغبانی و فضای سبز که به صورت مکانیزه انجام می‌شود	G01-S01-P06-A02-I02
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	طرح	ارتقای مدیریت و سیستم‌های نظارت بر نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A03
درصد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	$b-a/b*100$		۱۹۶,۶۰۵,۰۸۸,۷۵۹,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	کاهش سرانه هزینه نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A03-I01
ریال به مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	هزینه نگهداری یک مترمربع فضای سبز در سال جاری به قیمت سال پایه	G01-S01-P06-A03-I01
ریال به مترمربع							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	هزینه نگهداری یک مترمربع فضای سبز در سال پایه (۹۵)	G01-S01-P06-A03-I01
درصد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	$b-a/b*100$		-		سازمان پارک‌ها	شاخص	کاهش میزان مصرف برق مورد نیاز در اشتراکات براساس نتایج ممیزی انرژی (کیلووات ساعت) به نسبت سال پایه ۹۵	G01-S01-P06-A03-I02
کیلووات ساعت					-		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	میزان مصرف برق مورد نیاز در اشتراکات در سال جاری در مقایسه با سال پایه	G01-S01-P06-A03-I02
کیلووات ساعت							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	میزان مصرف برق مورد نیاز در اشتراکات در سال پایه	G01-S01-P06-A03-I02
درصد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	$a/b*100$		۱۳,۲۵۴,۶۶۳,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه برون‌سپاری نگهداری فضای سبز	G01-S01-P06-A03-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع				۱۳,۲۵۴,۶۶۳,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت نگهداری فضای سبز برون‌سپاری شده (بدون پرداخت هزینه مستقیم)	G01-S01-P06-A03-I03
مترمربع						سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت کل فضای سبز	G01-S01-P06-A03-I03
درصد	۸۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	$a/b * 100$	-		سازمان پارک‌ها	شاخص	افزایش ناظرین مجهز به ادوات کنترلی و اندازه‌گیری	G01-S01-P06-A03-I04
تعداد				-	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد ناظرین مجهز به ادوات کنترلی و اندازه‌گیری	G01-S01-P06-A03-I04
تعداد						سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل ناظرین فضای سبز	G01-S01-P06-A03-I04
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	سیاست اجرایی	توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی	G01-S01-P07
						سازمان پارک‌ها	طرح	تدوین و پیاده‌سازی لویج و ضوابط و الزامات قانونی در جهت توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی	G01-S01-P07-A01
درصد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b * 100$	-		سازمان پارک‌ها	شاخص	رعایت سهم فضای سبز خانگی در صدور پروانه و گواهی پایان کار ساختمان‌های مسکونی	G01-S01-P07-A01-I01
مترمربع						سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز خانگی احداث شده در واحدهای مسکونی (ساختمان‌هایی که در سال جاری پایان ساخت گرفته‌اند)	G01-S01-P07-A01-I01
مترمربع						شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت گواهی پایان کار ساختمان‌های مسکونی صادر شده در سال جاری	G01-S01-P07-A01-I01

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	a	-	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	شاخص	تسهیلات ارائه شده شهرداری در طرح‌های مشارکت توسعه فضای سبز خصوصی	G01-S01-P07-A02-I01
ریال	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	a	-	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تسهیلات ارائه شده شهرداری در طرح‌های مشارکت توسعه فضای سبز خصوصی	G01-S01-P07-A02-I01
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	a	۱۴,۰۸۵,۴۳۱,۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه فضای سبز با مشارکت بخش خصوصی	G01-S01-P07-A03-I01
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	a	۱۴,۰۸۵,۴۳۱,۰۰		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز توسعه یافته توسط بخش خصوصی	G01-S01-P07-A03-I01
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	a			سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه نگهداری فضای سبز توسط بخش خصوصی	G01-S01-P07-A03-I02
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰				سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز نگهداری شده توسط بخش خصوصی	G01-S01-P07-A03-I02
					۰	سازمان پارک‌ها	سیاست اجرایی	فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضای سبز	G01-S01-P08

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفرساعت	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a	-		سازمان پارک‌ها	طرح	اطلاع‌رسانی و افزایش سطح آگاهی شهروندان در خصوص نگهداری فضای سبز شهری و خانگی از طریق برگزاری همایش‌ها، نمایشگاه‌ها، مسابقات و جشنواره‌ها و تولید محتواهای مرتبط	G01-S01-P08-A01
نفرساعت	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a	-	۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	توسعه آموزش مردمی در زمینه فضای سبز	G01-S01-P08-A01-I01
نفرساعت	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a	-	۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	نفرساعت آموزش مردمی در زمینه فضای سبز	G01-S01-P08-A01-I01
نفرساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	a	۱۹,۰۰۰		سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه آموزش پرسنل و پیمانکاران فضای سبز	G01-S01-P08-A01-I02
نفرساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰		۱۹,۰۰۰	۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	نفرساعت آموزش پرسنل و پیمانکاران فضای سبز (سالانه)	G01-S01-P08-A01-I02
						سازمان پارک‌ها	طرح	افزایش مشارکت شهروندان در نگهداری فضای سبز	G01-S01-P08-A02
نفر	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a	-		سازمان پارک‌ها	شاخص	افزایش تعداد شهروندان فعال در حوزه نظارت، توسعه و نگهداری فضای سبز (همیاران سبز محلات)	G01-S01-P08-A02-I01
نفر	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		-		سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد شهروندان فعال در حوزه نظارت، توسعه و نگهداری فضای سبز (همیاران سبز محلات)	G01-S01-P08-A02-I01
					۱۳۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	راهبرد	مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری	G01-S02
					۱۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	ارتقای کیفیت امور نظیف شهری	G01-S02-P01

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	فرمول شاخص	شاخص	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تجهیزات	تامین و نگهداری ماشین آلات و تجهیزات نظیف و رفت و روب شهری							خدمات شهری	طرح		G01-S02-P01-A01
سال		۴,۰۰۰	۸,۰۰۰		a/b			خدمات شهری	شاخص	افزایش میانگین عمر (نوسازی) ماشین آلات نظیف و جمع‌آوری پسماند فعال در پیمان‌های شهری	G01-S02-P01-A01-I01
سال		۵,۰۰۰						خدمات شهری	اطلاعات پایه	مجموع عمر ماشین آلات نظیف و جمع‌آوری پسماند فعال در پیمان‌های شهری	G01-S02-P01-A01-I01
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد ماشین آلات نظیف و جمع‌آوری پسماند	G01-S02-P01-A01-I01
درصد		۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	...	a/b*100			پسماند	شاخص	انجام فعالیت نظیف و رفت و روب و جمع‌آوری پسماند به صورت مکانیزه	G01-S02-P01-A02-I01
تعداد								پسماند	اطلاعات پایه	تعداد عملیات خدماتی موجود در قرارداد های پسماند که به صورت مکانیزه انجام می‌گیرد (بیش از ۳٪ کل عملیات شهر به صورت مکانیزه باشد)	G01-S02-P01-A02-I01
تعداد								پسماند	اطلاعات پایه	تعداد عملیات خدماتی موجود در قرارداد های پسماند	G01-S02-P01-A02-I01
ریال		۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	...	a			پسماند	شاخص	سرمایه‌گذاری در به‌کارگیری تکنولوژی های جدید در خدمات شهری	G01-S02-P01-A02-I02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	...				۰		پسماند	اطلاعات پایه	حجم ریالی سرمایه‌گذاری سالانه صورت گرفته در راستای ساخت و خرید تجهیزات و تکنولوژی‌های نوین نظیف شهری (توسط شهرداری با پیمانکار)	G01-S02-P01-A02-I02
							۱۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	مدیریت و راهبری بهینه جمع‌آوری و انتقال پسماند و روب شهری	G01-S02-P01-A03
تعداد	۱۶,۰۰۰	۲,۰۰۰		a					پسماند	شاخص	توسعه کمی باکس‌های جمع‌آوری نخاله‌های ساختمانی در مدیریت شهرداری	G01-S02-P01-A03-I01
تعداد	۱۶,۰۰۰	۲,۰۰۰					۰		پسماند	اطلاعات پایه	تعداد باکس‌های جمع‌آوری نخاله‌های ساختمانی در مدیریت شهرداری	G01-S02-P01-A03-I01
درصد	۲۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۲۴۴,۵۵۰,۰۰۰	$b-a/b*100$					پسماند	شاخص	کاهش پسماند روز (تن)	G01-S02-P01-A03-I02
تن									پسماند	اطلاعات پایه	حجم پسماند روز در سال جاری	G01-S02-P01-A03-I02
تن									پسماند	اطلاعات پایه	حجم پسماند روز در سال پایه (۹۵)	G01-S02-P01-A03-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$					پسماند	شاخص	توسعه ایستگاه‌های انتقال پسماند	G01-S02-P01-A03-I03
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰					۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های انتقال پسماند	G01-S02-P01-A03-I03
تعداد									پسماند	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های انتقال پسماند مورد نیاز	G01-S02-P01-A03-I03
درصد	۷,۰۰۰	۵,۰۰۰	۱,۰۴۶,۴۵	$b-a/b*100$					پسماند	شاخص	کاهش هزینه جمع‌آوری پسماند	G01-S02-P01-A03-I04

عملیات واحد / نوع	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال به کیلوگرم			۱,۰۴۶,۴۵				پسماند	اطلاعات پایه	هزینه جمع‌آوری و انتقال یک کیلوگرم پسماند در سال جاری به قیمت سال پایه (ریال)	G01-S02-P01-A03-I04	
ریال به کیلوگرم							پسماند	اطلاعات پایه	هزینه جمع‌آوری و انتقال یک کیلوگرم پسماند در سال پایه (ریال)	G01-S02-P01-A03-I04	
ریال به مترمربع				a/b			پسماند	شاخص	هزینه رفت و روب شهری	G01-S02-P01-A03-I05	
ریال							پسماند	اطلاعات پایه	هزینه رفت و روب شهری	G01-S02-P01-A03-I05	
مترمربع							پسماند	اطلاعات پایه	سطح رفت و روب شده	G01-S02-P01-A03-I05	
تن درسال	۷۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰		a	۱۵۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	افزایش ظرفیت ایستگاه انتقال زباله موجود (تن در سال)	G01-S02-P01-A03-I06	
تن درسال			۱۵۰,۰۰۰				پسماند	اطلاعات پایه	ظرفیت ایستگاه انتقال زباله موجود (تن در سال)	G01-S02-P01-A03-I06	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		a/b*100			پسماند	شاخص	توسعه کمی ماشین آلات خدمات شهری مجهز به سامانه avl	G01-S02-P01-A03-I07	
تعداد							پسماند	اطلاعات پایه	تعداد ماشین آلات خدمات شهری مجهز به سامانه avl	G01-S02-P01-A03-I07	
تعداد							پسماند	اطلاعات پایه	تعداد کل ماشین آلات فعال در حوزه خدمات شهری	G01-S02-P01-A03-I07	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		a/b*100			پسماند	شاخص	توسعه مکانیزاسیون نظارت بر خدمات شهری	G01-S02-P01-A03-I08	
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	تعداد ناظرین مجهز به سامانه مکانیزه نظارت	G01-S02-P01-A03-I08	

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								پسماند	اطلاعات پایه	تعداد کل ناظرین (مقبو و عالی و ..) خدمات شهر	G01-S02-P01-A03-I08
								خدمات شهری	طرح	افزایش ضریب مکانیزاسیون جمع‌آوری پسماند و تنظیف معابر	G01-S02-P01-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b * 100$			پسماند	شاخص	پسماند تر جمع‌آوری شده به روش مکانیزه (ماشین‌آلات هاپر و پرس دار)	G01-S02-P01-A04-I01
تن								پسماند	اطلاعات پایه	میزان پسماند تر جمع‌آوری شده به روش مکانیزه (ماشین‌آلات هاپر و پرس دار)	G01-S02-P01-A04-I01
تن								پسماند	اطلاعات پایه	میزان پسماند تر جمع‌آوری شده	G01-S02-P01-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b * 100$			پسماند	شاخص	میزان افزایش مساحت سطح رفت و روب شده به صورت مکانیزه	G01-S02-P01-A04-I02
مترمربع								پسماند	اطلاعات پایه	مساحت سطوح رفت و روب تنظیف شده به صورت مکانیزه	G01-S02-P01-A04-I02
مترمربع								پسماند	اطلاعات پایه	مساحت کل سطوح برنامه‌ریزی شده جهت رفت و روب	G01-S02-P01-A04-I02
						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	ساماندهی کانال‌های دفع فاضلاب شهری	G01-S02-P01-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b * 100$			پسماند	شاخص	لایروبی کانال‌های دفع فاضلاب شهری	G01-S02-P01-A05-I01
مترطول								پسماند	اطلاعات پایه	طول لایروبی کانال‌های دفع فاضلاب شهری - سالیانه	G01-S02-P01-A05-I01
مترطول								پسماند	اطلاعات پایه	طول کل کانال‌های دفع فاضلاب شهری	G01-S02-P01-A05-I01

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	$a/b*100$			پسماند	شاخص	افزایش حفر چاه‌های جاذب مورد نیاز	G01-S02-P01-A05-I02
تعداد					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	تعداد چاه‌های جاذب حفر شده	G01-S02-P01-A05-I02
تعداد					۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	تعداد چاه‌های جاذب مورد نیاز	G01-S02-P01-A05-I02
						پسماند	سیاست اجرایی	مدیریت و کنترل تولید پسماند شهر	G01-S02-P02
						پسماند	طرح	تدوین طرح جامع مدیریت پسماند شهری	G01-S02-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a			پسماند	شاخص	نیشرفت طرح جامع مدیریت پسماند شهری	G01-S02-P02-A01-I01
درصد				...		پسماند	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت طرح جامع مدیریت پسماند شهری	G01-S02-P02-A01-I01
						پسماند	طرح	مدیریت مشترکین برزباله	G01-S02-P02-A02
درصد	۷۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	$a/b*100$...		پسماند	شاخص	توسعه کمی مجتمع‌های مسکونی مجهز به مخازن پسماند	G01-S02-P02-A02-I01
تعداد				...		پسماند	اطلاعات پایه	تعداد مجتمع‌های مسکونی مجهز به مخازن پسماند	G01-S02-P02-A02-I01
تعداد						پسماند	اطلاعات پایه	تعداد کل مجتمع‌های مسکونی چهار واحد به بالا	G01-S02-P02-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b*100$...		پسماند	شاخص	توسعه کمی بازارهای روز و میادین میوه مجهز به مخازن پسماند	G01-S02-P02-A02-I02
تعداد	۱,۰۰۰	۰,۵۰۰		...		پسماند	اطلاعات پایه	تعداد بازارهای روز و میادین میوه مجهز به مخازن پسماند تفکیک‌چندگانه موجود	G01-S02-P02-A02-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد								پسماند	اطلاعات پایه	تعداد بازارهای روز و میادین میوه مجهز به مخازن پسماند تفکیک چندگانه برنامه‌ریزی شده	G01-S02-P02-A02-I02
تعداد	تعداد	۴,۰۰۰	۱,۰۰۰	۵۴,۰۰۰	a				پسماند	شاخص	افزایش تعداد صنوف پرزباله ملزم شده به نصب مخزن و جداسازی پسماند (الزام و اجرا)	G01-S02-P02-A02-I03
تعداد	تعداد		۱,۰۰۰	۵۴,۰۰۰					پسماند	اطلاعات پایه	تعداد صنوف پرزباله ملزم شده به نصب مخزن و جداسازی پسماند (الزام و اجرا)	G01-S02-P02-A02-I03
تعداد	تعداد			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	طرح	افزایش تفکیک از مبدأ (توسعه زیرساخت‌های جداسازی و ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند)	G01-S02-P02-A03
تعداد	تعداد	۴۵,۰۰۰	۱۶,۰۰۰	۱۶,۰۰۰	a				پسماند	شاخص	توسعه کمی ایستگاه‌های (دایم و موقت) جمع‌آوری پسماند خشک	G01-S02-P02-A03-I01
تعداد	تعداد			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های (دایم و موقت) جمع‌آوری پسماند خشک	G01-S02-P02-A03-I01
درصد	درصد	۱۲,۰۰۰	۵,۰۰۰	a/b*100	a/b*100				پسماند	شاخص	افزایش تفکیک از مبدأ (نسبت پسماند خشک به کل پسماند جمع‌آوری شده در مبدأ)	G01-S02-P02-A03-I02
تن	تن								پسماند	اطلاعات پایه	حجم پسماند خشک جمع‌آوری شده در مبدأ	G01-S02-P02-A03-I02
تن	تن								پسماند	اطلاعات پایه	حجم کل پسماند جمع‌آوری شده	G01-S02-P02-A03-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100				پسماند	شاخص	افزایش وزن چیپس چوب استحصالی نسبت به وزن چوب پریده شده قابل تبدیل به چیپس	G01-S02-P02-A03-I03

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تن	تن			...					پسماند	اطلاعات پایه	وزن چپس چوب استحصالی	G01-S02-P02-A03-I03
تن	تن			...					پسماند	اطلاعات پایه	وزن سرشاخه جمع‌آوری شده قابل تبدیل به چپس	G01-S02-P02-A03-I03
تن	تن			...	a				پسماند	شاخص	افزایش وزن چال برگ تولیدی (چال کود) به کل وزن برگ تولید شده	G01-S02-P02-A03-I04
تن	تن			...					پسماند	اطلاعات پایه	وزن چال برگ تولیدی (چال کود)	G01-S02-P02-A03-I04
									پسماند	طرح	تدوین لوایح و ضوابط اجرایی استفاده از ظرفیت‌های قانونی و حقوقی در راستای مدیریت بهینه پسماند و تنظیف شهری	G01-S02-P02-A04
تعداد	تعداد	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a	۱۰۰,۰۰۰			پسماند	شاخص	افزایش احکام قضایی صادره برای متخلفان در حوزه پسماند	G01-S02-P02-A04-I01
تعداد	تعداد	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		۱۰۰,۰۰۰			پسماند	اطلاعات پایه	تعداد احکام قضایی صادره برای متخلفان در حوزه پسماند	G01-S02-P02-A04-I01
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۵۴,۰۰۰	$a/b*100$	۵۴,۰۰۰			پسماند	شاخص	افزایش صنوف ملزم شده به رعایت قانون پسماند براساس آیین‌نامه اجرایی مصوب	G01-S02-P02-A04-I02
تعداد	تعداد			۵۴,۰۰۰		۵۴,۰۰۰			پسماند	اطلاعات پایه	تعداد صنوف ملزم شده به رعایت قانون پسماند براساس آیین‌نامه اجرایی مصوب	G01-S02-P02-A04-I02
تعداد	تعداد								سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد کل صنوف	G01-S02-P02-A04-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	...	$a/b*100$...			پسماند	شاخص	توسعه مجتمع‌های اداری، تجاری و مسکونی مجهز شده به مخازن پسماند	G01-S02-P02-A04-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد			...					پسماند	اطلاعات پایه	تعداد مجتمع‌های اداری و تجاری و مسکونی مجهز به مخازن پسماند	G01-S02-P02-A04-I03
تعداد			...					خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل مجتمع‌های اداری و تجاری و مسکونی	G01-S02-P02-A04-I03
درصد	۴,۰۰۰	۵,۰۰۰	...	$a/b * 100$				پسماند	شاخص	توسعه مجتمع‌های اداری، تجاری و مسکونی بالاتر از ده واحد مجهز به شوئینگ	G01-S02-P02-A04-I04
تعداد			...					پسماند	اطلاعات پایه	تعداد مجتمع‌های اداری، تجاری و مسکونی بالاتر از ده واحد مجهز به شوئینگ	G01-S02-P02-A04-I04
تعداد			...					خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل مجتمع‌های اداری، تجاری و مسکونی بالاتر از ده واحد	G01-S02-P02-A04-I04
								پسماند	طرح	تامین هزینه‌های مدیریت پسماند از تولیدکنندگان پروزاله	G01-S02-P02-A05
ریال					a			پسماند	شاخص	رشد ریالی بهای خدمات جمع‌آوری و حمل پسماند اخذ شده از مشتریان پروزاله	G01-S02-P02-A05-I01
ریال								پسماند	اطلاعات پایه	حجم ریالی بهای خدمات جمع‌آوری و حمل پسماند اخذ شده از مشتریان پروزاله	G01-S02-P02-A05-I01
							۱۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	سیاست اجرایی	پردازش و استحصالی ارزش از پسماندهای شهری	G01-S02-P03
							۰	پسماند	طرح	پردازش پسماندهای ساختمانی	G01-S02-P03-A01

واحد عملیات	نوع / واحد	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده و محاسبه وضعیت شاخص	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مسئول اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد		۲,۰۰۰	۱,۰۰۰	a	a	۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	توسعه مراکز استحصال شن و ماسه و بازیافت پسماندهای ساختمانی و عمرانی	G01-S02-P03-A01-I01
تعداد		۲,۰۰۰	۱,۰۰۰			۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	تعداد مراکز استحصال شن و ماسه و بازیافت پسماندهای ساختمانی و عمرانی	G01-S02-P03-A01-I01
تن در روز		۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰	a	a	۳,۰۰۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	افزایش ظرفیت تخلیه خاک و نخاله در مراکز دفن ثابت و گودهای مجاز (تن در روز)	G01-S02-P03-A01-I02
تن در روز						۳,۰۰۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	ظرفیت تخلیه خاک و نخاله در مراکز دفن ثابت و گودهای مجاز (تن در روز)	G01-S02-P03-A01-I02
درصد		۳,۰۰۰	۱,۰۰۰	a/b*100	a/b*100	۵,۵۰۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	افزایش حجم شن و ماسه (تن) بازیافت شده به کل پسماندهای ساختمانی و عمرانی تولیدی (تن)	G01-S02-P03-A01-I03
تن						۵,۵۰۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	حجم شن و ماسه بازیافت شده (تن)	G01-S02-P03-A01-I03
تن								پسماند	اطلاعات پایه	حجم کل پسماندهای ساختمانی و عمرانی تولیدی (تن)	G01-S02-P03-A01-I03
درصد		۲,۰۰۰	۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100	۰,۰۰۰		پسماند	طرح	مدیریت و تصفیه شیرابه‌ها	G01-S02-P03-A02
مترمکعب در روز						۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	توسعه تصفیه شیرابه	G01-S02-P03-A02-I01
مترمکعب در روز						۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	تصفیه شیرابه (مترمکعب در روز)	G01-S02-P03-A02-I01
مترمکعب در روز								پسماند	اطلاعات پایه	حجم کل شیرابه جمع‌آوری شده در روز	G01-S02-P03-A02-I01

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b*100$	۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	رشد شیرابه جمع‌آوری و بی‌خطر سازی شده (نسبت شیرابه جمع‌آوری و بی‌خطر شده به نسبت کل شیرابه برآوردی موجود در زباله)	G01-S02-P03-A02-I02
لیتر	۱,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	مقدار شیرابه جمع‌آوری و بی‌خطر سازی شده	G01-S02-P03-A02-I02
لیتر						پسماند	اطلاعات پایه	مقدار کل شیرابه برآوردی موجود در زباله	G01-S02-P03-A02-I02
مگاوات	۵,۰۰۰	۰,۰۰۰	a	۰,۰۰۰	۱۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	طرح	احداث کارخانجات استحصال انرژی و تبدیل مواد با ارزش از پسماند	G01-S02-P03-A03
مگاوات	۱۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		۰,۰۰۰		پسماند	اطلاعات پایه	توسعه استحصال انرژی از پسماند (مگاوات)	G01-S02-P03-A03-I01
درصد	۵۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	$a/b*100$	۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	میزان استحصال انرژی از پسماند (مگاوات)	G01-S02-P03-A03-I01
تن	۵۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	رشد پسماند تبدیل شده به انرژی به کل پسماند تولیدی (ریچکت سوز و هاضم و بیو گاز لندفیل)	G01-S02-P03-A03-I02
تن	۲۵,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a	...		پسماند	اطلاعات پایه	مقدار پسماند تبدیل شده به انرژی (اورودی پسماند کارخانجات ریچکت سوز و هاضم و بیو گاز لندفیل)	G01-S02-P03-A03-I02
تن				...		پسماند	اطلاعات پایه	کل پسماند تولیدی	G01-S02-P03-A03-I02
تن				...		پسماند	شاخص	تولید کود کارخانجات کمپوست (تن)	G01-S02-P03-A03-I03
تن				...		پسماند	اطلاعات پایه	مقدار کود کمپوست تولیدی (تن در روز)	G01-S02-P03-A03-I03

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت و محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مگاوات ساعت	مگاوات ساعت	۲,۰۰۰	۰,۰۰۰	a		۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	توسعه کمی چاه‌های استحصال گاز متان از مراکز دفن پسماند	G01-S02-P03-A03-I04
مگاوات ساعت	مگاوات ساعت		۰,۰۰۰			۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	انرژی حاصل از استحصال گاز متان از مراکز دفن پسماند	G01-S02-P03-A03-I04
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	طرح	احداث کارخانجات بازیافت خشک	G01-S02-P03-A04
درصد	درصد	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a/b*100		۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	توسعه ظرفیت کارخانجات بازیافت پسماند ایجاد شده	G01-S02-P03-A04-I01
تن در روز	تن در روز	۵,۰۰۰	۰,۰۵			۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	ظرفیت کارخانجات بازیافت پسماند خشک ایجاد شده (تن در روز)	G01-S02-P03-A04-I01
تن در روز	تن در روز							پسماند	اطلاعات پایه	میزان کل پسماند خشک جمع‌آوری شده در روز	G01-S02-P03-A04-I01
								پسماند	طرح	توسعه و بهره‌وری مراکز پردازش پسماند	G01-S02-P03-A05
تن در روز	تن در روز	۵۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a		۶۵,۰۰۰		پسماند	شاخص	توسعه ظرفیت مراکز پردازش پسماند	G01-S02-P03-A05-I01
تن در روز	تن در روز						۰	پسماند	اطلاعات پایه	ظرفیت مراکز پردازش پسماند مکانیزه	G01-S02-P03-A05-I01
								پسماند	طرح	استفاده از ظرفیت مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های زیست‌محیطی	G01-S02-P03-A06
ریال	ریال	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a		۰,۰۰۰		پسماند	شاخص	سرمایه‌گذاری جذب شده بخش خصوصی در پروژه‌های استحصال انرژی	G01-S02-P03-A06-I01
ریال	ریال	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			۰,۰۰۰	۰	پسماند	اطلاعات پایه	سهم ریالی سرمایه‌گذاری جذب شده بخش خصوصی در پروژه‌های استحصال انرژی	G01-S02-P03-A06-I01

واحد عملیات	نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
								۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	سیاست اجرایی	استفاده از روش‌های نوین دفن و مراقبت‌های بعد از آن	G01-S02-P04
								۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	طرح	استانداردسازی و بهداشتی‌سازی لندفیل‌های موجود	G01-S02-P04-A01
مترمربع		۱,۰۰	۰,۱۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a				پسماند	شاخص	ساماندهی و استانداردسازی لندفیل‌ها	G01-S02-P04-A01-I01
مترمربع		۱,۰۰	۰,۱۰	۵,۰۰۰,۰۰۰				۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پسماند	اطلاعات پایه	مساحت لندفیل‌های ساماندهی و استانداردسازی شده	G01-S02-P04-A01-I01
درصد		۸,۰۰۰	۲,۰۰۰		$a/b*100$				پسماند	شاخص	رشد دفن بهداشتی پسماند	G01-S02-P04-A01-I02
تن در روز									پسماند	اطلاعات پایه	میزان دفن بهداشتی پسماند	G01-S02-P04-A01-I02
تن در روز									پسماند	اطلاعات پایه	میزان کل پسماند دفنی	G01-S02-P04-A01-I02
مترمربع		۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰	۰,۰۰	a				پسماند	شاخص	توسعه محل دفن تبدیل شده به فضای سبز	G01-S02-P04-A01-I03
مترمربع				۰,۰۰				۰	پسماند	اطلاعات پایه	مساحت محل دفن تبدیل شده به فضای سبز	G01-S02-P04-A01-I03
								۰	پسماند	طرح	احداث لندفیل‌های بهداشتی جدید	G01-S02-P04-A02
مترمربع		۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰		a				پسماند	شاخص	احداث لندفیل‌های جدید استاندارد	G01-S02-P04-A02-I01
مترمربع				۵,۰۰۰,۰۰۰					پسماند	اطلاعات پایه	مساحت لندفیل‌های جدید احداث شده استاندارد	G01-S02-P04-A02-I01
								۰	پسماند	طرح	ساماندهی سایت دفن نخاله ساختمانی	G01-S02-P04-A03



عملیات / نوع واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۳۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	$a/8*100$			پسماند	شاخص	ساماندهی محل دفن نخاله ساختمانی	G01-S02-P04-A03-I01
مترمربع						پسماند	اطلاعات پایه	مساحت محل دفن نخاله ساختمانی ساماندهی	G01-S02-P04-A03-I01
مترمربع						پسماند	اطلاعات پایه	مساحت کل محل دفن نخاله ساختمانی موجود	G01-S02-P04-A03-I01
					۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	توسعه اماکن و تجهیزات عمومی بهداشت شهری	G01-S02-P05
					۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	احداث سرویس های بهداشتی عمومی در معابر	G01-S02-P05-A01
چشمه	۵۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	a			خدمات شهری	شاخص	افزایش سرویس های بهداشتی (چشمه)	G01-S02-P05-A01-I01
چشمه					۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد سرویس های بهداشتی (چشمه) - احداث	G01-S02-P05-A01-I01
تعداد	۶۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a			خدمات شهری	شاخص	افزایش سرویس های بهداشتی (تعداد)	G01-S02-P05-A01-I02
تعداد						خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد سرویس های بهداشتی (تعداد)	G01-S02-P05-A01-I02
					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	راه اندازی آبخوری های عمومی در سطح شهر	G01-S02-P05-A02
تعداد	۲۵۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	a	۴۰,۰۰۰		خدمات شهری	شاخص	توسعه کمی آبخوری ها (شیر برداشت)	G01-S02-P05-A02-I01
تعداد					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد آبخوری های نصب شده (شیر برداشت) - جدید احداث	G01-S02-P05-A02-I01
					۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	کنترل جمعیت حیوانات بلاصاحب و ناقل بیماری به انسان	G01-S02-P06

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد					a			خدمات شهری	طرح	جمع آوری و ایجاد مراکز نگهداری از حیوانات بی سرپرست	G01-S02-P06-A01
تعداد							•	خدمات شهری	شاخص	ساماندهی و جمع آوری سگ‌ها (زنده‌گیری)	G01-S02-P06-A01-I01
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد سگ‌های جمع آوری و ساماندهی شده (زنده‌گیری)	G01-S02-P06-A01-I01
درصد	۴۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			$a/b*100$			خدمات شهری	طرح	کنترل جمعیت چوندگان مودی	G01-S02-P06-A02
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	افزایش نسبت جمعیت موش‌های معدوم شده به کل جمعیت پرآوردی آن‌ها	G01-S02-P06-A02-I01
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد موش‌های معدوم شده	G01-S02-P06-A02-I01
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	کل جمعیت پرآوردی موش‌ها	G01-S02-P06-A02-I01
درصد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			$b-a/b*100$			خدمات شهری	شاخص	کاهش مصرف سموم از طریق کاربرد روش‌های تلفیقی در کنترل چوندگان	G01-S02-P06-A02-I02
کیلوگرم								خدمات شهری	اطلاعات پایه	میزان مصرف سموم شیمیایی از طریق کاربرد روش‌های تلفیقی در کنترل چوندگان در سال جاری	G01-S02-P06-A02-I02
کیلوگرم								خدمات شهری	اطلاعات پایه	میزان مصرف سموم شیمیایی از طریق کاربرد روش‌های تلفیقی در کنترل چوندگان در سال پایه	G01-S02-P06-A02-I02
							•	پسماند	سیاست اجرایی	فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در مدیریت پسماند و پاکیزه نگه داشتن شهر	G01-S02-P07

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							پسماند	طرح	اطلاع‌رسانی و افزایش سطح آگاهی شهروندان در خصوص پاکیزه نگه داشتن شهری و مدیریت پسماند از طریق برگزاری همایش‌ها، نمایشگاه‌ها، مسابقات، جشنواره‌ها و تولید محتواهای مرتبط	G01-S02-P07-A01
تعداد	۴۸۰,۰۰۰	۹۶,۰۰۰	a				خدمات شهری	شاخص	توسعه کمی کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده	G01-S02-P07-A01-I01
تعداد	۴۸۰,۰۰۰	۹۶,۰۰۰					خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده	G01-S02-P07-A01-I01
نفرساعت	۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۹,۶۰۰,۰۰۰	a				خدمات شهری	شاخص	افزایش نفر ساعت کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده	G01-S02-P07-A01-I02
نفرساعت	۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۹,۶۰۰,۰۰۰					خدمات شهری	اطلاعات پایه	نفر ساعت کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی برگزار شده	G01-S02-P07-A01-I02
تعداد	۶۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰	a				خدمات شهری	شاخص	توسعه کمی محتواهای آموزشی تولید شده در موضوعات پسماند	G01-S02-P07-A01-I03
تعداد	۶۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰					خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد محتوای آموزشی تولید شده در موضوعات پسماند	G01-S02-P07-A01-I03
نفرساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	a				پسماند	شاخص	آموزش به مشترکین پرزئاله	G01-S02-P07-A01-I04
نفرساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰					پسماند	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش به مشترکین پرزئاله	G01-S02-P07-A01-I04
							پسماند	طرح	افزایش مشارکت شهروندان در نگهداشت و پاکیزه‌سازی شهر	G01-S02-P07-A02
تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a				خدمات شهری	شاخص	افزایش تعداد همیار فعال محلی در زمینه نگهداشت و پاکیزه‌سازی شهر	G01-S02-P07-A02-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	مقدار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰					خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد همیار فعال محلی در زمینه نگهداشت و پاکیزه‌سازی شهر	G01-S02-P07-A02-I01
						۶,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	راهبرد	بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری	G01-S03
						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان میادین	سیاست اجرایی	ساماندهی صنایع و مشاغل آلاینده شهری	G01-S03-P01
							سازمان میادین	طرح	احداث و توسعه مجتمع‌های صنفی و کارگاهی	G01-S03-P01-A01
درصد	۷۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۹۵۰,۰۰۰,۰۰۰		$a/b*100$		سازمان میادین	شاخص	احداث مجتمع‌های صنفی و کارگاهی	G01-S03-P01-A01-I01
مترمربع			۹۵۰,۰۰۰,۰۰۰				سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت مجتمع‌های صنفی و کارگاهی احداث شده	G01-S03-P01-A01-I01
مترمربع							سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت مجتمع‌های صنفی و کارگاهی برنامه‌ریزی شده	G01-S03-P01-A01-I01
							سازمان میادین	طرح	انتقال و ساماندهی صنوف کارگاهی آلاینده	G01-S03-P01-A02
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		$a/b*100$		سازمان میادین	شاخص	انتقال صنوف و مشاغل آلاینده	G01-S03-P01-A02-I01
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد صنوف و مشاغل آلاینده انتقال یافته	G01-S03-P01-A02-I01
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد صنوف و مشاغل آلاینده شناسایی شده	G01-S03-P01-A02-I01
تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۶۸,۰۰۰		a		سازمان میادین	شاخص	ساماندهی واحدهای صنفی و کارگاهی آلاینده و مزاحم شهری	G01-S03-P01-A02-I02
تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۶۸,۰۰۰				سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد واحدهای صنفی و کارگاهی آلاینده و مزاحم شهری ساماندهی شده	G01-S03-P01-A02-I02

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۵,۰۰۰	۲,۰۰۰		a	۲,۰۰۰		سازمان میادین	شاخص	توسعه کمی رشته‌های ملزم به ساماندهی در مجتمع‌های صنفی و خدماتی	G01-S03-P01-A03-I01
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد رشته‌های ملزم به ساماندهی در مجتمع‌های صنفی و خدماتی	G01-S03-P01-A03-I01
درصد	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان میادین	طرح	تهیه طرح جامع ساماندهی مشاغل مزاحم	G01-S03-P01-A04
درصد	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰					سازمان میادین	اطلاعات پایه	پیشرفت طرح جامع ساماندهی مشاغل مزاحم	G01-S03-P01-A04-I01
							سازمان میادین	طرح	ساماندهی و رفع مزاحمت اصناف (رشته‌های شغلی)	G01-S03-P01-A05
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$			سازمان میادین	شاخص	افزایش رشته‌های استاندارد شده (ساماندهی در محل) نسبت به کل رشته‌های مزاحم	G01-S03-P01-A05-I01
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد رشته‌های استاندارد شده (ساماندهی در محل)	G01-S03-P01-A05-I01
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد کل رشته‌های مزاحم شناسایی شده	G01-S03-P01-A05-I01
							سازمان میادین	طرح	تدوین لوایح در خصوص اخذ عوارض آلاینده‌ها	G01-S03-P01-A06

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال					a				خدمات شهری	شاخص	اخذ عوارض آلاینده‌گی از صنایع و مشاغل آلاینده براساس قوانین	G01-S03-P01-A06-I01
ریال									خدمات شهری	اطلاعات پایه	میزان اخذ عوارض آلاینده‌گی از صنایع و مشاغل آلاینده براساس قوانین	G01-S03-P01-A06-I01
							۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	سیاست اجرایی	بهینه‌سازی مصرف انرژی	G01-S03-P02
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	مدیریت انرژی از سمت مصرف کننده (ممیزی اشتراکات)	G01-S03-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$				خدمات شهری	شاخص	افزایش ممیزی اشتراکات شهرداری	G01-S03-P02-A01-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد اشتراکات (برق) شهرداری ممیزی شده	G01-S03-P02-A01-I01
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل اشتراکات (آب، برق و گاز) شهرداری	G01-S03-P02-A01-I01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	مدیریت انرژی از سمت منبع (ممیزی انشعابات)	G01-S03-P02-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$				خدمات شهری	شاخص	افزایش ممیزی انشعابات شهرداری	G01-S03-P02-A02-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد انشعابات ممیزی شده شهرداری	G01-S03-P02-A02-I01
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل انشعابات شهرداری	G01-S03-P02-A02-I01
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	ایجاد ساختمان‌های دوستدار محیط زیست (مدیریت مصرف انرژی)	G01-S03-P02-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$				خدمات شهری	شاخص	ساخت ساختمان‌های دوستدار محیط زیست (مدیریت انرژی) و دفتر کار سبز	G01-S03-P02-A03-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
مترمربع								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	مساحت ساختمان‌های دوستدار محیط‌زیست (دارای ممیزی انرژی و دفتر کار سبز)	G01-S03-P02-A03-I01
مترمربع									خدمات شهری	اطلاعات پایه	مساحت کل ساختمان‌های اداری شهرداری	G01-S03-P02-A03-I01
									خدمات شهری	طرح	تسویق مردم به افزایش بهینه‌سازی در مصرف بهینه انرژی	G01-S03-P02-A04
نفرساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰				a			خدمات شهری	شاخص	آموزش و فرهنگ سازی اصلاح ساختار مصرف انرژی در خانوار	G01-S03-P02-A04-I01
نفرساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰							خدمات شهری	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش و فرهنگ سازی اصلاح ساختار مصرف انرژی در خانوار	G01-S03-P02-A04-I01
ریال	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				a			خدمات شهری	شاخص	مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های انجام شده در راستای مدیریت مصرف بهینه انرژی	G01-S03-P02-A04-I02
ریال	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰							خدمات شهری	اطلاعات پایه	مشارکت بخش خصوصی انجام شده با مشارکت بخش خصوصی در راستای مدیریت مصرف بهینه انرژی	G01-S03-P02-A04-I02
								۲,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	سنبجش سازگاری فعالیت‌ها و پروژه‌های شهرداری با محیط‌زیست	G01-S03-P03
								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	تهیه بیوست زیست محیطی برای پروژه‌های شهرداری	G01-S03-P03-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				a/b*100			خدمات شهری	شاخص	افزایش پروژه‌های عمرانی دارای طرح ارزیابی زیست محیطی نسبت به تعداد کل پروژه‌های عمرانی	G01-S03-P03-A01-I01
تعداد								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های عمرانی دارای طرح ارزیابی زیست محیطی	G01-S03-P03-A01-I01

واحد عملیات	نوع / تعداد	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل پروژه‌های عمرانی بزرگ مقیاس (حجم پروژه بیش از ۵ میلیارد ریال)	G01-S03-P03-A01-I01
تعداد		۱۰,۶۰۰	۱,۶۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	استقرار و نگهداری (تعمیرات گواهی‌نامه) نظام مدیریت محیط زیست (۱۴۰۰) در مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌های شهرداری	G01-S03-P03-A01-I02
تعداد		۱۰,۶۰۰	۱,۶۰۰						خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌های شهرداری که نظام مدیریت محیط زیست (۱۴۰۰) در آن‌ها استقرار و نگهداری (تعمیرات گواهی‌نامه) می‌شود	G01-S03-P03-A01-I02
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	پالایش مستمر آلاینده‌های زیست محیطی و ذرات معلق	G01-S03-P03-A02
تعداد		۳۴,۰۰۰	۳,۶۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	توسعه کمی دستگاه‌های موجود اندازه‌گیری شاخص کیفیت هوا	G01-S03-P03-A02-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه موجود اندازه‌گیری شاخص کیفیت هوا	G01-S03-P03-A02-I01
تعداد		۳۲,۰۰۰	۸,۶۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	افزایش تعداد نمونه اندازه‌گیری شده شاخص آلودگی خاک	G01-S03-P03-A02-I02
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد نمونه اندازه‌گیری شده شاخص آلودگی خاک	G01-S03-P03-A02-I02
تعداد		۳۲,۰۰۰	۸,۶۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	افزایش تعداد نمونه اندازه‌گیری شده شاخص آب و سفره‌های زیرزمینی	G01-S03-P03-A02-I03
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد نمونه اندازه‌گیری شده شاخص آب و سفره‌های زیرزمینی	G01-S03-P03-A02-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۴,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	کاهش آلودگی‌های صوتی در مناطق همجوار با مناطق مسکونی	G01-S03-P03-A03
تعداد							۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی دستگاه‌های موجود اندازه‌گیری شاخص آلودگی صوتی	G01-S03-P03-A03-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه موجود اندازه‌گیری شاخص آلودگی صوتی	G01-S03-P03-A03-I01
درصد	۴۰,۰۰۰	۵,۰۰۰		$a/n*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	گسترش طول سدها و دیوارهای آکوستیکی نصب شده نسبت به طول بزرگراه‌ها، خطوط مترو و منوریل	G01-S03-P03-A03-I02
متر طول							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول سدهای صوتی و دیوارهای آکوستیکی نصب شده	G01-S03-P03-A03-I02
متر طول								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول بزرگراه‌ها در حاشیه مناطق مسکونی (طول دیوارهای آکوستیکی برنامه‌ریزی شده جهت نصب در حاشیه معابر بزرگ)	G01-S03-P03-A03-I02
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر	G01-S03-P04
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	استفاده از انرژی‌های خورشیدی در فضاهای شهری	G01-S03-P04-A01
تعداد	۴۰,۰۰۰	۸,۰۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	توسعه کمی آبرمکن‌های خورشیدی نصب شده در ساختمان‌ها و مستحقات شهرداری	G01-S03-P04-A01-I01
تعداد	۴۰,۰۰۰	۸,۰۰۰						خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد آبرمکن‌های خورشیدی نصب شده در ساختمان‌ها و مستحقات شهرداری - جدیدالاحداث	G01-S03-P04-A01-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
کیلووات ساعت	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a				خدمات شهری	شاخص	تولید انرژی با استفاده از انرژی خورشیدی	G01-S03-P04-A01-I02
کیلووات ساعت							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارکها	اطلاعات پایه	میزان تولید انرژی از انرژی خورشیدی (کیلووات ساعت)	G01-S03-P04-A01-I02
							۰	خدمات شهری	طرح	استفاده از انرژی باد در فضاهای شهری	G01-S03-P04-A02
کیلووات ساعت	۵,۰۰۰	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	a				خدمات شهری	شاخص	تولید انرژی با استفاده از انرژی باد	G01-S03-P04-A02-I01
کیلووات ساعت		۰,۰۰۰	۰,۰۰۰					سازمان پارکها	اطلاعات پایه	میزان تولید انرژی از انرژی بادی (کیلووات ساعت)	G01-S03-P04-A02-I01
							۴,۴۶۷,۰۵۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	هدف	روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	G02
							۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	G02-S01
							۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	استانداردسازی سیستم‌های حمل و نقل شهری با شاخص‌های محیط‌زیست	G02-S01-P01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه کمی و کیفی مراکز معاینه فنی خودروهای سبک و سنگین و ارتقای نظارت و کارایی معاینه‌ها	G02-S01-P01-A01
تعداد	۸,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی و کیفی مراکز معاینه فنی به صورت مکانیزه سواری	G02-S01-P01-A01-I01
تعداد	۸,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط مورد بهره‌برداری معاینه فنی به صورت مکانیزه سواری جدیدالاحداث	G02-S01-P01-A01-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲,۰۰۰	۵,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی و کیفی مراکز معاینه فنی به صورت مکانیزه وسایل نقلیه سنگین و نیمه سنگین	G02-S01-P01-A01-I02
تعداد	۲,۰۰۰	۵,۰۰۰			۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط مورد بهره‌برداری معاینه فنی به صورت مکانیزه وسایل نقلیه سنگین و نیمه سنگین جدیدالاحداث	G02-S01-P01-A01-I02
تعداد	۴,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی و کیفی مراکز معاینه فنی به صورت مکانیزه موتور سیکلت	G02-S01-P01-A01-I03
تعداد	۴,۰۰۰	۱,۰۰۰			۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط مورد بهره‌برداری معاینه فنی به صورت مکانیزه موتور سیکلت جدیدالاحداث	G02-S01-P01-A01-I03
						۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	سنجش مستمر و کاهش تولید آلاینده‌های زیست‌محیطی توسط ناوگان حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S01-P01-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۵,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز ناوگان سنگین و نیمه سنگین عمومی و نیمه عمومی به فیلتر جذب دود (DPF)	G02-S01-P01-A02-I01
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان سنگین و نیمه سنگین عمومی و نیمه عمومی مجهز به فیلتر جذب دود (DPF)	G02-S01-P01-A02-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ناوگان سنگین و نیمه سنگین عمومی و نیمه عمومی	G02-S01-P01-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	استفاده از سوخت‌های پاک (گاز، CNG و ...) در ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S01-P01-A02-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس های گازویی جایگزین شده با اتوبوس های با سوخت پاک (گاز، CNG و ...)	G02-S01-P01-A02-I02
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس ها	G02-S01-P01-A02-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه جایگاه های CNG	G02-S01-P01-A02-I03
تعداد					۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد جایگاه های CNG راه اندازی شده	G02-S01-P01-A02-I03
درصد	۷۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت اتوبوس های دارای استاندارد بیورو ۴ به کل اتوبوس های سیستم حمل و نقل عمومی	G02-S01-P01-A02-I04
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس های دارای استاندارد بیورو ۴	G02-S01-P01-A02-I04
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس های سیستم حمل و نقل عمومی	G02-S01-P01-A02-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت ناوگان اتوبوسرانی حمل و نقل عمومی موتور دارای معاینه فنی به کل ناوگان اتوبوسرانی	G02-S01-P01-A02-I05
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس دارای معاینه فنی به روز	G02-S01-P01-A02-I05
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس ناوگان حمل و نقل عمومی موتوری	G02-S01-P01-A02-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت ناوگان مینی بوس و ون حمل و نقل عمومی دارای معاینه فنی به کل ناوگان مینی بوس و ون	G02-S01-P01-A02-I06

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مینی بوس و ون دارای معاینه فنی بروز	G02-S01-P01-A02-I06
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل مینی بوس و ون ناوگان حمل و نقل عمومی موتور	G02-S01-P01-A02-I06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت ناوگان تاکسیرانی حمل و نقل عمومی موتور دارای معاینه فنی به کل ناوگان تاکسیرانی	G02-S01-P01-A02-I07
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تاکسی دارای معاینه فنی به روز	G02-S01-P01-A02-I07
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تاکسی ناوگان حمل و نقل عمومی موتور	G02-S01-P01-A02-I07
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی دستگاه‌های اندازه‌گیری شاخص کیفیت هوا براساس استانداردها	G02-S01-P01-A02-I08
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰				۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه اندازه‌گیری شاخص کیفیت هوا براساس استانداردها	G02-S01-P01-A02-I08
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی تابلوهای چند منظوره سنجش و اطلاع‌رسانی آلودگی هوا	G02-S01-P01-A02-I09
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای چند منظوره بهره‌بردار شده اطلاع‌رسانی آلودگی هوا	G02-S01-P01-A02-I09
						۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	کنترل و کاهش آلودگی‌های صوتی ناشی از سیستم حمل و نقل	G02-S01-P02
						۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	سنجش و شناسایی اماکن مسکونی و محدوده‌های دارای آلودگی صوتی غیراستاندارد	G02-S01-P02-A01

کدینگ	موضوع	دسته	متولی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	سال ۹۶	سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G02-S01-P02-A01-I01	سنجش آلودگی صوتی در روز در حاشیه بزرگراه‌های همجوار با مناطق مسکونی و محدوده‌های دارای آلاینده‌های صوتی غیراستاندارد	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			$a/b * 100$	۵,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	درصد
G02-S01-P02-A01-I01	تعداد بزرگراه همجوار با مناطق مسکونی که میزان آلاینده‌های صوتی آن به صورت دوره‌ای و مدون اندازه‌گیری شده است	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک						تعداد
G02-S01-P02-A01-I01	تعداد بزرگراه‌های همجوار با مناطق مسکونی	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک						تعداد
G02-S01-P02-A01-I02	توسعه ایستگاه‌های سنجش آلودگی صوت	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			a	۱,۰۰۰	۲۴,۰۰۰	تعداد
G02-S01-P02-A01-I02	تعداد ایستگاه‌های سنجش آلودگی صوت	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک						تعداد
G02-S01-P02-A02	احداث و توسعه عایق‌های صوتی در حاشیه بزرگراه‌ها	طرح	حمل و نقل و ترافیک	•					
G02-S01-P02-A02-I01	احداث و توسعه عایق‌های صوتی در حاشیه بزرگراه‌ها	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			$a/b * 100$	۵,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	درصد
G02-S01-P02-A02-I01	طول سدهای صوتی و دیوارهای آکوستیکی نصب شده	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک	•					متر طول
G02-S01-P02-A02-I01	طول بزرگراه‌ها در حاشیه مناطق مسکونی (طول دیوارهای آکوستیکی برنامه‌ریزی شده جهت نصب در حاشیه معابر بزرگ)	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک						متر طول

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵,۰۰۰	۰,۰۰۰			a		۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	استانداردسازی و کنترل پیوسته آلاینده‌های صوتی سیستم‌های حمل و نقل عمومی، و نیمه عمومی	G02-S01-P02-A03
تعداد							۰	حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی تابلوهای چند منظوره سنجش و اطلاع‌رسانی آلودگی صدا	G02-S01-P02-A03-I01
تعداد							۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای چند منظوره بهره‌بردار شده اطلاع‌رسانی آلودگی صدا	G02-S01-P02-A03-I01
							۱۰۶,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوروی	G02-S02
							۹۹,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل اتوبوس (تندرو و معمولی) و مینی‌بوس	G02-S02-P01
							۹۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تامین ناوگان جدید اتوبوسرانی (معمولی و تندرو) و مینی‌بوسرانی	G02-S02-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تامین ناوگان جدید اتوبوسرانی (معمولی و تندرو)	G02-S02-P01-A01-I01
تعداد							۹۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس‌های (معمولی و تندرو) جدید خریداری و ملحق شده به ناوگان	G02-S02-P01-A01-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس‌های برنامه‌ریزی شده جهت الحاق به ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S02-P01-A01-I01
							۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	جایگزینی ناوگان فرسوده اتوبوسرانی و مینی‌بوسرانی	G02-S02-P01-A02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل زمانی مورد نیاز	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
سال	۵,۰۰		a/b					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش میانگین عمر ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A02-I01
سال								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مجموع عمر ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A02-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A02-I01
						•		حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه شبکه تخت پوشش اتوبوسرانی و مینی بوسرانی	G02-S02-P01-A03
درصد	۲۵,۰۰	۲۲,۰۰	a/b*100					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم ناوگان اتوبوس از سفرهای شهری	G02-S02-P01-A03-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفرهای شهری با اتوبوس	G02-S02-P01-A03-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرهای شهری	G02-S02-P01-A03-I01
کیلومتر بر ساعت	۳۵,۰۰	۲۵,۰۰	a					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد متوسط سرعت عملیات جابه‌جایی و حمل و نقل ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I02
کیلومتر بر ساعت								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	متوسط سرعت عملیاتی جابه‌جایی حمل و نقل اتوبوس در سال پایه (کیلومتر بر ساعت)	G02-S02-P01-A03-I02
کیلومتر بر ساعت	۴۰,۰۰	۳۵,۰۰	a					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد متوسط سرعت عملیات جابه‌جایی و حمل و نقل ناوگان مینی بوسرانی	G02-S02-P01-A03-I03
کیلومتر بر ساعت								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	متوسط سرعت عملیاتی جابه‌جایی حمل و نقل مینی بوس در سال پایه (کیلومتر بر ساعت)	G02-S02-P01-A03-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه خطوط اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I04
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I04
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط اتوبوسرانی مورد نیاز	G02-S02-P01-A03-I04
متر طول			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش طول مسیر خطوط اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I05
متر طول						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر خطوط اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I05
درصد			$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه خطوط مینی بوسرانی	G02-S02-P01-A03-I06
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط مینی بوسرانی	G02-S02-P01-A03-I06
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط مینی بوسرانی مورد نیاز	G02-S02-P01-A03-I06
متر طول			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش طول مسیر خطوط اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I07
متر طول						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر خطوط مینی بوسرانی	G02-S02-P01-A03-I07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت تعداد کل ناوگان بخش خصوصی اتوبوسرانی به کل ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I08
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس با مالکیت بخش خصوصی در ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I08

انواع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس‌های فعال در ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A03-I08
دقیقه	۵,۰۰۰	۱۲,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	انتظار مسافران در ایستگاه‌های اتوبوس	G02-S02-P01-A03-I09
دقیقه							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میانگین زمان انتظار مسافران در ایستگاه‌های اتوبوس (دقیقه)	G02-S02-P01-A03-I09
دقیقه	۳,۰۰۰	۷,۰۰۰		a/b			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	انتظار مسافران در ایستگاه‌های اتوبوس تندرو	G02-S02-P01-A03-I10
دقیقه							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	زمان انتظار مسافران در ایستگاه‌های اتوبوس تندرو (دقیقه)	G02-S02-P01-A03-I10
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل مسافر	G02-S02-P01-A03-I10
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت تعداد مسافر اتوبوس به فضای نشسته ارائه شده	G02-S02-P01-A03-I11
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مجموع تعداد مسافر اتوبوس	G02-S02-P01-A03-I11
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مجموع تعداد صندلی اتوبوس	G02-S02-P01-A03-I11
دقیقه	۲۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	طول زمان سفر با وسایل حمل و نقل عمومی درون شهری	G02-S02-P01-A03-I12
دقیقه							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	متوسط زمان سفر با وسایل حمل و نقل عمومی درون شهری	G02-S02-P01-A03-I12
دقیقه	۲,۰۰۰	۲,۵۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سرعت حرکت ناوگان اتوبوس در سفرهای درون شهری	G02-S02-P01-A03-I13

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	محداسه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
دقیقه									متوسط زمان طی یک کیلومتر توسط در حمل و نقل عمومی (اتوبوس) - دقیقه	اطلاعات پایه		G02-S02-P01-A03-I13
تعداد								۲,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه، تجهیز و بهسازی ایستگاه‌ها و پایانه‌های اتوبوسرانی و مینی بوسرانی درون شهری	G02-S02-P01-A04
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰				a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه پایانه‌های اتوبوس درون شهری	G02-S02-P01-A04-I01
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پایانه‌های اتوبوس درون شهری جدیدالاحداث	G02-S02-P01-A04-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰				a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه پایانه‌های مینی بوس درون شهری	G02-S02-P01-A04-I02
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰						۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پایانه‌های مینی بوس درون شهری	G02-S02-P01-A04-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰				$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز ایستگاه‌های اتوبوس درون شهری براساس استاندارد	G02-S02-P01-A04-I03
تعداد								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های اتوبوس درون شهری تجهیز شده براساس استاندارد	G02-S02-P01-A04-I03
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ایستگاه‌های اتوبوس درون شهری	G02-S02-P01-A04-I03
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد ایستگاه‌های اتوبوس VIP درون شهری	G02-S02-P01-A04-I04
تعداد	۵۰,۰۰۰	۵,۰۰۰				a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های اتوبوس VIP درون شهری	G02-S02-P01-A04-I04

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه، تجهیز و بهسازی توقفگاه‌ها و تعمیرگاه‌های اتوبوس‌ها و مینی‌بوس‌های درون شهری	G02-S02-P01-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه توقفگاه‌ها و تعمیرگاه‌های اتوبوس و مینی‌بوس درون شهری	G02-S02-P01-A05-I01
مترمربع						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سطح توقفگاه‌ها و تعمیرگاه‌های اتوبوس و مینی‌بوس درون شهری	G02-S02-P01-A05-I01
مترمربع							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سطح توقفگاه‌ها و تعمیرگاه‌های اتوبوس و مینی‌بوس درون شهری مورد نیاز	G02-S02-P01-A05-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$		۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	ایجاد و توسعه خطوط ویژه (انحصاری) تردد اتوبوس	G02-S02-P01-A06
مترطول						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان رشد خطوط ویژه (انحصاری) تردد اتوبوس	G02-S02-P01-A06-I01
مترطول							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط ویژه (انحصاری) موجود	G02-S02-P01-A06-I01
کیلومتر بر ساعت	۳۵,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد متوسط سرعت عملیاتی جابه‌جایی حمل و نقل اتوبوس در خطوط (انحصاری) تردد اتوبوس	G02-S02-P01-A06-I02
کیلومتر بر ساعت							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	متوسط سرعت عملیاتی جابه‌جایی حمل و نقل اتوبوس در خطوط (انحصاری) تردد اتوبوس در سال پایه	G02-S02-P01-A06-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد سطح پوشش خطوط اتوبوس تندرو (BRT)	G02-S02-P01-A06-I03

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط بهره‌برداری شده اتوبوسرانی تندرو BRT	G02-S02-P01-A06-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط برنامه‌ریزی شده اتوبوسرانی تندرو BRT	G02-S02-P01-A06-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b * 100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد ایستگاه‌های موجود در مسیر خطوط اتوبوس‌های تندرو	G02-S02-P01-A06-I04
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه موجود در مسیر خطوط اتوبوس‌های تندرو	G02-S02-P01-A06-I04
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه برنامه‌ریزی شده در مسیر خطوط اتوبوس‌های تندرو	G02-S02-P01-A06-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b * 100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه طول خطوط اتوبوسرانی تندرو	G02-S02-P01-A06-I05
متر طول						۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط اتوبوسرانی تندرو احداث شده	G02-S02-P01-A06-I05
متر طول								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط اتوبوسرانی تندرو برنامه‌ریزی شده	G02-S02-P01-A06-I05
درصد	۷۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰		$a/b * 100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان استفاده از خطوط BRT نسبت به خطوط معمولی	G02-S02-P01-A06-I06
نفر								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مسافر جابه‌جا شده با خطوط BRT	G02-S02-P01-A06-I06
نفر								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مسافر جابه‌جا شده با کل ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P01-A06-I06
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل تاکسیرانی	G02-S02-P02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۲۵,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$		۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تأمین ناوگان جدید تاکسیرانی	G02-S02-P02-A01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم جابه‌جایی با تاکسی براساس برنامه	G02-S02-P02-A01-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفر شهری انجام شده با تاکسی (شهری و آژانس‌ها)	G02-S02-P02-A01-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرهای شهری	G02-S02-P02-A01-I01
تعداد به نفر	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		a/b			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سرانه ناوگان تاکسیرانی	G02-S02-P02-A01-I02
تعداد	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰					حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تاکسی فعال در ناوگان حمل و نقل درون شهری	G02-S02-P02-A01-I02
نفر							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	جمعیت شهر قم	G02-S02-P02-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی خطوط تاکسی	G02-S02-P02-A01-I03
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط تاکسی موجود	G02-S02-P02-A01-I03
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط تاکسی برنامه‌ریزی شده	G02-S02-P02-A01-I03
کیلومتر				a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه مسیر خطوط تاکسی	G02-S02-P02-A01-I04
کیلومتر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر خطوط تاکسی موجود	G02-S02-P02-A01-I04



واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
						۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	نوسازی ناوگان فرسوده تاکسیرانی	G02-S02-P02-A02
سال		۵,۰۰۰		a/b			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میانگین عمر ناوگان تاکسیرانی	G02-S02-P02-A02-I01
سال							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مجموع عمر ناوگان تاکسیرانی	G02-S02-P02-A02-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان تاکسیرانی	G02-S02-P02-A02-I01
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه و تجهیز ایستگاه‌های تاکسیرانی	G02-S02-P02-A03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a/b*100			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ایستگاه‌های تاکسی در شهر	G02-S02-P02-A03-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های تاکسی در شهر	G02-S02-P02-A03-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های تاکسی مورد نیاز	G02-S02-P02-A03-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	a/b*100			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه پایانه‌های تاکسیرانی در شهر	G02-S02-P02-A03-I02
مترمربع						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت پایانه‌های تاکسی در شهر (مساحت)	G02-S02-P02-A03-I02
مترمربع							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت پایانه‌های تاکسی مورد نیاز در شهر (مساحت)	G02-S02-P02-A03-I02
						۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل مسافر برون شهری و بار	G02-S02-P03

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
						۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه، تجهیز و بهسازی پایانه‌های مسافری برون شهری	G02-S02-P03-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم پایانه‌های مسافری از سفرهای برون شهری	G02-S02-P03-A01-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفرهای انجام شده از طریق پایانه‌های مسافری برون شهری	G02-S02-P03-A01-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرهای برون شهری	G02-S02-P03-A01-I01
مترمربع به نفر				a/b			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سرانه پایانه‌های مسافری برون شهری	G02-S02-P03-A01-I02
مترمربع						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت پایانه‌های مسافری فعال در اختیار شهرداری	G02-S02-P03-A01-I02
نفر							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	جمعیت شهر قم	G02-S02-P03-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ساماندهی پایانه‌های برون شهری	G02-S02-P03-A01-I03
مترمربع						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سطح پایانه‌های مسافری برون شهری ساماندهی شده مطابق با استانداردها	G02-S02-P03-A01-I03
مترمربع							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سطح پایانه‌های مسافری برون شهری در حال بهره‌برداری	G02-S02-P03-A01-I03
						۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه، تجهیز و بهسازی ایستگاه‌های تخلیه و حمل بار درون شهری	G02-S02-P03-A02
درصد	۷۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ایستگاه‌های تخلیه و حمل بار برون شهری	G02-S02-P03-A02-I01



انواع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت ایستگاه‌های تخلیه و حمل بار برون شهری در حال بهره‌برداری	G02-S02-P03-A02-I01
مترمربع						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت ایستگاه‌های تخلیه و حمل بار برون شهری برنامه‌ریزی شده	G02-S02-P03-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه انبارهای پایانه‌ها	G02-S02-P03-A02-I02
مترمربع						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت انبار در پایانه‌ها	G02-S02-P03-A02-I02
مترمربع						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت انبارهای مورد نیاز در پایانه‌ها	G02-S02-P03-A02-I02
					۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	بهبود و ارتقای سیستم‌های کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی	G02-S02-P04
					۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تجهیز ناوگان حمل و نقل عمومی به سامانه‌های نظارتی	G02-S02-P04-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان نظارت هوشمند بر ناوگان تاکسیرانی	G02-S02-P04-A01-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تاکسی‌هایی که تحت پوشش سیستم مکانمند نظارتی می‌باشند	G02-S02-P04-A01-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تاکسی‌های فعال موجود در ناوگان	G02-S02-P04-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نظارت هوشمند بر ناوگان اتوبوسرانی	G02-S02-P04-A01-I02
تعداد					۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس‌های تجهیز شده به سامانه نظارتی مکانمند	G02-S02-P04-A01-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس‌ها	G02-S02-P04-A01-I02
								حمل و نقل و ترافیک	طرح	ساماندهی حمل و نقل مسافرو بار توسط وسایل نقلیه شخصی و موتورسیکلت	G02-S02-P04-A02
درصد	۵,۰۰	؟		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم سفرهای صورت گرفته با موتورسیکلت	G02-S02-P04-A02-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفرهای صورت گرفته با موتورسیکلت	G02-S02-P04-A02-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرها	G02-S02-P04-A02-I01
درصد	۳۰,۰۰	۵,۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم سفرهای صورت گرفته با وسایل نقلیه شخصی	G02-S02-P04-A02-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفرهای صورت گرفته با وسایل نقلیه شخصی	G02-S02-P04-A02-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرها	G02-S02-P04-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰	۱۰۰,۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت رانندگان تاکسی تحت پوشش بیمه تأمین اجتماعی	G02-S02-P04-A02-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد رانندگان تاکسی تحت پوشش بیمه تأمین اجتماعی	G02-S02-P04-A02-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل رانندگان تاکسی	G02-S02-P04-A02-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ظرفیت مراکز پیک موتوری ساماندهی شده	G02-S02-P04-A02-I04



عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت مراکز بزرگ موتورسی (تعداد موتور) ساماندهی شده	G02-S02-P04-A02-I04
تعداد				a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی وانت های کدگذاری شده حمل بار (ساماندهی شده)	G02-S02-P04-A02-I05
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد وانت های کدگذاری شده حمل بار (ساماندهی شده)	G02-S02-P04-A02-I05
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	یجاد ساختار مدیریت متمرکز کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی	G02-S02-P04-A03
درصد	۸۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	مدیریت یکپارچه حمل و نقل عمومی	G02-S02-P04-A03-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان حمل و نقل عمومی تحت مدیریت متمرکز	G02-S02-P04-A03-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S02-P04-A03-I01
						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	یکپارچه سازی سیستم های حمل و نقل مسافر	G02-S02-P05
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	مطالعات یکپارچه سازی حمل و نقل عمومی (موتوری و ریلی) (محلّه تا محلّه تا مقصد)	G02-S02-P05-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	به روزرسانی مطالعات یکپارچه سازی حمل و نقل عمومی (موتوری و ریلی) (محلّه تا محلّه تا مقصد)	G02-S02-P05-A01-I01
درصد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	درصد به روزرسانی پروژه مطالعات یکپارچه سازی حمل و نقل عمومی (موتوری و ریلی) (محلّه تا مقصد)	G02-S02-P05-A01-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	طرح	ساماندهی و تسهیل عبور و مرور و گسترش شبکه حمل و نقل عمومی در بافت‌های قدیمی و فرسوده	G02-S02-P05-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰				$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ساماندهی و گسترش طول خطوط اتوبوسرانی (عادی و تندور) در بافت‌های قدیمی و فرسوده	G02-S02-P05-A02-I01
متر طول								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط اتوبوسرانی (عادی و تندور) در بافت‌های فرسوده (طول خطوط)	G02-S02-P05-A02-I01
متر طول										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط اتوبوسرانی (عادی و تندور) مورد نیاز در بافت‌های فرسوده (طول خطوط)	G02-S02-P05-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰				$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ساماندهی و توسعه ایستگاه اتوبوس (عادی و تندور) در بافت‌های قدیمی و فرسوده	G02-S02-P05-A02-I02
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه اتوبوس (عادی و تندور) در بافت فرسوده	G02-S02-P05-A02-I02
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه اتوبوس (عادی و تندور) مورد نیاز در بافت فرسوده	G02-S02-P05-A02-I02
									۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	طراحی واحداث خطوط و مسیرهای ویژه تردد مسافرتی	G02-S02-P05-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	گسترش و توسعه حمل و نقل عمومی در مسیرهای ویژه تردد مسافرتی و زائرین از مبادی ورودی به مراکز اصلی شهر	G02-S02-P05-A03-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محل محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مسیرهای مجهز به سیستم حمل و نقل عمومی در مسیرهای ویژه ترده مسافری و زائرین از مبدا ورودی به مراکز اصلی شهر	G02-S02-P05-A03-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مسیرهای ترده مسافری و زائرین از مبدا ورودی به مراکز اصلی شهر	G02-S02-P05-A03-I01
					۱,۰۷۸,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست	G02-S03
					۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	تجهیز، بهسازی و توسعه خطوط قطار شهری (مترو)	G02-S03-P01
					.	حمل و نقل و ترافیک	طرح	نگهداری و احداث خطوط و تجهیزات (تأسیسات) قطار شهری	G02-S03-P01-A01
کیلومتر	۱۰,۳۰	۱۰,۳۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث تونل مکانیزه قطار شهری	G02-S03-P01-A01-I01
کیلومتر						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول تونل قطار شهری مکانیزه احداث شده (کیلومتر)	G02-S03-P01-A01-I01
کیلومتر	۴,۰۰	۴,۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث تونل سنتی قطار شهری	G02-S03-P01-A01-I02
کیلومتر						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول تونل قطار شهری سنتی احداث شده (کیلومتر)	G02-S03-P01-A01-I02
کیلومتر	۱۴,۸۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ریل‌گذاری قطار شهری	G02-S03-P01-A01-I03
کیلومتر						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر قطار شهری ریل‌گذاری شده (کیلومتر)	G02-S03-P01-A01-I03

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
کیلومتر	۱۴,۸۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز قطار شهری (تأسیسات و سیگنالیگ و...)	G02-S03-P01-A01-I04
کیلومتر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر تجهیز شده (تأسیسات و سیگنالیگ و...)	G02-S03-P01-A01-I04
کیلومتر	۱۴,۸۰	۰,۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهره‌برداری از خطوط قطار شهری	G02-S03-P01-A01-I05
کیلومتر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط قطار شهری به بهره‌برداری رسیده	G02-S03-P01-A01-I05
نفر	۴۵,۰۰۰,۰۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	گسترش ظرفیت حمل مسافر ناوگان قطار شهری در هر روز	G02-S03-P01-A01-I06
نفر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت حمل مسافر ناوگان قطار شهری در هر روز	G02-S03-P01-A01-I06
						•	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تجهیز و نوسازی ناوگان واگن‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A02
رام	۲۶,۰۰۰	۴,۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	خرید ناوگان واگن قطار شهری	G02-S03-P01-A02-I01
رام							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد رام قطار شهری خریداری شده	G02-S03-P01-A02-I01
تعداد	۱۳۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهره‌برداری از واگن‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A02-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد واگن‌های بهره‌برداری قطار شهری	G02-S03-P01-A02-I02
						•	حمل و نقل و ترافیک	طرح	احداث، نوسازی و بهسازی ایستگاه‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A03

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
متربرع					a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث ایستگاه‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A03-I01
متربرع									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت ایستگاه‌های قطار شهری (مساحت)	G02-S03-P01-A03-I01
تعداد		۱۴,۰۰۰	۶,۰۰۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی ایستگاه‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A03-I02
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های قطار شهری احداث شده	G02-S03-P01-A03-I02
تعداد		۱۴,۰۰۰	۶,۰۰۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهره‌برداری از ایستگاه‌های قطار شهری	G02-S03-P01-A03-I03
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه قطار شهری به بهره‌برداری رسیده	G02-S03-P01-A03-I03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان تجهیز سکوها به تابلوهای الکترونیکی موقعیت قطارها	G02-S03-P01-A03-I04
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سکوهاى مجهز به تابلوهای الکترونیکی موقعیت قطارها	G02-S03-P01-A03-I04
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سکوهاى قطارها	G02-S03-P01-A03-I04
تعداد		۱۰,۰۰۰			a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان تجهیز ایستگاه‌ها به آسانسور از محوطه خیابان تا سکو	G02-S03-P01-A03-I05
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های مجهز به آسانسور از محوطه خیابان تا سکو	G02-S03-P01-A03-I05
تعداد		۲۸,۰۰۰			a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب و توسعه دستگاه‌های خودکار فروش بلیط	G02-S03-P01-A03-I06

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه‌های خودکار فروش بلیط	G02-S03-P01-A03-I06
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	مدیریت و بهره‌برداری از خطوط قطار شهری	G02-S03-P01-A04
دقیقه	۲,۵۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	زمان سر فاصله حرکت قطارها (دقیقه)	G02-S03-P01-A04-I01
دقیقه	۲,۵۰						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سر فاصله حرکت قطارها (دقیقه)	G02-S03-P01-A04-I01
درصد				$a-b/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد متوسط سرعت جابه‌جایی مترو	G02-S03-P01-A04-I02
کیلومتر بر ساعت							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان سرعت جابه‌جایی مترو در سال جاری	G02-S03-P01-A04-I02
کیلومتر بر ساعت							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان سرعت جابه‌جایی مترو در سال پایه	G02-S03-P01-A04-I02
درصد	۹,۰۰			$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم قطار شهری از تمامی جابه‌جایی‌ها	G02-S03-P01-A04-I03
نفر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفرهای درون‌شهری صورت گرفته با مترو	G02-S03-P01-A04-I03
نفر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرهای درون‌شهری	G02-S03-P01-A04-I03
نفر	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	گسترش سفرهای درون‌شهری انجام شده روزانه توسط ناوگان حمل و نقل ریلی	G02-S03-P01-A04-I04
نفر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	متوسط جابه‌جایی روزانه مسافر توسط قطار شهری	G02-S03-P01-A04-I04

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	تجهیز، بهسازی و توسعه خط منوریل	G02-S03-P02
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تجهیز، بهسازی و توسعه خط منوریل	G02-S03-P02-A01
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a		۰	حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث سازه و پیل منوریل	G02-S03-P02-A01-I01
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول سازه و پیل منوریل احداث شده (کیلومتر)	G02-S03-P02-A01-I01
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ریل گذاری منوریل	G02-S03-P02-A01-I02
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر منوریل ریل گذاری شده (کیلومتر)	G02-S03-P02-A01-I02
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز خطوط منوریل تأسیسات و سیگنالینگ (۰۰)	G02-S03-P02-A01-I03
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر تجهیز شده (تأسیسات و سیگنالینگ (۰۰))	G02-S03-P02-A01-I03
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهره برداری از منوریل	G02-S03-P02-A01-I04
کیلومتر	۱۸,۵۰	۷,۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول خطوط به بهره برداری رسیده منوریل	G02-S03-P02-A01-I04
نفر	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	گسترش ظرفیت حمل مسافر ناوگان منوریل در هر ساعت	G02-S03-P02-A01-I05
نفر	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت حمل مسافر ناوگان منوریل در هر روز	G02-S03-P02-A01-I05

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده و وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a		•	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تجهیز و نوسازی ناوگان منوریل	G02-S03-P02-A02
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	شاخص	خرید واگن منوریل	G02-S03-P02-A02-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مجموع واگن های منوریل خریداری شده	G02-S03-P02-A02-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهره‌برداری از واگن های منوریل	G02-S03-P02-A02-I02
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مجموع واگن های منوریل به بهره‌برداری رسیده	G02-S03-P02-A02-I02
مترمربع					•	حمل و نقل و ترافیک	طرح	احداث ، نوسازی و بهسازی ایستگاه های منوریل	G02-S03-P02-A03
مترمربع			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث ایستگاه های منوریل	G02-S03-P02-A03-I01
تعداد	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت ایستگاه های منوریل (مساحت)	G02-S03-P02-A03-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی ایستگاه های منوریل	G02-S03-P02-A03-I02
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه های منوریل احداث شده	G02-S03-P02-A03-I02
تعداد	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهره‌برداری از ایستگاه منوریل	G02-S03-P02-A03-I03
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه منوریل به بهره‌برداری رسیده	G02-S03-P02-A03-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان تجهیز سکوها به تابلوهای الکترونیکی موقعیت قطارها	G02-S03-P02-A03-I04	
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سکوهای مجهز به تابلوهای الکترونیکی موقعیت منوریل	G02-S03-P02-A03-I04	
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سکوهای منوریل	G02-S03-P02-A03-I04	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان تجهیز ایستگاه‌ها به آسانسور از محوطه خیابان تا سکو	G02-S03-P02-A03-I05	
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های منوریل مجهز به آسانسور از محوطه خیابان تا سکو	G02-S03-P02-A03-I05	
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ایستگاه‌های بهره‌بردار شده منوریل	G02-S03-P02-A03-I05	
دستگاه به ایستگاه	۲,۰۰۰	۱,۰۰۰		a/b			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسب و توسعه دستگاه‌های خودکار فروش بلیط در ایستگاه‌های منوریل	G02-S03-P02-A03-I06	
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه‌های خودکار فروش بلیط در ایستگاه‌های منوریل	G02-S03-P02-A03-I06	
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ایستگاه‌های بهره‌بردار شده منوریل	G02-S03-P02-A03-I06	
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	مدیریت و بهره‌برداری از خط منوریل	G02-S03-P02-A04	
دقیقه	۴,۰۰۰	۴,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	زمان سر فاصله حرکت قطارهای منوریل (دقیقه)	G02-S03-P02-A04-I01	
دقیقه							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سر فاصله حرکت قطارهای منوریل (دقیقه)	G02-S03-P02-A04-I01	

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
کیلومتر بر ساعت				a		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد متوسط سرعت جابه‌جایی منوریل	G02-S03-P02-A04-I02
کیلومتر بر ساعت						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سرعت جابه‌جایی منوریل	G02-S03-P02-A04-I02
درصد	۵,۰۰	۳,۰۰		$a/b*100$		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم منوریل از تمامی جابه‌جایی‌ها	G02-S03-P02-A04-I03
نفر						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد جابه‌جایی سالانه مسافر توسط منوریل	G02-S03-P02-A04-I03
نفر						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مسافر جابه‌جایی شده توسط ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S03-P02-A04-I03
					۷۸,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	گسترش و توسعه حمل و نقل غیرموتوری (دوچرخه و...) و عابر پیاده	G02-S03-P03
					۳,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه، ترمیم و نگهداری تسهیلات و معابر ویژه دوچرخه	G02-S03-P03-A01
کیلومتر	۱۵,۰۰	۳,۰۰		a		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان رشد احداث مسیرهای دوچرخه	G02-S03-P03-A01-I01
کیلومتر	۱۵,۰۰	۳,۰۰			۲,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیرهای شبکه دوچرخه احداث شده- جدید	G02-S03-P03-A01-I01
تعداد	۱۵,۰۰	۵,۰۰		a		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث کیوسک کرایه دوچرخه	G02-S03-P03-A01-I02
تعداد	۱۵,۰۰	۵,۰۰			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کیوسک کرایه دوچرخه احداث شده - جدید	G02-S03-P03-A01-I02
تعداد		۱۲۵,۰۰		a		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه و تأمین دوچرخه در مراکز	G02-S03-P03-A01-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد		۱۲۵,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دوچرخه تأمین شده در مراکز جدید -	G02-S03-P03-A01-I03
تعداد				a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	سهم دوچرخه از کل سفرهای درون شهری	G02-S03-P03-A01-I04
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	متوسط تعداد سفر روزانه درون شهری با دوچرخه	G02-S03-P03-A01-I04
							۷۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	طرح	توسعه، ترمیم و نگهداری مسیرهای پیاده راه	G02-S03-P03-A02
مترمربع	۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۸,۶۶۶,۶۷		a				معاونت زیربنایی	شاخص	احداث پیاده راه ها	G02-S03-P03-A02-I01
مترمربع							۶۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت پیاده راه و احداث شده	G02-S03-P03-A02-I01
مترمربع	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۳۳۳,۳۳		a				معاونت زیربنایی	شاخص	بهسازی پیاده راه ها	G02-S03-P03-A02-I02
مترمربع							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت پیاده راه های بهسازی شده	G02-S03-P03-A02-I02
							۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	سازگاری سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری با محیط زیست	G02-S03-P04
							۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	استفاده از انرژی های مدرن (هیدروبردی و برقی) در توسعه ناوگان حمل و نقل	G02-S03-P04-A01
درصد	۲۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a/b*100				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش ظرفیت حمل و جابه جایی مسافر توسط ناوگان حمل و نقل با سوخت مدرن	G02-S03-P04-A01-I01
نفر								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت حمل و جابه جایی مسافر توسط ناوگان حمل و نقل عمومی با سوخت پاک (برق، گاز)	G02-S03-P04-A01-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفر								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	کل ظرفیت حمل و جابه‌جایی مسافر توسط ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S03-P04-A01-I01
تعداد		۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی دستگاه‌های اتوبوس با تغذیه برق یا هیبریدی	G02-S03-P04-A01-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه اتوبوس با تغذیه برق یا هیبریدی	G02-S03-P04-A01-I02
تعداد		۲۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی دستگاه‌های تاکسی با تغذیه برق یا هیبریدی	G02-S03-P04-A01-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه تاکسی با تغذیه برق یا هیبریدی	G02-S03-P04-A01-I03
ریال					a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تسهیلات ریالی در خرید، تعمیر و تجهیز تاکسی با سوخت مدرن توسط شهرداری (و یا مشارکت یا بخش خصوصی)	G02-S03-P04-A01-I04
ریال								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان تسهیلات ریالی در خرید، تعمیر و تجهیز تاکسی با سوخت مدرن توسط شهرداری (و یا مشارکت یا بخش خصوصی)	G02-S03-P04-A01-I04
درصد		۱۵,۰۰۰	۳,۰۰۰		$b-a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	کاهش مصرف سوخت فسیلی در حمل و نقل عمومی	G02-S03-P04-A01-I05
لیتر بر دستگاه								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میانگین مصرف گازوییل به ازای هر دستگاه اتوبوس در سال جاری (مجموع گازوییل مصرفی در ناوگان اتوبوسرانی تقسیم بر تعداد اتوبوس‌های فعال ناوگان)	G02-S03-P04-A01-I05

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
لیتر در دستگاه										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میانگین مصرف گازوییل به ازای هر دستگاه اتوبوس در سال پایه (مجموع گازوییل مصرفی در ناوگان اتوبوسرانی تقسیم بر تعداد اتوبوس های فعال ناوگان)	G02-S03-P04-A01-I05
									۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	استفاده از انرژی های نو در چراغ ها و تابلوهای حمل و نقل شهری	G02-S03-P04-A02
درصد		۱۵,۰۰۰	۵,۰۰۰				$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز پایه های چراغ راهنما به سیستم فتوسل	G02-S03-P04-A02-I01
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پایه های چراغ راهنما مجهز به سیستم فتوسل	G02-S03-P04-A02-I01
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل پایه های چراغ راهنما	G02-S03-P04-A02-I01
درصد		۱۵,۰۰۰	۳,۰۰۰				$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز تابلوهای ترافیکی به سیستم فتوسل	G02-S03-P04-A02-I02
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای ترافیکی مجهز به سیستم فتوسل	G02-S03-P04-A02-I02
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تابلوهای ترافیکی	G02-S03-P04-A02-I02
									۵۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک	G02-S04
									۰	شهرداری	سیاست اجرایی	تمرکززدایی در توزیع ارائه خدمات	G02-S04-P01
										سازمان میادین	طرح	احداث و توسعه بازارها در جهت افزایش شعاع پوشش	G02-S04-P01-A01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد	۳,۰۰۰	۰,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث و توسعه مجتمع‌های تجاری بزرگ مقیاس در نقاط کم تراکم شهر تحت پوشش سیستم حمل و نقل عمومی	G02-S04-P01-A01-I01
تعداد	تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مجتمع تجاری بزرگ مقیاس احداث شده در نقاط کم تراکم شهر تحت پوشش سیستم حمل و نقل عمومی	G02-S04-P01-A01-I01
درصد	درصد	۴,۰۰۰	۱,۰۰۰	a/b*100			سازمان میادین	شاخص	نسبت فروش الکترونیک در میادین و بازارهای شهرداری از کل فروش	G02-S04-P01-A01-I02
ریال	ریال						سازمان میادین	اطلاعات پایه	میزان فروش الکترونیک در میادین و بازارهای شهرداری	G02-S04-P01-A01-I02
ریال	ریال						سازمان میادین	اطلاعات پایه	کل فروش در میادین و بازارهای شهرداری	G02-S04-P01-A01-I02
درصد	درصد	۴,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	a/b*100			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت تعداد مراکز خرید بزرگ همجوار با ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی به مراکز خرید بزرگ	G02-S04-P01-A01-I03
تعداد	تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مراکز خرید بزرگ همجوار با ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی	G02-S04-P01-A01-I03
تعداد	تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل مراکز خرید بزرگ	G02-S04-P01-A01-I03
						•	سازمان میادین	طرح	توسعه مراکز تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده با رویکرد محله‌محوری	G02-S04-P01-A02

عملیات / نوع واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت شاخص	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۸,۰۰۰	۵,۰۰۰	a				سازمان میادین	شاخص	توسعه میادین و بازارهای شهرداری در جهت تأمین سیدکالای پرمصرف خانوار با رویکرد محله‌محوری	G02-S04-P01-A02-I01
تعداد	۸,۰۰۰	۵,۰۰۰					سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد مراکز تأمین سببکالای پرمصرف خانوار با رویکرد محله‌محوری	G02-S04-P01-A02-I01
							شهرداری	طرح	توسعه و تجهیز دسترسی متوازن شهروندان به فضاهای تفریحی و ورزشی	G02-S04-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a/b*100				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه و تجهیز دسترسی متوازن شهروندان به فضاهای تفریحی و ورزشی	G02-S04-P01-A03-I01
تعداد							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد فضاهای تفریحی و ورزشی شهر	G02-S04-P01-A03-I01
تعداد							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	در مقیاس شهری تحت پوشش حمل و نقل عمومی	G02-S04-P01-A03-I01
							شهرداری	سیاست اجرایی	تعداد فضاهای تفریحی و ورزشی در مقیاس شهری	G02-S04-P01-A03-I01
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	سیاست اجرایی	مدیریت راهبری تقاضای سفر درون شهری	G02-S04-P02
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	مطالعه و پژوهش در خصوص مدیریت عرضه و تقاضای سفر	G02-S04-P02-A01
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	مطالعه و پژوهش در خصوص مدیریت عرضه و تقاضای سفر	G02-S04-P02-A01-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مطالعه و پژوهش در خصوص مدیریت عرضه و تقاضای سفر	G02-S04-P02-A01-I01
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a/b*100				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت تعداد طرح‌های عمرانی دارای پیوست ترافیکی	G02-S04-P02-A01-I02

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های عمرانی (بالای ۲۵ میلیارد ریال) دارای پیوست ترافیکی	G02-S04-P02-A01-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل طرح‌های عمرانی (بالای ۲۵ میلیارد ریال)	G02-S04-P02-A01-I02
							•	حمل و نقل و ترافیک	طرح	اجرای طرح‌ها و محدودیت‌های ترافیکی تردد خودروهای شخصی و کم سرشبین	G02-S04-P02-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه نظارت مکانیزه در معابر ورودی به محدوده‌های ترافیکی	G02-S04-P02-A02-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد معابر ورودی به محدوده طرح ترافیک مجهز به دوربین	G02-S04-P02-A02-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل معابر ورودی به محدوده طرح ترافیکی	G02-S04-P02-A02-I01
درصد	۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$b-a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	کاهش ورود غیرمجاز به محدوده طرح ترافیک	G02-S04-P02-A02-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ورود غیرمجاز به محدوده طرح ترافیک در سال جاری	G02-S04-P02-A02-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ورود غیرمجاز به محدوده طرح ترافیک در سال پایه	G02-S04-P02-A02-I02
							•	حمل و نقل و ترافیک	طرح	برنامه‌ریزی و طراحی ترافیکی ویژه محدوده حرم و مناطق ویژه زیارتی (جمکران)	G02-S04-P02-A03
نفر				a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش ظرفیت روزانه جابجایی سیستم حمل نقل عمومی در محدوده حرم و مناطق ویژه زیارتی (جمکران)	G02-S04-P02-A03-I01



واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفر							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت روزانه جابه‌جایی سیستم حمل و نقل عمومی در محدوده حرم و مناطق ویژه زیارتی (جمکران)	G02-S04-P02-A03-I01
تعداد خودرو	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش ظرفیت پارکینگ موجود در محدوده حرم و مناطق ویژه زیارتی (جمکران)	G02-S04-P02-A03-I02
تعداد خودرو							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت پارکینگ موجود در محدوده حرم و مناطق ویژه زیارتی (جمکران) - جدید	G02-S04-P02-A03-I02
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	مطالعه و ارائه طرح‌های متفاوت سازی ساعات شروع و پایان سفرهای اداری، تجاری، آموزشی و خدماتی در راستای مدیریت سفر و تصویب در مراجع ذی صلاح	G02-S04-P02-A04
تعداد	۳,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	طرح‌های متفاوت سازی ساعات شروع و پایان سفر اصناف مختلف در راستای مدیریت سفر و تصویب در مراجع ذی صلاح	G02-S04-P02-A04-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مطالعه و پژوهش انجام گرفته در خصوص متفاوت سازی ساعات شروع سفر در اصناف مختلف	G02-S04-P02-A04-I01
کیلومتر بر ساعت	۶,۰۰۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	متوسط سرعت حرکت در ساعت اوج صبح	G02-S04-P02-A04-I02
کیلومتر بر ساعت							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میانگین سرعت حرکت وسایل نقلیه در ساعت اوج صبح	G02-S04-P02-A04-I02

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد مراکز مشارکت کننده در طرح متفاوت سازی ساعات شروع و پایان سفر	G02-S04-P02-A04-I03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰					حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مراکز مشارکت کننده در طرح متفاوت سازی ساعات شروع و پایان سفر	G02-S04-P02-A04-I03
						۵۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	ساماندهی و توسعه فضای پارکینگ	G02-S04-P03
						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	بهسازی و نگهداری پارکینگ های عمومی در سطح شهر	G02-S04-P03-A01
درصد	۸۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی پارکینگ های مجهز به سیستم مدیریت هوشمند	G02-S04-P03-A01-I01
تعداد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پارکینگ های مجهز به مدیریت هوشمند (دیکتور و پنل کنترل فضای خالی)	G02-S04-P03-A01-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ظرفیت پارکینگ های مسقف	G02-S04-P03-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	بهسازی و مرمت پارکینگ های عمومی	G02-S04-P03-A01-I02
مترمربع							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سطح پارکینگ های عمومی بهسازی و مرمت شده	G02-S04-P03-A01-I02
مترمربع							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	سطح پارکینگ های عمومی نیازمند بهسازی و مرمت	G02-S04-P03-A01-I02
						۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	احداث و توسعه ظرفیت پارکینگ های عمومی سطح شهر	G02-S04-P03-A02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد خودرو	تعداد خودرو	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ظرفیت پارکینگ‌های عمومی سطح شهر	G02-S04-P03-A02-I01
تعداد خودرو	تعداد خودرو						۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت پارکینگ‌های عمومی جدید/احداث	G02-S04-P03-A02-I01
تعداد خودرو	تعداد خودرو	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ظرفیت پارکینگ‌های طبقاتی سطح شهر	G02-S04-P03-A02-I02
تعداد خودرو	تعداد خودرو	۵,۰۰۰,۰۰۰					۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت پارکینگ‌های طبقاتی عمومی جدید/احداث	G02-S04-P03-A02-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰		a/b*100				شهرداری	شاخص	درصد تحقق کاربری پارکینگ در طرح تفصیلی	G02-S04-P03-A02-I03
مترمربع	مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت عرصه‌های کاربری پارکینگ‌های عمومی محقق شده براساس طرح تفصیلی	G02-S04-P03-A02-I03
مترمربع	مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت عرصه‌های کاربری پارکینگ‌های عمومی پیش‌بینی شده براساس طرح تفصیلی	G02-S04-P03-A02-I03
ریال	ریال			a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تسهیلات ارائه شده توسط شهرداری جهت احداث پارکینگ‌های عمومی	G02-S04-P03-A02-I04
ریال	ریال							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان تسهیلات ارائه شده توسط شهرداری جهت احداث پارکینگ‌های عمومی	G02-S04-P03-A02-I04
							۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	ساماندهی پارکینگ‌های حاشیه معابر	G02-S04-P03-A03
درصد	درصد	۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a/b*100				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تخلفات ساخت‌وساز در خصوص عدم تأمین پارکینگ	G02-S04-P03-A03-I01

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تخلفات ساخت‌وساز در خصوص عدم تأمین پارکینگ	G02-S04-P03-A03-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تخلفات ساخت‌وساز	G02-S04-P03-A03-I01
درصد	۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش محورهای پارک حاشیه‌ای دارای پارکینگ یا طرح کارت پارک ساعتی	G02-S04-P03-A03-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد محورهای پارک حاشیه‌ای دارای پارکینگ	G02-S04-P03-A03-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد محورهای دارای پارک حاشیه‌ای	G02-S04-P03-A03-I02
درصد	۳۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه تجهیزات و لوازم الکترونیکی مدیریت پارک حاشیه‌ای نصب شده (پارکومتر و ...)	G02-S04-P03-A03-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد محورهای پارک حاشیه‌ای مجهز به تجهیزات و لوازم الکترونیکی مدیریت فضای پارک (پارکومتر و ...)	G02-S04-P03-A03-I03
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد محورهای دارای پارک حاشیه‌ای	G02-S04-P03-A03-I03
درصد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش ظرفیت تعداد پارک تحت پوشش اجرای طرح کارت پارک ساعتی	G02-S04-P03-A03-I04
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد محورهای پارک حاشیه‌ای تحت پوشش اجرای طرح کارت پارک ساعتی	G02-S04-P03-A03-I04

نوع / واحد عملیات	تعداد	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد محورهای دارای پارک حاشیه‌ای	G02-S04-P03-A03-I04
						.	حمل و نقل و ترافیک	طرح	مشارکت با بخش خصوصی و استفاده از ظرفیت‌های بخش دولتی در راستای ایجاد پارکینگ‌های درون شهری	G02-S04-P03-A04
تعداد	۱,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	مشارکت بخش خصوصی در تأمین فضای پارک عمومی	G02-S04-P03-A04-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	فضای پارک عمومی تأمین شده توسط بخش خصوصی	G02-S04-P03-A04-I01
ریال				a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تسهیلات ارائه شده توسط شهرداری جهت احداث پارکینگ‌های عمومی	G02-S04-P03-A04-I02
ریال							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان تسهیلات ارائه شده توسط شهرداری جهت احداث پارکینگ‌های عمومی	G02-S04-P03-A04-I02
ریال	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	مشارکت بخش خصوصی در تأمین پارکینگ‌های عمومی	G02-S04-P03-A04-I03
ریال							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	حجم ریالی مشارکت بخش خصوصی در تأمین پارکینگ‌های عمومی	G02-S04-P03-A04-I03
تعداد خودرو		۵۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش ظرفیت پارکینگ امکان دولتی تبدیل شده به پارکینگ عمومی در زمان‌های خارج وقت اداری	G02-S04-P03-A04-I04
تعداد خودرو		۲,۵۰۰,۰۰۰					حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت پارکینگ امکان دولتی تبدیل شده به پارکینگ عمومی در زمان‌های خارج وقت اداری	G02-S04-P03-A04-I04

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد خودرو	۵۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه پارکینگ‌های مکانیزه	G02-S04-P03-A05
تعداد خودرو					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ظرفیت پارکینگ‌های مکانیزه موجود	G02-S04-P03-A05-I01
تعداد خودرو						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت پارکینگ‌های طبقاتی مکانیزه موجود (دستگاه)	G02-S04-P03-A05-I01
ریال				a		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تسهیلات ارائه شده به بخش خصوصی جهت توسعه پارکینگ‌های مکانیزه	G02-S04-P03-A05-I02
ریال						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان تسهیلات ارائه شده به بخش خصوصی جهت توسعه پارکینگ‌های مکانیزه	G02-S04-P03-A05-I02
					۵۰,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل	G02-S05
					۱۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	هوشمندسازی سیستم‌های حمل و نقل عمومی و نیمه‌عمومی	G02-S05-P01
						حمل و نقل و ترافیک	طرح	استقرار و نگهداری سیستم هوشمند مدیریت و پایش تاکسیرانی	G02-S05-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	استقرار سیستم جامع پرداخت الکترونیک در حمل و نقل تاکسیرانی	G02-S05-P01-A01-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تاکسی‌های مجهز به سیستم جامع پرداخت الکترونیک	G02-S05-P01-A01-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تاکسی‌های شهر	G02-S05-P01-A01-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	استقرار سیستم پایش و زمان بندی سفر در حمل و نقل تاکسیرانی	G02-S05-P01-A01-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط تحت پوشش سیستم پایش و زمان بندی سفر تاکسی	G02-S05-P01-A01-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط تاکسی	G02-S05-P01-A01-I02
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	استقرار و نگهداری سیستم هوشمند مدیریت و پایش اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$	۱۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	شاخص	استقرار سیستم-جامع پرداخت الکترونیک در حمل و نقل اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02-I01
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس های مجهز به سیستم جامع پرداخت الکترونیک	G02-S05-P01-A02-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس های شهر	G02-S05-P01-A02-I01
تعداد	۱۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه باجه های فروش و شارژ کارت بلیط	G02-S05-P01-A02-I02
تعداد						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد باجه های فروش و شارژ کارت بلیط	G02-S05-P01-A02-I02
درصد	۷۵,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی اتوبوس های مجهز به سامانه موقعیت یاب ردیابی و مدیریت لحظه ای ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S05-P01-A02-I03
تعداد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه اتوبوس های مجهز به سامانه موقعیت یاب ردیابی و مدیریت لحظه ای ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S05-P01-A02-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل اتوبوس‌های فعال در ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S05-P01-A02-I03
درصد	۷۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تعداد خطوط اتوبوسرانی دارای سیستم پایش و زمان بندی سفر به کل خطوط اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02-I04
تعداد			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط اتوبوسرانی مجهز به سیستم پایش و زمان بندی سفر	G02-S05-P01-A02-I04
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل خطوط اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد خطوط مجهز به سامانه نظارت تصویری	G02-S05-P01-A02-I05
تعداد			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد خطوط مجهز به سامانه نظارت تصویری	G02-S05-P01-A02-I05
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل خطوط اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد تقاطعات دارای سیستم مدیریت هوشمند با قابلیت تخصیص اولویت حرکت به اتوبوس	G02-S05-P01-A02-I06
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تقاطعات دارای سیستم مدیریت هوشمند با قابلیت تخصیص اولویت حرکت به اتوبوس	G02-S05-P01-A02-I06
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع‌های اصلی شهر دارای چراغ راهنمایی در مسیر ناوگان اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02-I06

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b * 100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	درصد خطوط اتوبوسرانی مجهز به سیستم مدیریت سرفاصله (Headway)	G02-S05-P01-A02-I07
تعداد	تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	درصد خطوط اتوبوسرانی مجهز به سیستم مدیریت سرفاصله (Headway)	G02-S05-P01-A02-I07
تعداد	تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل خطوط اتوبوسرانی	G02-S05-P01-A02-I07
تعداد	تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش اتوبوس‌های مجهز به سامانه اطلاع‌رسانی صوتی و تصویری به مسافران در داخل اتوبوس	G02-S05-P01-A02-I08
تعداد	تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اتوبوس مجهز به سامانه اطلاع‌رسانی صوتی و تصویری به مسافران در داخل اتوبوس	G02-S05-P01-A02-I08
									حمل و نقل و ترافیک	طرح	استقرار و نگهداری سیستم هوشمند مدیریت و پایش قطار شهری	G02-S05-P01-A03
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	استقرار سیستم جامع پرداخت الکترونیک در قطار شهری	G02-S05-P01-A03-I01
تعداد	تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های (مترو+ منوریل) مجهز به سیستم جامع پرداخت الکترونیک	G02-S05-P01-A03-I01
تعداد	تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ایستگاه‌های (مترو+ منوریل)	G02-S05-P01-A03-I01
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تعداد خطوط قطار شهری دارای سیستم پایش و زمان بندی سفر به کل خطوط قطار شهری	G02-S05-P01-A03-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های قطار شهری (مترو)+ منوریل) دارای سیستم پایش و زمان بندی سفر	G02-S05-P01-A03-I02
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ایستگاه‌های (مترو)+ منوریل)	G02-S05-P01-A03-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه سیستم هوشمند مدیریت و پایش قطار شهری	G02-S05-P01-A03-I03
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه قطار شهری (مترو)+ منوریل) مجهز به سامانه نظارت تصویری	G02-S05-P01-A03-I03
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ایستگاه‌های قطار شهری	G02-S05-P01-A03-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد واگن مجهز به سامانه اطلاع‌رسانی صوتی به مسافران	G02-S05-P01-A03-I04
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد واگن (مترو و منوریل) مجهز به سامانه اطلاع‌رسانی صوتی به مسافران	G02-S05-P01-A03-I04
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل واگن‌های فعال (مترو و منوریل)	G02-S05-P01-A03-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	رشد سامانه‌های اطلاع‌رسانی به مسافران در داخل ایستگاه‌ها و پایانه‌ها	G02-S05-P01-A03-I05
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های قطار شهری و منوریل مجهز به سامانه‌های اطلاع‌رسانی به مسافران	G02-S05-P01-A03-I05

انواع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های قطار شهری و منوریل به بهره‌برداری رسیده	G02-S05-P01-A03-I05
					۳۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	توسعه مرکز مدیریت هوشمند ترافیک	G02-S05-P02
					۲۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تامین، نصب، تجهیز، بهره‌برداری و نگهداری سیستم‌های نظارت هوشمند و ثبت تخلفات (دوربین‌های زوج و فرد، چراغ قرمز، توقف خط عابر، تخلفات سرعت، تعرض به خطوط ویژه و...) و...	G02-S05-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان رشد تقاطع‌های مجهز به چراغ معکوس شمار	G02-S05-P02-A01-I01
تعداد					۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تقاطع‌های مجهز به چراغ معکوس شمار	G02-S05-P02-A01-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع‌های موجود	G02-S05-P02-A01-I01
تعداد	۴۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه تابلوهای vms	G02-S05-P02-A01-I02
تعداد					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای vms نصب شده - جدید الاحداث	G02-S05-P02-A01-I02
تعداد	۲۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد دوربین‌های ثبت سرعت	G02-S05-P02-A01-I03
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دوربین‌های ثبت سرعت نصب شده - جدید الاحداث	G02-S05-P02-A01-I03
درصد	۷۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز تقاطع‌ها به سیستم تشخیص و ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز	G02-S05-P02-A01-I04

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تقاطع‌های مجهز به سیستم تشخیص و ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز	G02-S05-P02-A01-I04
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع‌های موجود	G02-S05-P02-A01-I04
درصد	۴۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد دوربین‌های ثبت تخلفات توقف روی خطوط عابر پیاده	G02-S05-P02-A01-I05
تعداد								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دوربین‌های ثبت تخلفات توقف روی خطوط عابر پیاده	G02-S05-P02-A01-I05
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع‌های موجود	G02-S05-P02-A01-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰				$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه نظارت مکانیزه در معابر ورودی به محدوده‌های ترافیکی	G02-S05-P02-A01-I06
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد معابر ورودی به محدوده طرح ترافیک مجهز به دوربین	G02-S05-P02-A01-I06
تعداد									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل معابر ورودی به محدوده طرح ترافیکی	G02-S05-P02-A01-I06
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰				a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسب دوربین ثبت تخلفات مکانیزه تعرض خودروهای غیرمجاز به خطوط ویژه	G02-S05-P02-A01-I07
تعداد								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دوربین ثبت تخلفات مکانیزه تعرض خودروهای غیرمجاز به خطوط ویژه - جدیدالاحداث	G02-S05-P02-A01-I07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسب تردد شمارها در تقاطع‌ها	G02-S05-P02-A01-I08

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تردد شمارهای نصب شده در تقاطع‌ها	G02-S05-P02-A01-I08
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تردد شمارهای برنامه‌ریزی شده جهت نصب در تقاطع‌ها	G02-S05-P02-A01-I08
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب تردد شمارها در بزرگراه و معابر اصلی	G02-S05-P02-A01-I09
تعداد									۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تردد شمارهای نصب شده در بزرگراه و معابر اصلی	G02-S05-P02-A01-I09
تعداد										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تردد شمارهای برنامه‌ریزی شده جهت نصب در بزرگراه و معابر اصلی	G02-S05-P02-A01-I09
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰				$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه معابر تحت پوشش نظارت تصویری	G02-S05-P02-A01-I10
مترمربع									۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت کل معابر تحت پوشش نظارت تصویری	G02-S05-P02-A01-I10
مترمربع										حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت کل معابر اصلی شهر قم	G02-S05-P02-A01-I10
									۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	افزایش ظرفیت ذخیره اطلاعات مرکز داده کنترل ترافیک	G02-S05-P02-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۸۵,۰۰۰				$a/b * 100$			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	توسعه مسیرهای شبکه فیبر نوری	G02-S05-P02-A02-I01
مترطول										اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	طول شبکه فیبر نوری	G02-S05-P02-A02-I01
مترطول										اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	طول مورد نیاز زیرساخت‌های فیبر نوری	G02-S05-P02-A02-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a/b*100	شاخص			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ظرفیت ذخیره اطلاعات مرکز داده کنترل ترافیک	G02-S05-P02-A02-I02
گیگا					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت ذخیره اطلاعات مرکز داده کنترل ترافیک	G02-S05-P02-A02-I02
گیگا							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	ظرفیت ذخیره اطلاعات مرکز داده کنترل ترافیک مورد نیاز	G02-S05-P02-A02-I02
					۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	طرح	ایجاد و توسعه سیستم‌های کنترل هوشمند تقاطع‌ها	G02-S05-P02-A03
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a/b*100	شاخص			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ایجاد و توسعه سیستم‌های کنترل هوشمند تقاطع‌ها	G02-S05-P02-A03-I01
تعداد					۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تقاطع‌های مجهز به سیستم کنترل هوشمند تقاطع	G02-S05-P02-A03-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع‌های اصلی و پرتدد شهر	G02-S05-P02-A03-I01
درصد	۵۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	a/b*100	شاخص			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه تقاطع‌های مجهز به سیستم فرماندهی	G02-S05-P02-A03-I02
تعداد					۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تقاطع‌های مجهز به سیستم فرماندهی	G02-S05-P02-A03-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع‌های اصلی و پرتدد شهر	G02-S05-P02-A03-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a/b*100	شاخص			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	اتصال دوربین‌ها و چراغ‌ها و تابلوهای هدایت‌گر (چراغ راهنما، مکانیزه کنترل پلاک، ثبت تخلفات، سرعت و...) به مرکز از طریق فیبر نوری و ...	G02-S05-P02-A03-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دوربین‌های نظارت تصویری، چراغ‌های تقاطع‌های هوشمند و تابلوهای هدایت‌گر متغیر متصل به مرکز از طریق فیبر نوری و ...	G02-S05-P02-A03-I03
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل دوربین‌های نظارت تصویری، تابلوهای هدایت‌گر متغیر و چراغ‌های راهنمایی و راهنمایی نصب شده در شهر	G02-S05-P02-A03-I03
					۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	هوشمندسازی تجهیزات و تأسیسات حمل و نقل شهری	G02-S05-P03
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه و مدیریت تجهیزات هدایت ترافیک شهری (تابلوهای VMS)	G02-S05-P03-A01
تعداد	۵۰,۰۰۰	۵,۰۰۰				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه و مدیریت تابلوهای اطلاع‌رسانی متنی و گرافیکی و نمایشگرهای چندمنظوره وضعیت ترافیک	G02-S05-P03-A01-I01
تعداد	۵۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای اطلاع‌رسانی متنی و گرافیکی و نمایشگرهای چندمنظوره وضعیت ترافیک نصب شده - جدیدالاحداث	G02-S05-P03-A01-I01
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	مدیریت هوشمند پارکینگ‌های شهری	G02-S05-P03-A02
درصد	۸۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی پارکینگ‌های مجهز به سیستم مدیریت هوشمند	G02-S05-P03-A02-I01

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پارکینگ های مجهز به سیستم مدیریت هوشمند (دکتور و پیل کنترل فضای خالی)	G02-S05-P03-A02-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ظرفیت پارکینگ های مسقف	G02-S05-P03-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه کمی تابلوهای موجود اعلان ظرفیت پارکینگ در معابر منتهی به پارکینگ ها	G02-S05-P03-A02-I02
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای موجود اعلان ظرفیت پارکینگ در معابر منتهی به پارکینگ ها	G02-S05-P03-A02-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل پارکینگ های عمومی	G02-S05-P03-A02-I02
							حمل و نقل و ترافیک	طرح	توسعه و یکپارچگی استفاده از کارت های الکترونیکی شهروندی در سیستم های حمل و نقل	G02-S05-P03-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت سیستم های حمل و نقل عمومی متصل به پرداخت با کارت های الکترونیکی شهروندی	G02-S05-P03-A03-I01
تعداد						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سیستم های حمل و نقل عمومی متصل به پرداخت با کارت های الکترونیکی شهروندی	G02-S05-P03-A03-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سیستم های حمل و نقل عمومی	G02-S05-P03-A03-I01
درصد	۳۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a-b/b*100$			اطلاعات	شاخص	تراکشی های مربوط به کارت الکترونیکی شهروندی	G02-S05-P03-A03-I02

واحد عملیات / نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال						اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	حجم ریالی تراکنش های مربوط به کارت الکترونیکی شهروندی در سال جاری	G02-S05-P03-A03-I02
ریال						اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	حجم ریالی تراکنش های مربوط به کارت الکترونیکی شهروندی در سال پایه (۹۵)	G02-S05-P03-A03-I02
درصد	۸۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت تعداد مسافران بهره‌گیرنده از کارت بلیط یکپارچه خدمات حمل و نقل عمومی	G02-S05-P03-A03-I03
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سفرهای درون شهری پرداخت شده توسط کارت بلیط الکترونیکی یکپارچه خدمات حمل و نقل عمومی	G02-S05-P03-A03-I03
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل سفرهای درون شهری	G02-S05-P03-A03-I03
تعداد			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه پایانه های پذیرنده کارت الکترونیکی شهری در سیستم حمل و نقل درون شهری	G02-S05-P03-A03-I04
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه های پذیرنده کارت هوشمند الکترونیکی فعال در شبکه حمل و نقل درون شهری (تاکسی، اتوبوس، مترو، موتورس و پارکینگ)	G02-S05-P03-A03-I04
						حمل و نقل و ترافیک	طرح	استفاده از ظرفیت مشارکت بخش خصوصی در پروژه های ITS	G02-S05-P03-A04
ریال	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	مشارکت بخش خصوصی در پروژه های ITS	G02-S05-P03-A04-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال								۳,۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	حجم ریالی مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های ITS	G02-S05-P03-A04-I01
										راهبرد	تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	G02-S06
								۰		سیاست اجرایی	هماهنگ‌سازی سیستم جامع حمل و نقل با نظام کاربری زمین	G02-S06-P01
									شهرسازی	طرح	مطالعات و ایجاد هماهنگی طرح‌ها و الگوهای کاربری زمین متناسب با سلسله مراتب معابر شهری و سیستم‌های حمل و نقل شهری	G02-S06-P01-A01
تعداد		۴,۰۰۰	۱,۰۰۰			a			شهرسازی	شاخص	مطالعه در خصوص انطباق طرح جامع حمل و نقل با طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A01-I01
تعداد									شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد مطالعه در خصوص انطباق الگوهای کاربری زمین متناسب با سلسله مراتب معابر شهری و سیستم‌های حمل و نقل شهری	G02-S06-P01-A01-I01
									شهرسازی	طرح	هماهنگ‌سازی برنامه‌های حمل و نقل شهری با طرح‌های جامع و تفصیلی و ضوابط مربوطه	G02-S06-P01-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			$a/b * 100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	انطباق مساحت گذر معابر شریانی درجه یک موجود به معابر شریانی درجه یک مصوب در طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A02-I01
مترمربع									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت گذر معابر شریانی درجه یک موجود	G02-S06-P01-A02-I01
مترمربع									حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت معابر شریانی درجه یک مصوب در طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A02-I01

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل زمانی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	$a/b * 100$					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	میزان انطباق مساحت گذر بزرگراه‌های موجود به مساحت معابر شریانی بزرگراه‌های مصوب طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A02-I02
مترمربع								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت گذر بزرگراه‌های موجود	G02-S06-P01-A02-I02
مترمربع								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت معابر شریانی بزرگراه‌های مصوب طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A02-I02
درصد	۹۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	$a/b * 100$					شهرداری	شاخص	نسبت مساحت کل معابر موجود به مساحت کل معابر پیش‌بینی شده در طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A02-I03
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کل معابر موجود	G02-S06-P01-A02-I03
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کل معابر پیش‌بینی شده در طرح تفصیلی	G02-S06-P01-A02-I03
								حمل و نقل و ترافیک	طرح	مطالعات عارضه‌سنجی ترافیک برای کاربری‌های خاص ترافیک‌زا	G02-S06-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تدوین مدل عارضه‌سنجی ترافیک کاربری‌های شهر	G02-S06-P01-A03-I01
درصد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت مدل عارضه‌سنجی ترافیک کاربری‌های شهر	G02-S06-P01-A03-I01
								حمل و نقل و ترافیک	طرح	مطالعه و توسعه شهری مبنی بر حمل و نقل عمومی (TOD)	G02-S06-P01-A04
تعداد	۱,۰۰۰	۰,۰۰۰	a					حمل و نقل و ترافیک	شاخص	مطالعه توسعه شهری مبنی بر حمل و نقل عمومی (TOD) موردی در شهر	G02-S06-P01-A04-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد مطالعه توسعه شهری مبنی بر حمل و نقل عمومی (TOD) موردی در شهر	G02-S06-P01-A04-I01
									۲,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	سیاست اجرایی	مدیریت عرضه و توسعه و نگهداری نظام سلسله مراتبی شبکه معابر شهری	G02-S06-P02
									۰	معاونت زیربنایی	طرح	توسعه شبکه معابر سواره اصلی	G02-S06-P02-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$				معاونت زیربنایی	شاخص	توسعه و آزادسازی شبکه معابر شهری درجه ۱	G02-S06-P02-A01-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر شریانی درجه ۱ آزادسازی و احداث شده	G02-S06-P02-A01-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر شریانی برنامه‌ریزی شده جهت احداث در سال جاری	G02-S06-P02-A01-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$				معاونت زیربنایی	طرح	تعریض معابر غیرزیرگاهی (فرعی)	G02-S06-P02-A02
مترمربع										معاونت زیربنایی	شاخص	تعریض معابر فرعی	G02-S06-P02-A02-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر فرعی تعریض شده	G02-S06-P02-A02-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$				معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر فرعی برنامه‌ریزی شده جهت تعریض	G02-S06-P02-A02-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	شاخص	میزان توسعه و آزادسازی معابر فرعی	G02-S06-P02-A02-I02
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر فرعی آزادسازی و احداث شده	G02-S06-P02-A02-I02
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر فرعی برنامه‌ریزی شده جهت احداث	G02-S06-P02-A02-I02



عملیات / واحد	نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز (در صورت شکاف)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
										معاونت زیربنایی	طرح	احداث، توسعه و بهسازی بزرگراه‌ها	G02-S06-P02-A03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$				معاونت زیربنایی	شاخص	میزان توسعه و آرماسازی شبکه معابر بزرگراهی	G02-S06-P02-A03-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر بزرگراهی آرماسازی و احداث شده	G02-S06-P02-A03-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر بزرگراهی برنامه ریزی شده جهت احداث	G02-S06-P02-A03-I01
										معاونت زیربنایی	طرح	نگهداری، تعمیرات و بهسازی ساختارمند شبکه معابر	G02-S06-P02-A04
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			a				معاونت زیربنایی	شاخص	درصد پیشرفت واقعی پروژه راه‌اندازی سامانه مدیریت روسازی معابر (PMS)	G02-S06-P02-A04-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰							معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه راه‌اندازی سامانه مدیریت روسازی معابر (PMS)	G02-S06-P02-A04-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$				معاونت زیربنایی	شاخص	توسعه تعمیرات با روش اساسی معابر	G02-S06-P02-A04-I02
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر تعمیر شده با اجرای روش اساسی	G02-S06-P02-A04-I02
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر برنامه ریزی شده جهت تعمیرات با روش اساسی	G02-S06-P02-A04-I02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$				معاونت زیربنایی	شاخص	توسعه تعمیرات لکه‌گیری آسفالت معابر	G02-S06-P02-A04-I03
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت تعمیرات لکه‌گیری آسفالت معابر	G02-S06-P02-A04-I03
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت تعمیرات لکه‌گیری آسفالت معابر برنامه‌ریزی شده	G02-S06-P02-A04-I03

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$				معاونت زیربنایی	شاخص	جدول‌گذاری حاشیه معابر	G02-S06-P02-A04-I04
مترطول										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول جدول‌گذاری صورت گرفته در حاشیه معابر	G02-S06-P02-A04-I04
مترطول										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول جدول‌گذاری برنامه‌ریزی شده در حاشیه معابر	G02-S06-P02-A04-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$				معاونت زیربنایی	شاخص	تعمیر جداول در معابر نیازمند	G02-S06-P02-A04-I05
مترطول										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول جداول ترمیم شده در حاشیه معابر	G02-S06-P02-A04-I05
مترطول										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول جداول برنامه‌ریزی شده جهت ترمیم در حاشیه معابر	G02-S06-P02-A04-I05
										معاونت زیربنایی	طرح	اولویت‌بندی واحداث رینگ‌های ترافیکی و حفاظتی شهر	G02-S06-P02-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$				معاونت زیربنایی	شاخص	آزادسازی واحداث رینگ‌های ترافیکی شهر	G02-S06-P02-A05-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول رینگ ترافیکی شهر آزادسازی و احداث شده	G02-S06-P02-A05-I01
مترمربع										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت رینگ‌های ترافیکی برنامه‌ریزی شده جهت احداث در سال جاری	G02-S06-P02-A05-I01
									۹۷۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	سیاست اجرایی	اصلاح تنگناها و گره‌های شبکه معابر	G02-S06-P03
									۹۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	طرح	احداث، توسعه و نگهداری تقاطع غیرمسطح، تونل و موارد مشابه	G02-S06-P03-A01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد			a			معاونت زیربنایی	شاخص	اجرای تعمیرات ضروری در نگهداری تقاطع غیرمسطح، تونل و موارد مشابه	G02-S06-P03-A01-I01
تعداد					۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد تعمیرات ضروری در نگهداری تقاطع غیرمسطح، تونل و موارد مشابه	G02-S06-P03-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$			معاونت زیربنایی	شاخص	احداث و توسعه تقاطع های غیرمسطح، رمپ و لوپ	G02-S06-P03-A01-I02
مترمربع					۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت تقاطع های غیرمسطح، رمپ و لوپ اجرا شده	G02-S06-P03-A01-I02
مترمربع						معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت تقاطع های غیرمسطح، رمپ و لوپ برنامه ریزی شده	G02-S06-P03-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	a			معاونت زیربنایی	شاخص	اجرای تقاطع های غیرمسطح شهر براساس طرح تفصیلی	G02-S06-P03-A01-I03
درصد						معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	درصد اجرای تقاطع های غیرمسطح شهر براساس طرح تفصیلی	G02-S06-P03-A01-I03
					۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	طراحی و اصلاح هندسی معابر	G02-S06-P03-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$			معاونت زیربنایی	شاخص	طراحی و اصلاح هندسی معابر	G02-S06-P03-A02-I01
تعداد					۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اصلاح هندسی اجرا شده در معابر	G02-S06-P03-A02-I01
تعداد						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد اصلاح هندسی برنامه ریزی شده	G02-S06-P03-A02-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
					۷۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	ایجاد شبکه زیرسطحی معابر هسته مرکزی شهر	G02-S06-P04
					۷۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	احداث تونل ترافیکی (شبکه معابر زیرسطحی)	G02-S06-P04-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$			معاونت زیربنایی	شاخص	احداث تونل	G02-S06-P04-A01-I01
مترمربع					۷۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت معابر احداث شده به صورت تونل در زیر سطح زمین	G02-S06-P04-A01-I01
مترمربع						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	مساحت تونل‌های ترافیکی برنامه‌ریزی شده جهت احداث	G02-S06-P04-A01-I01
						حمل و نقل و ترافیک	طرح	مطالعه توسعه شبکه دسترسی‌های زیرسطحی در هسته مرکزی شهر	G02-S06-P04-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	a			معاونت زیربنایی	شاخص	مطالعات توسعه شبکه دسترسی‌های زیرسطحی هسته مرکزی شهر	G02-S06-P04-A02-I01
درصد		۰,۰۰۰			۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه مطالعات توسعه شبکه دسترسی‌های زیرسطحی هسته مرکزی شهر	G02-S06-P04-A02-I01
					۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	G02-S07
					۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	ایمن‌سازی تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل شهری برای عابران، افراد معلول و سالمند	G02-S07-P01
					۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	ایمن‌سازی معابر و مناسب‌سازی گذرگاه‌های عابر پیاده جهت حرکت معلولین و سالمندان	G02-S07-P01-A01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترطول	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	a	a				مقاومت زیربنایی	شاخص	ایمن سازی و مناسب سازی پیاده‌روها جهت حرکت معلولین و روشندان	G02-S07-P01-A01-I01
مترطول							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مقاومت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول پیاده‌رو مناسب سازی شده برای حرکت معلولان و روشندان - جدیدالاحداث	G02-S07-P01-A01-I01
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز ناوگان عمومی برای معلولین و سالمندان	G02-S07-P01-A01-I02
تعداد							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد دستگاه ناوگان عمومی مجهز برای معلولین و سالمندان	G02-S07-P01-A01-I02
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a	a			۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	احداث و نگهداری گذرگاه‌های همسطح و غیرهمسطح عابر پیاده	G02-S07-P01-A02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ایمن سازی گذرگاه‌های همسطح جهت عبور عابر پیاده	G02-S07-P01-A02-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد گذرگاه‌های همسطح ایمن سازی شده جهت عبور عابر پیاده - جدیدالاحداث	G02-S07-P01-A02-I01
درصد	۵۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	a/b*100	a/b*100				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ایمن سازی تقاطع‌ها جهت عبور عابر پیاده	G02-S07-P01-A02-I02
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تقاطع‌های عابر پیاده مجهز به چراغ راهنمای عابر پیاده	G02-S07-P01-A02-I02
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل تقاطع اصلی شهر	G02-S07-P01-A02-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	a	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ایمن سازی گذرگاه‌های غیرهمسطح جهت عبور عابر پیاده	G02-S07-P01-A02-I03

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه و فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد گذرگاه‌های غیرهمسطح ایمن جهت عبور عابر پیاده	G02-S07-P01-A02-I03
تعداد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تجهیز و نگهداری پل‌های مکانیزه عابرین پیاده	G02-S07-P01-A03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز و نگهداری پل‌های مکانیزه عابرین پیاده	G02-S07-P01-A03-I01
تعداد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پل‌های مکانیزه عابرین پیاده اجرا شده	G02-S07-P01-A03-I01
						۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	استانداردسازی و ایمن‌سازی ناوگان حمل و نقل عمومی	G02-S07-P01-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تجهیز ناوگان حمل و نقل عمومی به ادوات ایمنی و مقابله با حریق	G02-S07-P01-A04-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان حمل و نقل عمومی (اتوبوس) تجهیز شده به ادوات ایمنی و مقابله با حریق	G02-S07-P01-A04-I01
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ناوگان حمل و نقل اتوبوسرانی	G02-S07-P01-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	توسعه ناوگان حمل و نقل عمومی تحت پوشش بیمه حوادث	G02-S07-P01-A04-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان حمل و نقل عمومی اتوبوس تحت پوشش بیمه حوادث	G02-S07-P01-A04-I02
تعداد							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد کل ناوگان حمل و نقل اتوبوسرانی	G02-S07-P01-A04-I02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۱۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	ارتقای ایمنی شبکه معابر	G02-S07-P02
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	شناسایی و ساماندهی نقاط حادثه‌خیز و گره‌های ترافیکی معابر	G02-S07-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰			$a/b*100$			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	شناسایی و ساماندهی نقاط حادثه‌خیز و گره‌های ترافیکی معابر	G02-S07-P02-A01-I01
تعداد							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد نقاط حادثه‌خیز و گره‌های ترافیکی معابر ساماندهی شده	G02-S07-P02-A01-I01
تعداد								حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد نقاط حادثه‌خیز و گره‌های ترافیکی معابر شناسایی شده	G02-S07-P02-A01-I01
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	ساماندهی و ایمن‌سازی تردد موتورسیکلت‌ها	G02-S07-P02-A02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	استفاده از موتورسیکلت برقی	G02-S07-P02-A02-I01
تعداد							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد موتورسیکلت برقی مورد استفاده	G02-S07-P02-A02-I01
متر طول	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ایمن‌سازی مسیر تردد موتورسیکلت‌ها	G02-S07-P02-A02-I02
متر طول		۰,۰۰۰						حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول مسیر ایمن‌سازی شده جهت تردد موتورسیکلت‌ها	G02-S07-P02-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	اجرای لایحه الزام کسب معاینه فنی توسط موتورسیکلت‌ها	G02-S07-P02-A02-I03

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد پیشرفت اجرای لایحه الزام کسب معاینه فنی توسط موتورسیکلت‌ها									اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت اجرای لایحه الزام کسب معاینه فنی توسط موتورسیکلت‌ها	G02-S07-P02-A02-I03
تعداد	تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰				a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تدقیق و اطلاع‌رسانی محدودیت‌های سرعت در معابر شهری و نصب VSL	G02-S07-P02-A03
تعداد	تعداد	۵۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰				a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب تابلوهای اعلام محدودیت سرعت نصب شده VSL	G02-S07-P02-A03-I01
تعداد	تعداد								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد تابلوهای اعلام محدودیت سرعت نصب شده	G02-S07-P02-A03-I01
تعداد	تعداد								۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	احداث و اجرای علائم افقی و هشداردهنده ترافیکی و ایمنی	G02-S07-P02-A04
تعداد	تعداد						a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب علائم عمودی هشداردهنده ترافیکی (تابلو شناسایی، اخباری و انتظامی و تعیین مسیر)	G02-S07-P02-A04-I01
تعداد	تعداد								۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد علائم عمودی ترافیکی (تابلو شناسایی، اخباری و انتظامی و تعیین مسیر) اجرا شده	G02-S07-P02-A04-I01
تعداد	تعداد						a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب علائم افقی	G02-S07-P02-A04-I02
تعداد	تعداد								۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد علائم افقی	G02-S07-P02-A04-I02
متر طول	متر طول						a			حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب گاردریل	G02-S07-P02-A04-I03
متر طول	متر طول								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	طول گاردریل نصب شده	G02-S07-P02-A04-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد				a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نصب سرعت‌گیر	G02-S07-P02-A04-I04
تعداد							۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سرعت‌گیرهای نصب شده	G02-S07-P02-A04-I04
متر طول				a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	ساماندهی سرعت‌گیر نصب شده	G02-S07-P02-A04-I05
متر طول							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد سرعت‌گیر ساماندهی شده	G02-S07-P02-A04-I05
							۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	راهبرد	فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری	G02-S08
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	ارتقای دانش و فرهنگ ترافیک و اصلاح رفتار ترافیکی	G02-S08-P01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	تولید و عرضه محتواهای آموزشی و فرهنگ‌سازی موضوع ترافیک (از طریق رسانه عمومی، نوشتاری، کتاب و تکنولوژی‌های روز و فضای مجازی)	G02-S08-P01-A01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تولید و عرضه محتواهای آموزشی به صورت ساخت انیمیشن آموزشی در موضوعات ترافیکی	G02-S08-P01-A01-I01
تعداد							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد انیمیشن آموزشی ساخته شده در موضوعات ترافیکی	G02-S08-P01-A01-I01
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	افزایش تعداد بسته‌های موجود در آموزش غیرحضوری در موضوع ترافیک	G02-S08-P01-A01-I02

کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	سال ۹۶	سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G02-S08-P01-A01-I02	تعداد بسته‌های موجود در آموزش غیرحضوری در موضوع ترافیک	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰					تعداد
G02-S08-P01-A01-I03	انتشار بروشور با موضوع ترافیک	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			a	۱۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	تعداد
G02-S08-P01-A01-I03	تعداد بروشورهای ترافیکی منتشر شده	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک						تعداد
G02-S08-P01-A02	برگزاری جشنواره، نمایشگاه و همایش‌ها با موضوع فرهنگ ترافیک	طرح	حمل و نقل و ترافیک	.					تعداد
G02-S08-P01-A02-I01	برگزاری جشنواره، نمایشگاه و کنفرانس با موضوع فرهنگ ترافیک	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			a		۵,۰۰۰	تعداد
G02-S08-P01-A02-I01	تعداد جشنواره‌ها و کنفرانس‌ها در زمینه ترویج فرهنگ و آموزش مباحث ترافیک	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک					۵,۰۰۰	تعداد
G02-S08-P01-A03	برنامه‌ریزی و برگزاری دوره‌های آموزشی در فرهنگ ترافیک برای اقشار مرتبط (رانندگان حمل و نقل عمومی و نیمه‌عمومی و مشاغل مرتبط)	طرح	حمل و نقل و ترافیک	.					
G02-S08-P01-A03-I01	برنامه‌ریزی و برگزاری دوره‌های آموزشی در فرهنگ ترافیک برای بزرگسالان	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			a		۱۰۰,۰۰۰	تعداد
G02-S08-P01-A03-I01	تعداد برنامه‌های آموزشی رسانه‌ای و آگاهی‌رسانی برای بزرگسالان	اطلاعات پایه	حمل و نقل و ترافیک					۱۰۰,۰۰۰	تعداد
G02-S08-P01-A03-I02	برنامه‌ریزی و برگزاری دوره‌های آموزشی در فرهنگ ترافیک برای کودکان	شاخص	حمل و نقل و ترافیک			a		۵۰,۰۰۰	تعداد

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۰,۰۰۰							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های آموزشی و آگاهی‌رسانی برای کودکان	G02-S08-P01-A03-I02
تعداد	۲۵,۰۰۰			a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	برگزاری برنامه‌های آموزشی و آگاهی‌رسانی برای مشاغل مرتبط در حوزه ترافیک	G02-S08-P01-A03-I03
تعداد	۲۵,۰۰۰							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های آموزشی و آگاهی‌رسانی برای مشاغل مرتبط در حوزه ترافیک	G02-S08-P01-A03-I03
نفر ساعت	۷,۵۰۰,۰۰۰			a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	آموزش در حوزه ترافیک	G02-S08-P01-A03-I04
نفر ساعت	۷,۵۰۰,۰۰۰							حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش ارائه شده در حوزه ترافیک	G02-S08-P01-A03-I04
							۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	راه‌اندازی و تجهیز پارک ترافیک	G02-S08-P01-A04
تعداد	۳,۰۰۰		۰,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	احداث و راه‌اندازی پارک ترافیک	G02-S08-P01-A04-I01
تعداد	۳,۰۰۰		۰,۰۰۰					حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد پارک‌های موضوعی آموزش ترافیک	G02-S08-P01-A04-I01
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	حمل و نقل و ترافیک	سیاست اجرایی	همه‌نگی و همکاری با سایر نهادها و دستگاه‌های مرتبط با حوزه حمل و نقل ترافیک	G02-S08-P02
							۰	حمل و نقل و ترافیک	طرح	افزایش همکاری‌های دوجانبه و توسعه ظرفیت‌های مدیریتی پلیس راهور	G02-S08-P02-A01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	تخصیص بودجه شهرداری در راستای توسعه ظرفیت‌های مدیریتی پلیس راهور	G02-S08-P02-A01-I01
ریال						۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	میزان بودجه شهرداری در توسعه ظرفیت‌های مدیریتی پلیس راهور	G02-S08-P02-A01-I01
						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	طرح	برنامه‌ریزی و ارائه طرح‌های ایمنی و تسهیلات عبور و مرور دانش‌آموزان با همکاری سازمان آموزش و پرورش	G02-S08-P02-A02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a				حمل و نقل و ترافیک	شاخص	نسبت تعداد طرح‌های ایمنی اجرا شده در معابر عبور و مرور دانش‌آموزان در اطراف مدارس به تعداد معابر نیازمند طرح ایمنی در اطراف مدارس	G02-S08-P02-A02-I01
تعداد						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		حمل و نقل و ترافیک	اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های ایمنی اجرا شده در معابر عبور و مرور دانش‌آموزان در اطراف مدارس	G02-S08-P02-A02-I01
						۶۵,۴۲۵,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	هدف	بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	G03
						۳۷,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	راهبرد	ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی	G03-S01
						۳۳,۴۲۵,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	سیاست اجرایی	توسعه ورزش همگانی	G03-S01-P01
						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	طرح	فرهنگ‌سازی و اجرای ورزش‌های همگانی	G03-S01-P01-A01



عملیات واحد / نوع	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۷۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	فرهنگ‌سازی از طریق برگزاری مراسمات و همایش‌های ورزشی همگانی و خانوادگی	G03-S01-P01-A01-I01
تعداد	۷۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد مراسمات و همایش‌های ورزشی همگانی و خانوادگی برگزار شده	G03-S01-P01-A01-I01
تفرقه تعداد مراسم	۱۷,۵۰۰,۰۰۰	۲,۵۰۰,۰۰۰	a/b				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	نسبت تعداد شرکت‌کننده در هر یک از مراسم‌های ورزشی همگانی به تعداد مراسم ورزشی همگانی	G03-S01-P01-A01-I02
نفر							سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد شرکت‌کننده در هر یک از مراسمات ورزشی همگانی	G03-S01-P01-A01-I02
تعداد مراسم							سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد کل مراسم‌های ورزشی همگانی	G03-S01-P01-A01-I02
نفر	۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	a	۳۰,۰۰۰,۰۰۰			سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	مشارکت شهروندان در همایش‌ها و برنامه‌های تفریحی و ورزشی	G03-S01-P01-A01-I03
نفر	۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰		۳۰,۰۰۰,۰۰۰			سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد شهروندانی که در همایش‌ها و برنامه‌های تفریحی و ورزشی مشارکت کرده‌اند (نفر)	G03-S01-P01-A01-I03
درصد			a/b*100			۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	توسعه مجموعه‌های ورزشی شهرداری	G03-S01-P01-A01-I04
مترمربع						۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	مساحت مجموعه‌های ورزشی شهرداری احداث شده	G03-S01-P01-A01-I04
مترمربع							سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	مساحت کل مجموعه‌های ورزشی	G03-S01-P01-A01-I04
نفر	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	افزایش تعداد نقرات استفاده‌کننده از مجموعه‌های ورزشی شهرداری	G03-S01-P01-A01-I05

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفر								سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد افراد استفاده‌کننده از مجموعه‌های ورزشی شهرداری (نفر)	G03-S01-P01-A01-I05
تعداد	۲۸۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	اجرای مسابقات ورزشی درون محلات	G03-S01-P01-A01-I06
تعداد	۲۸۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد مسابقات ورزشی درون محلات اجرا شده	G03-S01-P01-A01-I06
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۷,۰۰۰	a			۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	آموزش مربیان ایستگاه‌های تندرستی	G03-S01-P01-A01-I07
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۷,۰۰۰				۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد مربیان آموزش دیده ایستگاه‌های تندرستی	G03-S01-P01-A01-I07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		$a/b*100$			۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	حمایت از مؤسسات ورزشی غیرقهرمانی	G03-S01-P01-A02
ریال	۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰					۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	حمایت مالی از فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی غیرقهرمانی	G03-S01-P01-A02-I01
ریال	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰					۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	بودجه ریالی حمایت مالی از فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی غیرقهرمانی	G03-S01-P01-A02-I01
ریال	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰					۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	بودجه ریالی حمایت مالی از فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی غیرقهرمانی	G03-S01-P01-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	حمایت مالی از فدراسیون‌ها و هیئت‌های معلولین و افراد کم‌توان	G03-S01-P01-A02-I02
ریال							۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	بودجه ریالی حمایت مالی از فدراسیون‌ها و هیئت‌های معلولین و افراد کم‌توان	G03-S01-P01-A02-I02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	بودجه ریالی حمایت مالی از فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی	G03-S01-P01-A02-I02
					۲۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	توسعه، تجهیز و نگهداری فضاهای ورزشی محلات	G03-S01-P01-A03
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	a	۴,۸۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	تعمیر و تجهیز فضاهای ورزشی محلات	G03-S01-P01-A03-I01
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰		۴,۸۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای ورزشی همگانی تعمیر و مجهز شده (مترمربع)	G03-S01-P01-A03-I01
مترمربع	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a	۸,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	احداث و توسعه فضاهای ورزشی روباز	G03-S01-P01-A03-I02
مترمربع	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰		۸,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای ورزشی روباز (مترمربع)	G03-S01-P01-A03-I02
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	a	۲,۱۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	احداث و توسعه فضاهای ورزشی سرپوشیده	G03-S01-P01-A03-I03
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		۲,۱۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای ورزشی سرپوشیده (مترمربع)	G03-S01-P01-A03-I03
تعداد به نفر	۲۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a	۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	سرانه سایت‌ها و ایستگاه‌های تندرستی در محلات	G03-S01-P01-A03-I04
تعداد	۲۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰		۴۳۲,۰۰۰	۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد سایت‌ها و ایستگاه‌های تندرستی در محلات - جدید	G03-S01-P01-A03-I04
مترمربع	۹۷,۰۵۰,۰۰۰	۶۴,۸۱۵,۰۰۰	a			سازمان پارک‌ها	شاخص	توسعه سایت‌ها و ایستگاه‌های تندرستی در پارک‌ها و فضای سبز	G03-S01-P01-A03-I05

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محداسه و محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
مترمربع	۹۷,۰۵۰,۰۰۰	۶۴,۸۱۵,۰۰۰						سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	مساحت سایت‌ها و ایستگاه‌های تندرستی موجود در پارک‌ها و فضای سبز	G03-S01-P01-A03-I05
تعداد	۳۶,۰۰۰	۵,۰۰۰	۱۱,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	احداث ایستگاه‌های ورزشی اختصاصی بانوان	G03-S01-P01-A03-I06
تعداد	۳۶,۰۰۰	۵,۰۰۰	۱۱,۰۰۰					سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های ورزشی اختصاصی بانوان (احداث)	G03-S01-P01-A03-I06
							۱۳,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	سیاست اجرایی	گسترش خدمات اجتماعی در راستای تقویت غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	G03-S01-P02
							۱۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	همکاری در ایجاد و توسعه زیرساخت فضاهای تفریحی - علمی	G03-S01-P02-A01
مترمربع به نفر				a/b			۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	سرانه فضاها و اماکن علمی و تفریحی تخصصی شهر در اختیار شهرداری (پارک‌ها و مراکز تخصصی علمی)	G03-S01-P02-A01-I01
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰					۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد فضاها و اماکن علمی و تفریحی تخصصی شهر در اختیار شهرداری (پارک‌ها و مراکز تخصصی علمی)	G03-S01-P02-A01-I01
نفر			۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰					برنامه ریزی	اطلاعات پایه	جمعیت شهر قم	G03-S01-P02-A01-I01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	اجرا و برگزاری جشنواره‌های علمی و کاربردی با مشارکت شهرداری	G03-S01-P02-A01-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰					۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد جشنواره‌های علمی و کاربردی برگزارشده با مشارکت شهرداری	G03-S01-P02-A01-I02



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
متزیج به نفر					a/b	۰,۰۰۰	۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	توسعه و نگهداری فضاهای فرهنگی شهروندی	G03-S01-P02-A02
متزیج	۲,۴۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰				۴۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	سرانه فضای فرهنگی و اجتماعی در مقیاس محلی	G03-S01-P02-A02-I01
نفر						۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	مساحت فضای فرهنگی و اجتماعی ایجاد شده در مقیاس محلات	G03-S01-P02-A02-I01
تعداد	۳۰,۰۰۰	۲,۰۰۰			a	۱۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	توسعه فضای فرهنگی و اجتماعی در محلات	G03-S01-P02-A02-I02
تعداد	۳۰,۰۰۰					۱۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد محلات دارای فضای فرهنگی و اجتماعی	G03-S01-P02-A02-I02
تعداد	۹,۰۰۰	۲,۰۰۰			a	۴,۰۰۰	۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	توسعه، تجهیز و نگهداری کتابخانه‌ها	G03-S01-P02-A03
تعداد	۹,۰۰۰					۴,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	توسعه کتابخانه‌ها در مقیاس محلی	G03-S01-P02-A03-I01
درصد					a/b*100			سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد محلات دارای کتابخانه‌ها	G03-S01-P02-A03-I01
تعداد								سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	افزایش عناوین کتاب کودکان و نوجوانان موجود در کتابخانه‌ها	G03-S01-P02-A03-I02
تعداد								سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد عنوان کتاب کودکان و نوجوانان موجود در کتابخانه‌ها	G03-S01-P02-A03-I02
تعداد								سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد کل عناوین کتاب موجود در کتابخانه‌ها	G03-S01-P02-A03-I02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۹,۰۰۰	۰,۰۰۰	a	۴,۰۰۰			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	افزایش برگزاری نمایشگاه‌های کتاب	G03-S01-P02-A03-I03
تعداد	۹,۰۰۰			۴,۰۰۰		۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نمایشگاه کتاب برگزار شده	G03-S01-P02-A03-I03
						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	اجرای برنامه‌های غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	G03-S01-P02-A04
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a	۴,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری دوره و برنامه در راستای غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	G03-S01-P02-A04-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰			۴,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دوره و برنامه برگزار شده در راستای غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	G03-S01-P02-A04-I01
نفر ساعت	۵,۵۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	a	۰۰۰/۳			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اجرای برنامه‌های غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان با مشارکت شهرداری	G03-S01-P02-A04-I02
نفر ساعت	۵,۵۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		۰۰۰/۳			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت برنامه‌های غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان برگزار شده (ظرفیت * تعداد ساعات دوره)	G03-S01-P02-A04-I02
نفر ساعت	۵,۵۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	شرکت‌کنندگان در برنامه‌های اوقات فراغت	G03-S01-P02-A04-I03
نفر ساعت	۵,۵۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت شرکت‌کننده در برنامه‌های اوقات فراغت	G03-S01-P02-A04-I03
تعداد	۳,۰۰۰	۵,۰۰۰	a	۵,۰۰۰		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برپایی جشنواره‌ها و همایش‌های غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	G03-S01-P02-A04-I04



واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد		۳۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد جشنواره‌ها و همایش‌های غنی سازی اوقات فراغت شهروندان برگزار شده	G03-S01-P02-A04-I04
						۲۸,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	راهبرد	پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی	G03-S02
						۵,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	سیاست اجرایی	گسترش فرهنگ دینی، ملی و ارزش‌های انقلاب اسلامی با استفاده از قابلیت‌های فرهنگی و مذهبی شهر و شهروندان	G03-S02-P01
						۳,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	کمک به ساخت و توسعه و تجهیز مساجد و اماکن مذهبی و استفاده از این فرصت معنوی در راستای پیشگیری از معضلات و آسیب‌های اجتماعی	G03-S02-P01-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	ساخت و توسعه مساجد و اماکن مذهبی با مشارکت شهرداری	G03-S02-P01-A01-I01
مترمربع		۲,۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰			۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	مساحت مساجد و اماکن مذهبی ساخته شده با مشارکت شهرداری (مترمربع)	G03-S02-P01-A01-I01
مترمربع							سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	مساحت کل مساجد و اماکن مذهبی	G03-S02-P01-A01-I01
ریال		۱۰,۵۴۱,۶۶۶,۶۶۶,۶۷					سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	تخصیص بودجه ساخت مساجد و اماکن مذهبی در شهرداری	G03-S02-P01-A01-I02
ریال		۱۰,۵۴۱,۶۶۶,۶۶۶,۶۷					سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	میزان بودجه ساخت مساجد و اماکن مذهبی در شهرداری (ریال)	G03-S02-P01-A01-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال	۱۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	a			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	تخصیص بودجه تجهیز مساجد و اماکن مذهبی در شهرداری	G03-S02-P01-A01-I03
ریال	۱۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	میزان بودجه تجهیز مساجد و اماکن مذهبی در شهرداری (ریال)	G03-S02-P01-A01-I03
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	پاسداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی	G03-S02-P01-A02
تعداد	۳۵,۰۰۰	۲۲,۰۰۰	۲۲,۰۰۰	a			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	گسترش جشن‌ها و برنامه‌های برگزار شده در راستای نکوداشت مراسمات مذهبی و ملی با مشارکت شهرداری به منظور کاهش آسیب‌های اجتماعی	G03-S02-P01-A02-I01
تعداد	۳۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد جشن‌ها و برنامه‌های برگزار شده در راستای نکوداشت مراسمات مذهبی و ملی با مشارکت شهرداری	G03-S02-P01-A02-I01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	حمایت از هیئت‌های مذهبی شهر	G03-S02-P01-A03
ریال	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	a	۰۰۰/۰۰۰/۵۰۰/۱		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	تخصیص بودجه در راستای حمایت از هیئت‌های مذهبی شهر در شهرداری	G03-S02-P01-A03-I01
ریال					۰۰۰/۰۰۰/۵۰۰/۱		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	میزان بودجه حمایت از هیئت‌های مذهبی شهر در شهرداری (ریال)	G03-S02-P01-A03-I01
								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	کمک به ترویج اموردینی، فرهنگ قرآن و معارف اسلامی	G03-S02-P01-A04
تعداد	۲۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	۳,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه کمی کانون‌های قرآن و عبرت تأسیس شده در مراکز فرهنگی در اختیار شهرداری	G03-S02-P01-A04-I01

عملیات / نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	۳,۰۰۰		۳,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد کانون قرآن و عزت تأسیس شده در مراکز فرهنگی در اختیار شهرداری	G03-S02-P01-A04-I01
نفر	۳,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	a	۵۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	افزایش اعضای فعال کانون قرآن در مراکز فرهنگی در اختیار شهرداری	G03-S02-P01-A04-I02
نفر	۳,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد اعضای فعال کانون قرآن در مراکز فرهنگی در اختیار شهرداری	G03-S02-P01-A04-I02
						۱۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی	سیاست اجرایی	همکاری در توسعه خدمات سلامت اجتماعی	G03-S02-P02
						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	ایجاد و بهینه‌سازی مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01
مترمربع	۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	a			خدمات شهری	شاخص	توسعه سطح مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I01
مترمربع	۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	۰,۰۰۰			۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	مساحت مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I01
ریال	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	a			خدمات شهری	شاخص	تجهیز مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I02
ریال						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تجهیز مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a/b*100			خدمات شهری	شاخص	افزایش کودکان کار شناسایی شده دارای شناسنامه در مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I03
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کودکان کار شناسایی شده دارای شناسنامه در مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل کودکان کار شناسایی شده در مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			خدمات شهری	شاخص	افزایش تعداد متکدیان شناسایی شده دارای شناسنامه در مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I04
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد متکدیان شناسایی شده دارای شناسنامه در مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I04
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل متکدیان شناسایی شده در مراکز موقت نگهداری و غربالگری	G03-S02-P02-A01-I04
درصد	۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			خدمات شهری	شاخص	افزایش افراد آسیب دیده ساماندهی شده در مراکز وابسته به شهرداری (به غیر از کودک کار و متکدی)	G03-S02-P02-A01-I05
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد افراد آسیب دیده ساماندهی شده در مراکز وابسته به شهرداری (به غیر از کودک کار و متکدی)	G03-S02-P02-A01-I05
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل افراد آسیب دیده در مراکز وابسته به شهرداری (به غیر از کودک کار و متکدی)	G03-S02-P02-A01-I05
نفر							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	آموزش و توانمندسازی شهروندان در امور سلامت اجتماعی	G03-S02-P02-A02
نفر ساعت	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰		a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	آموزش و مشاوره در خانه مشاوره در مراکز تحت اختیار شهرداری	G03-S02-P02-A02-I01
نفر ساعت	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰					سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد ساعت مشاوره در خانه مشاوره در مراکز تحت اختیار شهرداری	G03-S02-P02-A02-I01

واحد عملیات	نوع / واحد	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
متربیع	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	شاخص a	۱,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	مشارکت شهرداری در ساخت مراکز اجتماعی و سلامت	G03-S02-P02-A02-I02	
متربیع	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		۱,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت ساخت مراکز اجتماعی و سلامت با مشارکت شهرداری (مترمربع)	G03-S02-P02-A02-I02	
تعداد	۴۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	شاخص a	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	تشکیل شورای سلامت محله (تقویت و گسترش تیم‌های اجتماع محور محلی به منظور توانمندسازی و تسهیل برنامه‌های پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی)	G03-S02-P02-A02-I03	
تعداد	۴۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰		۵,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد شورای سلامت محله تشکیل شده (تقویت و گسترش تیم‌های اجتماع محور محلی به منظور توانمندسازی و تسهیل برنامه‌های پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی)	G03-S02-P02-A02-I03	
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۶,۰۰۰	شاخص a	۶,۰۰۰	۵,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	آموزش و ترویج شیوه زندگی شهروند اسلامی	G03-S02-P02-A03	
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۶,۰۰۰		۶,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	تهیه و تدوین شناسنامه فرهنگی اجتماع محلات	G03-S02-P02-A03-I01	
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۶,۰۰۰		۶,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد شناسنامه فرهنگی اجتماع تهیه و تدوین شده محلات	G03-S02-P02-A03-I01	
تعداد	۳۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰		شاخص a		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری برنامه‌های فرهنگی اجتماعی با هدف ترویج شیوه زندگی شهروند اسلامی و اصلاح سبک زندگی	G03-S02-P02-A03-I02	

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۳۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰					۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه اجرایی فرهنگی اجتماعی برگزار شده با هدف ترویج شیوه زندگی شهروندان اسلامی و اصلاح سبک زندگی	G03-S02-P02-A03-I02
نفر ساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	آموزش اصلاح سبک زندگی و ترویج شیوه زندگی شهروندان اسلامی	G03-S02-P02-A03-I03
نفر ساعت								سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش اصلاح سبک زندگی و ترویج شیوه زندگی شهروندان اسلامی	G03-S02-P02-A03-I03
تعداد	۵۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	برگزاری جشنواره‌ها و مسابقات محلی در جهت احیای هویت محله‌ای	G03-S02-P02-A03-I04
تعداد	۵۵,۰۰۰	۵,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد جشنواره‌ها و مسابقات محلی برگزار شده در جهت احیای هویت محله‌ای (تعداد)	G03-S02-P02-A03-I04
تعداد	۱۲,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	افزایش عناوین محصولات فرهنگی ارائه شده به شهروندان توسط شهرداری در راستای ترویج شیوه زندگی شهروندان اسلامی	G03-S02-P02-A03-I05
تعداد	۱۲,۰۰۰	۱,۰۰۰					۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد عنوان محصولات فرهنگی ارائه شده به شهروندان توسط شهرداری در راستای ترویج شیوه زندگی شهروندان اسلامی	G03-S02-P02-A03-I05
نفر ساعت	۸,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	آموزش تخصصی با موضوع خانواده و ازدواج	G03-S02-P02-A03-I06
نفر ساعت	۸,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش تخصصی با موضوع خانواده و ازدواج	G03-S02-P02-A03-I06



واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	مخاسبه وضعیت و محاسبه فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
نفرساعت	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	a	۲۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	بگزاری جلسات مشاوره گروهی و فردی در موضوعات خانواده	G03-S02-P02-A03-I07
نفرساعت	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰		۲۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت جلسات مشاوره گروهی و فردی در موضوعات خانواده	G03-S02-P02-A03-I07
نفرساعت	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	a	۱۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	آموزش اولیا و مربیان در خصوص حل تعارضات، مهارت‌های ارتباطی و فرزندپروری	G03-S02-P02-A03-I08
نفرساعت	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰		۱۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش ارائه شده به اولیا و مربیان در خصوص حل تعارضات، مهارت‌های ارتباطی و فرزندپروری	G03-S02-P02-A03-I08
تعداد	۱۰,۰۰۰	۶,۰۰۰	۶,۰۰۰	a	۵,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه کمی مراکز مورد حمایت شهرداری در خصوص ازدواج آسان	G03-S02-P02-A03-I09
تعداد	۱۰,۰۰۰	۶,۰۰۰	۶,۰۰۰		۵,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد مراکز مورد حمایت شهرداری در خصوص ازدواج آسان	G03-S02-P02-A03-I09
						۴,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	سیاست اجرایی	تقویت نهاد خانواده به عنوان رکن اساسی اجتماع با رویکرد تعمیق ارزش‌های اخلاقی	G03-S02-P03
						۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	اجرای برنامه‌های فرهنگی و توانمندسازی اجتماعی بانوان	G03-S02-P03-A01
تعداد	۴,۰۰۰	۸,۰۰۰		a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	ایجاد و توسعه کانون‌های مادران و بانوان در محلات	G03-S02-P03-A01-I01
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کانون‌های مادران تشکیل شده در محلات	G03-S02-P03-A01-I01
نفرساعت	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	a			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه طرح خانواده مجازی (آموزش غیر حضوری خانواده‌ها)	G03-S02-P03-A01-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده و محاسبه وضعیت مطلوب	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تفریحات	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش غیر حضوری خانواده‌ها	G03-S02-P03-A01-I02
تعداد	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	آموزش افراد در طرح آموزش مجازی	G03-S02-P03-A01-I03
تعداد	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد افراد آموزش دیده در طرح آموزش مجازی	G03-S02-P03-A01-I03
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a		۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	بزرگاری دوره‌های آموزشی مبتنی بر پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی با محوریت خانواده	G03-S02-P03-A01-I04
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰				۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده مبتنی بر پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی با محوریت خانواده	G03-S02-P03-A01-I04
تعداد	۸۰,۰۰۰	۸,۰۰۰		a	۳,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	افزایش دوره‌های آموزش‌های مهارت زندگی ویژه بانوان	G03-S02-P03-A01-I05
تعداد	۲۵,۰۰۰	۸,۰۰۰			۳,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزش‌های مهارت زندگی ویژه بانوان	G03-S02-P03-A01-I05
						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	همکاری در توانمندسازی زنان سرپرست خانواده و زنان با اولویت زنان آسیب‌دیده و آسیب‌پذیر	G03-S02-P03-A02
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a		۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	توانمندسازی زنان سرپرست خانواده و بانوان با اولویت زنان آسیب‌دیده و آسیب‌پذیر	G03-S02-P03-A02-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰				۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های آموزشی و توانمندسازی ارائه شده به بانوان آسیب‌دیده و آسیب‌پذیر	G03-S02-P03-A02-I01



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اجرای برنامه مشارکتی شهرداری با NGO ها و اقشار جامعه در خصوص بهبود امور بانوان و وضعیت کودکان ... و ...	G03-S02-P03-A02-I02
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه مشارکتی شهرداری با NGO ها و اقشار جامعه در خصوص بهبود امور بانوان و وضعیت کودکان ... و ...	G03-S02-P03-A02-I02
تعداد	۳۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a		۱۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری دوره‌های آموزش ترویج مشاوره ویژه فرصت‌های کارآفرینی و توانمندسازی زنان سرپرست خانواده	G03-S02-P03-A02-I03
تعداد	۳۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			۱۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزش ترویج مشاوره ویژه فرصت‌های کارآفرینی و توانمندسازی زنان سرپرست خانواده	G03-S02-P03-A02-I03
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰	a		۱,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	اجرای برنامه‌های فرهنگی، هنری، علمی و ورزشی ویژه کودکان در راستای تقویت ارتباط با خانواده	G03-S02-P03-A03
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰			۱,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	راه‌اندازی خانه اسباب‌بازی	G03-S02-P03-A03-I01
تعداد	۸,۰۰۰	۱,۰۰۰			۱,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد خانه اسباب‌بازی راه‌اندازی شده	G03-S02-P03-A03-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	a		۲,۰۰۰			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اجرا و برگزاری نمایشگاه‌های تخصصی آشنایی با آسیب‌های اجتماعی برای دانش‌آموزان و والدین	G03-S02-P03-A03-I02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد	۲۰,۰۰۰	۳,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰		۲,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نمایشگاه‌های تخصصی آشنایی با آسیب‌های اجتماعی برای دانش‌آموزان و والدین (تعداد)	G03-S02-P03-A03-I02
تعداد	تعداد	۲۰,۰۰۰	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری جشنواره با موضوع کودکان، شناسایی و پرورش استعداد های برتر کودکان	G03-S02-P03-A03-I03
تعداد	تعداد	۲۰,۰۰۰	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰	۸,۰۰۰			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد جشنواره‌های برگزار شده با موضوع کودکان، شناسایی و پرورش استعداد های برتر کودکان	G03-S02-P03-A03-I03
تعداد	تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	آموزش و ترویج سبک زندگی اسلامی - ایرانی با تأکید بر فرهنگ عفاف و حجاب	G03-S02-P03-A04
تعداد	تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	ارائه محصولات فرهنگی شهرداری در خصوص اهمیت و جایگاه عفاف و حیا	G03-S02-P03-A04-I01
تعداد	تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد محصولات فرهنگی ارائه شده شهرداری در خصوص اهمیت و جایگاه عفاف و حیا	G03-S02-P03-A04-I01
نفر ساعت	نفر ساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	a	۱,۰۰۰,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	آموزش شهروندان در خصوص فرهنگ عفاف و حیا	G03-S02-P03-A04-I02
نفر ساعت	نفر ساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰		۱,۰۰۰,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش شهروندان در خصوص فرهنگ عفاف و حیا	G03-S02-P03-A04-I02
تعداد	تعداد	۲۴,۰۰۰	۴,۰۰۰	۴,۰۰۰	۴,۰۰۰	a	۵,۰۰۰		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری همایش و غرفه در خصوص فرهنگ عفاف و حیا با مشارکت شهرداری	G03-S02-P03-A04-I03

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در سال ۹۶	محاسبه وضعیت و وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد		۲۴,۰۰۰	۴,۰۰۰			۵,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد همایش و غرفه برگزار شده در خصوص فرهنگ عفاف و حیا با مشارکت شهرداری	G03-S02-P03-A04-I03	
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	سیاست اجرایی	بازنگری معیارهای طراحی و مناسب‌سازی مستحقات شهری با رویکرد ارتقای امنیت فضاهای شهری	G03-S02-P04	
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	طرح	پژوهش و مطالعات کاربردی در خصوص استخراج و بازنگری الزامات و ضوابط طراحی با رویکرد ارتقای امنیت مستحقات و فضاهای شهری	G03-S02-P04-A01	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	پیشرفت پروژه استخراج ضوابط و دستورالعمل‌های اجرایی پیشگیری از جرم از طریق طراحی محیطی در مستحقات و فضاهای شهری (رویکرد crime prevention through environmental design)	G03-S02-P04-A01-I01	
درصد							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه استخراج ضوابط و دستورالعمل‌های اجرایی پیشگیری از جرم از طریق طراحی محیطی در مستحقات و فضاهای شهری (رویکرد crime prevention through environmental design)	G03-S02-P04-A01-I01	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		a/b*100			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	نسبت تعداد پیوست‌های اجتماعی فرهنگی، پروژه‌های شهری به تعداد کل پروژه‌های کلان‌شهری	G03-S02-P04-A01-I02	

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد						سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد پیوست‌های اجتماعی فرهنگی پروژه‌های شهری	G03-S02-P04-A01-I02
تعداد						سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کل پروژه‌های کلان‌شهری	G03-S02-P04-A01-I02
						شهرداری	طرح	کاهش آسیب‌های اجتماعی از طریق ممیزی (تطبيق با ضوابط بازنگری شده) و اصلاح فضاهای بی‌دفاع شهری (فضاهای جرم‌خیز)	G03-S02-P04-A02
تعداد			a			پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	انجام اقدامات اصلاحی در خصوص پیشگیری از جرم از طریق طراحی محیطی در مستحذات و فضاهای شهری	G03-S02-P04-A02-I01
تعداد						پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	تعداد اقدامات اصلاحی صورت گرفته در خصوص پیشگیری از جرم از طریق طراحی محیطی در مستحذات و فضاهای شهری	G03-S02-P04-A02-I01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	a			شهرداری	شاخص	افزایش تعداد آیین‌نامه و دستورالعمل اجرایی مصوب و اجرا شده مرتبط با ارتقای فضاهای امن شهری (همجواری، مشرفیت و...)	G03-S02-P04-A02-I02
تعداد						شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد آیین‌نامه و دستورالعمل اجرایی مصوب و اجرا شده مرتبط با ارتقای فضاهای امن شهری (همجواری، مشرفیت و...)	G03-S02-P04-A02-I02
					۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پیشگیری و کنترل و نظارت	سیاست اجرایی	پیشگیری و رفع تخلفات شهری	G03-S02-P05

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد				a			پیشگیری و کنترل و نظارت	طرح	همه‌نگی و بسیج کلیه امکانات دستگاه‌های اجرایی ذی ربط در ارتقای امنیت فضاهای شهری	G03-S02-P05-A01
تعداد				a			پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	توسعه کمی کیوسک‌های نیروی انتظامی مستقر در فضاهای عمومی بی دفاع شهر	G03-S02-P05-A01-I01
تعداد							پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	تعداد کیوسک نیروی انتظامی مستقر در فضاهای عمومی بی دفاع شهر	G03-S02-P05-A01-I01
تعداد				a			پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	برگزاری طرح‌های ویژه کنترل و پیشگیری از تخلفات شهری با همه‌نگی سایر دستگاه‌های مربوطه	G03-S02-P05-A01-I02
تعداد							پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های ویژه کنترل و پیشگیری از تخلفات شهری برگزار شده با همه‌نگی سایر دستگاه‌های مربوطه	G03-S02-P05-A01-I02
تعداد				a			پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	افزایش ضابطین قضایی قانون پسماند و حفظ و گسترش فضای سبز	G03-S02-P05-A01-I03
تعداد							پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	تعداد ضابطین قضایی قانون پسماند و حفظ و گسترش فضای سبز	G03-S02-P05-A01-I03
تعداد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پیشگیری و کنترل و نظارت	طرح	برقراری نظم و انضباط شهری و رعایت قوانین و ضوابط	G03-S02-P05-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	تخصیص بودجه مرتبط با توسعه ناوگان و تجهیزات گشت‌های کنترل و نظارت	G03-S02-P05-A02-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال					۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	حجم ریالی بودجه مرتبط با توسعه ناوگان و تجهیزات گشت‌های کنترل و نظارت	G03-S02-P05-A02-I01
ریال							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	بودجه کل شهرداری	G03-S02-P05-A02-I01
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a				پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	برگزاری دوره آموزش‌های گروهی و صنفی مرتبط با موضوعات تخلفات شهری (۵۰ نفر و کمتر)	G03-S02-P05-A02-I02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰					پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	تعداد دوره آموزش‌های گروهی و صنفی برگزار شده مرتبط با موضوعات تخلفات شهری (۵۰ نفر و کمتر)	G03-S02-P05-A02-I02
نفرساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	a				پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	آموزش به مأمورین و ضابطین زیرمجموعه مدیریت پیشگیری، نظارت و رفع تخلفات شهر	G03-S02-P05-A02-I03
نفرساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰					پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش ارائه شده به مأمورین و ضابطین زیرمجموعه مدیریت پیشگیری، نظارت و رفع تخلفات شهر (نفرساعت)	G03-S02-P05-A02-I03
نفرساعت	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	a				پیشگیری و کنترل و نظارت	شاخص	برگزاری آموزش برای متخلفین شناسایی شده در رابطه با تخلفات شهری (سد معبر، تخلفات ساختمانی، خودروهای دوره‌گرد...)	G03-S02-P05-A02-I04
نفرساعت	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۲,۵۰۰,۰۰۰		۳۰۰,۰۰۰			پیشگیری و کنترل و نظارت	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش برگزار شده برای متخلفین شناسایی شده در رابطه با تخلفات شهری (سد معبر، تخلفات ساختمانی، خودروهای دوره‌گرد...)	G03-S02-P05-A02-I04

تعداد / نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	سیاست اجرایی	توانمندسازی اقشار آسیب پذیر	G03-S02-P06
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	برگزاری دوره‌های آموزشی و مهارت‌آموزی برای اقشار آسیب پذیر	G03-S02-P06-A01
تفرساعت	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰			a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری دوره‌های رشد، کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار و مشاغل خانگی	G03-S02-P06-A01-I01
تفرساعت	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تفر ساعت دوره آموزشی برگزار شده در راستای ترویج کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار و مشاغل خانگی	G03-S02-P06-A01-I01
تعداد	۱۶,۰۰۰	۲,۰۰۰			a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اجرای برنامه‌های ترویج کارآفرینی، اطلاع‌رسانی و ارتقای فرهنگ کسب و کار (تعداد بازارچه و نمایشگاه)	G03-S02-P06-A01-I02
تعداد	۱۶,۰۰۰	۲,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های ترویج کارآفرینی، اطلاع‌رسانی و ارتقای فرهنگ کسب و کار (تعداد بازارچه و نمایشگاه)	G03-S02-P06-A01-I02
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	همکاری و حمایت از سایر مراکز ذی صلاح نظیر بهزیستی و خیریه‌ها در راستای توانمندسازی گروه‌های آسیب پذیر	G03-S02-P06-A02
تعداد	۱۶,۰۰۰	۸,۰۰۰			a	۵,۰۰۰		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	گسترش کمی NGO های فعال، مراکز، خوشه‌ها و زنجیره‌های کارآفرینی و مراکز رشد فعال همکار یا شهرداری	G03-S02-P06-A02-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۶,۰۰۰	۸,۰۰۰	۵,۰۰۰					سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد NGO های فعال، مراکز، خوشه ها و زنجیره های کارآفرینی و مراکز رشد فعال همکار با شهرداری	G03-S02-P06-A02-I01
تعداد	۲,۰۰۰	۵,۰۰۰		a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص		افزایش برنامه های مشارکتی شهرداری با NGO ها و اقبال جامعه در خصوص توانمندسازی گروه های آسیب پذیر	G03-S02-P06-A02-I02
تعداد	۲,۰۰۰	۵,۰۰۰				۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه		تعداد برنامه مشارکتی شهرداری با NGO ها و اقبال جامعه در خصوص توانمندسازی گروه های آسیب پذیر	G03-S02-P06-A02-I02
						۴۸۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	هدف		کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	G04
						۱۸۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	راهبرد		ارتقای تاب آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	G04-S01
						۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	سیاست اجرایی		مقاوم سازی ساختمان ها و ایمن سازی فضا های شهری در برابر مخاطرات زمین	G04-S01-P01
						۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح		مقاوم سازی، بهسازی و نوسازی ساختمان های شهرداری	G04-S01-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		a/b*100			معاونت زیربنایی	شاخص		مقاوم سازی ساختمان های شهرداری	G04-S01-P01-A01-I01
مترمربع		۷,۰۰۰,۰۰۰				۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه		مساحت ساختمان های در اختیار شهرداری مقاوم سازی شده (مترمربع)	G04-S01-P01-A01-I01
مترمربع							معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه		مساحت کل ساختمان های شهرداری	G04-S01-P01-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		a/b*100			معاونت زیربنایی	شاخص		ساختمان های شهرداری مقاوم سازی شده	G04-S01-P01-A01-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد ساختمان‌های شهرداری مقاوم‌سازی شده	G04-S01-P01-A01-I02
تعداد										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد کل ساختمان‌های شهرداری	G04-S01-P01-A01-I02
										ایمنی	طرح	استقرار نظام پایش تأسیسات و ساختمان‌های شهری حساس و کنترل مقررات ملی ساختمان در حوزه ایمنی و آتش‌نشانی	G04-S01-P01-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$				آتش‌نشانی	شاخص	میزان ساخت‌وساز انجام شده دارای تأییدیه ایمنی از سازمان آتش‌نشانی	G04-S01-P01-A02-I01
مترمربع										آتش‌نشانی	اطلاعات پایه	مساحت ساخت‌وساز انجام شده دارای تأییدیه ایمنی از سازمان آتش‌نشانی (مترمربع)	G04-S01-P01-A02-I01
مترمربع										شهرداری	اطلاعات پایه	کل مساحت پایان ساخت‌های صادر شده (مترمربع)	G04-S01-P01-A02-I01
تعداد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a				آتش‌نشانی	شاخص	ممیزی ساختمان‌های ساخته شده از لحاظ استقرار ضوابط ایمنی	G04-S01-P01-A02-I02
تعداد										آتش‌نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ساختمان‌های ساخته شده ممیزی شده از لحاظ استقرار ضوابط ایمنی	G04-S01-P01-A02-I02
								۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	طرح	مقاوم‌سازی و بهسازی پل‌ها و تقاطع‌های غیرمسطح و تأسیسات شهری حساس	G04-S01-P01-A03

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a/b*100					معاونت زیربنایی	شاخص	مقاوم سازی و بهسازی پل ها و تقاطع های غیر همسطح و تأسیسات شهری حساس	G04-S01-P01-A03-I01
مترمربع						۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت پل ها و تقاطع های غیر همسطح و تأسیسات شهری حساس شهر بهسازی و مقاوم سازی شده (مترمربع)	G04-S01-P01-A03-I01
مترمربع								معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت کل پل ها و تقاطع های غیر همسطح و تأسیسات شهری حساس شهر (مترمربع)	G04-S01-P01-A03-I01
تعداد			a					معاونت زیربنایی	شاخص	توسعه کمی پل ها و تقاطع های غیر همسطح و تأسیسات شهری حساس که مقاوم سازی و بهسازی شده اند	G04-S01-P01-A03-I02
تعداد								معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد پل ها و تقاطع های غیر همسطح و تأسیسات شهری حساس شهر که مقاوم سازی و بهسازی شده اند	G04-S01-P01-A03-I02
تعداد								مدیریت بحران	طرح	شناسایی و تحلیل مخاطره گسل های شهری	G04-S01-P01-A04
تعداد	کل گسل ها	۱,۰۰۰	a					مدیریت بحران	شاخص	شناسایی و تحلیل گسل های شهری (تحلیل رفتاری)	G04-S01-P01-A04-I01
تعداد								مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد گسل تحلیل شده در شهر (تحلیل رفتاری)	G04-S01-P01-A04-I01

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مسئول اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			ایمنی	طرح	نظارت بر رعایت مقررات، ضوابط و دستورالعمل‌های ایمنی در خصوص ساخت‌وساز و گودبرداری	G04-S01-P01-A05
تعداد							ایمنی	شاخص	رعایت مقررات، ضوابط و دستورالعمل‌های ایمنی در خصوص گودبرداری ایمنی در گودبرداری‌ها	G04-S01-P01-A05-I01
تعداد							ایمنی	اطلاعات پایه	تعداد گودبرداری ایمن انجام شده	G04-S01-P01-A05-I01
تعداد							ایمنی	اطلاعات پایه	تعداد گودبرداری انجام شده	G04-S01-P01-A05-I01
						۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	مقاوم‌سازی و ارتقای ایمنی اماکن عمومی	G04-S01-P01-A06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			مدیریت بحران	شاخص	ایمن‌سازی حریم شبکه‌های حساس شهر (مسیر لوله‌های اصلی گاز و کابل‌های برق فشارقوی و سایر تأسیسات شهری حساس)	G04-S01-P01-A06-I01
متر طول							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	طول حریم ایمن‌سازی شده شبکه‌های حساس شهر (مسیر لوله‌های اصلی گاز و کابل‌های برق فشارقوی و سایر تأسیسات شهری حساس)	G04-S01-P01-A06-I01
متر طول							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	طول کل حریم شبکه‌های حساس شهر (مسیر لوله‌های اصلی گاز و کابل‌های برق فشارقوی و سایر تأسیسات شهری حساس)	G04-S01-P01-A06-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰		$a/b*100$		۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	مقاوم و ایمن‌سازی اماکن عمومی	G04-S01-P01-A06-I02

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد		۱۵,۰۰۰						۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد اماکن عمومی شهری مقاوم و ایمن سازی شده	G04-S01-P01-A06-I02
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل اماکن عمومی شهری	G04-S01-P01-A06-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			$a/b * 100$					شاخص	تهیه و تدوین نقشه تخلیه اضطراری در اماکن عمومی	G04-S01-P01-A06-I03
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد اماکن عمومی، پر مخاطب (حرم، ساختمان های بزرگ تجاری و اداری) دارای نقشه تخلیه اضطراری	G04-S01-P01-A06-I03
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل اماکن عمومی پر مخاطب (حرم، ساختمان های بزرگ تجاری و اداری)	G04-S01-P01-A06-I03
								۱۰۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	افزایش ایمنی شهر و شهروندان در برابر مخاطرات جوی و مدیریت آب های سطحی و زیر سطحی	G04-S01-P02
								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	توسعه سیستم های زهکشی	G04-S01-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰			$a/b * 100$				معاونت زیربنایی	شاخص	توسعه شبکه زهکشی	G04-S01-P02-A01-I01
مترمکعب								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	حجم شبکه زهکشی اجرا شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A01-I01
مترمکعب									معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	حجم شبکه زهکشی برنامه ریزی شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			$a/b * 100$			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	شاخص	بهسازی سیستم های زهکشی	G04-S01-P02-A01-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمکعب					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	حجم شبکه زهکش بهسازی شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A01-I02
مترمکعب						معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	حجم شبکه زهکش برنامه‌ریزی شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A01-I02
مترمکعب	۰,۰۰	۱۲,۸۱۶,۳۳	a		۶۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	توسعه کانال‌های جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی و چاه‌های جذبی	G04-S01-P02-A02
مترمکعب	۰,۰۰	۱۲,۸۱۶,۳۳			۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	توسعه کانال‌های جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I01
مترمکعب	۰,۰۰	۵,۱۰۳,۰۰	a			معاونت زیربنایی	شاخص	ظرفیت کانال‌های جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی (مترمکعب)	G04-S01-P02-A02-I01
مترمکعب	۰,۰۰	۵,۱۰۳,۰۰				معاونت زیربنایی	شاخص	احداث شبکه اصلی هدایت (تونل)، کانال، مسیل) و مدیریت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I02
مترمکعب	۱۰۰,۰۰	۵۰,۰۰	a/b*100			معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول شبکه (تونل، کانال، مسیل) جمع‌آوری، هدایت و مدیریت آب‌های سطحی احداث شده	G04-S01-P02-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰	۵۰,۰۰				معاونت زیربنایی	شاخص	افزایش ظرفیت و بهبود عملکرد شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی (رفع نقاط گلوگاه)	G04-S01-P02-A02-I03
تعداد					۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد نقاط گلوگاهی اصلاح شده در شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I03
تعداد						معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد کل نقاط گلوگاهی در شبکه اصلی هدایت و مدیریت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			$a/b*100$			معاونت زیربنایی	شاخص	احداث کانال سرپوشیده هدایت آب های سطحی	G04-S01-P02-A02-I04
متر طول							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول کانال سرپوشیده هدایت آب های سطحی احداث شده	G04-S01-P02-A02-I04
متر طول								معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول کانال های هدایت آب های سطحی برنامه ریزی شده	G04-S01-P02-A02-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	حفر چاه های جذبی	G04-S01-P02-A02-I05
حلقه	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد چاه های جذبی حفر شده	G04-S01-P02-A02-I05
حلقه								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد حفر چاه های جذبی برنامه ریزی شده	G04-S01-P02-A02-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	ساماندهی چاه های جذبی	G04-S01-P02-A02-I06
حلقه	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد چاه جذبی ساماندهی شده (حلقه)	G04-S01-P02-A02-I06
حلقه								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل چاه های جذبی	G04-S01-P02-A02-I06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$			خدمات شهری	شاخص	احداث استخرهای تعدیل سیلاب و تالاب های شهری	G04-S01-P02-A02-I07
مترمکعب	۳,۵۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰					۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	حجم استخرهای تعدیل سیلاب و تالاب های شهری احداث شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A02-I07
مترمکعب								خدمات شهری	اطلاعات پایه	حجم استخرهای تعدیل سیلاب و تالاب های شهری برنامه ریزی شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A02-I07

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b * 100$				خدمات شهری	شاخص	احداث رسوب‌گیرها و آشغال‌گیرهای درون شبکه اصلی هدایت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I08
تعداد		۱۰۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد رسوب‌گیرها و آشغال‌گیرهای احداث شده درون شبکه اصلی هدایت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I08
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد رسوب‌گیرها و آشغال‌گیرهای برنامه‌ریزی شده درون شبکه اصلی هدایت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I08
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	لایروبی و نگهداری کانال جمع‌آوری آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A02-I09
مترطول							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	طول کانال جمع‌آوری آب‌های سطحی (متر طول) لایروبی شده	G04-S01-P02-A02-I09
مترطول								خدمات شهری	اطلاعات پایه	طول کانال‌های جمع‌آوری آب‌های سطحی (متر طول)	G04-S01-P02-A02-I09
							۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	احیا و ساماندهی انهار و کانال‌ها	G04-S01-P02-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$			۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	ساماندهی انهار و کانال‌ها	G04-S01-P02-A03-I01
مترطول							۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	طول کانال‌ها و انهار که ساماندهی شده‌اند (متر)	G04-S01-P02-A03-I01
مترطول								خدمات شهری	اطلاعات پایه	مجموع طول کانال‌ها و انهار (متر)	G04-S01-P02-A03-I01
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	مدیریت برف‌روبی و یخ‌زدایی دوستدار محیط‌زیست	G04-S01-P02-A04

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد						$a/b*100$		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	برف‌روبی و برف‌زدایی معابر براساس روش‌های دوستدار محیط‌زیست	G04-S01-P02-A04-I01
مترمربع								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	مساحت معابر برف‌روبی و برف‌زدایی براساس روش‌های دوستدار محیط‌زیست جهت انجام عملیات برف‌روبی (مترمربع)	G04-S01-P02-A04-I01
مترمربع									خدمات شهری	اطلاعات پایه	مساحت کل معابر برف‌روبی و برف‌زدایی شده	G04-S01-P02-A04-I01
								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	تهیه و اجرای طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی و کاهش خطرپذیری سیلاب	G04-S01-P02-A05
درصد						a		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	پیشرفت واقعی پروژه تدوین طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A05-I01
درصد								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه تدوین طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A05-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			$a/b*100$			خدمات شهری	شاخص	نسبت آب‌های سطحی هدایت شده به حجم آب‌های سطحی شهر	G04-S01-P02-A05-I02
مترمکعب									خدمات شهری	اطلاعات پایه	حجم آب‌های سطحی هدایت شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A05-I02
مترمکعب									خدمات شهری	اطلاعات پایه	کل حجم آب‌های سطحی شهر	G04-S01-P02-A05-I02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$		۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	کنترل هوشمند و مانیتورینگ شبکه جمع‌آوری آب‌های سطحی شهر (چاه، کانال و کانپو)	G04-S01-P02-A05-I03

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد چاه، کانال و کانیوهای متصل شده به شبکه کنترل هوشمند آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A05-I03
تعداد									خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد کل چاه، کانال و کانیوها	G04-S01-P02-A05-I03
								۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	مدیریت بستر رودخانه	G04-S01-P02-A06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				$a/b*100$		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	شاخص	ایمن سازی رودخانه‌ها و مسیل‌ها	G04-S01-P02-A06-I01
متر طول								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول مسیر رودخانه‌ها و مسیل‌ها که ایمن سازی شده	G04-S01-P02-A06-I01
متر طول									معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مجموع طول مسیر رودخانه‌ها و مسیل‌ها	G04-S01-P02-A06-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				$a/b*100$		۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	شاخص	ساماندهی حریم رودخانه	G04-S01-P02-A06-I02
مترمربع								۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت حریم رودخانه ساماندهی شده	G04-S01-P02-A06-I02
مترمربع									معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	کل مساحت حریم رودخانه	G04-S01-P02-A06-I02
								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	بهسازی، نگهداری و تعمیرات شبکه جمع‌آوری و هدایت آب‌های سطحی	G04-S01-P02-A07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				a		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	بیشرفت واقعی پروژه پیاده‌سازی نظام تعمیر و نگهداری پیشگیرانه با تأکید بر انجام بازدیدهای دوره‌ای مستمر و تهیه شناسنامه فنی، طراحی و اجرای شبکه پائین	G04-S01-P02-A07-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	درصد پیاده‌سازی نظام تعمیر و نگهداری پیشگیرانه	G04-S01-P02-A07-I01
								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح	اجرای طرح جامع شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات شهری قم	G04-S01-P02-A08
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	تدوین طرح جامع شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات شهری قم	G04-S01-P02-A08-I01
درصد			۰,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه تدوین طرح جامع شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات شهری قم	G04-S01-P02-A08-I01
								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	مطالعه و پیاده‌سازی سیستم‌های نوین بهره‌برداری از آب‌های سطحی و خاکستری	G04-S01-P02-A09
تعداد		۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			a			خدمات شهری	شاخص	پیاده‌سازی سیستم‌های نوین بهره‌برداری از آب‌های سطحی و خاکستری	G04-S01-P02-A09-I01
تعداد			۰,۰۰۰						خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد اقدامات انجام شده جهت استفاده از آب‌های سطحی و خاکستری	G04-S01-P02-A09-I01
تعداد		۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰			a			خدمات شهری	شاخص	اجرای طرح‌های مشارکتی شهرداری در راستای بهره‌برداری از آب‌های سطحی و خاکستری	G04-S01-P02-A09-I02
تعداد		۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰					۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های اجرا شده با مشارکت شهرداری در راستای بهره‌برداری از آب‌های سطحی و خاکستری	G04-S01-P02-A09-I02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰		$a/b*100$			خدمات شهری	شاخص	بازرسی آب‌های سطحی و خاکستری	G04-S01-P02-A09-I03
مترمکعب	مترمکعب							خدمات شهری	اطلاعات پایه	حجم آب‌های سطحی و خاکستری (مترمکعب) شده (مترمکعب)	G04-S01-P02-A09-I03
مترمکعب	مترمکعب							خدمات شهری	اطلاعات پایه	حجم کل آب‌های سطحی و خاکستری شهر (مترمکعب)	G04-S01-P02-A09-I03
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	سیاست اجرایی	ارتقای ایمنی شهر در مقابله با طوفان‌ها و ریزگردها	G04-S01-P03
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	تهیه و اجرای طرح جامع مقابله با ریزگردها	G04-S01-P03-A01
مترمربع	مترمربع				a			مدیریت بحران	شاخص	شناسایی منابع تولید ریزگرد داخل استانی	G04-S01-P03-A01-I01
مترمربع	مترمربع							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	مساحت کانون‌های تولید ریزگرد شناسایی شده داخل استانی (مترمربع)	G04-S01-P03-A01-I01
مترمربع	مترمربع				a			مدیریت بحران	شاخص	شناسایی منابع تولید ریزگرد خارج استانی	G04-S01-P03-A01-I02
مترمربع	مترمربع							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	مساحت کانون‌های تولید ریزگرد شناسایی شده خارج استانی (مترمربع)	G04-S01-P03-A01-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			مدیریت بحران	شاخص	ثبت کانون‌های تولید ریزگرد توسط شهرداری	G04-S01-P03-A01-I03
مترمربع	مترمربع						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	مساحت کانون‌های تولید ریزگرد ثبت شده توسط شهرداری (مترمربع)	G04-S01-P03-A01-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
متر مربع							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	مساحت کانون‌های تولید زباله (شناسایی شده (مترمربع)	G04-S01-P03-A01-I03
						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	مقاوم‌سازی سازه‌ها و المان‌های شهری، درختان کهنسال و بزرگ سطح شهر	G04-S01-P03-A02
درصد				$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	مقاوم‌سازی سازه‌ها و المان‌های شهری سطح شهر	G04-S01-P03-A02-I01
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	سازه‌ها و المان‌های شهری سطح شهر که در برابر باد و طوفان مقاوم‌سازی شده‌اند	G04-S01-P03-A02-I01
تعداد							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد کل سازه‌ها و المان‌های شهری سطح شهر	G04-S01-P03-A02-I01
درصد				$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	شاخص	مقاوم‌سازی درختان کهنسال و بزرگ سطح شهر در برابر باد و طوفان	G04-S01-P03-A02-I02
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد درختان کهنسال و بزرگ شهر مقاوم‌سازی شده در برابر باد و طوفان	G04-S01-P03-A02-I02
تعداد							سازمان پارک‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل درختان کهنسال و بزرگ شهر	G04-S01-P03-A02-I02
						۲۱۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	راهبرد	بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	G04-S02
						۱۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	سیاست اجرایی	توسعه زیرساخت‌های امداد و اطفای حریق	G04-S02-P01
						۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	توسعه ناوگان و تجهیزات امداد و اطفای حریق	G04-S02-P01-A01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
سال	۷,۰۰	۹,۰۰	a/b				آتش نشانی	شاخص	میانگین عمر (نوسازی) خودروهای عملیاتی	G04-S02-P01-A01-I01
سال							آتش نشانی	اطلاعات پایه	مجموع عمر خودروهای عملیاتی سازمان (سال)	G04-S02-P01-A01-I01
تعداد							آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد خودروهای عملیاتی سازمان	G04-S02-P01-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰	۷۰,۰۰	a/b*100			۷۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	شاخص	تأمین و خرید ناوگان آتش نشانی	G04-S02-P01-A01-I02
تعداد خودرو		۱۵,۰۰				۷۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان آتش نشانی تأمین و خریداری شده	G04-S02-P01-A01-I02
تعداد خودرو							آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان آتش نشانی برنامه‌ریزی شده برای خرید	G04-S02-P01-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰	۱۰۰,۰۰	a/b*100			۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	شاخص	خریداری تجهیزات امداد و اطفا	G04-S02-P01-A01-I03
ریال						۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تجهیزات امداد و اطفا (ریال)	G04-S02-P01-A01-I03
ریال							آتش نشانی	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تجهیزات امداد و اطفا مورد نیاز (ریال)	G04-S02-P01-A01-I03
مترمکعب به نفر			a/b				آتش نشانی	شاخص	ظرفیت مخازن ذخیره آب ماشین آلات اطفا حریق	G04-S02-P01-A01-I04
مترمکعب							آتش نشانی	اطلاعات پایه	مجموع حجم مخازن ذخیره آب ماشین آلات اطفا حریق	G04-S02-P01-A01-I04
نفر		۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰					برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	جمعیت شهر قم	G04-S02-P01-A01-I04
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	توسعه شبکه هیدرانت	G04-S02-P01-A02

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت و فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۴۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	شاخص	توسعه شیرهای هیدرانت در سطح شهر	G04-S02-P01-A02-I01	
تعداد	۴۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		۲۳۱,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد شیرهای هیدرانت احداث شده در سطح شهر	G04-S02-P01-A02-I01	
					۵۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	توسعه کمی و کیفی ایستگاه‌های آتش نشانی	G04-S02-P01-A03	
مترمربع			a/b			آتش نشانی	شاخص	متوسط محدوده تحت پوشش هر ایستگاه آتش نشانی	G04-S02-P01-A03-I01	
تعداد	۳۰,۰۰۰	۲۴,۰۰۰		۲۰,۰۰۰		آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های تجهیز شده آتش نشانی مورد بهره‌برداری در سطح شهر	G04-S02-P01-A03-I01	
مترمربع						آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت محدوده خدماتی شهر (مترمربع)	G04-S02-P01-A03-I01	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a/b*100			آتش نشانی	شاخص	تجهیز و توسعه کمی ایستگاه‌های آتش نشانی	G04-S02-P01-A03-I02	
تعداد						آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های تجهیز شده مورد بهره‌برداری در سطح شهر	G04-S02-P01-A03-I02	
تعداد						آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های مورد نیاز در سطح شهر براساس استانداردها	G04-S02-P01-A03-I02	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a/b*100		۵۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	شاخص	توسعه سطح ایستگاه‌های آتش نشانی مجهز	G04-S02-P01-A03-I03	
مترمربع	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰			۵۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت ایستگاه‌های تجهیز شده مورد بهره‌برداری در سطح شهر (مترمربع)	G04-S02-P01-A03-I03	

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع									آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت ایستگاه‌های مورد نیاز در سطح شهر براساس استانداردها (مترمربع)	G04-S02-P01-A03-I03
تعداد په نفر	۵۵۰,۰۰۰	۴۸۰,۰۰۰		a/b					آتش نشانی	شاخص	نسبت آتش نشانان به جمعیت شهر	G04-S02-P01-A03-I04
تعداد	۵۵۰,۰۰۰	۴۸۰,۰۰۰							آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل عملیاتی آتش نشان موجود	G04-S02-P01-A03-I04
نفر						۱,۱۹۴,۰۰۰,۰۰۰			برنامه ریزی	اطلاعات پایه	جمعیت شهر قم	G04-S02-P01-A03-I04
دقیقه	۴,۰۰۰	۵,۰۰۰		a/b					آتش نشانی	شاخص	متوسط زمان رسیدن به محل حادثه و حریق	G04-S02-P01-A03-I05
دقیقه	۴,۰۰۰	۵,۰۰۰							آتش نشانی	اطلاعات پایه	مجموع زمان‌های صرف شده جهت اعزام نیرو به محل حادثه و حریق (از زمان دریافت پیام تا زمان رسیدن به محل حریق) (دقیقه)	G04-S02-P01-A03-I05
تعداد									آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد اعزام به محل حادثه و حریق	G04-S02-P01-A03-I05
دقیقه	۰,۳۰			a/b					آتش نشانی	شاخص	میانگین زمان عملیاتی پرسنل سازمان	G04-S02-P01-A03-I06
دقیقه									آتش نشانی	اطلاعات پایه	متوسط زمان آماده‌باش پرسنل عملیاتی آتش نشان (دقیقه)	G04-S02-P01-A03-I06
دقیقه									آتش نشانی	اطلاعات پایه	متوسط زمان آماده‌باش پرسنل عملیاتی آتش نشان براساس استاندارد (دقیقه)	G04-S02-P01-A03-I06
تعداد به حادثه	۰,۰۰	۰,۰۰		a/b					آتش نشانی	شاخص	فوت شهروندان در آتش سوزی	G04-S02-P01-A03-I07

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
نفر								آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد شهروندان فوت شده در اثر حریق	G04-S02-P01-A03-I07
تعداد								آتش نشانی	اطلاعات پایه	مجموع عملیات های اطفای حریق انجام شده در سازمان آتش نشانی (نفر)	G04-S02-P01-A03-I07
تعداد به حادثه	۰/۱	۰/۲		a/b				آتش نشانی	شاخص	فوت شهروندان در حوادث	G04-S02-P01-A03-I08
نفر								آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد شهروندان فوت شده در اثر حادثه (غیر از حریق)	G04-S02-P01-A03-I08
تعداد								آتش نشانی	اطلاعات پایه	مجموع عملیات های حوادث (غیر از حریق) در سازمان آتش نشانی (نفر)	G04-S02-P01-A03-I08
						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		ایمنی	طرح	توانمندسازی و ارتقای سطح مهارت و دانش آتش نشان ها	G04-S02-P01-A04
نفرساعت	۵,۵۰۰,۰۰۰	۴,۸۰۰,۰۰۰		a				آتش نشانی	شاخص	ارتقای سطح مهارت و دانش آتش نشان ها از طریق آموزش های کاربردی	G04-S02-P01-A04-I01
نفرساعت					۲,۲۵۶,۰۰۰			آتش نشانی	اطلاعات پایه	مجموع نفر ساعت آموزش برگزار شده برای پرسنل	G04-S02-P01-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a/b*100				مدیریت بحران	شاخص	ارتقای نظام جامع اطلاعات و ارتباطات مدیریت بحران شهر	G04-S02-P01-A04-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۴,۰۰۰						مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد لایه های مکانی مورد نیاز ثبت شده بر اساس فرمت تدوین شده	G04-S02-P01-A04-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۴,۰۰۰						مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد لایه های مکانی مورد نیاز شناسایی شده	G04-S02-P01-A04-I02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۹,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	a			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	شاخص	اجرای مانور توسط سازمان آتش نشانی شهرداری قم	G04-S02-P01-A04-I03
تعداد	۹,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد مانورهای برگزار شده توسط سازمان آتش نشانی شهرداری قم	G04-S02-P01-A04-I03
								ایمنی	طرح	پیاده‌سازی و نظارت بر الزامات ایمنی و آتش نشانی در شهرسازی، طراحی و ساخت شهرک‌های مسکونی، صنفی و صنعتی	G04-S02-P01-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$				آتش نشانی	شاخص	رعایت الزامات ایمنی آتش نشانی در فرایند ساخت و ساز	G04-S02-P01-A05-I01
مترمربع								آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت ساخت و سازهای دارای تأییدیه ایمنی (مترمربع)	G04-S02-P01-A05-I01
مترمربع								آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت پروانه‌های صادر شده ساخت و سازها (مترمربع)	G04-S02-P01-A05-I01
تعداد	۲۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a				آتش نشانی	شاخص	برگزاری دوره‌های آموزشی ناظرین فنی ساختمان‌ها در خصوص مباحث ایمنی آتش نشانی	G04-S02-P01-A05-I02
تعداد	۲۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰					آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد ناظرین فنی آموزش دیده در حوزه ساختمان در خصوص مباحث ایمنی آتش نشانی	G04-S02-P01-A05-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۵,۰۰۰	۳۵,۰۰۰	$a/b*100$				آتش نشانی	شاخص	پیاده‌سازی و نظارت بر الزامات ایمنی و آتش نشانی شهرک‌های مسکونی، صنفی و صنعتی	G04-S02-P01-A05-I03

واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
متزیع								آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت شهروک‌های مسکونی، صنعتی و صنعتی که در آن الزامات ایمنی و آتش نشانی (براساس بازدیدهای دوره‌ای) رعایت شده است (مترمربع)	G04-S02-P01-A05-I03
متزیع								آتش نشانی	اطلاعات پایه	مساحت شهروک‌های مسکونی، صنعتی و صنعتی موجود (مترمربع)	G04-S02-P01-A05-I03
							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	تهیه نقشه آسیب پذیری حریق و راهکارهای پیشگیری و مقابله	G04-S02-P01-A06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	شاخص	پیشرفت تهیه و تدوین نقشه آسیب‌پذیری حریق به هنگام (اطلس آسیب‌پذیری شهر از آتش سوزی)	G04-S02-P01-A06-I01
درصد							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	آتش نشانی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت فیزیکی تهیه نقشه آسیب‌پذیری حریق به هنگام (اطلس آسیب‌پذیری شهر از آتش سوزی)	G04-S02-P01-A06-I01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	تعامل ساختارمند با مراکز ملی و بین‌المللی مدیریت بحران و آتش نشانی	G04-S02-P01-A07
ریال					a			آتش نشانی	شاخص	جذب اعتبارات ملی استانی بابت خدمات طرح‌های ایمنی خدمات آتش نشانی	G04-S02-P01-A07-I01
ریال								آتش نشانی	اطلاعات پایه	میزان جذب ریالی بابت خدمات طرح‌های ایمنی خدمات آتش نشانی (ریال)	G04-S02-P01-A07-I01

کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G04-S02-P01-A07-I02	عضویت در مؤسسات بین‌المللی مدیریت بحران، آتش‌نشانی و خدمات ایمنی	شاخص	آتش‌نشانی			a	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	تعداد
G04-S02-P01-A07-I02	تعداد عضویت در مؤسسات بین‌المللی مدیریت بحران، آتش‌نشانی و خدمات ایمنی (تعداد)	اطلاعات پایه	آتش‌نشانی						تعداد
G04-S02-P01-A07-I03	شرکت در همایش‌های ملی و بین‌المللی مدیریت بحران، آتش‌نشانی و خدمات ایمنی	شاخص	آتش‌نشانی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G04-S02-P01-A07-I03	تعداد همایش‌های ملی و بین‌المللی مدیریت بحران، آتش‌نشانی و خدمات ایمنی که در آن شرکت شده (تعداد)	اطلاعات پایه	آتش‌نشانی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					تعداد
G04-S02-P01-A07-I04	ترجمه و بومی‌سازی دستورالعمل‌های مورد نیاز سازمان آتش‌نشانی از مؤسسات ملی، بین‌المللی مدیریت بحران، آتش‌نشانی و خدمات ایمنی	شاخص	آتش‌نشانی			a	۱۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	تعداد
G04-S02-P01-A07-I04	تعداد دستورالعمل و فرآیند ترجمه و بومی‌سازی شده مورد نیاز سازمان آتش‌نشانی از مؤسسات ملی، آتش‌نشانی بین‌المللی مدیریت بحران، آتش‌نشانی و خدمات ایمنی	اطلاعات پایه	آتش‌نشانی						تعداد
G04-S02-P02	شناسایی، توسعه و تجهیز مراکز امن و اسکان اضطراری در سطح شهر	سیاست اجرایی	مدیریت بحران	۴۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G04-S02-P02-A01	ایجاد پایگاه‌های پشتیبانی ویژه و معین بحران	طرح	مدیریت بحران	۳۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100			مدیریت بحران	شاخص	طراحی و احداث پایگاه‌های پشتیبانی ویژه (نواحی)	G04-S02-P02-A01-I01
تعداد		۲۴,۰۰۰					مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد پایگاه‌های پشتیبانی ویژه چندمنظوره احداث شده	G04-S02-P02-A01-I01
تعداد							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد پایگاه‌های پشتیبانی ویژه چندمنظوره مورد نیاز	G04-S02-P02-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100			مدیریت بحران	شاخص	طراحی و احداث پایگاه‌های پشتیبانی چندمنظوره معین	G04-S02-P02-A01-I02
تعداد		۸,۰۰۰					مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد پایگاه‌های پشتیبانی چندمنظوره معین احداث شده	G04-S02-P02-A01-I02
تعداد							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد پایگاه‌های پشتیبانی چندمنظوره معین مورد نیاز	G04-S02-P02-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100		۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	نگهداری و بهره‌برداری از پایگاه‌های ویژه و معین بحران	G04-S02-P02-A01-I03
ریال						۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	حجم ریالی بودجه جذب شده نگهداری از پایگاه‌های ویژه و معین	G04-S02-P02-A01-I03
ریال							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	حجم ریالی بودجه مصوب نگهداری از پایگاه‌های ویژه و معین	G04-S02-P02-A01-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100		۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	توسعه و تجهیز اتاق بحران منطقه‌ای	G04-S02-P02-A01-I04
تعداد		۸,۰۰۰				۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد اتاق بحران احداث و تجهیز شده	G04-S02-P02-A01-I04
تعداد							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد اتاق‌های بحران مورد نیاز	G04-S02-P02-A01-I04

واحد عملیات / نوع	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	طرح	مکان یابی و احداث مکان های اسکان اضطراری شهری	G04-S02-P02-A02
درصد	۱۰۰,۰۰	۴۰,۰۰			$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	شاخص	طراحی و احداث مکان های اسکان اضطراری	G04-S02-P02-A02-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مراکز اسکان اضطراری اجرا شده	G04-S02-P02-A02-I01
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مراکز اسکان اضطراری مورد نیاز بر اساس استانداردها	G04-S02-P02-A02-I01
							۰		مدیریت بحران	طرح	تجهیز پایگاه های پشتیبانی مدیریت بحران متناسب با بافت های متنوع شهری	G04-S02-P02-A03
درصد	۱۰۰,۰۰	۵۰,۰۰			$a/b*100$				مدیریت بحران	شاخص	تجهیز مراکز پشتیبانی و مدیریت بحران	G04-S02-P02-A03-I01
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مراکز پشتیبانی و مدیریت بحران تجهیز شده	G04-S02-P02-A03-I01
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مراکز پشتیبانی و مدیریت بحران موجود	G04-S02-P02-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰	۵۰,۰۰			$a/b*100$				مدیریت بحران	شاخص	تامین تجهیزات مورد نیاز مرتبط با مدیریت بحران	G04-S02-P02-A03-I02
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد تجهیزات مورد نیاز تامین شده مرتبط با مدیریت بحران	G04-S02-P02-A03-I02
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد تجهیزات مورد نیاز مرتبط با مدیریت بحران	G04-S02-P02-A03-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مسئول اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			مدیریت بحران	شاخص	شناسنامه دار کردن تجهیزات مرتبط با ایمنی و مدیریت بحران	G04-S02-P02-A03-I03
تعداد							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد تجهیزات و امکانات شناسایی شده و دارای شناسنامه موجود در مدیریت ایمنی بحران و پدافند غیرعامل	G04-S02-P02-A03-I03
تعداد							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد کل تجهیزات مرتبط با مدیریت ایمنی بحران موجود در شهرداری قم	G04-S02-P02-A03-I03
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح	مکان یابی مراکز تخلیه امن اضطراری	G04-S02-P02-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	محللات دارای نقشه تخلیه امن	G04-S02-P02-A04-I01
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد محللات دارای نقشه تخلیه امن	G04-S02-P02-A04-I01
تعداد							شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد محللات شهر	G04-S02-P02-A04-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۳,۰۰۰		a			مدیریت بحران	شاخص	مکان یابی مراکز تخلیه امن	G04-S02-P02-A04-I02
تعداد	۵,۰۰۰	۳,۰۰۰					مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مراکز تخلیه امن مکان یابی شده	G04-S02-P02-A04-I02
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح	طراحی و بسترسازی اجرای شبکه راه های اضطراری	G04-S02-P02-A05
کیلومتر				a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	طراحی شبکه راه های اضطراری مبتنی بر نقشه های خطرپذیری شهر	G04-S02-P02-A05-I01
کیلومتر						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	طول شبکه راه های اضطراری شهر طراحی و برنامه ریزی شده مبتنی بر نقشه های خطرپذیری شهر	G04-S02-P02-A05-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۱۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		ایمنی	سیاست اجرایی	استفاده از ظرفیت‌های مردمی به منظور پیشگیری و مقابله با بحران‌ها، حوادث و سوانح	G04-S02-P03
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		ایمنی	طرح	آموزش گروه‌های مردمی و داوطلبین برای مواقع بحران	G04-S02-P03-A01
تفرساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰			a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	شاخص	آموزش مدیریت بحران	G04-S02-P03-A01-I01
تفرساعت							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تفرساعت آموزش برگزار شده در خصوص مدیریت بحران	G04-S02-P03-A01-I01
تفرساعت	۹,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰			a				مدیریت بحران	شاخص	اجرای برنامه‌های آموزشی در سطح مدارس شهر قم	G04-S02-P03-A01-I02
تفرساعت	۹,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تفرساعت آموزش برگزار شده در مدارس شهر قم	G04-S02-P03-A01-I02
تفرساعت	۴,۰۰۰	۸,۰۰۰			a				مدیریت بحران	شاخص	برگزاری دوره‌های آموزش عمومی برای شهروندان با موضوع بحران و مسایل ایمنی	G04-S02-P03-A01-I03
تفرساعت									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزش عمومی برگزار شده برای شهروندان با موضوع بحران و مسایل ایمنی	G04-S02-P03-A01-I03
تعداد	۱۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			a				مدیریت بحران	شاخص	آموزش‌های همگانی با موضوع بحران و مسایل ایمنی در سطح محلات	G04-S02-P03-A01-I04
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزش عمومی برگزار شده در محلات برای شهروندان با موضوع بحران و مسایل ایمنی	G04-S02-P03-A01-I04
تعداد	۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			a				مدیریت بحران	شاخص	آموزش همگانی گروه‌های هدف خاص	G04-S02-P03-A01-I05

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد دوره آموزش همگانی گروه‌های هدف خاص	G04-S02-P03-A01-I05
نفرساعت	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰		a					مدیریت بحران	شاخص	اجرای آموزش‌های عمومی امداد و نجات	G04-S02-P03-A01-I06
نفرساعت									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش‌های عمومی امداد و نجات اجرا شده	G04-S02-P03-A01-I06
							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		ایمنی	طرح	ایجاد پایگاه‌های آموزشی محلی مدیریت بحران	G04-S02-P03-A02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a					مدیریت بحران	شاخص	تشکیل پایگاه محله‌ای بحران و خانه‌های ایمنی با عضویت شهروندان واجد شرایط	G04-S02-P03-A02-I01
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰					۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد پایگاه محله‌ای بحران و خانه‌های ایمنی ایجاد شده	G04-S02-P03-A02-I01
تعداد	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰		a					مدیریت بحران	شاخص	تعداد عضو گروه‌های واکنش اضطراری محله (دوام)	G04-S02-P03-A02-I02
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد عضو پایگاه محله‌ای بحران برای واکنش در مواقع اضطراری در سطح محله	G04-S02-P03-A02-I02
تعداد	۱۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a					مدیریت بحران	شاخص	برنامه‌های پایدارسازی گروه‌های واکنش اضطراری محلات	G04-S02-P03-A02-I03
تعداد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های اجرا شده برای اعضای واکنش اضطراری محلات	G04-S02-P03-A02-I03
							۰		ایمنی	طرح	آموزش و افزایش تعداد آتش نشان داوطلب	G04-S02-P03-A03



واحد عملیات	نوع / واحد	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده و محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	$a/b * 100$				آتش نشانی	شاخص	افزایش تعداد آتش نشان داوطلب	G04-S02-P03-A03-I01
تعداد								آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد آتش نشان داوطلب	G04-S02-P03-A03-I01
تعداد								آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد کل آتش نشان ها	G04-S02-P03-A03-I01
نفر ساعت		۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۵۰۰,۰۰۰	a/b				آتش نشانی	شاخص	آموزش آتش نشانان داوطلب	G04-S02-P03-A03-I02
نفر ساعت								آتش نشانی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش ارائه شده به آتش نشانان داوطلب	G04-S02-P03-A03-I02
تعداد								آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد کل آتش نشانان داوطلب	G04-S02-P03-A03-I02
							۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	برگزاری مانورهای همگانی مدیریت بحران در محلات	G04-S02-P03-A04
تعداد		۱۰۰,۰۰۰	۱۶,۰۰۰	a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	برگزاری مانور همگانی مدیریت بحران در محلات	G04-S02-P03-A04-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مانور همگانی بر حسب انواع بحران (انواع سانزبوهای خطر) برگزار شده در سطح محلات	G04-S02-P03-A04-I01
تعداد		۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	برگزاری مانورهای همگانی تخصصی عملیاتی در گروه‌های فعال آموزش دیده مدیریت بحران	G04-S02-P03-A04-I02
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مانور همگانی تخصصی عملیاتی برگزار شده در گروه‌های فعال آموزش دیده مدیریت بحران	G04-S02-P03-A04-I02
تعداد		۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a				مدیریت بحران	شاخص	برگزاری مانورهای مباحثه‌ای تخصصی در گروه‌های فعال آموزش دیده مدیریت بحران	G04-S02-P03-A04-I03

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مسئول اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مانور مباحثه‌ای تخصصی برگزار شده در گروه‌های فعال آموزش دیده مدیریت بحران	G04-S02-P03-A04-I03
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a		۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	برگزاری همایش‌های عمومی مرتبط با موضوع مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	G04-S02-P03-A04-I04
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰			۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد همایش‌های عمومی برگزار شده در موضوعات مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	G04-S02-P03-A04-I04
تعداد	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۸,۰۰۰,۰۰۰	a			مدیریت بحران	شاخص	افزایش تعداد شرکت‌کنندگان در همایش‌های عمومی در موضوعات مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	G04-S02-P03-A04-I05
تعداد	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۸,۰۰۰,۰۰۰				مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد افراد شرکت‌کننده در همایش‌های عمومی در موضوعات مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	G04-S02-P03-A04-I05
					۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ایمنی	طرح	تهیه و تولید محتواهای آموزشی مدیریت بحران متناسب با بازه‌های سنی مختلف	G04-S02-P03-A05
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a		۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	چاپ و توزیع بروشور و لوح فشرده آموزشی و چندرسانه‌ای با موضوعات مدیریت بحران	G04-S02-P03-A05-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد بروشور و لوح فشرده و محتواهای آموزشی و چندرسانه‌ای با موضوعات مدیریت بحران منتشر شده	G04-S02-P03-A05-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل رزالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a			۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	تولید برنامه‌های تصویری و شنیداری جهت پخش در فضاهای مجازی	G04-S02-P03-A05-I02	
تعداد						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های تصویری و شنیداری تولید شده جهت پخش در فضاهای مجازی	G04-S02-P03-A05-I02	
						۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	سیاست اجرایی	توجه به اصول پدافند غیرعامل	G04-S02-P04	
						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح	تهیه طرح جامع پدافند غیرعامل شهر	G04-S02-P04-A01	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a			۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	شاخص	بیشترت تهیه طرح پدافند غیرعامل شهر	G04-S02-P04-A01-I01	
درصد						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی تهیه طرح پدافند غیرعامل شهر	G04-S02-P04-A01-I01	
							مدیریت بحران	طرح	استقرار سیستم نظارت بر اجرای مبحث ۲۱ مقررات ملی ساختمان (پدافند غیرعامل) در اجرای پروژه‌های ساختمانی	G04-S02-P04-A02	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	a/b*100				شهرداری	شاخص	رعایت الزامات براساس طرح‌های معماری سازه و تأسیسات برقی و مکانیکی منطبق بر مبحث ۲۱ مقررات ملی ساختمان در اجرای پروژه‌های ساختمانی	G04-S02-P04-A02-I01	
تعداد							شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد پروانه صادر شده ساخت و ساز براساس طرح‌های معماری سازه و تأسیسات برقی و مکانیکی منطبق بر مبحث ۲۱ مقررات ملی ساختمان	G04-S02-P04-A02-I01	

واحد / نوع / عملیات	تعداد	سال ۱۴۰۰	تعداد ۹۶ سال	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و وضعیت موجود (در صورت وجود)	شاخص	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد کل پروانه‌های ساخت‌وساز صادر شده	G04-S02-P04-A02-I01
								مدیریت بحران	طرح	تبیین و بازنگری ضوابط و الزامات پدافند غیرعامل در طراحی و توسعه فضاهای شهری	G04-S02-P04-A03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$		مدیریت بحران	شاخص	لرزم پیوست پدافند غیرعامل در پروژه‌های شهری	G04-S02-P04-A03-I01
تعداد								مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های اصلی شهر دارای پیوست پدافند غیرعامل	G04-S02-P04-A03-I01
تعداد								مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد کل پروژه‌های اصلی شهر	G04-S02-P04-A03-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰				a		مدیریت بحران	شاخص	ارائه نظامات، آیین‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها و شیوه‌های اجرایی در حوزه پدافند غیرعامل	G04-S02-P04-A03-I02
تعداد								مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد نظامات، آیین‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها و شیوه‌های اجرایی ابلاغی توسط دبیرخانه پدافند غیرعامل	G04-S02-P04-A03-I02
نفرساعت		۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰			a		مدیریت بحران	شاخص	آموزش اصول پدافند غیرعامل به کلیه پرسنل شهرداری	G04-S02-P04-A03-I03
نفرساعت		۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰					مدیریت بحران	اطلاعات پایه	نفرساعت آموزش ارائه شده اصول پدافند غیرعامل به کلیه پرسنل شهرداری	G04-S02-P04-A03-I03

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	مدیریت اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۷۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b * 100$					مدیریت بحران	شاخص	سنجش و ارزیابی سازمان‌ها و بخش‌های مختلف شهرداری براساس اصول پدافند غیرعامل در شهر	G04-S02-P04-A03-I04
درصد	درصد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی سازمان‌ها و بخش‌های مختلف شهرداری براساس اصول پدافند غیرعامل در شهر (نمره)	G04-S02-P04-A03-I04
درصد	درصد									مدیریت بحران	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی شهر براساس اصول پدافند غیرعامل در شهر (نمره)	G04-S02-P04-A03-I04
								۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	طرح	تهیه نقشه پهنه‌بندی خطر شهر (کلیمه مخاطرات)	G04-S02-P04-A04
تعداد	تعداد				a			۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	شاخص	تدوین طرح اضطراری (به تفکیک نوع خطر) براساس مدل در مقیاس شهر یا نقاط پرخطر	G04-S02-P04-A04-I01
تعداد	تعداد							۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد طرح اضطراری (به تفکیک انواع مخاطره) تدوین شده	G04-S02-P04-A04-I01
								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		مدیریت بحران	سیاست اجرایی	ارتقای میزان آمادگی و توان مقابله با بحران‌های شهری	G04-S02-P05
										مدیریت بحران	طرح	برگزاری مانورهای درون سازمانی و برون سازمانی مدیریت بحران (دوره‌بیزی یا عملیاتی)	G04-S02-P05-A01
تعداد	تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a					مدیریت بحران	شاخص	برگزاری مانورهای عملیاتی مدیریت بحران در سطح شهر	G04-S02-P05-A01-I01
تعداد	تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰							مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مانور عملیاتی برحسب انواع بحران (و انواع سناریوهای خطر) برگزار شده در سطح منطقه یا شهر	G04-S02-P05-A01-I01

نوع / واحد عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a		مدیریت بحران	شاخص	بزرگاری مانور دورمیزی مدیریت بحران در سطح شهر یا منطقه	G04-S02-P05-A01-I02	
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد مانور دورمیزی بر حسب انواع بحران (انواع سناریوهای خطر) برگزار شده در سطح شهر یا منطقه	G04-S02-P05-A01-I02	
					مدیریت بحران	طرح	افزایش همکاری با دستگاه‌های امداد رسان و اجرای برنامه‌های مشترک به منظور توسعه فرهنگ ایمنی و افزایش میزان تاب‌آوری شهری	G04-S02-P05-A02	
تعداد	۷۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a		مدیریت بحران	شاخص	بزرگاری جلسات توسط مدیریت بحران با نهادها و ارگان‌های سطح استان در موضوعات مدیریت بحران	G04-S02-P05-A02-I01	
تعداد	۷۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰			مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد جلسات برگزار شده توسط مدیریت بحران با نهادها و ارگان‌های سطح استان در موضوعات مدیریت بحران	G04-S02-P05-A02-I01	
					مدیریت بحران	طرح	ایجاد ساختار متمرکز و تقویت نظام سازمانی و تشکیلاتی مدیریت واحد بحران	G04-S02-P05-A03	
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a		مدیریت بحران	شاخص	تدوین و استقرار ساختار مدیریت بحران در مقیاس استانی	G04-S02-P05-A03-I01	
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد فرآیند اجرایی ابلاغ شده در بحران‌های مختلف شهری در سطح استان	G04-S02-P05-A03-I01	

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده محاسبه وضعیت مطلوب	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۲۵,۰۰۰	۱۲,۰۰۰	a					مدیریت بحران	شاخص	تشکیل جلسات اتاق فکر پیشگیری و مدیریت بحران در سطح استان	G04-S02-P05-A03-I02
تعداد	۱۲۵,۰۰۰	۱۲,۰۰۰						مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد جلسات اتاق فکر پیشگیری و مدیریت بحران برگزار شده در سطح استان	G04-S02-P05-A03-I02
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	a					مدیریت بحران	شاخص	اتصال سازمان‌ها به شبکه ارتباطی یکپارچه بحران	G04-S02-P05-A03-I03
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰						مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد سازمان‌های متصل به کانال ارتباطی یکپارچه بحران	G04-S02-P05-A03-I03
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	a					مدیریت بحران	شاخص	اتصال به سیستم یکپارچه هشدار اعلام وضعیت بحران	G04-S02-P05-A03-I04
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰						مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد سازمان‌ها و نهاد‌های متصل به سیستم یکپارچه هشدار اعلام وضعیت بحران	G04-S02-P05-A03-I04
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح	تهیه و اجرای طرح جامع و برنامه عملیاتی مدیریت بحران شهر	G04-S02-P05-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a					مدیریت بحران	شاخص	پیشرفت پروژه طرح جامع مدیریت بحران شهر	G04-S02-P05-A04-I01
درصد								مدیریت بحران	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه طرح جامع مدیریت بحران شهر	G04-S02-P05-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a/n*100				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	ارتقای بانک جامع اطلاعات پایه مدیریت بحران	G04-S02-P05-A04-I02
تعداد							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	اطلاعات پایه	تعداد لایه‌های موجود بانک جامع اطلاعات پایه مدیریت بحران براساس استانداردها	G04-S02-P05-A04-I02

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف مورد نیاز	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد کل لایه‌های موجود بانک جامع اطلاعات	G04-S02-P05-A04-I02
							۷۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		بهسازی و نوسازی	راهنبرد	نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (ناب‌سامان)	G04-S03
							.		بهسازی و نوسازی	سیاست اجرایی	ارتقای مشارکت شهروندان و بخش خصوصی در نوسازی بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01
									بهسازی و نوسازی	طرح	به‌روزرسانی ضوابط تشویقی نوسازی بافت‌های فرسوده و سکونتگاه‌های غیررسمی متناسب با میزان نوسازی بافت‌ها	G04-S03-P01-A01
درصد	۷,۰۰	۱,۵۰			$a/b*100$				بهسازی و نوسازی	شاخص	کارایی ضوابط تشویقی و نوسازی بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A01-I01
مترمربع									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت نوسازی شده در بافت‌های فرسوده براساس ضوابط تشویقی و نوسازی بافت‌های فرسوده (مترمربع)	G04-S03-P01-A01-I01
مترمربع									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت بافت‌های فرسوده (مترمربع)	G04-S03-P01-A01-I01
ریال					a				بهسازی و نوسازی	شاخص	اعطای تسهیلات و تخفیفات به شهروندان در خصوص احیای بافت فرسوده توسط شهرداری	G04-S03-P01-A01-I02
ریال									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تسهیلات و تخفیفات ارائه شده به شهروندان در احیای بافت فرسوده توسط شهرداری (ریال)	G04-S03-P01-A01-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
									بهسازی و نوسازی	طرح	جلب مشارکت بخش خصوصی در رابطه با سرمایه‌گذاری جهت احیای بافت فرسوده	G04-S03-P01-A02
درصد		۵,۰۰۰	۱,۰۰۰		$a/b*100$				بهسازی و نوسازی	شاخص	حمایت از طرح‌های انبوه‌سازان مسکن در بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A02-I01
مترمربع									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت احیای بافت‌های فرسوده توسط انبوه‌سازان مسکن	G04-S03-P01-A02-I01
مترمربع									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت کل بافت‌های فرسوده احیا شده	G04-S03-P01-A02-I01
ریال					a				بهسازی و نوسازی	شاخص	تخفیف شهرداری به انبوه‌سازان مسکن در احیای بافت فرسوده	G04-S03-P01-A02-I02
ریال									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تخفیفات به انبوه‌سازان مسکن در احیای بافت فرسوده توسط شهرداری	G04-S03-P01-A02-I02
ریال					a				بهسازی و نوسازی	شاخص	ارائه تسهیلات توسط دولت به انبوه‌سازان مسکن در احیای بافت فرسوده	G04-S03-P01-A02-I03
ریال									بهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی تسهیلات به انبوه‌سازان مسکن در احیای بافت فرسوده توسط دولت	G04-S03-P01-A02-I03
تعداد		۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a				بهسازی و نوسازی	شاخص	شناسایی ظرفیت‌های بین‌المللی در خصوص ساماندهی بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A02-I04

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد										بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد ظرفیت‌های بین‌المللی شناسایی شده در خصوص ساماندهی بافت‌های فرسوده (تعداد)	G04-S03-P01-A02-I04
تعداد		۵,۰۰۰	۱,۰۰۰			a				بهبودی و نوسازی	شاخص	استفاده از ظرفیت‌های بین‌المللی مشارکت‌کننده در خصوص ساماندهی بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A02-I05
تعداد										بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد ظرفیت‌های بین‌المللی مشارکت‌کننده در خصوص ساماندهی بافت‌های فرسوده (تعداد)	G04-S03-P01-A02-I05
تعداد		۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰			a				بهبودی و نوسازی	شاخص	اخذ تجربیات اجرایی بومی ساماندهی بافت فرسوده از سازمان‌های بین‌المللی در خصوص ساماندهی بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A02-I06
تعداد										بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد تجربیات اجرایی بومی ساماندهی بافت فرسوده اخذ شده از سازمان‌های بین‌المللی در خصوص ساماندهی بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A02-I06
درصد		۷۱,۰۰۰	۶۰,۰۰۰			$a/n*100$				بهبودی و نوسازی	شاخص	نسبت سطح طرح‌های نوسازی بافت‌های فرسوده مشارکتی به کل بافت‌های فرسوده نوسازی شده	G04-S03-P01-A02-I07
مترمربع										بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	سطح طرح‌های نوسازی بافت‌های فرسوده مشارکتی (مترمربع)	G04-S03-P01-A02-I07
مترمربع										بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	سطح کل بافت‌های فرسوده نوسازی شده (مترمربع)	G04-S03-P01-A02-I07

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد					$a/b * 100$			بهبودی و نوسازی	شاخص	برنامه ریزی و طراحی و به بهره‌برداری رساندن اراضی ذخیره نوسازی در محدوده بافت‌های فرسوده	G04-S03-P01-A02-I08
مترمربع								بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت احیای بافت فرسوده با استفاده از اراضی ذخیره نوسازی در محدوده بافت‌های فرسوده (مترمربع)	G04-S03-P01-A02-I08
مترمربع								بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت احیای بافت فرسوده با استفاده از اراضی ذخیره نوسازی در محدوده شهر (مترمربع)	G04-S03-P01-A02-I08
								بهبودی و نوسازی	طرح	تشویق به اجرای پروژه‌های تجمیعی شهروندان در بافت فرسوده	G04-S03-P01-A03
درصد	۸۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰			$a/b * 100$			بهبودی و نوسازی	شاخص	افزایش روند املاک تجمیعی در بافت فرسوده	G04-S03-P01-A03-I01
مترمربع								بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت بهسازی و نوسازی شده بافت‌های فرسوده از طریق تجمیع اراضی (مترمربع)	G04-S03-P01-A03-I01
مترمربع								بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت برنامه‌ریزی جهت احیای بافت‌های فرسوده از طریق تجمیع اراضی (مترمربع)	G04-S03-P01-A03-I01
درصد	۸۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰			$a/b * 100$			شهرداری	شاخص	رشد پروانه‌های صادره به صورت تجمیعی در بافت فرسوده	G04-S03-P01-A03-I02
تعداد								بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروانه‌های صادره که به صورت تجمیعی در بافت فرسوده صادر شده است	G04-S03-P01-A03-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محل محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								نوسازی و بهسازی	اطلاعات پایه	تعداد کل پروانه‌های صادره در بافت فرسوده	G04-S03-P01-A03-I02
							۵۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	نوسازی و بهسازی	سیاست اجرایی	ارتقای کیفی و کمی سزانه خدمات اساسی شهری و ایمنی در محدوده بافت فرسوده	G04-S03-P02
							۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	طرح	شناسایی و اولویت‌بندی بازرگشایی معابر در محدوده بافت فرسوده شهری با تأکید بر بهبود دسترسی‌های اضطراری	G04-S03-P02-A01
درصد		۸۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	شاخص	بازگشایی واحداث معابر در محدوده بافت فرسوده شهری	G04-S03-P02-A01-I01
مترمربع							۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر بازرگشایی واحداث شده در محدوده بافت فرسوده شهری (مترمربع)	G04-S03-P02-A01-I01
مترمربع								معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت معابر مورد نیاز در محدوده بافت فرسوده شهری (مترمربع)	G04-S03-P02-A01-I01
								شهرسازی	طرح	تدقیق محدوده جدید بافت فرسوده شهری و تصویب در مراجع ذی صلاح	G04-S03-P02-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$			نوسازی و بهسازی	شاخص	تدقیق محدوده‌های جدید بافت فرسوده و ارائه به مراجع ذی صلاح	G04-S03-P02-A02-I01
مترمربع								نوسازی و بهسازی	اطلاعات پایه	سطح کل بافت‌های فرسوده شناسایی شده براساس شاخص‌های مربوطه جهت ارائه به مراجع ذی صلاح (مترمربع)	G04-S03-P02-A02-I01



واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع								نوسازی و بهسازی	اطلاعات پایه	مساحت بافت‌های فرسوده مصوب شناسایی شده براساس شاخص‌ها در مراجع ذی صلاح (مترمربع)	G04-S03-P02-A02-I01
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مدیریت بحران	طرح	ایمن‌سازی نقاط غیر ایمن در بافت‌های فرسوده شهری	G04-S03-P02-A03
درصد					$a/b * 100$		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	نوسازی و بهسازی	شاخص	ایمن‌سازی بافت‌های فرسوده در سطح شهر	G04-S03-P02-A03-I01
مترمربع							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت بافت‌های فرسوده ایمن شده در سطح شهر (مترمربع)	G04-S03-P02-A03-I01
مترمربع								نوسازی و بهسازی	اطلاعات پایه	مساحت کل بافت‌های فرسوده در سطح شهر (مترمربع)	G04-S03-P02-A03-I01
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			a			آتش نشانی	شاخص	توسعه کمی شیرهای هیدرانت در بافت‌های فرسوده و اماکن تاریخی	G04-S03-P02-A03-I02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰						آتش نشانی	اطلاعات پایه	تعداد شیرهای هیدرانت ایجاد شده در بافت‌های فرسوده و اماکن تاریخی	G04-S03-P02-A03-I02
								شهرداری	طرح	طرح‌های بازآفرینی و محرک شهری محلات فرسوده با تأکید بر تأمین سرانه‌های خدمات اساسی	G04-S03-P02-A04
مترمربع به نفر	۲۰,۰۰۰	۱۶,۵۰۰			a/b			شهرداری	شاخص	میانگین وزنی سرانه خدماتی کابری‌های خدمات اساسی هفتگانه در بافت‌های فرسوده (مترمربع)	G04-S03-P02-A04-I01
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مجموع مساحت کاربری‌های خدمات اساسی هفتگانه در بافت‌های فرسوده (مترمربع)	G04-S03-P02-A04-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				شهرسازی	اطلاعات پایه	جمعیت بافت‌های فرسوده	G04-S03-P02-A04-I01
تعداد	تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				تهسازی و نوسازی	شاخص	شناسایی، مطالعه و اجرای پروژه‌های محرک توسعه در بافت فرسوده	G04-S03-P02-A04-I02
تعداد	تعداد						تهسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های محرک توسعه اجرا شده در بافت فرسوده	G04-S03-P02-A04-I02
						۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	سیاست اجرایی	ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری در محدوده سکونتگاه‌های غیررسمی	G04-S03-P03
						۰	شهرسازی	طرح	طرح‌های ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی با رویکرد تأمین سرانه‌های خدمات اساسی	G04-S03-P03-A01
درصد	درصد	۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			۰	شهرسازی	شاخص	ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی	G04-S03-P03-A01-I01
ریال	ریال					۰	شهرسازی	اطلاعات پایه	بودجه هزینه شده در راستای ساماندهی پروژه‌های سکونتگاه‌های غیررسمی	G04-S03-P03-A01-I01
ریال	ریال						شهرسازی	اطلاعات پایه	ساماندهی پروژه‌های سکونتگاه‌های غیررسمی	G04-S03-P03-A01-I01
							شهرسازی	طرح	پیش‌نگری و پیشگیری از گسترش محدوده‌ها و گستره‌های نابه‌سامان شهری	G04-S03-P03-A02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				شهرسازی	شاخص	پیشگیری از گسترش محدوده‌ها و گستره‌های نابه‌سامان شهری	G04-S03-P03-A02-I01

واحد عملیات / نوع	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد آرای تخریب صادره از کمیسیون ماده ۱۰۰ در گستره‌های نایب‌سامان شهر	G04-S03-P03-A02-I01
تعداد								شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد آرای صادره از کمیسیون ماده ۱۰۰ در گستره‌های نایب‌سامان شهری	G04-S03-P03-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	شاخص	توسعه سکونتگاه‌های غیررسمی دارای طرح موضوعی و موضوعی	G04-S03-P03-A02-I02
مترمربع							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	اطلاعات پایه	سطح سکونتگاه‌های غیررسمی دارای طرح موضوعی (مترمربع)	G04-S03-P03-A02-I02
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	سطح سکونتگاه‌های غیررسمی مصوب شناسایی شده (مترمربع)	G04-S03-P03-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b * 100$			۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	شاخص	ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی	G04-S03-P03-A02-I03
مترمربع							۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت سکونتگاه‌های غیررسمی ساماندهی شده (مترمربع)	G04-S03-P03-A02-I03
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	سطح سکونتگاه‌های غیررسمی مصوب شناسایی شده (مترمربع)	G04-S03-P03-A02-I03
								شهرسازی	طرح	تعریف محدوده‌های ناکارآمد شهری و تصویب در مراجع ذی صلاح	G04-S03-P03-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$				شهرسازی	شاخص	تدقیق محدوده‌های گستره‌های نایب‌سامان شهری	G04-S03-P03-A03-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	کل گستره‌های نایب‌سامان شهری شناسایی شده براساس شاخص‌های مربوطه جهت ارائه به مراجع ذی صلاح (مترمربع)	G04-S03-P03-A03-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
متنوع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های نایه‌سامان شهری مصوب شناسایی شده براساس شاخص‌ها در مراجع ذی صلاح (متنوع)	G04-S03-P03-A03-101
								شهرسازی	طرح	تدوین ضوابط و شیوه‌های مدیریتی متنوع مداخله در انواع بافت‌های فرسوده شهری	G04-S03-P03-A04
تعداد	۱۵,۰۰۰	۵,۰۰۰				a		بهبودی و نوسازی	شاخص	توسعه شیوه‌ها و روش‌های مختلف مداخله مدیریتی در راستای احیای بافت‌های فرسوده (تعداد بسته‌های مداخله پیشنهادی)	G04-S03-P03-A04-101
تعداد								نوسازی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد شیوه و روش‌های مختلف مداخله مدیریتی در راستای احیای بافت‌های فرسوده (تعداد بسته‌های مداخله پیشنهادی)	G04-S03-P03-A04-101
							۱۸۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		هدف	رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	G05
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهبرد	مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری	G05-S01
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	شناسایی و معرفی ظرفیت اقتصادی و فرصت‌های مشارکت مبتنی بر مزیت‌های نسبی و مطلق	G05-S01-P01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	تهیه و به‌روزرسانی آلبوم فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم	G05-S01-P01-A01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد	۵۶,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم در آلبوم	G05-S01-P01-A01-I01
تعداد	تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم معرفی شده در آلبوم	G05-S01-P01-A01-I01
ریال	ریال	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم معرفی شده در آلبوم	G05-S01-P01-A01-I02
ریال	ریال							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم معرفی شده در آلبوم	G05-S01-P01-A01-I02
درصد	درصد	۷۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰		$a/b*100$			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	تهیه گزارشات توجیه فنی و اقتصادی سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم	G05-S01-P01-A01-I03
تعداد	تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم دارای گزارش توجیه فنی و اقتصادی مدون	G05-S01-P01-A01-I03
تعداد	تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم شناسایی شده	G05-S01-P01-A01-I03
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌های معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم به گروه‌های هدف	G05-S01-P01-A02
تعداد	تعداد	۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰		a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌های معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم به گروه‌های هدف	G05-S01-P01-A02-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد نمایشگاه‌ها و همایش‌های برگزار شده و با حضور یافته جهت معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهرداری	G05-S01-P01-A02-I01	
							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	شناسایی فرصت‌ها و فعالیت‌های قابل واگذاری به بخش خصوصی (واسپاری، پیمانکاری، برون‌سپاری و خصوصی‌سازی)	G05-S01-P01-A03	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰		$d+e+f) / (a+b+c) * 100$			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	وظایف قابل واگذاری شهرداری به بخش خصوصی	G05-S01-P01-A03-I01	
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد وظایف شناسایی شده شهرداری که قابلیت واگذاری به روش پیمان‌سپاری را دارند	G05-S01-P01-A03-I01	
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد وظایف شناسایی شده شهرداری که قابلیت واگذاری به روش واسپاری را دارند	G05-S01-P01-A03-I01	
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد وظایف شناسایی شده شهرداری که قابلیت واگذاری به روش خصوصی‌سازی را دارند	G05-S01-P01-A03-I01	
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد وظایف شهرداری که از طریق واگذاری به روش پیمان‌سپاری برون‌سپاری شده است	G05-S01-P01-A03-I01	
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد وظایف شهرداری که از طریق واگذاری به روش پیمان‌سپاری واسپاری شده است	G05-S01-P01-A03-I01	

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	فرمول شاخص	وضعیت موجود	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد وظایف شهرداری که از طریق واگذاری به روش پیمان‌سپاری خصوصی سازی شده است	G05-S01-P01-A03-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰			$\frac{d+e+f}{(a+b+c)*100}$			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	حجم ریالی وظایف قابل واگذاری شهرداری به بخش خصوصی	G05-S01-P01-A03-I02
ریال									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی وظایف شناسایی شده شهرداری که قابلیت واگذاری به روش پیمان‌سپاری را دارند (ریال)	G05-S01-P01-A03-I02
ریال									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی وظایف شناسایی شده شهرداری که قابلیت واگذاری به روش واسپاری را دارند (ریال)	G05-S01-P01-A03-I02
ریال									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی وظایف شناسایی شده شهرداری که قابلیت واگذاری به روش خصوصی سازی را دارند (ریال)	G05-S01-P01-A03-I02
ریال									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی وظایف شهرداری که از طریق واگذاری به روش پیمان‌سپاری، برون‌سپاری شده است (ریال)	G05-S01-P01-A03-I02
ریال									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی وظایف شهرداری که از طریق واگذاری به روش پیمان‌سپاری، واسپاری شده است (ریال)	G05-S01-P01-A03-I02
ریال									سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی وظایف شهرداری که از طریق واگذاری به روش پیمان‌سپاری، خصوصی سازی شده است (ریال)	G05-S01-P01-A03-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۷۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a				سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	برگزاری فراخوان‌های جذب سرمایه‌گذار در پروژه‌های شهرداری	G05-S01-P01-A03-I03
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فراخوان‌های منتشر شده جذب سرمایه‌گذار در پروژه‌های شهرداری	G05-S01-P01-A03-I03
درصد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	a/b*100				سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	سرمایه‌گذاری با مشارکت بخش خصوصی	G05-S01-P01-A03-I04
ریال							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی پروژه‌های مشارکتی منعقد شده شهرداری قم با بخش خصوصی	G05-S01-P01-A03-I04
ریال							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی پروژه‌های شهری مشارکتی فراخوان شده	G05-S01-P01-A03-I04
							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	معرفی فرصت‌های مشارکت و سرمایه‌گذاری به سرمایه‌گذاران خارجی	G05-S01-P01-A04
درصد	۷۵,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a/b*100				سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	ارائه فرصت‌های مشارکت و سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم به سرمایه‌گذاران خارجی	G05-S01-P01-A04-I01
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم دارای گزارش توجیه اقتصادی و فنی به زبان انگلیسی و عربی	G05-S01-P01-A04-I01
تعداد							سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم شناسایی شده	G05-S01-P01-A04-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۲۰،۰۰	۵،۰۰	$a/b*100$					سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	مشارکت و سرمایه‌گذاری خارجی	G05-S01-P01-A04-I02
دلار								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	حجم ریالی مشارکت و سرمایه‌گذاری متعقد شده با سرمایه‌گذاران خارجی	G05-S01-P01-A04-I02
دلار								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	معادل دلاری مجموع پروژه‌های مشارکتی متعقد شده با بخش خصوصی	G05-S01-P01-A04-I02
								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	محاسبه و شناسایی اندازه اقتصادی شهر قم	G05-S01-P01-A05
ریال				a				مالی و اقتصادی	شاخص	محاسبه اندازه اقتصادی شهر قم	G05-S01-P01-A05-I01
ریال								مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	اندازه اقتصادی شهر قم در حال حاضر (ریال)	G05-S01-P01-A05-I01
									سیاست اجرایی	تسهیل فرآیند مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در توسعه اقتصاد شهر	G05-S01-P02
								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	شناسایی و تحلیل الگوهای مختلف مشارکتی در پروژه‌های شهری و تنوع بخشی مدل‌های سرمایه‌گذاری	G05-S01-P02-A01
تعداد	۱۰۶،۰۰	۳،۰۰	a					سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	شناسایی الگوهای مختلف مشارکتی (بخش خصوصی) در پروژه‌های شهری	G05-S01-P02-A01-I01
تعداد	۱۰۶،۰۰	۳،۰۰						سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد الگوهای موجود و قابل ارائه مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های شهری	G05-S01-P02-A01-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۵,۰۰	۲,۰۰		$a/b*100$				سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	تحلیل و کاهش ریسک‌های سرمایه‌گذاری در پروژه‌های شهری و ارتقای امنیت سرمایه‌گذاری	G05-S01-P02-A02
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	مشارکت سرمایه‌گذاران در فرصت‌های اعلام شده	G05-S01-P02-A02-I01
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد پیشنهادیه‌های مشارکت دریافتی سرمایه‌گذاران در فرصت‌های اعلام شده (فراخوان شده)	G05-S01-P02-A02-I01
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل فرصت‌های سرمایه‌گذاری فراخوان شده	G05-S01-P02-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰	۷۰,۰۰		$a/b*100$				سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	تحلیل ریسک در طرح‌های سرمایه‌گذاری مشارکتی	G05-S01-P02-A02-I02
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فرصت‌های سرمایه‌گذاری دارای سند تحلیل ریسک سرمایه‌گذاری	G05-S01-P02-A02-I02
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد فرصت‌های سرمایه‌گذاری شهر و شهرداری قم شناسایی شده	G05-S01-P02-A02-I02
								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	تهیه، تدوین و پیگیری تصویب لایحه تسهیل سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی منطبق بر الزامات قانونی	G05-S01-P02-A03
تعداد	۵,۰۰	۱,۰۰		a				سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	تهیه، تدوین و پیگیری تصویب لایحه تسهیل سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی	G05-S01-P02-A03-I01

کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G05-S01-P02-A03-I01	تعداد لایحه تسهیل سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی تصویب شده در مراکز ذی صلاح	اطلاعات پایه	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها						تعداد
G05-S01-P02-A04	ایجاد پنجره واحد سرمایه‌گذاری با هدف هماهنگی کلیه نهاده‌ها و سازمان‌های مخاطب سرمایه‌گذاری	طرح	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها						
G05-S01-P02-A04-I01	افزایش تعداد پروژه‌های سرمایه‌گذاری منعقد شده در پروژه‌های شهرداری از کانال پنجره واحد سرمایه‌گذاری استان	شاخص	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها			a	۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G05-S01-P02-A04-I01	تعداد پروژه‌های سرمایه‌گذاری منعقد شده در پروژه‌های شهرداری از کانال پنجره واحد سرمایه‌گذاری استان	اطلاعات پایه	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها						تعداد
G05-S02	بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری	راهبرد		۵۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G05-S02-P01	ساماندهی مشاغل و صنوف تجاری، خدماتی و کارگاهی در سطح شهر	سیاست اجرایی		۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G05-S02-P01-A01	امکان‌سنجی و مکان‌یابی احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار	طرح	سازمان میادین	.					
G05-S02-P01-A01-I01	امکان‌سنجی و مکان‌یابی احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار	شاخص	سازمان میادین			a	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	تعداد
G05-S02-P01-A01-I01	تعداد شهرک‌های تخصصی کسب و کار مکان‌یابی شده براساس استانداردها و ضوابط	اطلاعات پایه	سازمان میادین				۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	تعداد

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	a		•	سازمان میادین	شاخص	احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار براساس مکان یابی انجام شده	G05-S02-P01-A01-I02	
مترمربع						سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت شهرک‌های تخصصی کسب و کار احداث شده براساس مکان یابی انجام شده	G05-S02-P01-A01-I02	
					•	سازمان میادین	طرح	توسعه و احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار با مشارکت بخش دولتی و خصوصی	G05-S02-P01-A02	
مترمربع	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	a		•	سازمان میادین	شاخص	احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار با مشارکت بخش دولتی و خصوصی	G05-S02-P01-A02-I01	
مترمربع					•	سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت شهرک‌های تخصصی کسب و کار احداث شده با مشارکت بخش دولتی و خصوصی	G05-S02-P01-A02-I01	
تعداد	۳,۰۰۰	۱,۰۰۰	a			سازمان میادین	شاخص	احداث شهرک‌های تخصصی کسب و کار با مشارکت بخش دولتی و خصوصی	G05-S02-P01-A02-I02	
تعداد						سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد شهرک‌های تخصصی کسب و کار احداث شده با مشارکت بخش دولتی و خصوصی	G05-S02-P01-A02-I02	
					۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	مشارکت و حمایت در توسعه مراکز اداری و تجاری در مقیاس ملی	G05-S02-P01-A03	
مترمربع	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	a		۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	توسعه و احداث مراکز اداری و تجاری در مقیاس ملی با مشارکت شهرداری	G05-S02-P01-A03-I01	

واحد عملیات	نوع / واحد	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع							۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	مساحت مراکز اداری و تجاری در مقیاس ملی احداث شده با مشارکت شهرداری	G05-S02-P01-A03-I01
								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	طرح	بهره‌برداری از پتانسیل‌های بلوار پیامبراعظم در راستای رونق اقتصاد فرهنگی	G05-S02-P01-A04
تعداد					a			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	شناسایی کاربری‌های صنفی جهت بهره‌برداری از پتانسیل‌های بلوار پیامبراعظم در راستای رونق اقتصاد فرهنگی	G05-S02-P01-A04-I01
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کاربری‌های شناسایی شده صنفی جهت استفاده از پتانسیل‌های بلوار پیامبراعظم جهت رونق اقتصادی دارای مطالعه فنی و اقتصادی	G05-S02-P01-A04-I01
درصد		۹۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b * 100$			سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	شاخص	ایجاد کاربری‌های فرهنگی اقتصادی در بلوار پیامبراعظم	G05-S02-P01-A04-I02
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های مشارکتی شناسایی شده فرهنگی اقتصادی در بلوار پیامبراعظم که دارای پیوست اقتصادی فرهنگی می‌باشند	G05-S02-P01-A04-I02
تعداد								سرمایه‌گذاری و مشارکت‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل طرح‌های مشارکتی شناسایی شده در بلوار پیامبراعظم	G05-S02-P01-A04-I02
							۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	ارتقای کیفیت خدمات و فرآیندهای شهرداری در راستای حمایت و بهبود شرایط کسب و کار	G05-S02-P02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محداسه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تسهیل ، رفع موانع حقوقی و روان سازی فرآیندهای کاری شهرداری با هدف بهبود شرایط کسب و کار							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	طرح		G05-S02-P02-A01
مهندسی مجدد فرآیندهای شهرداری در حوزه کسب و کار با هدف بهبود شرایط کسب و کار	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰		$a/b*100$		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص		G05-S02-P02-A01-I01
تعداد			۴۰,۰۰۰				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای شهرداری مرتبط با حوزه کسب و کار شهری که مهندسی مجدد شده است	G05-S02-P02-A01-I01
تعداد			۴۰,۰۰۰					برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای شهرداری مرتبط با حوزه کسب و کار شهری	G05-S02-P02-A01-I01
تعداد			۴۰,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی	طرح	توانمندی و تقویت روحیه کارآفرینی شهروندان	G05-S02-P02-A02
نفر ساعت	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	برگزاری برنامه های آموزشی جهت توانمندسازی و پرورش مهارت های خلاقانه و کارآفرینی شهروندان	G05-S02-P02-A02-I01
نفر ساعت								سازمان فرهنگی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت برنامه آموزشی برگزار شده جهت پرورش مهارت های خلاقانه و کارآفرینی	G05-S02-P02-A02-I01
تعداد	۴۰,۰۰۰	۸,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	اجرای برنامه جهت ارتقای آگاهی های عمومی مردم در خصوص راه های کسب درآمد و ایجاد خوشه های کارآفرینی	G05-S02-P02-A02-I02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مחاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه اجرا شده ارتقای آگاهی‌های عمومی مردم در خصوص راه‌های کسب درآمد و ایجاد شبکه‌ها و خوشه‌های کارآفرینی	G05-S02-P02-A02-I02
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان میادین	طرح	حمایت از توسعه کسب و کارهای دانش‌بنیان مرتبط با موضوعات شهری	G05-S02-P02-A03
ریال	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	شاخص	حمایت از طرح‌های کارآفرینی و دانش‌بنیان	G05-S02-P02-A03-I01
ریال						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی حمایت‌ها و تسهیلات شهرداری از طرح‌های کارآفرینی و دانش‌بنیان (تأمین محل و ...)	G05-S02-P02-A03-I01
ریال				a			مالی و اقتصادی	شاخص	حمایت از توسعه کسب و کارهای دانش‌بنیان مرتبط با موضوعات شهری	G05-S02-P02-A03-I02
ریال							مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی خدمات و محصولات خریداری شده شهرداری از شرکت دانش‌بنیان موجود مرتبط با موضوعات شهری	G05-S02-P02-A03-I02
						۲۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهبرد	پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G05-S03
						۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	تنوع بخشی ظرفیت‌ها و منابع درآمدی پایدار	G05-S03-P01
							مالی و اقتصادی	طرح	بهره‌برداری از ظرفیت املاک و مستغلات شهرداری در راستای تأمین درآمد پایدار	G05-S03-P01-A01

عملیات / واحد	نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت و شاخص	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a	a				املاک	شاخص	پیشرفت پروژه ثبت و به‌هنگام سازی اطلاعات املاک و مستغلات شهرداری در بانک مکانی	G05-S03-P01-A01-I01
درصد										املاک	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه ثبت و به‌هنگام‌سازی اطلاعات املاک و مستغلات شهرداری در بانک مکانی	G05-S03-P01-A01-I01
ریال					a	a				املاک	شاخص	درآمد پایدار محقق شده از طریق واگذاری موقت (اجاره) املاک و مستغلات شهرداری	G05-S03-P01-A01-I02
ریال										املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمد پایدار محقق شده از طریق واگذاری موقت (اجاره) املاک و مستغلات شهرداری	G05-S03-P01-A01-I02
درصد		۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	۴,۰۰۰	$a/b*100$	$a/b*100$				مالی و اقتصادی	طرح	شناسایی ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های شهرداری در جهت کسب درآمد	G05-S03-P01-A02
ریال										درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی تأمین درآمد از منابع درآمدی جدید	G05-S03-P01-A02-I01
ریال										درآمد	اطلاعات پایه	کل درآمدهای شهرداری قم	G05-S03-P01-A02-I01
درصد		۷۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	$a/b*100$	$a/b*100$				درآمد	شاخص	پایدارسازی درآمدهای شهرداری	G05-S03-P01-A02-I02
ریال										درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمدهای پایدار شهرداری	G05-S03-P01-A02-I02
ریال										درآمد	اطلاعات پایه	کل درآمدهای شهرداری قم	G05-S03-P01-A02-I02



کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G05-S03-P01-A03	بسیجری اخذ عوارض از خدمات بدون عوارض شهرداری	طرح	مالی و اقتصادی						
G05-S03-P01-A03-I01	اخذ عوارض از خدمات بدون عوارض شهرداری	شاخص	درآمد			a	۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G05-S03-P01-A03-I01	شناسایی خدمات بدون عوارض شهرداری براساس قانون (تعداد)	اطلاعات پایه	درآمد						تعداد
G05-S03-P01-A03-I02	تنظیم و ارائه لایحه جهت اخذ عوارض از خدمات بدون عوارض شناسایی شده شهرداری	شاخص	درآمد			a	۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G05-S03-P01-A03-I02	تعداد لایحه تنظیمی ارائه شده جهت اخذ عوارض از خدمات بدون عوارض شناسایی شده شهرداری	اطلاعات پایه	درآمد						تعداد
G05-S03-P01-A04	تعالیل بخشی بین قیمت و شرایط منطقه	طرح	مالی و اقتصادی						
G05-S03-P01-A04-I01	به‌روزرسانی دفترچه ارزش معاملاتی املاک	شاخص	املاک			$a/b*100$	۸۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	درصد
G05-S03-P01-A04-I01	مناطق که دفترچه ارزش معاملاتی آن‌ها به‌روز شده است	اطلاعات پایه	املاک						تعداد
G05-S03-P01-A04-I01	تعداد کل مناطقی که دفترچه ارزش معاملاتی دارند	اطلاعات پایه	املاک						تعداد
G05-S03-P01-A05	مطالعه و پیاده‌سازی طرح جامع درآمدهای پایدار شهرداری	طرح	مالی و اقتصادی						

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰		a				درآمد	شاخص	شخص	امکان سنجی‌های قانونی، فنی و حقوقی ابزارها، الگوها و نهادها مرتبط با تأمین مالی پروژه‌های شهری منطبق با قوانین و شرایط شهرداری قم	G05-S03-P01-A05-I01
تعداد								درآمد	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد روش تأمین مالی پروژه‌های شهری براساس نوع پروژه منطبق با قوانین و شرایط شهرداری قم	G05-S03-P01-A05-I01
درصد	۷۵,۰۰۰	۵۵,۰۰۰		$a/b*100$				درآمد	شاخص	شاخص	سهم درآمدی نقد به کل درآمد شهرداری	G05-S03-P01-A05-I02
ریال								درآمد	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمد نقدی شهرداری	G05-S03-P01-A05-I02
ریال								درآمد	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل درآمد شهرداری	G05-S03-P01-A05-I02
								مالی و اقتصادی	طرح	طرح	استفاده بهینه از بازارهای مالی (انتشار اوراق، صکوک، وام و...) به عنوان مکمل نظام درآمدی	G05-S03-P01-A06
ریال				a				درآمد	شاخص	شاخص	تأمین منابع مالی از خدمات فاینانس پروژه‌های شهری با رویکرد استفاده از خدمات بانکی، بیمه‌ای و بورسی	G05-S03-P01-A06-I01
ریال								درآمد	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	حجم ریالی تأمین منابع مالی از خدمات فاینانس پروژه‌های شهری با رویکرد استفاده از خدمات بانکی، بیمه‌ای و بورسی	G05-S03-P01-A06-I01

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال				a				درآمد	شاخص	اعتبار بانکی جهت تأمین مالی از طریق وام داخلی و خارجی در حال حاضر	G05-S03-P01-A06-I02
ریال								درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی اعتبار بانکی جهت تأمین مالی از طریق وام داخلی و خارجی در حال حاضر (ریال)	G05-S03-P01-A06-I02
							۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	طرح	افزایش وصولی حداکثری درآمدهای حاصل از عوارض و نوسازی	G05-S03-P01-A07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b*100$			درآمد	شاخص	به‌روزرسانی تعرفه‌های درآمدی به ویژه عوارض نوسازی	G05-S03-P01-A07-I01
تعداد								درآمد	اطلاعات پایه	تعداد تعرفه‌های درآمدی	G05-S03-P01-A07-I01
تعداد								درآمد	اطلاعات پایه	تعداد تعرفه‌های درآمدی موجود	G05-S03-P01-A07-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			$a/b*100$		۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	املاک	شاخص	ممیزی املاک	G05-S03-P01-A07-I02
تعداد							۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	املاک	اطلاعات پایه	تعداد املاک ممیزی شده	G05-S03-P01-A07-I02
تعداد								املاک	اطلاعات پایه	تعداد کل املاک برنامه‌ریزی شده جهت ممیزی	G05-S03-P01-A07-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			$a/b*100$			املاک	شاخص	به‌روزر بودن بانک اطلاعات املاک	G05-S03-P01-A07-I03
تعداد								املاک	اطلاعات پایه	تعداد تغییرات ثبت شده در بانک اطلاعات املاک	G05-S03-P01-A07-I03
تعداد								املاک	اطلاعات پایه	تعداد کل املاک ممیزی شده	G05-S03-P01-A07-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۹۵,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b*100$			درآمد	شاخص	پیگیری وصول قبض‌های عوارض نوسازی از املاک دارای بدهی معوقه	G05-S03-P01-A07-I04	
تعداد							درآمد	اطلاعات پایه	تعداد قبض‌های نوسازی وصول شده از املاکی که دارای بدهی معوقه است	G05-S03-P01-A07-I04	
تعداد							درآمد	اطلاعات پایه	تعداد املاک دارای بدهی معوقه	G05-S03-P01-A07-I04	
درصد	۹۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰		$a/b*100$			درآمد	شاخص	وصول عوارض نوسازی	G05-S03-P01-A07-I05	
ریال							درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی قبض‌های نوسازی وصول شده	G05-S03-P01-A07-I05	
ریال							درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی قبض‌های نوسازی صادر شده	G05-S03-P01-A07-I05	
					۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	افزایش مشارکت شهروندان در تأمین هزینه‌های شهر	G05-S03-P02	
					۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			مالی و اقتصادی	شفاف‌سازی فرآیند محاسبات عوارض و هزینه‌های اداره شهر برای شهروندان	G05-S03-P02-A01	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		a			درآمد	شاخص	راه‌اندازی سامانه محاسبات امور درآمد	G05-S03-P02-A01-I01	
درصد					۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		درآمد	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه راه‌اندازی سامانه محاسبات امور درآمد	G05-S03-P02-A01-I01	
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a			درآمد	شاخص	انتشار گزارش دوره‌ای از هزینه‌های اداره شهر برای شهروندان در سال جاری	G05-S03-P02-A01-I02	

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									درآمد	اطلاعات پایه	تعداد گزارش دوره‌ای از هزینه‌های اداره شهر که برای شهروندان منتشر شده در سال در حال حاضر	G05-S03-P02-A01-I02
								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	طرح	مکانیزه نمودن فرآیند صدور و پرداخت انواع عوارض شهری به صورت غیر حضوری	G05-S03-P02-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	درآمد	شاخص	راه‌اندازی سامانه صدور و پرداخت انواع عوارض شهری به صورت غیر حضوری	G05-S03-P02-A02-I01
درصد		۷۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	درآمد	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه راه‌اندازی سامانه صدور و پرداخت انواع عوارض شهری به صورت غیر حضوری	G05-S03-P02-A02-I01
درصد		۷۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$			درآمد	شاخص	صدور قبض نوسازی به صورت غیر حضوری	G05-S03-P02-A02-I02
تعداد									درآمد	اطلاعات پایه	تعداد قبوض نوسازی اخذ شده به صورت غیر حضوری توسط شهروندان	G05-S03-P02-A02-I02
تعداد									درآمد	اطلاعات پایه	تعداد قبوض نوسازی صادر شده	G05-S03-P02-A02-I02
درصد		۹۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰			$a/b*100$			درآمد	شاخص	سهم درآمدهای عوارض نوسازی وصول شده به صورت غیر حضوری	G05-S03-P02-A02-I03
ریال									درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمدهای وصول شده غیر حضوری	G05-S03-P02-A02-I03
ریال									درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل درآمدهای ناشی از عوارض نوسازی	G05-S03-P02-A02-I03

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a/b*100			درآمد	شاخص	طراحی و ارائه بسته‌های تشویقی و محرک متنوع در راستای پرداخت به موقع عوارض شهری	G05-S03-P02-A03
ریال						درآمد	اطلاعات پایه	طراحی و ارائه بسته‌های تشویقی و محرک متنوع در راستای پرداخت به موقع عوارض شهری	G05-S03-P02-A03-I01
ریال						درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی محرک‌های تشویقی (جایزه خوش حساسی) اعمال شده در پرداخت به موقع عوارض نوسازی	G05-S03-P02-A03-I01
ریال						درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی قبض‌های نوسازی صادر شده	G05-S03-P02-A03-I01
درصد	۹۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰	a/b*100			درآمد	شاخص	دریافت به موقع عوارض نوسازی	G05-S03-P02-A03-I02
ریال						درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی قبوض نوسازی وصول شده در موعد مقرر	G05-S03-P02-A03-I02
ریال						درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی قبض‌های نوسازی صادر شده	G05-S03-P02-A03-I02
					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	طرح	تدوین و تصویب لوایح اخذ بهای خدمات از شهروندان بر پایه قیمت تمام شده	G05-S03-P02-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a/b*100		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	درآمد	شاخص	تدوین و تصویب لوایح اخذ بهای خدمات از شهروندان بر پایه قیمت تمام شده	G05-S03-P02-A04-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	درآمد	اطلاعات پایه	تعداد خدمات شهرداری که دارای بهای تمام شده جهت اخذ بهای خدمات شهری می باشد	G05-S03-P02-A04-I01
تعداد									درآمد	اطلاعات پایه	تعداد خدمات شهرداری که براساس قوانین، امکان اخذ بهای خدمات وجود دارد	G05-S03-P02-A04-I01
درصد						$a/b * 100$			درآمد	شاخص	مشارکت مستقیم شهروندان در تأمین منابع	G05-S03-P02-A04-I02
ریال									درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمد کسب شده از طریق شهروندان به طور مستقیم	G05-S03-P02-A04-I02
ریال									درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل درآمد شهرداری	G05-S03-P02-A04-I02
درصد	۹۵,۰۰۰	۸۵,۰۰۰				$a/b * 100$			درآمد	شاخص	تحقق درآمدهای شهرداری	G05-S03-P02-A04-I03
ریال									درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی تحقق درآمدهای شهرداری	G05-S03-P02-A04-I03
ریال									درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمدهای پیش بینی شده شهرداری	G05-S03-P02-A04-I03
									مالی و اقتصادی	سیاست اجرایی	جذب منابع ملی و استانی	G05-S03-P03
									مالی و اقتصادی	طرح	جذب منابع ملی و استانی در راستای پروژه های شهری قم	G05-S03-P03-A01
ریال	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				a			درآمد	شاخص	جذب اعتبارات سفر مقام معظم رهبری (مدظله العالی) به قم	G05-S03-P03-A01-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال								درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی جذب منابع مالی ملی و استانی در راستای پروژه‌های شهری	G05-S03-P03-A01-I01
ریال		۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a			درآمد	شاخص	جذب منابع مالی ملی و استانی در راستای پروژه‌های شهری (به غیر از منابع دفتر رهبری (مدظله العالی))	G05-S03-P03-A01-I02
ریال								درآمد	اطلاعات پایه	حجم ریالی جذب منابع مالی ملی و استانی در راستای پروژه‌های شهری	G05-S03-P03-A01-I02
							۱۰۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهنما	مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راكد	G05-S04
							۰		سیاست اجرایی	استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راكد	G05-S04-P01
								مالی و اقتصادی	طرح	شناسایی بانک اطلاعات املاک، اموال و دارایی‌های راكد مشهود و نامشهود	G05-S04-P01-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a			مالی و اقتصادی	شاخص	تدوین و استقرار بانک اطلاعات املاک، اموال و دارایی‌های راكد مشهود و نامشهود	G05-S04-P01-A01-I01
درصد								مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین و استقرار بانک اطلاعات املاک، اموال و دارایی‌های راكد مشهود و نامشهود	G05-S04-P01-A01-I01
درصد		۲۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$\frac{a+b+c}{(d+e+f)*100}$			مالی و اقتصادی	شاخص	شناسایی دارایی‌های مشهود راكد شهرداری	G05-S04-P01-A01-I02
ریال								مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های شناسایی شده استهلاک پذیر شهرداری	G05-S04-P01-A01-I02

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های شناسایی شده استهلاک‌ناپذیر شهرداری	G05-S04-P01-A01-I02
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های شناسایی شده نقصان‌پذیر شهرداری	G05-S04-P01-A01-I02
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های راکد شناسایی شده استهلاک‌پذیر شهرداری ثبت شده در بانک اطلاعاتی اموال	G05-S04-P01-A01-I02
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های راکد شناسایی شده استهلاک‌ناپذیر شهرداری ثبت شده در بانک اطلاعاتی اموال	G05-S04-P01-A01-I02
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های راکد شناسایی نقصان‌پذیر شهرداری ثبت شده در بانک اطلاعاتی اموال	G05-S04-P01-A01-I02
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				$a/b*100$				اقتصادی و مالی	شاخص	شناسایی دارایی‌های نامشهود راکد شهرداری	G05-S04-P01-A01-I03
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های راکد نامشهود شناسایی شده شهرداری ثبت شده در بانک اطلاعاتی اموال	G05-S04-P01-A01-I03
ریال										اقتصادی و مالی	اطلاعات پایه	حجم ریالی دارایی‌های شناسایی شده نامشهود شهرداری	G05-S04-P01-A01-I03
درصد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				$a/b*100$				املاک	شاخص	شناسایی املاک راکد شهرداری	G05-S04-P01-A01-I04

واحد عملیات / نوع عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								املاک	اطلاعات پایه	تعداد املاک راگد شناسایی شده با مالکیت شهرداری	G05-S04-P01-A01-I04
تعداد								املاک	اطلاعات پایه	تعداد املاک شناسایی شده با مالکیت شهرداری	G05-S04-P01-A01-I04
درصد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$				املاک	شاخص	توسعه سطح شناسایی املاک راگد شهرداری	G05-S04-P01-A01-I05
مترمربع								املاک	اطلاعات پایه	مساحت املاک راگد شناسایی شده با مالکیت شهرداری (مترمربع)	G05-S04-P01-A01-I05
مترمربع								املاک	اطلاعات پایه	مساحت کل املاک شناسایی شده با مالکیت شهرداری	G05-S04-P01-A01-I05
								مالی و اقتصادی	طرح	برنامه‌ریزی در راستای بهره‌برداری و استفاده از دارایی‌های نامشهود شهرداری	G05-S04-P01-A02
ریال								مالی و اقتصادی	شاخص	درآمدزایی از دارایی‌های نامشهود شهرداری	G05-S04-P01-A02-I01
ریال								مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمد محقق شده از دارایی‌های نامشهود شهرداری	G05-S04-P01-A02-I01
								مالی و اقتصادی	طرح	درآمدزایی از املاک و دارایی‌های راگد مشهود شهرداری	G05-S04-P01-A03
ریال								مالی و اقتصادی	شاخص	وصول درآمد از محل به‌کاراندازی اموال و دارایی‌های راگد مشهود شهرداری	G05-S04-P01-A03-I01

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود نام)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال							مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمدهای وصول شده از محل به کاراندازی اموال و دارایی‌های راکد مشهود شهرداری	G05-S04-P01-A03-I01
ریال					a		مالی و اقتصادی	شاخص	وصول درآمد حاصل از فروش اموال راکد شهرداری	G05-S04-P01-A03-I02
ریال							مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی درآمد وصول شده حاصل از فروش اموال راکد شهرداری	G05-S04-P01-A03-I02
						۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	ارتقای بهره‌وری در بودجه‌ریزی	G05-S04-P02
						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی با رویکرد برنامه‌محوری	G05-S04-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰				۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی با رویکرد برنامه‌محوری	G05-S04-P02-A01-I01
درصد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی با رویکرد برنامه‌محوری	G05-S04-P02-A01-I01
تعداد							مالی و اقتصادی	شاخص	توسعه فعالیت‌ها و خدماتی که بهای تمام شده آن‌ها محاسبه شده	G05-S04-P02-A01-I02
تعداد							مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	تعداد فعالیت‌هایی که قیمت تمام شده آن‌ها محاسبه شده است	G05-S04-P02-A01-I02

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	طرح	پیماده سازی حسابداری تعهدی متناسب با شهرداری در تمامی حوزه های شهرداری	G05-S04-P02-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	شاخص	پیماده سازی حسابداری تعهدی متناسب با شهرداری در تمامی حوزه های شهرداری	G05-S04-P02-A02-I01
درصد					۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه پیماده سازی حسابداری تعهدی متناسب با شهرداری در تمامی حوزه های شهرداری	G05-S04-P02-A02-I01
						مالی و اقتصادی	طرح	توزیع متعادل و عادلانه منابع درآمدی در سطح مناطق با رویکرد حمایت از مناطق محروم	G05-S04-P02-A03
درصد	۵۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	$a/b*100$			مالی و اقتصادی	شاخص	تخصیص منابع مالی در شاخص های محرومیت زدایی در محلات و مناطق محروم بر اساس صندوق منمرکز	G05-S04-P02-A03-I01
ریال						مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی منابع تزریق شده از شهرداری مرکزی به مناطق محروم	G05-S04-P02-A03-I01
ریال						مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل درآمد واریزی مناطق با حساب شهرداری مرکز	G05-S04-P02-A03-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	محدوده وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود نامار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوالی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a				برنامه‌ریزی	طرح	پیاده‌سازی ساز و کار کمیته تخصیص منابع نقدی و غیرنقدی در راستای بهینه‌سازی مصرف منابع	G05-S04-P02-A04
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰							برنامه‌ریزی	شاخص	تخصیص هدفمند منابع مالی	G05-S04-P02-A04-I01
درصد	درصد								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه استقرار کمیته تخصیص و زیرساخت‌های مربوطه پروژه‌های شهری	G05-S04-P02-A04-I01
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰			$a/b*100$				برنامه‌ریزی	شاخص	تخصیص منابع برای تأمین منابع مالی پروژه‌های اولویت‌دار شهری	G05-S04-P02-A04-I02
ریال	ریال									برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	حجم ریالی تخصیص منابع مالی پروژه‌های شهرداری براساس مصوبه کمیته تخصیص (مدیریت توزیع منابع براساس پیشرفت پروژه)	G05-S04-P02-A04-I02
ریال	ریال									برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل تخصیص منابع مالی صورت گرفته	G05-S04-P02-A04-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			$a/b*100$				قراردادها	شاخص	اصلاح فرآیند قراردادها جهت تخصیص منابع نقدی و غیرنقدی	G05-S04-P02-A04-I03
تعداد	تعداد									قراردادها	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های شهرداری که در اسناد مالی و قراردادهای سهم تخصیص منابع نقدی و غیرنقدی در مراحل مناقصه مشخص شده است	G05-S04-P02-A04-I03

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								قراردادها	اطلاعات پایه	تعداد مناقصات برگزار شده شهرداری	G05-S04-P02-A04-I03
ریال				a				مالی و اقتصادی	شاخص	ارزیابی منابع غیرنقدی جهت تخصیص در پروژه‌های شهرداری	G05-S04-P02-A04-I04
ریال								مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی منابع غیرنقدی ارزیابی شده جهت تخصیص در پروژه‌های شهرداری	G05-S04-P02-A04-I04
							۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	مدیریت هزینه و انضباط مالی	G05-S04-P03
								مالی و اقتصادی	طرح	تدوین لایحه تنظیم مقررات مالی شهرداری	G05-S04-P03-A01
درصد				a				مالی و اقتصادی	شاخص	تدوین و به‌هنگام‌سازی لایحه تنظیم مقررات مالی شهرداری	G05-S04-P03-A01-I01
درصد								مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه تدوین و به‌هنگام‌سازی لایحه تنظیم مقررات مالی شهرداری	G05-S04-P03-A01-I01
							۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مالی و اقتصادی	طرح	برنامه‌ریزی و مدیریت آزادسازی املاک با رویکرد کاهش هزینه	G05-S04-P03-A02
تعداد روز	۶۰,۰۰۰	۱۲۰,۰۰۰		a				املاک	شاخص	تملک هدفمند اراضی در مسیر پروژه‌ها	G05-S04-P03-A02-I01
تعداد روز								املاک	اطلاعات پایه	فاصله زمانی بین آزادسازی نهایی املاک تملک شده و اجرای پروژه‌های شهری در عرصه ملک	G05-S04-P03-A02-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۹۵,۰۰۰	۶۵,۰۰۰	$a/b*100$				املاک	شاخص	تملك مطابق با اولويت‌های شهرداری (ردیف‌ها و پیوست‌های بودجه)	G05-S04-P03-A02-I02
تعداد							املاک	اطلاعات پایه	تعداد تملك انجام گرفته مطابق بر ردیف‌ها و پیوست‌های بودجه	G05-S04-P03-A02-I02
تعداد							املاک	اطلاعات پایه	تعداد كل پروژه‌های تملك صورت گرفته	G05-S04-P03-A02-I02
درصد	۹۵,۰۰۰	۶۵,۰۰۰	$a/b*100$			۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	املاک	شاخص	حجم ریالی تملك مطابق با اولويت‌های شهرداری (ردیف‌ها و پیوست‌های بودجه)	G05-S04-P03-A02-I03
ریال						۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی تملك انجام گرفته مطابق بر ردیف‌ها و پیوست‌های بودجه	G05-S04-P03-A02-I03
ریال							املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی كل پروژه‌های تملك صورت گرفته	G05-S04-P03-A02-I03
تعداد							املاک	شاخص	شناسایی املاک راكد شهرداری	G05-S04-P03-A02-I04
تعداد							املاک	اطلاعات پایه	تعداد املاک راكد (عدم احراز مالکیت شهرداری) شناسایی شده با مالکیت شهرداری	G05-S04-P03-A02-I04
درصد	۱۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	$a/b*100$				مالی و اقتصادی	طرح	کنترل هزینه‌های جاری و نگهداری شهر	G05-S04-P03-A03
درصد	۱۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	$a/b*100$				مالی و اقتصادی	شاخص	نسبت بودجه جاری و نگهداری شهر به كل بودجه	G05-S04-P03-A03-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال									مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی هزینه‌های جاری و نگهداری شهر	G05-S04-P03-A03-I01
ریال									مالی و اقتصادی	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل بودجه	G05-S04-P03-A03-I01
							۱۷۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			هدف	توسعه شهر خلاق و هوشمند	G06
							۵۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			راهبرد	ارتقای نگرش راهبردی-کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش محوری)	G06-S01
							۵۰,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	نهادینه‌سازی تصمیم‌گیری بر محوریت پژوهش در شهرداری (پژوهش محوری)	G06-S01-P01
							۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			طرح	ارتقای کیفی و کمی مطالعات کاربردی در حوزه‌های مدیریت شهری	G06-S01-P01-A01
درصد		۸۰,۰۰	۵۰,۰۰	$a/b*100$					برنامه‌ریزی	شاخص	ارتقای کیفی طرح‌های تحقیقاتی در حوزه‌های مدیریت شهری	G06-S01-P01-A01-I01
تعداد										اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های تحقیقاتی و مطالعاتی که مجری آن دانشگاه‌ها، مراکز علمی و تحقیقاتی و شهرک‌های فناوری می‌باشند	G06-S01-P01-A01-I01
تعداد										اطلاعات پایه	تعداد کل طرح‌های مطالعاتی و تحقیقاتی منعقد شده	G06-S01-P01-A01-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$				۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پژوهشکده	شاخص	ارتقای کمی مطالعات کاربردی در حوزه‌های مدیریت شهری	G06-S01-P01-A01-I02
تعداد							۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پژوهشکده	اطلاعات پایه	انجام مطالعات کاربردی در حوزه مدیریت شهری	G06-S01-P01-A01-I02
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد مطالعات کاربردی برنامه‌ریزی شده در برنامه عملیاتی شهرداری	G06-S01-P01-A01-I02
درصد	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	$a/b*100$.		برنامه‌ریزی	شاخص	سهام بودجه آموزشی و پژوهشی	G06-S01-P01-A01-I03
ریال								پژوهشکده	اطلاعات پایه	میزان بودجه آموزشی و پژوهشی شهرداری	G06-S01-P01-A01-I03
ریال								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	کل بودجه شهرداری	G06-S01-P01-A01-I03
								برنامه‌ریزی	طرح	تقویت ساختار و نقش مرکز پژوهش در تصمیمات مدیران	G06-S01-P01-A02
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b*100$					برنامه‌ریزی	شاخص	تقویت ساختار مرکز پژوهش‌های شهرداری	G06-S01-P01-A02-I01
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل عضو و یا مشاوران پژوهشکده شهرداری دارای مرتبه دانشگاهی	G06-S01-P01-A02-I01
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل عضو و مشاوران رسمی پژوهشکده شهرداری	G06-S01-P01-A02-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a					برنامه‌ریزی	شاخص	ارائه گزارشات تحلیلی توسط پژوهشکده شهرداری به مدیران ارشد و اعضای شورای شهر	G06-S01-P01-A02-I02

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف مورد نیاز	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات تحلیلی ارائه شده توسط پژوهشکده شهرداری به مدیران ارشد و اعضای شورای شهر	G06-S01-P01-A02-I02
								برنامه‌ریزی	طرح	کاربست نتایج تحقیقات در اجرای پروژه‌های شهری	G06-S01-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a+b/c*100$				برنامه‌ریزی	شاخص	اطلاع‌رسانی و آموزش نتایج طرح‌های تحقیقاتی	G06-S01-P01-A03-I01
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد دستورالعمل‌های عملیاتی منتج از طرح‌های تحقیقاتی موجود براساس اعلام نظر ذی‌نفعان	G06-S01-P01-A03-I01
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد سمینار و دوره آموزشی عملیاتی منتج از طرح‌های تحقیقاتی براساس اعلام نظر ذی‌نفعان	G06-S01-P01-A03-I01
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد کل طرح‌های تحقیقاتی مصوب	G06-S01-P01-A03-I01
درصد	۸۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b*100$				برنامه‌ریزی	شاخص	ارزیابی نتایج کاربست پروژه‌ها و طرح‌های تحقیقاتی توسط واحد تخصصی	G06-S01-P01-A03-I02
درصد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	مجموع نمره ارزیابی راهکار و نتایج طرح‌های تحقیقاتی توسط واحد تخصصی	G06-S01-P01-A03-I02
تعداد								پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد کل طرح‌های تحقیقاتی مصوب	G06-S01-P01-A03-I02
						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		برنامه‌ریزی	طرح	حمایت از پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی در موضوعات مدیریت شهری	G06-S01-P01-A04

واحد عملیات	نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b * 100$			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	حمایت از پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی در زمینه موضوعات مدیریت شهری	G06-S01-P01-A04-I01
تعداد								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی در موضوعات مدیریت شهری مورد حمایت شهرداری	G06-S01-P01-A04-I01
تعداد									پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد کل پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی در موضوعات مدیریت شهری	G06-S01-P01-A04-I01
								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	استقرار مدیریت دانش و تسهیم تجارب در شهرداری	G06-S01-P02
								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	مستندسازی تجارب ملی و بین‌المللی در حوزه مدیریت شهری	G06-S01-P02-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a				اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	ثبت دانش فنی اطلاعات (استقرار نرم افزار شیر پونت در شهرداری)	G06-S01-P02-A01-I01
درصد								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت استقرار نرم افزار شیر پونت در شهرداری	G06-S01-P02-A01-I01
تعداد		۱۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		a				پژوهشکده	شاخص	انتشار و مستندسازی تجارب و دانش های بومی شهرداری قم	G06-S01-P02-A01-I02
تعداد									پژوهشکده	اطلاعات پایه	تعداد تجارب و دانش های بومی شهرداری قم منتشر شده در قالب کتاب یا انتشار در مجله‌های تخصصی	G06-S01-P02-A01-I02
تعداد		۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a				روابط عمومی	شاخص	مستندسازی تجارب ملی و بین‌المللی در حوزه مدیریت شهری	G06-S01-P02-A01-I03

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد تجارب ملی و بین‌المللی انجام شده در حوزه مدیریت شهری که مستندسازی و ترویج شده‌اند	G06-S01-P02-A01-I03
						اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	ایجاد زیرساخت تبادل و انتقال دانش پروژه‌های شهری در سطح شهرداری‌ها (شبکه دانش شهرداری)	G06-S01-P02-A02
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b * 100$			برنامه‌ریزی	شاخص	ثبت دانش و رخدادهای در زیرساخت تسهیم دانش شهرداری	G06-S01-P02-A02-I01
تعداد						برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد دانش، تجربیات و رخدادهای ثبت شده در زیرساخت تسهیم دانش شهرداری	G06-S01-P02-A02-I01
تعداد						برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های بازگذاری شده در سیستم کنترل پروژه	G06-S01-P02-A02-I01
						پژوهشگر	طرح	تبادل تجربیات با شهرهای موفق ملی و بین‌المللی، استفاده حداکثری از ظرفیت‌های علمی - پژوهشی موجود	G06-S01-P02-A03
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a			پژوهشگر	شاخص	مستندسازی و انتشار تجارب سایر کلان‌شهرها در موضوعات و اولویت‌های کاری شهرداری قم	G06-S01-P02-A03-I01
تعداد						پژوهشگر	اطلاعات پایه	تعداد تجارب مدون سایر کلان‌شهرهای جمع‌آوری و منتشرشده در موضوعات و اولویت‌های کاری شهرداری قم	G06-S01-P02-A03-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	a	۵۰,۰۰۰		پژوهشگر	شاخص	برگزاری جلسات و مذاکرات مستقیم با مراکز مختلف مطالعات و پژوهش‌های شهری	G06-S01-P02-A03-I02

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منبع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد						۵,۰۰۰			بزه‌شکده	اطلاعات پایه	انجام جلسات و مذاکرات مستقیم (در قالب: جلسه، همایش، و...) با مراکز مختلف مطالعات و پژوهش‌های شهری	G06-S01-P02-A03-I02
								۱۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر	راهبرد		G06-S02
								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	توانمندسازی و افزایش دانش و مهارت پرسنل شهرداری	سیاست اجرایی		G06-S02-P01
								۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	نیازسنجی و توانمندسازی منابع انسانی مبنی بر آنالیز شغل و شاغل	طرح		G06-S02-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۵,۰۰۰			$a/b * 100$	۰,۸۰	۰		تحقق تقویم آموزشی	شاخص		G06-S02-P01-A01-I01
تعداد						۰,۹۵	۰		تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده مطابق با برنامه مصوب	اطلاعات پایه		G06-S02-P01-A01-I01
تعداد									تعداد دوره‌های آموزشی مطابق با برنامه مصوب	اطلاعات پایه		G06-S02-P01-A01-I01
نفر ساعت	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰,۰۰۰			a/b			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سرانه آموزش پرسنل شهرداری	شاخص		G06-S02-P01-A01-I02
نفر ساعت						۶۶,۰۵۵,۰۰۰		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	نفر ساعت آموزش برگزار شده برای پرسنل	اطلاعات پایه		G06-S02-P01-A01-I02
تعداد									تعداد کل پرسنل شهرداری	اطلاعات پایه		G06-S02-P01-A01-I02
درصد	۳۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰			$a/b * 100$				برگزاری آموزش‌های مجازی	شاخص		G06-S02-P01-A01-I03
نفر ساعت									مجموع نفر ساعت آموزش مجازی برگزار شده برای پرسنل	اطلاعات پایه		G06-S02-P01-A01-I03

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منابع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a				منابع انسانی	اطلاعات پایه	مجموع نفر ساعت آموزش برگزار شده برای پرسنل	G06-S02-P01-A01-I03
تعداد	۳۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	a/b*100				منابع انسانی	طرح	ارتقای کیفی دانشگاه جامع علمی و کاربردی شهرداری در راستای تأمین مهارت‌های مورد نیاز مدیریت شهری	G06-S02-P01-A02
تعداد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a				منابع انسانی	شاخص	راه‌اندازی رشته‌های تخصصی مورد نیاز مدیریت شهری دانشگاه جامع علمی و کاربردی	G06-S02-P01-A02-I01
تعداد	۳۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	a/b*100				منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد رشته‌های تخصصی مورد نیاز مدیریت شهری دانشگاه جامع علمی و کاربردی	G06-S02-P01-A02-I01
درصد	۳۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	a/b*100				منابع انسانی	شاخص	تربیت نیروهای متخصص مورد نیاز شهرداری در دانشگاه جامع علمی و کاربردی	G06-S02-P01-A02-I02
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل فارغ‌التحصیل از دانشگاه جامع علمی و کاربردی که استخدام شهرداری شده‌اند (سه سال اخیر)	G06-S02-P01-A02-I02
تعداد								دانشگاه علمی و کاربردی	اطلاعات پایه	تعداد فارغ‌التحصیل از دانشگاه جامع علمی و کاربردی (سه سال اخیر)	G06-S02-P01-A02-I02
							۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	گسترش آموزش‌های شهروندی و ارتقای فرهنگ شهروندی (حقوق و تکالیف شهروندی)	G06-S02-P02
							۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	طرح	اطلاع‌رسانی و ارتقای سطح آگاهی شهروندان نسبت به اهداف و وظایف شهرداری و تکالیف شهروندی	G06-S02-P02-A01

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت شاخص	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تفریحات	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰		a			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص		ارتقای سطح آگاهی شهروندان با وظایف شهرداری، حقوق شهروندی و محدوده وظایف از طریق آموزش شهروندی	G06-S02-P02-A01-I01
تفریحات							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه		نفر ساعت آموزش در خصوص آشنایی با وظایف شهرداری، حقوق شهروندی و محدوده وظایف	G06-S02-P02-A01-I01
درصد	۴۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص		افزایش تعداد بسته‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی در خصوص حقوق و تکالیف شهروندی	G06-S02-P02-A01-I02
تعداد							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه		تعداد بسته‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی در خصوص حقوق و تکالیف شهروندی	G06-S02-P02-A01-I02
تعداد								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه		تعداد کل بسته‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی ارائه شده	G06-S02-P02-A01-I02
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح		برگزاری کارگاه‌ها و فعالیت‌های آموزشی و ترویجی حضوری و غیرحضوری با هدف ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02
درصد	۹۰,۰۰۰	۶۵,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص		میزان احساس تعلق شهروندان به شهر و محله خود	G06-S02-P02-A02-I01
درصد								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه		نمره ارزیابی شهروندان در خصوص میزان احساس تعلق شهروندان به شهر و محله خود	G06-S02-P02-A02-I01
تعداد								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه		تعداد شهروند مورد ارزیابی	G06-S02-P02-A02-I01

واحد / نوع / عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	بزرگاری مسابقات و همایش‌های ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۴,۰۰۰		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد همایش‌ها، مسابقات و جشنواره‌ها با موضوع فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I02
تعداد روز تابلو	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰	a		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	ارتقای فرهنگ شهروندان با استفاده از روز تابلوهای تبلیغات شهری اختصاص یافته به موضوعات فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I03
تعداد روز تابلو					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد روز تابلوهای تبلیغات شهری (تجاری و غیرتجاری) اختصاص یافته به موضوعات فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I03
دقیقه	۱۳,۰۰۰	۲,۰۰۰	a	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	تولید محتوای رسانه‌ای دیداری با هدف ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I04
دقیقه				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دقیقه محتوای رسانه‌ای دیداری تولید شده (فیلم، پویانمایی و ...) در راستای ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I04
دقیقه	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	a		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	پخش محتوای شنیداری از صدای مرکز قم با هدف ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I05
دقیقه					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دقیقه محتوای شنیداری پخش شده از صدای مرکز قم با موضوعات ارتقای فرهنگ شهروندی	G06-S02-P02-A02-I05
					روابط عمومی	طرح	توسعه زیرساخت ارتباطی شهروندان و شهرداری (کانال مشارکت)	G06-S02-P02-A03



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محداسه وضعیت و محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۹۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰			a				روابط عمومی	شاخص	برگزاری نشست‌های پرسش و پاسخ حضوری شهروندان با مدیران ارشد شهرداری (تقویت حس اعتماد به نظام مدیریت شهری)	G06-S02-P02-A03-I01
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد ملاقات مردمی و نشست‌های پرسش و پاسخ حضوری شهروندان با مدیران ارشد شهرداری	G06-S02-P02-A03-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			a	۵,۰۰۰			روابط عمومی	شاخص	توسعه زیرساخت ارتباطی غیرحضوری (الکترونیک) شهروندان و شهرداری	G06-S02-P02-A03-I02
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد زیرساخت (کانال‌های) ارتباطی غیرحضوری شهروندان و شهرداری	G06-S02-P02-A03-I02
درصد	۹۵,۰۰۰	۸۵,۰۰۰			$a/b*100$	۱۰,۰۰۰			روابط عمومی	شاخص	پاسخ به شهروندان از طریق سامانه ۱۳۷	G06-S02-P02-A03-I03
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد تماس تلفنی گرفته شده شهروندان با سامانه ۱۳۷ پیگیری شده	G06-S02-P02-A03-I03
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد تماس تلفنی گرفته شده شهروندان با سامانه ۱۳۷	G06-S02-P02-A03-I03
تعداد									روابط عمومی	طرح	پذیرش ایده‌های خلاقانه شهروندان	G06-S02-P02-A04
تعداد	۱۲,۰۰۰	۴,۰۰۰			a				سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	توسعه فراخوان‌های شناسایی ایده‌های خلاقانه شهروندان در موضوعات شهری	G06-S02-P02-A04-I01
تعداد									سازمان فرهنگی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد فراخوان‌های شناسایی ایده‌های خلاقانه شهروندان در موضوعات شهری	G06-S02-P02-A04-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	مخاسبه وضعیت و محاسبه فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف مورد نیاز	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱,۲۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	افزایش تعداد ایده‌های خلاقانه شهروندان مطرح شده در فراخوان ایده‌های برتر	G06-S02-P02-A04-I02
تعداد								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد ایده‌های خلاقانه شهروندان مطرح شده در فراخوان ایده‌های برتر	G06-S02-P02-A04-I02
درصد	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b*100$				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اجرای پیشنهادات شهروندان در فراخوان‌های ایده شهروندی	G06-S02-P02-A04-I03
تعداد								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد پیشنهاد اجرا و عملیاتی شده در فراخوان‌های ایده شهروندی	G06-S02-P02-A04-I03
تعداد								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد ایده‌های خلاقانه شهروندان مطرح شده در فراخوان ایده‌های برتر	G06-S02-P02-A04-I03
							۱۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهبرد	توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند	G06-S03
							۷۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	توسعه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات	G06-S03-P01
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	استقرار نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری (ICTMP)	G06-S03-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a				اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	استقرار نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری (ICTMP)	G06-S03-P01-A01-I01
درصد							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین و به‌نگام‌سازی نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری شهر قم	G06-S03-P01-A01-I01
							۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	شناسایی و تأمین نیازهای سخت‌افزاری و نرم‌افزاری به‌هنگام شهرداری	G06-S03-P01-A02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	مخاسبه وضعیت و محاسبه فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	وضعیت مطلوب (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۹۵,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	درصد مطلوب در سال ۹۶	a					اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شناسایی نیازهای سخت‌افزاری به‌هنگام شهرداری براساس نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I01
درصد									اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	درصد انطباق سخت‌افزار موجود با مورد نیاز براساس چارچوب معماری سازمانی	G06-S03-P01-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۵,۰۰۰	درصد مطلوب در سال ۹۶	a					اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شناسایی نیازهای نرم‌افزاری به‌هنگام شهرداری براساس نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I02
درصد									اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	درصد انطباق نرم‌افزارهای موجود با مورد نیاز براساس چارچوب معماری سازمانی	G06-S03-P01-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰	درصد مطلوب در سال ۹۶	$a/b*100$			۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	تأمین نیازهای سخت‌افزاری به‌هنگام شهرداری براساس نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I03
تعداد							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد سخت‌افزار تأمین شده براساس نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I03
تعداد									اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد سخت‌افزار مورد نیاز نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۵,۰۰۰	درصد مطلوب در سال ۹۶	$a/b*100$			۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	تأمین نیازهای نرم‌افزاری به‌هنگام شهرداری براساس نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I04

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد نرم‌افزار تامین شده براساس نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I04
تعداد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد نرم‌افزار مورد نیاز نظام جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات مدیریت شهری	G06-S03-P01-A02-I04
							۵۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	توسعه زیرساخت‌های ذخیره، نگهداری و انتقال داده	G06-S03-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	گسترش زیرساخت‌های ذخیره‌سازی و نگهداری اطلاعات	G06-S03-P01-A03-I01
گیگا							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	حجم تجهیزات ذخیره و نگهداری اطلاعات احداث شده در شهرداری	G06-S03-P01-A03-I01
گیگا								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	حجم تجهیزات ذخیره و نگهداری اطلاعات برنامه‌ریزی شده در شهرداری	G06-S03-P01-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			$a/b*100$			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	توسعه بهیمنای باند مورد نیاز شهرداری جهت تحقق شهرداری الکترونیک	G06-S03-P01-A03-I02
بیت بر ثانیه								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	مجموع بهیمنای باند در وضعیت کنونی در شهرداری	G06-S03-P01-A03-I02
بیت بر ثانیه								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	مجموع بهیمنای باند مورد نیاز شهرداری جهت تحقق شهرداری الکترونیک	G06-S03-P01-A03-I02
بیت بر ثانیه					a			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	افزایش سرعت (ترخ انتقال داده)	G06-S03-P01-A03-I03
بیت بر ثانیه								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	سرعت (ترخ انتقال داده) در وضعیت کنونی	G06-S03-P01-A03-I03

واحد عملیات	نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	$a/b * 100$	شاخص			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	نرخ انتقال اطلاعات (Data Transfer) (Bit Rate یا Rate)	G06-S03-P01-A03-I04
بیت بر ثانیه								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	متوسط نرخ انتقال اطلاعات (Data) در (Bit Rate یا Transfer Rate) وضعیت کنونی	G06-S03-P01-A03-I04
بیت بر ثانیه								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	نرخ انتقال اطلاعات (Data Transfer) مورد نیاز شهرداری جهت تحقق شهرداری الکترونیک	G06-S03-P01-A03-I04
درصد		۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$	شاخص		۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	ایجاد خطوط فیبر نوری	G06-S03-P01-A03-I05
متر طول							۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	مجموع شبکه فیبر نوری احداث شده	G06-S03-P01-A03-I05
متر طول								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	مجموع شبکه فیبر نوری مورد نیاز	G06-S03-P01-A03-I05
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b * 100$	شاخص			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	ضرب نفوذ اینترنت در شهرداری و سازمان های تابعه	G06-S03-P01-A03-I06
تعداد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد کاربران برخوردار از اینترنت در شهرداری و سازمان های تابعه	G06-S03-P01-A03-I06
تعداد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد کل کاربران کامپیوتر در شهرداری	G06-S03-P01-A03-I06
							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	توسعه و یکپارچه سازی شبکه های مخابراتی و بی سیم شهرداری	G06-S03-P01-A04
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b * 100$	شاخص		۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	افزایش سرعت شبکه اینترنت	G06-S03-P01-A04-I01

عملیات	نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت مطلوب در وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
بیت برثابه							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	پهنای باند بین لینک‌های موجود	G06-S03-P01-A04-I01
بیت برثابه								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	پهنای باند بین لینک‌های مورد نیاز	G06-S03-P01-A04-I01
							۰	اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	ارتقای امنیت اطلاعات	G06-S03-P01-A05
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۹۵,۰۰۰		a			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	ارتقای امنیت اطلاعات شهرداری	G06-S03-P01-A05-I01
درصد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی شاخص‌های امنیت اطلاعات شهرداری	G06-S03-P01-A05-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۹۵,۰۰۰		a		۰	اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	ارتقای امنیت شبکه شهرداری	G06-S03-P01-A05-I02
درصد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی شاخص‌های امنیت شبکه شهرداری	G06-S03-P01-A05-I02
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	توسعه خدمات الکترونیکی و غیرحضوری به شهروندان	G06-S03-P02
								اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	شناسایی سرویس‌های الکترونیکی قابل ارائه به شهروندان (سرویس‌های شهروندی)	G06-S03-P02-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰		a/b*100			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شناسایی خدمات و سرویس‌های الکترونیکی قابل ارائه به شهروندان	G06-S03-P02-A01-I01
تعداد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد خدمات و سرویس‌های ارائه شده به شهروندان از طریق سرویس‌های الکترونیکی	G06-S03-P02-A01-I01



عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								اطلاعات کل فناوری	اطلاعات پایه	تعداد خدمات و سرویس الکترونیکی شناسایی شده قابل ارائه به شهروندان	G06-S03-P02-A01-I01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اطلاعات کل فناوری	طرح	مکانیزه نمودن فرآیندهای کاری شهرداری (پیاده‌سازی سرویس‌های الکترونیکی شهروندی)	G06-S03-P02-A02
درصد	۷۰,۰۰	۱۵,۰۰		$a/b*100$			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اطلاعات کل فناوری	شاخص	مکانیزه نمودن فرآیندهای کاری شهرداری	G06-S03-P02-A02-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	اطلاعات کل فناوری	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای کاری که به صورت کامل مکانیزه شده (الکترونیک)	G06-S03-P02-A02-I01
تعداد								اطلاعات کل فناوری	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای قابل قابلیت مکانیزه شدن	G06-S03-P02-A02-I01
								اطلاعات کل فناوری	طرح	تدوین و تصویب سیاست‌های تشویقی در راستای بهره‌گیری شهروندان از خدمات الکترونیک	G06-S03-P02-A03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰		a				اطلاعات کل فناوری	شاخص	توسعه خدمات قابل ارائه با کارت جامع خدمات الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I01
تعداد								اطلاعات کل فناوری	اطلاعات پایه	تعداد خدمات قابل ارائه با کارت جامع خدمات الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I01
ریال					a			اطلاعات کل فناوری	شاخص	تراکنش‌های کارت جامع خدمات الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I02
ریال								اطلاعات کل فناوری	اطلاعات پایه	حجم ریالی تراکنش‌های کارت جامع خدمات الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I02
تعداد	۲۵۰,۰۰	۱۰۰,۰۰		a				اطلاعات کل فناوری	شاخص	توسعه مراکز پذیرنده کارت‌های خدمات الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I03

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد مراکز پذیرنده کارت‌های خدمات الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I03
درصد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			$a/b*100$		اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شاخص	مشوق‌های بهره‌گیری از کارتهای شهروندی (اعمال تخفیفات)	G06-S03-P02-A03-I04
ریال							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	حجم ریالی تخفیفات اعمال شده ناشی از استفاده از کارت‌های الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I04
ریال							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	حجم ریالی تراکنش‌های کارت الکترونیک شهروندی	G06-S03-P02-A03-I04
							اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	طرح	توسعه دفاتر ارائه خدمات الکترونیک شهرداری	G06-S03-P02-A04
تعداد	۳۴,۰۰۰	۸,۰۰۰			a		اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شاخص	گسترش دفاتر خدمات الکترونیک ارائه دهنده سرویس‌های شهرداری فعال	G06-S03-P02-A04-I01
تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد دفاتر خدمات الکترونیک ارائه دهنده سرویس‌های شهرداری فعال	G06-S03-P02-A04-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۷,۰۰۰			a		اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شاخص	افزایش تعداد سرویس‌های ارائه شده به شهروندان در دفاتر ارائه خدمات الکترونیک شهرداری	G06-S03-P02-A04-I02
تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد سرویس‌های ارائه شده به شهروندان در دفاتر ارائه خدمات الکترونیک شهرداری	G06-S03-P02-A04-I02
							اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	طرح	شناسایی و استقرار سرویس‌های الکترونیک داخلی شهرداری	G06-S03-P02-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/(a+b)*100$		اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شاخص	حذف فیزیکی مکاتبات اداری و استقرار امضای الکترونیک	G06-S03-P02-A05-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منازل اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد فرایندهایی که مکاتبه و مستندات آن به صورت الکترونیک در حال انجام است	G06-S03-P02-A05-I01
تعداد	تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد فرایندهایی که مکاتبه یا مستندات آن به صورت فیزیکی در حال انجام است	G06-S03-P02-A05-I01
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	شماره نفوذ سرویس پست الکترونیکی شهرداری	G06-S03-P02-A05-I02
تعداد	تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل شهرداری دارای پست الکترونیکی فعال (یک تراکش در هفته) با دامین شهرداری	G06-S03-P02-A05-I02
تعداد	تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد کل پرسنل شهرداری	G06-S03-P02-A05-I02
								اداره کل فناوری اطلاعات	طرح	آموزش و ارتقای مهارت شهروندان در استفاده از فناوری های نوین الکترونیکی شهری	G06-S03-P02-A06
نفر ساعت	نفر ساعت	۶,۰۰۰,۰۰۰	۲,۴۰۰,۰۰۰		a			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	اجرای دوره های آموزش در استفاده از فناوری های نوین الکترونیکی شهری	G06-S03-P02-A06-I01
نفر ساعت	نفر ساعت							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزش ارائه شده به شهروندان در زمینه استفاده از فناوری های نوین الکترونیکی شهری	G06-S03-P02-A06-I01
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b*100$			اداره کل فناوری اطلاعات	شاخص	استقرار سامانه راهنما و پاسخگویی در استفاده از فناوری های نوین الکترونیکی شهری	G06-S03-P02-A06-I02
تعداد	تعداد							اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد سرویس الکترونیکی شهرداری دارای فایل راهنما و پاسخگوی آنلاین	G06-S03-P02-A06-I02

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								اداره کل فناوری اطلاعات	اطلاعات پایه	تعداد سرورهای الکترونیکی شهرداری	G06-S03-P02-A06-I02
							۳۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	ساماندهی آمار و اطلاعات شهرداری	G06-S03-P03
							۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	برداشت و به‌روزرسانی مکان مند آمار و اطلاعات مدیریت شهری	G06-S03-P03-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$			۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	برداشت مکان مند آمار و اطلاعات مدیریت شهری	G06-S03-P03-A01-I01
تعداد							۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام آمار برداشت شده به صورت مکان مند براساس استانداردها براساس سند نیازمندی آمار و اطلاعات شهرداری	G06-S03-P03-A01-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام آمار شناسایی شده براساس سند نیازمندی آمار و اطلاعات شهرداری	G06-S03-P03-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	به‌روزرسانی آمار و اطلاعات مکان مند	G06-S03-P03-A01-I02
تعداد							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد به‌روزرسانی آمار و اطلاعات براساس دستورالعمل‌های مصوب	G06-S03-P03-A01-I02
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل اقلام آمار برداشت شده	G06-S03-P03-A01-I02
								برنامه‌ریزی	طرح	استانداردسازی و صحت‌سنجی اقلام و فرآیندهای آمار کلیه حوزه‌های مأموریتی شهرداری براساس مفاهیم آماري زیرساخت‌های اطلاعات مکانی (SDI)	G06-S03-P03-A02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۵,۰۰۰		$a/b * 100$				برنامه‌ریزی	شاخص	استانداردسازی و صحت‌سنجی اقلام و فرآیندهای آماری براساس مفاهیم آماری زیرساخت‌های اطلاعات مکانی (SDI)	G06-S03-P03-A02-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام آماری دارای استاندارد	G06-S03-P03-A02-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام آماری شناسایی شده براساس سند نیازمندی آمار و اطلاعات شهرداری	G06-S03-P03-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b * 100$				برنامه‌ریزی	شاخص	صحت‌سنجی اقلام و فرآیندهای آماری	G06-S03-P03-A02-I02
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام آماری صحت‌سنجی دوره‌ای شده	G06-S03-P03-A02-I02
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل اقلام آماری برداشت‌شده و به‌روزرسانی شده	G06-S03-P03-A02-I02
							۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	توسعه پایگاه اطلاعاتی مکانی (نقشه دیجیتال شهر قم و ایجاد ژئوپرتال شهری)	G06-S03-P03-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b * 100$				برنامه‌ریزی	شاخص	تقویت و به‌روزرسانی بانک اطلاعات مکانی	G06-S03-P03-A03-I01
تعداد							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد لایه‌های مکانی به‌روز موجود در بانک اطلاعات مکانی	G06-S03-P03-A03-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد لایه‌های مکانی به‌روز برنامه‌ریزی شده در بانک اطلاعات مکانی	G06-S03-P03-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		a			۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	اجرای ژئوپرتال شهری	G06-S03-P03-A03-I02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد							۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد اجرای پروژه ژئوپرتال شهری	G06-S03-P03-A03-I02
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	تهیه آمارنامه شهرداری	G06-S03-P03-A04
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰			$a/b*100$		برنامه‌ریزی	شاخص	تدوین و ارائه دوره‌ای آمارنامه	G06-S03-P03-A04-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام آماری موجود در آمارنامه مدون	G06-S03-P03-A04-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد اقلام مورد نیاز ذی نفعان براساس اسناد نیازسنجی	G06-S03-P03-A04-I01
ریال						a	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	تهیه و تدوین کتاب آمارنامه جامع شهری و شهرداری	G06-S03-P03-A04-I02
ریال							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فصول آماری تهیه و تدوین شده در کتاب آمارنامه جامع شهری و شهرداری	G06-S03-P03-A04-I02
							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	توسعه و یکپارچه‌سازی بانک‌های اطلاعاتی شهرداری	G06-S03-P03-A05
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$		برنامه‌ریزی	شاخص	متصل نمودن نظام جامع آماری به نظام برنامه‌ریزی شهرداری از طریق انطباق شاخص‌های آماری	G06-S03-P03-A05-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد آمار و اطلاعات تأمین شده در نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی عملیاتی براساس نظام آماری	G06-S03-P03-A05-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد آمار و اطلاعات مورد نیاز در نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی عملیاتی	G06-S03-P03-A05-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	یکپارچه‌سازی بانک‌های اطلاعاتی	G06-S03-P03-A05-I02
تعداد							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه‌سازی شده	G06-S03-P03-A05-I02
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد بانک‌های اطلاعاتی موجود در شهرداری	G06-S03-P03-A05-I02
							۱۵۶,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰		هدف	تحقق حکمرانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون‌مدار شهری	G07
							۶۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهنما	اصلاح و بهبود نظام ساختاری - سازمانی	G07-S01
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	چابک و منطقی‌سازی ساختار و فرآیندهای سازمانی	G07-S01-P01
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	شناسایی و مهندسی مجدد فرآیندهای کاری شهرداری با رویکرد چابک‌سازی	G07-S01-P01-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	تدوین فرآیندهای کاری شهرداری براساس استاندارد مربوطه	G07-S01-P01-A01-I01
تعداد							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای مدون شده براساس استاندارد مربوطه	G07-S01-P01-A01-I01
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای و رویه‌های کاری شناسایی شده در شهرداری	G07-S01-P01-A01-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۰	برنامه‌ریزی	شاخص	اجرا و ممیزی فرآیندهای کاری شهرداری	G07-S01-P01-A01-I02
تعداد							۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای جاری و ممیزی شده	G07-S01-P01-A01-I02

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای مدون شده براساس استاندارد مربوطه	G07-S01-P01-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$		•	برنامه ریزی	شاخص	بهبود فرآیندهای بازمهندسی شده	G07-S01-P01-A01-I03
تعداد						•	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای بهبود یافته براساس پروژه BPM	G07-S01-P01-A01-I03
تعداد							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای نیاز به بهبود پیشنهاد شده در پروژه BPM	G07-S01-P01-A01-I03
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	طرح	شناسایی فرصت‌ها و فعالیت‌های قابل واگذاری به بخش خصوصی (واسپاری، بیمانکاری، برون سپاری و خصوصی سازی)	G07-S01-P01-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	برون سپاری فعالیت‌ها و خدمات شهرداری	G07-S01-P01-A02-I01
تعداد							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد خدمات برون سپاری شده	G07-S01-P01-A02-I01
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد خدمات شناسایی شده به منظور برون سپاری (دارای طرح توجیهی فنی و اقتصادی و تحلیل هزینه- منفعت در راستای برون سپاری)	G07-S01-P01-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			برنامه ریزی	شاخص	حاجگی ساختار و فرآیندهای سازمانی بعد از برون سپاری	G07-S01-P01-A02-I02
تعداد							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌هایی که در فرآیند برون سپاری واگذار شده‌اند	G07-S01-P01-A02-I02
تعداد							برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌های برنامه ریزی شده جهت برون سپاری	G07-S01-P01-A02-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	a/b*100			برنامه‌ریزی	شاخص	میزان خدمات برون‌سپاری به کل خدمات	G07-S01-P01-A02-I03	
ریال							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل خدمات برون‌سپاری شده	G07-S01-P01-A02-I03	
ریال							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل خدمات برنامه‌ریزی شده جهت برون‌سپاری	G07-S01-P01-A02-I03	
							برنامه‌ریزی	طرح	استقرار کامل چارت سازمانی شهرداری	G07-S01-P01-A03	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a/b*100			برنامه‌ریزی	شاخص	تحقق چارت سازمانی شهرداری	G07-S01-P01-A03-I01	
تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌های تصدی شده (سطح کارشناس اداره به بالا)	G07-S01-P01-A03-I01	
تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌های مصوب در تاپ چارت شهرداری (سطح کارشناس اداره به بالا)	G07-S01-P01-A03-I01	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	a/b*100			برنامه‌ریزی	شاخص	تدوین چارت سازمانی برای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری	G07-S01-P01-A03-I02	
تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد چارت‌های سازمانی تدوین و به‌روزرسانی شده مصوب برای سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری	G07-S01-P01-A03-I02	
تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری	G07-S01-P01-A03-I02	
								سیاست اجرایی	گسترش، تعمیم، نهادینه نمودن سیستم‌ها و نظامات بهره‌ور مدیریتی	G07-S01-P02	

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
									۲۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	طرح	تدوین و به روز رسانی برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم	G07-S01-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a				۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	تدوین و به روز رسانی برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم	G07-S01-P02-A01-I01
درصد									۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه تدوین و به روز رسانی برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری	G07-S01-P02-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			a				۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	تدوین و به روز رسانی سند توسعه شهر CDS	G07-S01-P02-A01-I02
درصد									۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه تدوین و به روز رسانی سند توسعه شهر CDS	G07-S01-P02-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b*100$				۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	استقرار نظام برنامه ریزی راهبردی در سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری	G07-S01-P02-A01-I03
تعداد									۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری دارای سند راهبردی مصوب	G07-S01-P02-A01-I03
تعداد										برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری	G07-S01-P02-A01-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			a				۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	تحقق بودجه ریزی عملیاتی	G07-S01-P02-A01-I04
درصد									۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه بودجه ریزی عملیاتی	G07-S01-P02-A01-I04
									۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	طرح	استقرار سامانه تحقق اهداف و چشم انداز شهرداری (صدخانه شهری)	G07-S01-P02-A02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	وضعیت مورد نیاز جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	شاخص	تدوین مدل مفهومی رصدخانه	G07-S01-P02-A02-I01
درصد	درصد						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین مدل مفهومی رصدخانه چشم‌انداز شهری (بازخورد استراتژیک)	G07-S01-P02-A02-I01
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b*100$		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	شاخص	راه‌اندازی و نگهداری Data warehouse رصدخانه شهری	G07-S01-P02-A02-I02
تعداد	تعداد						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد شاخص اندازه‌گیری شده و به‌روزرسانی شده در Data warehouse رصدخانه چشم‌انداز شهری	G07-S01-P02-A02-I02
درصد	درصد	۹۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		a			برنامه‌ریزی	شاخص	شاخص	تحقق چشم‌انداز شهرداری	G07-S01-P02-A02-I03
درصد	درصد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد کل شاخص‌های تعریف شده در سامانه رصدخانه چشم‌انداز شهری	G07-S01-P02-A02-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		a			برنامه‌ریزی	شاخص	شاخص	تحقق اهداف شاخص‌های راهبردی برنامه راهبردی	G07-S01-P02-A02-I04
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b*100$			برنامه‌ریزی	شاخص	شاخص	میانگین وزنی درصد تحقق اهداف شاخص‌های راهبردی برنامه راهبردی (درصد)	G07-S01-P02-A02-I03
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b*100$			برنامه‌ریزی	شاخص	شاخص	جمع‌آوری و ممیزی شاخص‌ها (صحت‌سنجی)	G07-S01-P02-A02-I05
تعداد	تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد اقدام آماري و اطلاعات پایه سیستم‌های مدیریتی ممیزی شده (صحت‌سنجی اطلاعات پایه)	G07-S01-P02-A02-I05

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل اقلام آماری و اطلاعات پایه (سیستم های مدیریتی) توزیع شده	G07-S01-P02-A02-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a			۱۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	طرح	استقرار و پیاده سازی نظامات ارزیابی مدیریت عملکرد و چرخه های بهبود	G07-S01-P02-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	تدوین و استقرار نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد	G07-S01-P02-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a/b*100			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه پیاده سازی و استقرار نظام ارزیابی عملکرد	G07-S01-P02-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a/b*100			۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	نگهداری سیستم ارزیابی عملکرد	G07-S01-P02-A03-I02
تعداد							۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات ماهانه عملکردی تولید و منتشر شده در سیستم ارزیابی عملکرد	G07-S01-P02-A03-I02
تعداد								برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات برنامه ریزی شده نظام ارزیابی عملکرد	G07-S01-P02-A03-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		a/b*100			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	شاخص	استقرار نظام ارزیابی عملکرد در سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری	G07-S01-P02-A03-I03
تعداد							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری دارای نظام ارزیابی عملکرد به روز	G07-S01-P02-A03-I03
تعداد								برنامه ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری	G07-S01-P02-A03-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		a/b*100				برنامه ریزی	شاخص	نظارت و ممیزی بر نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد	G07-S01-P02-A03-I04

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد شاخص‌های نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد که اطلاعات پایه آن‌ها جمع‌آوری و ممیزی شده	G07-S01-P02-A03-I04
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل شاخص‌های نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد	G07-S01-P02-A03-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			a		۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت پروژه	G07-S01-P02-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			a		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت پروژه EPM	G07-S01-P02-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a/b*100		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت واقعی پروژه پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت پروژه EPM	G07-S01-P02-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a/b*100		۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	نگهداری سیستم مدیریت پروژه	G07-S01-P02-A04-I02
تعداد							۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات ماهانه عملکردی تولید و منتشر شده در سیستم مدیریت پروژه	G07-S01-P02-A04-I02
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات برنامه‌ریزی شده سیستم کنترل پروژه	G07-S01-P02-A04-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			a/b*100			برنامه‌ریزی	شاخص	ارتقای کیفی جلسات راهبردی کنترل پروژه	G07-S01-P02-A04-I03
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد مصوبات جلسات راهبردی کنترل پروژه که اجرا شده است	G07-S01-P02-A04-I03
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل مصوبات جلسات راهبردی کنترل پروژه	G07-S01-P02-A04-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منبع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	استقرار نظام مدیریت پروژه در سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری	G07-S01-P02-A04-I04
تعداد						۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری دارای مدیریت پروژه مصوب	G07-S01-P02-A04-I04
تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری	G07-S01-P02-A04-I04
						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	استقرار سیستم پرداخت پاداش مبنی بر عملکرد	G07-S01-P02-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b * 100$		۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	شاخص	استقرار سیستم پرداخت پاداش مبنی بر عملکرد	G07-S01-P02-A05-I01
تعداد						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌های سازمانی که پرداخت پاداش مبنی بر عملکرد در آن‌ها استقرار یافته	G07-S01-P02-A05-I01
تعداد							منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل پست‌های سازمانی شهرداری براساس چارت مصوب و با شرایط فعلی	G07-S01-P02-A05-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b * 100$			منابع انسانی	شاخص	استقرار سیستم پرداخت پاداش مبنی بر عملکرد از نظر حجم ریالی	G07-S01-P02-A05-I02
ریال							منابع انسانی	اطلاعات پایه	حجم ریالی پاداش و مزایای پرسنل شهرداری که براساس سیستم پرداخت پاداش مبنی بر عملکرد توزیع می‌شود	G07-S01-P02-A05-I02
ریال							منابع انسانی	اطلاعات پایه	حجم ریالی پاداش و مزایای پرسنل شهرداری	G07-S01-P02-A05-I02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و وضعیت موجود (شاخص)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$		منابع انسانی	شاخص	ارزیابی فردی کارکنان	G07-S01-P02-A05-I03
تعداد	تعداد							منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کارکنان ارزیابی شده	G07-S01-P02-A05-I03
تعداد	تعداد							منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل کارکنان برنامه‌ریزی شده جهت ارزیابی شهرداری قم	G07-S01-P02-A05-I03
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b * 100$	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	پیاده‌سازی مهندسی ارزش برای پروژه‌های بزرگ مقیاس شهری	G07-S01-P02-A06
تعداد	تعداد						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	استقرار نظام کیفیت در ساختار شهرداری	G07-S01-P02-A06-I01
تعداد	تعداد						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد سازمان‌ها و مناطق شهرداری که در آن نظام مدیریت کیفیت مستقر شده است	G07-S01-P02-A06-I01
تعداد	تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل سازمان‌ها و مناطق شهرداری	G07-S01-P02-A06-I01
درصد	درصد	۵۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b * 100$	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	پیاده‌سازی مهندسی ارزش برای پروژه‌های بزرگ مقیاس شهری	G07-S01-P02-A06-I02
تعداد	تعداد						۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های بزرگ مقیاس شهری که در آن مهندسی ارزش پیاده‌سازی شده است	G07-S01-P02-A06-I02
تعداد	تعداد							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل پروژه‌های بزرگ مقیاس شهری (حجم بودجه پروژه بیشتر از ۵۰ میلیارد ریال)	G07-S01-P02-A06-I02
ریال	ریال					a		برنامه‌ریزی	شاخص	صرفه‌جویی صورت گرفته ناشی از اجرای فرآیند مهندسی ارزش در پروژه‌های شهری	G07-S01-P02-A06-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال										معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	حجم ریالی صرفه‌جویی صورت گرفته ناشی از اجرای فرآیند مهندسی ارزش در پروژه‌های شهری	G07-S01-P02-A06-I03
								۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	ساماندهی و برنامه‌ریزی بهره‌ور منابع انسانی	G07-S01-P03
										برنامه‌ریزی	طرح	ارتقای سطح رفاهی پرسنل	G07-S01-P03-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$					منابع انسانی	شاخص	رضایت پرسنل از خدمات رفاهی و درمانی	G07-S01-P03-A01-I01
درصد										منابع انسانی	اطلاعات پایه	مجموع نمره حاصل از نظرسنجی انجام شده از پرسنل در مورد خدمات رفاهی و درمانی	G07-S01-P03-A01-I01
تعداد										منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل شرکت‌کننده در نظرسنجی انجام شده از پرسنل در مورد خدمات رفاهی و درمانی	G07-S01-P03-A01-I01
ریال					a					منابع انسانی	شاخص	ارائه تسهیلات پرداخت وام و مساعدت‌های مالی به کارکنان شهرداری براساس دستورالعمل‌های تنظیمی	G07-S01-P03-A01-I02
ریال										منابع انسانی	اطلاعات پایه	حجم ریالی ارائه تسهیلات پرداخت وام و مساعدت‌های مالی به کارکنان شهرداری براساس دستورالعمل‌های تنظیمی	G07-S01-P03-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$					منابع انسانی	شاخص	تأمین و برقراری بیمه‌های تکمیلی درمانی و سایر بیمه‌های مورد نیاز کارکنان شهرداری	G07-S01-P03-A01-I03
نفر										منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل تحت پوشش بیمه تکمیلی	G07-S01-P03-A01-I03

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار نیاز (در صورت شکاف)	منبع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفر								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل پرسنل شهرداری	G07-S01-P03-A01-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			$a/b * 100$			منابع انسانی	شاخص	غیرالگوری بهداشت و روان کارکنان	G07-S01-P03-A01-I04
نفر								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل که غیرالگوری بهداشت و روان شده‌اند	G07-S01-P03-A01-I04
نفر								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل پرسنل شهرداری	G07-S01-P03-A01-I04
								منابع انسانی	طرح	آنالیز شغل و شاغل و انطباق آن	G07-S01-P03-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰				a	۰,۲۵	۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	شاخص	اجرای پروژه تجزیه و تحلیل مشاغل مطابق با برنامه	G07-S01-P03-A02-I01
درصد						۰,۲۵	۰	منابع انسانی	اطلاعات پایه	میزان پیشرفت اجرای پروژه تجزیه و تحلیل مشاغل	G07-S01-P03-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$	۵۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	شاخص	آنالیز شغل	G07-S01-P03-A02-I02
تعداد							۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل مشاغل تجزیه و تحلیل شده	G07-S01-P03-A02-I02
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل مشاغل در شهرداری	G07-S01-P03-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$	۵۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	شاخص	آنالیز شاغلین	G07-S01-P03-A02-I03
تعداد							۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل شاغل تجزیه و تحلیل شده	G07-S01-P03-A02-I03
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل شاغلین در شهرداری	G07-S01-P03-A02-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰			$a/b * 100$			منابع انسانی	شاخص	انطباق شغل و شاغل براساس آنالیزهای انجام شده	G07-S01-P03-A02-I04

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	مخاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مطلوب (در صورت شکاف)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منبع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌های دارای شاغلین متناسب با شرایط احراز شغل	G07-S01-P03-A02-I04
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پست‌های شهرداری قم	G07-S01-P03-A02-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰				$a/b*100$				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	شاخص	به‌روزرسانی تحلیل شرح شغل و احراز	G07-S01-P03-A02-I05
تعداد										۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد شرح شغل‌های و شرایط احراز به‌روزرسانی شده	G07-S01-P03-A02-I05
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل شغل‌های شناسایی شده در شهرداری	G07-S01-P03-A02-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰				$a/b*100$				۰	منابع انسانی	شاخص	کارسجی فرآیندهای کاری (با پست‌های سازمانی)	G07-S01-P03-A02-I06
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای کاری کارسجی شده (با پست‌های کاری کارسجی شده)	G07-S01-P03-A02-I06
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل فرآیندهای کاری موجود (با پست‌های کاری موجود)	G07-S01-P03-A02-I06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$				۰	منابع انسانی	طرح	ساماندهی و ساختاردهی جذب، نگهداشت و ارتقای نیروی انسانی	G07-S01-P03-A03
تعداد											منابع انسانی	شاخص	عدالت‌محوری در جذب، تداوم خدمت و ارتقای منابع انسانی	G07-S01-P03-A03-I01
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل جذب شده براساس فرآیند عمومی و از طریق آزمون (سه سال اخیر)	G07-S01-P03-A03-I01
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل جذب شده (سه سال اخیر)	G07-S01-P03-A03-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منبع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b * 100$				منابع انسانی	شاخص	به‌روزرسانی شناسنامه آموزشی پرسنل	G07-S01-P03-A03-I02
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد شناسنامه آموزشی پرسنل به‌روزرسانی شده	G07-S01-P03-A03-I02
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل پرسنل شهرداری	G07-S01-P03-A03-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$				منابع انسانی	شاخص	تحقق تقویم آموزشی	G07-S01-P03-A03-I03
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده مطابق با برنامه آموزشی	G07-S01-P03-A03-I03
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد دوره‌های آموزشی مطابق با برنامه مصوب	G07-S01-P03-A03-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$			۰	منابع انسانی	شاخص	آموزش پرسنل شهرداری	G07-S01-P03-A03-I04
نفرساعت								منابع انسانی	اطلاعات پایه	مجموع نفر ساعت آموزش برگزار شده برای پرسنل	G07-S01-P03-A03-I04
نفرساعت								منابع انسانی	اطلاعات پایه	مجموع نفر ساعت آموزش برنامه ریزی شده برای پرسنل شناسنامه آموزشی پرسنل	G07-S01-P03-A03-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b * 100$				منابع انسانی	شاخص	رضایت شغلی کارکنان	G07-S01-P03-A03-I05
درصد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	مجموع نمره حاصل از فرم رضایت شغلی کارکنان	G07-S01-P03-A03-I05
تعداد								منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل ارزیابی شده براساس فرم رضایت شغلی کارکنان	G07-S01-P03-A03-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۹۵,۰۰۰		$a/(1-b) * 100$				منابع انسانی	شاخص	ترک کار پرسنل شهرداری	G07-S01-P03-A03-I06

واحد عملیات / نوع	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منبع اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل کارکنان خارج شده به علت استیفا یا ترک کار	G07-S01-P03-A03-I06
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل کارکنان خارج شده از شهرداری	G07-S01-P03-A03-I06
درصد	۹۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰				$a/b*100$					منابع انسانی	شاخص	ارتقای شغلی کارکنان	G07-S01-P03-A03-I07
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل انتصاب‌های انجام شده (در پست‌های رئیس اداره، مدیرکل، مدیرعامل و معاون) از کارکنان شهرداری براساس آیین‌نامه و دستورالعمل ارتقا	G07-S01-P03-A03-I07
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل انتصاب‌های انجام شده (در پست‌های رئیس اداره، مدیرکل، مدیرعامل و معاون) از کارکنان شهرداری	G07-S01-P03-A03-I07
درصد	۷۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰				$a/b*100$					منابع انسانی	شاخص	امنیت شغلی کارکنان	G07-S01-P03-A03-I08
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پرسنل دارای قرارداد مستقیم با شهرداری	G07-S01-P03-A03-I08
تعداد											منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل پرسنل شهرداری	G07-S01-P03-A03-I08
											برنامه‌ریزی	طرح	اصلاح و به‌روزرسانی سیستم حقوق و دستمزد شهرداری	G07-S01-P03-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰				$a/b*100$					منابع انسانی	شاخص	پرداخت حقوق و دستمزد شهرداری براساس طرح طبقه‌بندی مشاغل	G07-S01-P03-A04-I01
ریال											منابع انسانی	اطلاعات پایه	حجم ریالی پرداخت حقوق و دستمزد براساس طرح طبقه‌بندی مشاغل	G07-S01-P03-A04-I01



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز (در صورت شکاف)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال									منابع انسانی	اطلاعات پایه	حجم ریالی پرداخت حقوق و دستمزد	G07-S01-P03-A04-I01
							۸۷,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰			راهبرد	افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر	G07-S02
							۸۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	ایجاد ظرفیت‌ها و بسترهای لازم برای مشارکت مردم در برنامه‌ریزی شهر	G07-S02-P01
							۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			طرح	تدوین سند توسعه محلات براساس نیازهای شهروندان	G07-S02-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$		۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		شهرداری	شاخص	تدوین سند توسعه محلات براساس نیازهای شهروندان	G07-S02-P01-A01-I01
تعداد							۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد محلات دارای سند توسعه محلات براساس نیازهای شهروندان	G07-S02-P01-A01-I01
تعداد									شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد کل محلات	G07-S02-P01-A01-I01
							۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	طرح	توسعه مدیریت و نظارت بر عملکرد در سطح محلات با همکاری شهروندان	G07-S02-P01-A02
درصد	۶۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			$a/b*100$				سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	ایجاد و توسعه شوراهای محلی	G07-S02-P01-A02-I01
تعداد							۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد دفاتر شورای محله‌ای فعال	G07-S02-P01-A02-I01
تعداد									شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد کل محلات شهر قم	G07-S02-P01-A02-I01
درصد	۹۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰			$a/b*100$		۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	اجرای پروژه‌های محلی براساس نظرات شهروندان	G07-S02-P01-A02-I02
تعداد							۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های محله‌ور اجرا شده براساس نظرات و خواسته‌های مدون شوراهای محلی	G07-S02-P01-A02-I02

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های محله‌ور برنامه‌ریزی شده براساس نظرات و خواست‌های مدون، شوراهای محلی	G07-S02-P01-A02-I02
تعداد							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	توسعه شبکه اجتماعی همیاران محله با محوریت مساجد	G07-S02-P01-A03
تعداد	۴۰,۰۰۰	۸,۰۰۰		a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه شبکه اجتماعی همیاران محله با محوریت مساجد	G07-S02-P01-A03-I01
تعداد	۴۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد شبکه‌های اجتماعی همیاران فعال تشکیل شده در محلات	G07-S02-P01-A03-I01
تعداد	۴,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰		a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه کمی همیار محله ثبت نام شده و فعال در گروه‌های همیاری براساس طرح مدیریت محلات	G07-S02-P01-A03-I02
تعداد							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد همیار محله ثبت نام شده و فعال در گروه‌های همیاری براساس طرح مدیریت محلات	G07-S02-P01-A03-I02
تعداد	۴۸۰,۰۰۰	۳۲,۰۰۰		a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه روابط مناسب با ساختارهای محلی به ویژه با مقامات محلی و مشارکت راهبردی	G07-S02-P01-A03-I03
تعداد							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد جلسات مشترک مدیران شهرداری با مقامات محلی (مقامات همیار محله)	G07-S02-P01-A03-I03
							برنامه‌ریزی	طرح	ایجاد و توسعه اتاق‌های فکر با حضور نخبگان و صاحب‌نظران شهر به منظور مشارکت در نظارت و تصمیم‌سازی	G07-S02-P01-A04

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز جهت پوشش شکاف	معدل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	a						برنامه‌ریزی	شاخص	ایجاد و توسعه اتاق‌های فکر با حضور نخبگان و صاحب‌نظران شهر	G07-S02-P01-A04-I01
تعداد									برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد عنوان (موضوع) اتاق‌های فکر تشکیل شده دارای احکام مأموریتی و ابلاغی و برنامه جلسات فعال	G07-S02-P01-A04-I01
درصد	۷۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	$a/b * 100$						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	نسبت تعداد پروژه مصوب و اجرا شده اتاق فکر به تعداد پروژه مصوب اتاق فکر	G07-S02-P01-A04-I02
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه مصوب و اجرا شده اتاق فکر	G07-S02-P01-A04-I02
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کل پروژه مصوب اتاق فکر	G07-S02-P01-A04-I02
درصد	۸۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	$a/b * 100$						منابع انسانی	شاخص	پیشنهادهای فنی پذیرفته شده در نظام جامع پیشنهادات شهرداری	G07-S02-P01-A04-I03
تعداد									منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد پیشنهادات فنی پذیرفته شده (از نظام پیشنهادات)	G07-S02-P01-A04-I03
تعداد									منابع انسانی	اطلاعات پایه	تعداد کل پیشنهادات دریافتی (از نظام پیشنهادات)	G07-S02-P01-A04-I03
										سیاست اجرایی	ارتقای پاسخگویی به شهروندان	G07-S02-P02
									روابط عمومی	طرح	ملاقات مردمی مدیران شهرداری با شهروندان و افزایش اثربخشی و نتایج آن	G07-S02-P02-A01
تعداد	۹۶,۰۰۰	۳۲,۰۰۰	a						روابط عمومی	شاخص	افزایش تعداد ملاقات مردمی و نشست‌های پرسش و پاسخ حضوری مدیران شهرداری با شهروندان	G07-S02-P02-A01-I01

کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در سال ۹۶	عملیات واحد
G07-S02-P02-A01-I01	تعداد ملاقات مردمی و نشست‌های پرسش و پاسخ حضوری شهروندان با مدیران ارشد شهرداری	اطلاعات پایه	روابط عمومی					تعداد
G07-S02-P02-A01-I02	افزایش اثربخشی جلسات ملاقات مردمی مدیران شهرداری با شهروندان	شاخص	روابط عمومی			$a/b*100$	۵۰,۰۰۰	درصد
G07-S02-P02-A01-I02	تعداد مشکلات مرتفع شده توسط شهروندان در جلسات ملاقات مردمی مدیران شهرداری با شهروندان	اطلاعات پایه	روابط عمومی					تعداد
G07-S02-P02-A01-I02	تعداد مشکلات مطرح شده توسط شهروندان در جلسات ملاقات مردمی مدیران شهرداری با شهروندان	اطلاعات پایه	روابط عمومی					تعداد
G07-S02-P02-A02	توسعه سامانه‌های ارتباط مردمی شهرداری و پیگیری شکایات و درخواست‌های مردمی	طرح	روابط عمومی					
G07-S02-P02-A02-I01	تمرکز در پیگیری و پاسخگویی به شکایات مردمی	شاخص	بازرسی			$a/b*100$	۸۰,۰۰۰	درصد
G07-S02-P02-A02-I01	تعداد شکایات و درخواست‌های مردمی پاسخ داده شده	اطلاعات پایه	بازرسی					تعداد
G07-S02-P02-A02-I01	تعداد شکایات و درخواست‌های مردمی ثبت شده در مدیریت ارزیابی و پاسخگویی به شکایات	اطلاعات پایه	بازرسی					تعداد
G07-S02-P02-A02-I02	استقرار طرح بازرسین افتخاری و عضوگیری و پیگیری سیستم هوشمند بازرسین افتخاری شهرداری	شاخص	بازرسی			$a/b*100$	۵۰,۰۰۰	درصد

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	محدودیت موجود	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	محدودیت موجود (در صورت وجود شاخص)	مقدار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوالی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد											بازرسی	اطلاعات پایه	تعداد بازرسین افتخاری فعال در سامانه هوشمند بازرسین افتخاری شهرداری (فعال = ماهانه حداقل یک گزارش)	G07-S02-P02-A02-I02
تعداد											بازرسی	اطلاعات پایه	تعداد کل بازرسین افتخاری شهرداری	G07-S02-P02-A02-I02
درصد		۸۵,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			a				۳,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	طرح	پیاده‌سازی نظام تک‌ریم ارباب رجوع در سطح شهرداری	G07-S02-P02-A03
درصد											بازرسی	شاخص	میزان رضایت شهروندان از خدمات و پاسخگویی پرسنل	G07-S02-P02-A03-I01
												سیاست اجرایی	شناسایی و تحلیل خواسته‌های ذی‌نفعان	G07-S02-P03
										۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	سنجش نظام‌مند و مستمر نظرات و افکار مردم و سایر گروه‌های ذی‌نفع در خصوص مدیریت شهری	G07-S02-P03-A01
درصد		۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰			a/b*100				۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	شاخص	سنجش نظام‌مند و مستمر نظرات و افکار مردم و سایر گروه‌های ذی‌نفع در خصوص مدیریت شهری	G07-S02-P03-A01-I01
تعداد										۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد نظرسنجی‌های موضوعی مختلف انجام شده از گروه‌های مختلف ذی‌نفعی شهرداری	G07-S02-P03-A01-I01
تعداد											روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد نظرسنجی‌های موضوعی شناسایی شده مورد نیاز از گروه‌های مختلف ذی‌نفعی شهرداری	G07-S02-P03-A01-I01
										۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	تحلیل خواسته‌های گروه‌های مختلف ذی‌نفع و جلب اعتماد آن‌ها	G07-S02-P03-A02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a	a		۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	تحلیل خواسته‌های گروه‌های مختلف ذی‌نفعان	G07-S02-P03-A02-I01	
درصد							۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تحلیل خواسته‌های گروه‌های مختلف ذی‌نفع بر اساس انتظارات و نیازهای ذی‌نفعان از شهرداری	G07-S02-P03-A02-I01	
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	a	a			برنامه‌ریزی	شاخص	توسعه کمی جلسات برگزار شده شهرداری با موضوع جلب نظرات ذی‌نفعان (به غیر از شهروندان)	G07-S02-P03-A02-I02	
تعداد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد جلسات برگزار شده شهرداری با موضوع جلب نظرات ذی‌نفعان (به غیر از شهروندان)	G07-S02-P03-A02-I02	
								برنامه‌ریزی	طرح	کاربست تحلیل نیازهای ذی‌نفعان در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری	G07-S02-P03-A03	
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	a	a			برنامه‌ریزی	شاخص	انطباق برنامه راهبردی عملیاتی شهر با نتایج تحلیل ذی‌نفعان	G07-S02-P03-A03-I01	
درصد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	میانگین وزنی درصد انطباق تعداد موضوعات استراتژیک شناسایی شده بر اساس نتایج تحلیل ذی‌نفعان با مضامین برنامه راهبردی به‌روزرسانی شده	G07-S02-P03-A03-I01	
درصد	۷۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	a/b*100	a/b*100			برنامه‌ریزی	شاخص	شناسایی و پاسخ‌دهی نیازهای ذی‌نفعان در جهت ارتقای رضایت ذی‌نفعان	G07-S02-P03-A03-I02	

واحد عملیات	نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد نیازهای شناسایی، تحلیل و پاسخ داده شده (اجرا شده) ذی‌نفعان	G07-S02-P03-A03-I02
تعداد									برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد نیازهای شناسایی و تحلیل شده ذی‌نفعان شهرداری	G07-S02-P03-A03-I02
								۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهنبرد	تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری	G07-S03
								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	قانون‌مداری، ارتقای سلامت و مبارزه با مفاسد اداری	G07-S03-P01
								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	قانون‌مداری و شفاف‌سازی کلیه فرآیندها و رویه‌های کاری شهرداری	G07-S03-P01-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			$a/b*100$		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	شفاف‌سازی فرآیندهای کاری شهرداری که به‌طور مستقیم با شهروندان و شهروندان رجوع‌درگیر هستند	G07-S03-P01-A01-I01
تعداد								۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای کاری شهرداری که به‌طور مستقیم با شهروندان و ارباب رجوع‌درگیر بوده و دارای تابلو و نمودار گردش کار تبیین شده برای ارباب رجوع می‌باشند	G07-S03-P01-A01-I01
تعداد									برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای کاری شهرداری که به‌طور مستقیم با شهروندان و ارباب رجوع‌درگیر می‌باشند	G07-S03-P01-A01-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a			بازرسی	شاخص	تنظیم برنامه جامع برای مبارزه با مفاسد مالی به منظور قانون‌مداری و حمایت از حقوق شهروندی	G07-S03-P01-A01-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد								بازرسی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تنظیم برنامه جامع برای میازره با مفاسد مالی به منظور قانون‌مداری و حمایت از حقوق شهروندی	G07-S03-P01-A01-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/ 1-b *100$				امور مجامع	شاخص	گزارش حسابرسی مطلوب در سازمان‌ها و شرکت‌های وابسته به شهرداری	G07-S03-P01-A01-I03
تعداد	تعداد								امور مجامع	اطلاعات پایه	تعداد موارد تخلف اعلام شده در گزارشات حسابرسی سازمان‌ها و شرکت‌های وابسته گزارش اولیه حسابرس)	G07-S03-P01-A01-I03
تعداد	تعداد								امور مجامع	اطلاعات پایه	تعداد سازمان‌ها و شرکت‌های وابسته به شهرداری	G07-S03-P01-A01-I03
									برنامه‌ریزی	طرح	تهیه منشور و آیین‌نامه اخلاقی و انضباطی	G07-S03-P01-A02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a				برنامه‌ریزی	شاخص	تهیه و ویرایش جدید منشور اخلاقی کارکنان شهرداری	G07-S03-P01-A02-I01
درصد	درصد								برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تهیه و ویرایش جدید منشور اخلاقی کارکنان شهرداری	G07-S03-P01-A02-I01
									مالی و اقتصادی	طرح	شفاف‌سازی و نظارت بر اجرای دقیق مقررات و آیین‌نامه‌های مالی و معاملاتی شهرداری	G07-S03-P01-A03

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$	•	برنامه‌ریزی	شاخص	تنظیم آیین‌نامه اجرایی مالی و عملیاتی شهرداری قم شامل نظامات حسابداری و حسابرسی، بودجه‌بندی و درآمد	G07-S03-P01-A03-I01
تعداد					•	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای مالی ممیزی شده	G07-S03-P01-A03-I01
تعداد						برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد کل فرآیندهای مالی تدوین شده	G07-S03-P01-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b * 100$		قراردادها	شاخص	راه‌اندازی سامانه مناقصه و مزایده و اطلاعیه‌های شهرداری جهت اطلاع‌رسانی فراگیرتر به مخاطبین	G07-S03-P01-A03-I02
تعداد						قراردادها	اطلاعات پایه	تعداد کل فراخوان، مناقصات و مزایده‌های اطلاع‌رسانی شده در سایت مناقصات کشور یا پرتال مناقصات و مزایده‌های شهرداری	G07-S03-P01-A03-I02
تعداد						قراردادها	اطلاعات پایه	تعداد کل فراخوان، مناقصات و مزایده‌های برگزار شده توسط شهرداری	G07-S03-P01-A03-I02
					•	برنامه‌ریزی	طرح	گسترش قانون مداری در ذی‌نفعان (شهروندان و ... در حیطه مدیریت شهری	G07-S03-P01-A04
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a	•	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	افزایش اقدامات جهت گسترش قانون مداری در ذی‌نفعان (شهروندان و ... در حیطه مدیریت شهری	G07-S03-P01-A04-I01

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد اقدامات انجام شده جهت گسترش قانون مداری در ذی نفعان (شهروندان و ... در حیطه مدیریت شهری	G07-S03-P01-A04-I01
								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	الگوسازی مدیریت اسلامی و ارائه آن در جهان اسلام	G07-S03-P02
								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	انجام مطالعات الگوی اسلامی مدیریت شهری	G07-S03-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	انجام مطالعات مدل شهر اسلامی و نحوه مدیریت آن	G07-S03-P02-A01-I01
درصد								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تبیین مدل شهر اسلامی و نحوه مدیریت آن	G07-S03-P02-A01-I01
								۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	تبادل تجربه‌های موفق مدیریت شهری با سایر شهرها و شهرهای اسلامی	G07-S03-P02-A02
تعداد	۵۰,۰۰۰	۵,۰۰۰						۰	برنامه‌ریزی	شاخص	تبادل تجربه‌های موفق مدیریت شهری با شهرهای اسلامی	G07-S03-P02-A02-I01
تعداد								۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	برگزاری جلسات تخصصی با متولیان شهرهای اسلامی و تبادل تجربیات مدیریتی	G07-S03-P02-A02-I01
								۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	تقویت و اشاعه ارزش‌های اسلامی در مدیریت شهری	G07-S03-P02-A03
تفرساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰						۰	منابع انسانی	شاخص	آموزش اشاعه و کاربست ارزش‌های اسلامی در شهرداری	G07-S03-P02-A03-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوالی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تفرسات							۰	منابع انسانی	اطلاعات پایه	نفر ساعت آموزشی برگزار شده در خصوص اشاعه و کاربست ارزش‌های اسلامی در مدیریت شهری	G07-S03-P02-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$			ستاد امر به معروف	شاخص	تقویت و اشاعه ارزش‌های اسلامی توسط ستاد امر به معروف و نهی از منکر	G07-S03-P02-A03-I02
تعداد								ستاد امر به معروف	اطلاعات پایه	تعداد جلسات ستاد امر به معروف برگزار شده	G07-S03-P02-A03-I02
تعداد								ستاد امر به معروف	اطلاعات پایه	تعداد جلسات ستاد امر به معروف برنامه‌ریزی شده	G07-S03-P02-A03-I02
							۹۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	هدف	سازماندهی کالبدی و محتوایی شهری و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	G08
							۴۶,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	راهبرد	بهبودی، زیباسازی و ارتقای فضای حسی با رویکرد هویت بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)	G08-S01
							۳۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	سیاست اجرایی	ساماندهی و ارتقای منظر شهری منطبق بر شاخص‌های هویت اسلامی - ایرانی	G08-S01-P01
							۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	ایجاد و توسعه هنرهای شهری منطبق با شاخص‌های هنر اسلامی - ایرانی (گرافیک شهری، نقاشی دیواری و نقش برجسته و...)	G08-S01-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$		۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	احداث و نگهداری از هنرهای شهری (گرافیک شهری، نقاشی دیواری، نقش برجسته و...)	G08-S01-P01-A01-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معماری نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	تعداد	۲۴,۰۰۰	۸,۰۰۰						۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه هنرهای شهری احداث و نگهداری شده آگرافیک شهری، نقاشی دیواری، نقش برجسته و...	G08-S01-P01-A01-I01
تعداد	تعداد									زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه هنرهای شهری برنامه ریزی شده جهت احداث و نگهداری شده آگرافیک شهری، نقاشی دیواری، نقش برجسته و...	G08-S01-P01-A01-I01
									۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	توسعه آثار حجی، نماد و المان های شهری منطبق با شاخص های هنر اسلامی - ایرانی	G08-S01-P01-A02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰				$a/b*100$		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	احداث و نگهداری از نمادها و آثار حجی	G08-S01-P01-A02-I01
تعداد	تعداد	۲۴,۰۰۰	۸,۰۰۰						۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد آثار حجی احداث و نگهداری شده	G08-S01-P01-A02-I01
تعداد	تعداد									زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد آثار حجی مورد نیاز جهت احداث و نگهداری	G08-S01-P01-A02-I01
									۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	تدوین مقررات و ضوابط ساماندهی سیما و منظر شهری در گستره های ویژه	G08-S01-P01-A03
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰				$a/b*100$		۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	گستره های ویژه دارای طرح های موضوعی و موضوعی ساماندهی سیما و منظر شهری	G08-S01-P01-A03-I01
مترمربع	مترمربع								۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت گستره های ویژه دارای طرح های موضوعی و موضوعی ساماندهی سیما و منظر شهری (مترمربع)	G08-S01-P01-A03-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع	مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های ویژه شهری (مترمربع)	G08-S01-P01-A03-I01
درصد	درصد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$	شاخص				شهرداری	شاخص	شناسایی و ساماندهی گستره‌های ویژه براساس طرح‌های موضوعی و موضوعی ساماندهی سیما و منظر شهری (مترمربع)	G08-S01-P01-A03-I02
مترمربع	مترمربع							۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های ویژه ساماندهی شده براساس طرح‌های موضوعی و موضوعی ساماندهی سیما و منظر شهری (مترمربع)	G08-S01-P01-A03-I02
مترمربع	مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های ویژه دارای طرح‌های موضوعی و موضوعی ساماندهی سیما و منظر شهری (مترمربع)	G08-S01-P01-A03-I02
								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	طرح	ساماندهی سازه‌های تبلیغات محیطی و شهری و تابلوهای معرف کاربری صنوف	G08-S01-P01-A04
تعداد	تعداد	۳۴,۵۶,۰۰۰	۶,۹۱۲,۰۰۰		a	شاخص	۱۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	شاخص	ساماندهی سازه‌های تبلیغات محیطی و شهری و تابلوهای معرف کاربری صنوف	G08-S01-P01-A04-I01
تعداد	تعداد						۱۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد سازه‌های تبلیغات محیطی و شهری و تابلوهای معرف کاربری صنوف	G08-S01-P01-A04-I01
								۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	طرح	طراحی و توسعه آبنماهای شهری	G08-S01-P01-A05
مترمربع	مترمربع	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰		a	شاخص				زیباسازی	شاخص	طراحی و توسعه سطح آبنماهای شهری براساس طرح جامع زیباسازی شهری	G08-S01-P01-A05-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاطب / شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع						زیباسازی	اطلاعات پایه	مساحت آبنماهای احداث شده (مترمربع)	G08-S01-P01-A05-I01
تعداد	۱۶,۰۰۰	۸,۰۰۰	a	۵,۰۰۰		زیباسازی	شاخص	توسعه کمی آبنماهای شهری براساس طرح جامع زیباسازی	G08-S01-P01-A05-I02
تعداد				۵,۰۰۰	۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد آبنماهای احداث شده	G08-S01-P01-A05-I02
					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	ارتقای مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌های دولتی و خصوصی در زیباسازی شهر	G08-S01-P01-A06
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	a	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	مشارکت بخش خصوصی در پروژه‌های زیباسازی شهر	G08-S01-P01-A06-I01
تعداد				۱,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه زیباسازی انجام شده با مشارکت بخش خصوصی	G08-S01-P01-A06-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۲,۰۰۰	a			زیباسازی	شاخص	ارتقای مشارکت سایر دستگاه‌های دولتی و نظامی در پروژه‌های زیباسازی شهر	G08-S01-P01-A06-I02
تعداد				۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های زیباسازی انجام گرفته با مشارکت دستگاه‌های دولتی و نظامی	G08-S01-P01-A06-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰		a		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	انتظام بصری و نورپردازی شهری	G08-S01-P01-A07
درصد					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	پروژه طرح جامع نورپردازی	G08-S01-P01-A07-I01
درصد					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه طرح جامع نورپردازی	G08-S01-P01-A07-I01



عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	نورپردازی بناهای شاخص شهر براساس ضوابط طرح جامع (بناهای ارزشمند تاریخی، بناهای واجد ارزش شهری و شاخص)	G08-S01-P01-A07-I02
تعداد						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد بناهای شاخص شهر که براساس ضوابط طرح جامع، نورپردازی شده است (مترمربع)	G08-S01-P01-A07-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$	۰,۰۰۰		زیباسازی	شاخص	اجرای پروژه‌های نورپردازی شاخص	G08-S01-P01-A07-I03
تعداد					۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های نورپردازی اجرا شده	G08-S01-P01-A07-I03
تعداد		۶,۰۰۰					زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد پروژه‌های نورپردازی برنامه‌ریزی شده	G08-S01-P01-A07-I03
						۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	حذف زوایید بصری	G08-S01-P01-A08
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	ساماندهی معابر، بافت‌ها و فضای عمومی براساس طرح‌های موضوعی و موضوعی رفع نازیبایی‌های شهری و حذف زوایید بصری	G08-S01-P01-A08-I01
مترمربع						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	مساحت معابر، بافت‌ها و فضای عمومی ساماندهی شده براساس طرح‌های موضوعی و حذف زوایید نازیبایی‌های شهری و حذف زوایید بصری (مترمربع)	G08-S01-P01-A08-I01
مترمربع							زیباسازی	اطلاعات پایه	مساحت کل معابر، بافت‌ها و فضای عمومی (مترمربع) برنامه‌ریزی شده در راستای حذف زوایید بصری	G08-S01-P01-A08-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده و وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
								۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	سیاست اجرایی	ساماندهی مبلمان و المان‌های شهری	G08-S01-P02	
								۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	ساماندهی مبلمان شهری پارک‌ها و بوستان‌های شهری	G08-S01-P02-A01	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	توسعه کمی مبلمان و المان شهری پارک‌ها و بوستان‌های شهری	G08-S01-P02-A01-I01	
تعداد			۲۴۰,۰۰۰					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد مبلمان و المان شهری نصب شده در پارک‌ها	G08-S01-P02-A01-I01	
تعداد									زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد مبلمان و المان شهری مورد نیاز در پارک‌ها	G08-S01-P02-A01-I01	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	ساماندهی مبلمان‌ها و المان شهری پارک‌ها و بوستان‌های شهری	G08-S01-P02-A01-I02	
تعداد			۶۰۰,۰۰۰					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد مبلمان و المان شهری ساماندهی شده در پارک‌ها	G08-S01-P02-A01-I02	
تعداد									زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد کل مبلمان و المان شهری در پارک‌ها نیازمند ساماندهی	G08-S01-P02-A01-I02	
								۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	طرح	ساماندهی المان‌ها و مبلمان شهری معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02	
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	شاخص	نصب مبلمان و المان‌های شهری معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02-I01	
تعداد			۲۴۰,۰۰۰					۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد مبلمان، المان‌های شهری نصب شده در معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02-I01	

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف مورد نیاز	معدل زمانی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد میلان، المان‌های شهری مورد نیاز در معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	$a/b * 100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	شاخص	ساماندهی میلان و المان‌های شهری معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02-I02
تعداد		۶۰۰,۰۰۰			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد میلان‌ها و المان‌های ساماندهی شده در معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری	G08-S01-P02-A02-I02
تعداد							زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد کل میلان‌ها و المان‌ها در معابر، میدان‌ها و فضاهای شهری نیازمند ساماندهی	G08-S01-P02-A02-I02
							زیباسازی	طرح	ساماندهی میلان گستره‌های ویژه منطبق با هویت محل	G08-S01-P02-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	$a/b * 100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	شاخص	توسعه و ساماندهی میلان و تجهیزات گستره‌های ویژه براساس هویت محدوده ویژه	G08-S01-P02-A03-I01
تعداد		۱۲۰,۰۰۰			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد میلان و المان‌های ویژه نصب شده در گستره‌های ویژه	G08-S01-P02-A03-I01
تعداد							زیباسازی	اطلاعات پایه	تعداد میلان و المان‌های ویژه مورد نیاز در گستره‌های ویژه	G08-S01-P02-A03-I01
							زیباسازی	طرح	تدوین ضوابط و استانداردهای طراحی میلان شهری	G08-S01-P02-A04

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	مخاسبه وضعیت و محاسبه فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	a				زیباسازی	شاخص	تدوین و تصویب لایحه ضوابط و مقررات میلمان شهری	G08-S01-P02-A04-I01
درصد								زیباسازی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین و تصویب لایحه ضوابط و مقررات میلمان شهری	G08-S01-P02-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$				زیباسازی	شاخص	استانداردسازی میلمان شهری براساس استاندارد مصوب طراحی، اجرا و بهره‌برداری در سازمان زیباسازی	G08-S01-P02-A04-I02
تعداد								زیباسازی	اطلاعات پایه	انواع تیپ میلمان های شهری دارای استاندارد مصوب طراحی، اجرا و بهره‌برداری در سازمان زیباسازی	G08-S01-P02-A04-I02
تعداد								زیباسازی	اطلاعات پایه	انواع تیپ میلمان شهری مورد استفاده در شهرداری قم	G08-S01-P02-A04-I02
							۱۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	راهبرد	احیای معماری و هویت اسلامی - ایرانی در شهرداری و معماری	G08-S02
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	سیاست اجرایی	شفاف سازی، تبیین و ترویج الگوی معماری و شهرداری اسلامی - ایرانی در ساخت و ساز شهری	G08-S02-P01
							۰	شهرداری	طرح	تهیه ضوابط و دستورالعمل های معماری و شهرداری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	$a/b*100$			۰	شهرداری	شاخص	به روز رسانی ضوابط، مقررات، تبیین نامه ها و دستورالعمل های مرتبط با حوزه شهرداری و معماری	G08-S02-P01-A01-I01

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد			۱,۰۰۰					شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ضوابط ، مقررات ، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های به‌هنگام شده مرتبط با حوزه شهرداری و معماری	G08-S02-P01-A01-I01
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ضوابط ، مقررات ، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط با حوزه شهرداری و معماری	G08-S02-P01-A01-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰		a				شهرداری	شاخص	تهیه و تصویب ضوابط و دستورالعمل‌های جدید با تأکید بر احیای معماری و شهرداری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P01-A01-I02
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد لایحه تصویب شده در خصوص ضوابط و دستورالعمل‌های جدید با تأکید بر احیای معماری و شهرداری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P01-A01-I02
								شهرداری	طرح	تصویب و الزام‌آوری اجرای ضوابط معماری و شهرداری اسلامی - ایرانی در ساخت‌وسازها	G08-S02-P01-A02
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰		a				شهرداری	شاخص	ارائه دستورالعمل‌های تشویقی و اجباری به منظور رعایت اصول معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P01-A02-I01
تعداد			۱,۰۰۰					شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد دستورالعمل‌های تشویقی و اجباری مصوب به منظور رعایت اصول معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P01-A02-I01
درصد	۵۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		a/b*100				شهرداری	شاخص	نسبت ساختمان‌های جدید ساخته شده براساس الگوی شهرداری و معماری اسلامی - ایرانی و بومی	G08-S02-P01-A02-I02

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	شهرسازی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد										شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد ساختمان‌های جدیدالاحداث براساس الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی و بومی	G08-S02-P01-A02-I02
تعداد										شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد کل پروانه‌های پایان ساخت صادر شده	G08-S02-P01-A02-I02
درصد		۳۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		$a/b * 100$					شهرسازی	شاخص	نسبت فضاهای کسب و کار ساماندهی شده موجود براساس الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P01-A02-I03
مترمربع								۰		شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای کسب و کار ساماندهی شده موجود براساس الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی (مترمربع)	G08-S02-P01-A02-I03
مترمربع										شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای کسب و کار موجود (مترمربع)	G08-S02-P01-A02-I03
								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		شهرسازی	طرح	مطالعه الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی در ساخت‌وسازهای شهر	G08-S02-P01-A03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		شهرسازی	شاخص	مطالعه و پژوهش در خصوص معرفی الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی در ساخت‌وسازهای شهری در انواع مستحقات کاربری‌های مختلف	G08-S02-P01-A03-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد									۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	میانگین وزنی درصد پیشرفت فیزیکی مطالعات و پژوهش‌ها در خصوص معرفی الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی در ساخت‌وسازهای شهر در انواع مستحقات کاربری‌های مختلف	G08-S02-P01-A03-I01
									۱۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	سیاست اجرایی	نقوذ شاخص‌های معماری اسلامی - ایرانی در ساخت‌وساز شهری	G08-S02-P02
										شهرداری	طرح	ارائه سیاست‌های تشویقی در راستای ترویج نماهای همخوان با معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A01
تعداد		۲,۰۰۰	۵,۰۰۰			a				شهرداری	شاخص	ارائه طرح‌ها و سیاست‌های تشویقی در راستای ترویج نماهای همخوان با معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A01-I01
تعداد										شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد طرح تشویقی مصوب در راستای ترویج نماهای همخوان با معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A01-I01
									۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	ارتقای کیفیت فضاهای عمومی براساس الگوی شهرسازی معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A02
درصد		۳,۰۰۰	۵,۰۰۰			a/b*100			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	ساماندهی فضاهای عمومی براساس الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A02-I01
مترمربع									۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای عمومی ساماندهی شده موجود براساس الگوی شهرسازی و معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A02-I01

عملیات / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کل فضاهای عمومی	G08-S02-P02-A02-I01
درصد	۹۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b * 100$				شهرسازی	شاخص	انطباق فضاهای عمومی جدید الاحداث براساس الگوی شهری سازی و معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A02-I02
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای عمومی جدید الاحداث منطبق بر الگو و ضوابط شهری سازی و معماری اسلامی - ایرانی	G08-S02-P02-A02-I02
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت فضاهای عمومی جدید الاحداث	G08-S02-P02-A02-I02
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	طرح	هماهنگ سازی سبک های جدید معماری با الگوی شهری سازی اسلامی و ایرانی (بومی و سنتی)	G08-S02-P02-A03
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	شاخص	هماهنگ سازی سبک های جدید معماری با الگوی شهری سازی اسلامی و ایرانی (بومی و سنتی)	G08-S02-P02-A03-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد مطالعات و پژوهش های صورت گرفته در خصوص هماهنگ سازی سبک های جدید معماری با الگوهای شهری سازی اسلامی و ایرانی	G08-S02-P02-A03-I01
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	طرح	برجسته سازی مکتب معماری و هنر ایرانی - اسلامی در شکل گیری و بازطراحی گستره های ویژه	G08-S02-P02-A04
درصد	۶۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b * 100$			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	شاخص	الگوسازی مکتب معماری و هنر ایرانی - اسلامی در شکل گیری و بازطراحی گستره های ویژه	G08-S02-P02-A04-I01

کدینگ	موضوع	دسته	متولی اصلی	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G08-S02-P02-A04-I01	مساحت الگوهای معماری و هنر ایرانی - اسلامی اجرا شده در فضاهای عمومی واقع شده در گستره‌های ویژه به عنوان الگو (مترمربع)	اطلاعات پایه	شهرداری	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				مترمربع
G08-S02-P02-A04-I01	مساحت فضاهای عمومی واقع شده در گستره‌های ویژه (مترمربع)	اطلاعات پایه	شهرداری					مترمربع
G08-S02-P02-A04-I02	شناسایی و برجسته‌سازی نمادها و نشانه‌های مکتب معماری و هنر ایرانی - اسلامی در گستره‌های ویژه	شاخص	شهرداری			a	۱۵,۰۰۰	تعداد
G08-S02-P02-A04-I02	تعداد نمادها و نشانه‌های مکتب معماری و هنر ایرانی - اسلامی شناسایی و برجسته‌سازی شده در گستره‌های ویژه	اطلاعات پایه	شهرداری					تعداد
G08-S02-P02-A05	مراعات اصل مسجدمحموری در طراحی مراکز محله‌ای	طرح	شهرداری	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				
G08-S02-P02-A05-I01	ساماندهی مراکز محله براساس اصل مسجدمحموری	شاخص	شهرداری	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۵,۰۰۰	تعداد
G08-S02-P02-A05-I01	تعداد مراکز محله ساماندهی شده براساس اصل مسجدمحموری	اطلاعات پایه	شهرداری	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				تعداد
G08-S02-P02-A06	تدوین و استقرار ضوابط و دستورالعمل‌های سلبی جهت جلوگیری از به‌کارگیری مستقیم عناصر معماری غیر ایرانی و متناسب‌سازی آن با معماری ایرانی - اسلامی	طرح	شهرداری	.				

واحد / نوع / عملیات	نوع / سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محدوده محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود و جوامع)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۲,۰۰۰	۵,۰۰۰	a					شهرداری	شاخص	تدوین ضوابط و دستورالعمل‌های سلبی جهت جلوگیری از پیکارگیری مستقیم عناصر معماری غیرایرانی	G08-S02-P02-A06-I01
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ضوابط و دستورالعمل‌های سلبی مصوب جهت جلوگیری از پیکارگیری مستقیم عناصر معماری غیرایرانی	G08-S02-P02-A06-I01
						•		شهرداری	طرح	توسعه و تقویت الگوی توسعه تک‌خانواری (توسعه ویلاسازی)	G08-S02-P02-A07
درصد	۴۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	$a/b*100$			•		شهرداری	شاخص	نسبت اعیان به عرصه	G08-S02-P02-A07-I01
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مجموع اعیان در پروانه‌های صادر شده مسکونی	G08-S02-P02-A07-I01
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مجموع عرصه‌ها در پروانه‌های صادر شده مسکونی	G08-S02-P02-A07-I01
							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	طرح مرمت شهری محدوده‌های با هویت تاریخی حاوی الگوهای معماری و شهرسازی ایرانی-اسلامی	G08-S02-P02-A08
مترمربع	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a				۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	مرمت و احیای شهری محدوده‌های با هویت تاریخی حاوی الگوهای معماری و شهرسازی ایرانی-اسلامی (توسط شهرداری یا با مشارکت آن)	G08-S02-P02-A08-I01
مترمربع							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت محدوده‌های احیا شده با هویت تاریخی حاوی الگوهای معماری و شهرسازی ایرانی-اسلامی (مترمربع) (توسط شهرداری یا با مشارکت آن)	G08-S02-P02-A08-I01



عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مترمربع	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مترمربع				۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	راهبرد	انسجام و انتظام بخشی به کالبد و فضای شهری	G08-S03
							۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	سیاست اجرایی	تدوین، نظارت و بازنگری بر پیاده سازی طرح های توسعه شهری	G08-S03-P01
							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	تهیه، به روز رسانی و کاربست طرح های موضوعی و موضوعی در راستای تحقق طرح تفصیلی	G08-S03-P01-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b*100$			۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	تهیه طرح های موضوعی و موضوعی تکلیفی ذیل طرح های جامع و تفصیلی بر اساس زمان بندی مشخص شده	G08-S03-P01-A01-I01
مترمربع							۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت محدوده هایی که طرح های موضوعی و موضوعی بر اساس طرح های جامع و تفصیلی تهیه شده است	G08-S03-P01-A01-I01
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت محدوده هایی که می بایست طرح های موضوعی و موضوعی بر اساس طرح های جامع و تفصیلی تهیه شود	G08-S03-P01-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۹۰,۰۰۰		$a/b*100$				شهرداری	شاخص	نسبت سطح فضاهای شهری دارای طرح تفصیلی به هنگام مصوب و ابلاغ شده	G08-S03-P01-A01-I02
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کل فضای شهری دارای طرح تفصیلی به هنگام مصوب و ابلاغ شده	G08-S03-P01-A01-I02
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کل فضای شهری داخل حریم	G08-S03-P01-A01-I02

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تحقق و پایش بازخوردهای طرح‌های تفصیلی و جامع								شهرسازی	طرح	تحقق و پایش بازخوردهای طرح‌های تفصیلی و جامع	G08-S03-P01-A02
درصد	۹۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		a				شهرسازی	شاخص	میزان تحقق طرح تفصیلی شهر قم براساس نظرسدخانه نظارت بر طرح جامع و تفصیلی	G08-S03-P01-A02-I01
درصد								شهرسازی	اطلاعات پایه	درصد تحقق طرح تفصیلی براساس نظرسدخانه نظارت بر طرح جامع و تفصیلی	G08-S03-P01-A02-I01
								شهرسازی	طرح	طرح بازتولید و احیای اراضی متروک شهری	G08-S03-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	احیای اراضی متروک شهری	G08-S03-P01-A03-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت اراضی متروک درون شهر دارای طرح بازتولید و احیای اراضی متروک شهری (مترمربع)	G08-S03-P01-A03-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت اراضی متروک شهری درون شهر (مترمربع)	G08-S03-P01-A03-I01
								شهرسازی	طرح	تدوین ضوابط تشویقی خروج و جایگزینی کاربری‌های نامتناسب شهری	G08-S03-P01-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a+b/c*100$				شهرسازی	شاخص	ارائه تسهیلات تشویقی به منظور جایگزینی پادگان‌ها	G08-S03-P01-A04-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز ایجاد شده در پادگان‌ها	G08-S03-P01-A04-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت تغییر کاربری‌های اراضی داخل پادگان‌ها	G08-S03-P01-A04-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت یادگان‌های مستقر در شهر	G08-S03-P01-A04-I01
درصد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			$a/b * 100$				شهرداری	شاخص	ارائه تسهیلات تشویقی به منظور خروج یادگان‌ها	G08-S03-P01-A04-I02
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت یادگان‌های منتقل شده به خارج از شهر	G08-S03-P01-A04-I02
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت یادگان‌های مستقر در شهر	G08-S03-P01-A04-I02
									شهرداری	طرح	استقرار سامانه رصد و پیش‌تحقق سرانه خدمات هفتگانه شهری	G08-S03-P01-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۵,۰۰۰			$a/b * 100$				شهرداری	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های فضای سبز	G08-S03-P01-A05-I01
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های فضای سبز موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I01
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های فضای سبز پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$				شهرداری	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های آموزشی	G08-S03-P01-A05-I02
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های آموزشی موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I02
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های آموزشی پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b * 100$				شهرداری	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های درمانی	G08-S03-P01-A05-I03
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های درمانی موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معدل زمانی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های درمانی پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۶۵,۰۰۰			$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های فرهنگی و مذهبی	G08-S03-P01-A05-I04
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های فرهنگی و مذهبی موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I04
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های فرهنگی و مذهبی پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰			$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های ورزشی	G08-S03-P01-A05-I05
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های ورزشی موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I05
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های ورزشی پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های گردشگری و تفریحی	G08-S03-P01-A05-I06
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های گردشگری و تفریحی موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I06
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های گردشگری و تفریحی پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های پارکینگ	G08-S03-P01-A05-I07
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های پارکینگ موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I07

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های پارکینگ پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰			$a/b * 100$			شهرداری	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های تأسیسات شهری	G08-S03-P01-A05-I08
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های تأسیسات شهری موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I08
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های تأسیسات شهری پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I08
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b * 100$			شهرداری	شاخص	سامانه رصد میزان تحقق سرانه کاربری‌های شبکه معابر	G08-S03-P01-A05-I09
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های شبکه معابر موجود (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I09
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های شبکه معابر پیش‌بینی شده (مترمربع)	G08-S03-P01-A05-I09
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰			$a/b * 100$			شهرداری	شاخص	میزان تحقق سرانه خدمات هفتگانه شهری در مقیاس شهر	G08-S03-P01-A05-I10
مترمربع به نفر								شهرداری	اطلاعات پایه	مجموع سرانه خدمات هفتگانه شهری در مقیاس شهر (مترمربع بر نفر)	G08-S03-P01-A05-I10
مترمربع به نفر								شهرداری	اطلاعات پایه	مجموع سرانه خدمات هفتگانه شهری پیش‌بینی شده در مقیاس شهر در طرح تفصیلی (مترمربع بر نفر)	G08-S03-P01-A05-I10
درصد	۹۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b * 100$			شهرداری	شاخص	میزان تحقق سرانه خدمات هفتگانه در مقیاس منطقه‌ای	G08-S03-P01-A05-I11

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع به نفر								شهرداری	اطلاعات پایه	میانگین سرانه خدمات هفتگانه در مقیاس محلی (مترمربع بر نفر)	G08-S03-P01-A05-I11
مترمربع به نفر								شهرداری	اطلاعات پایه	میانگین سرانه خدمات هفتگانه در مقیاس محلی در طرح تفصیلی (مترمربع بر نفر)	G08-S03-P01-A05-I11
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	طراحی شهری شهر دوستدار کودک و سالمند با تأکید بر آموزندگی محیط شهری	G08-S03-P01-A06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	توسعه پارک‌ها و فضاهای شهری با طراحی ویژه برای کودکان و سالمندان	G08-S03-P01-A06-I01
مترمربع		۲۰,۰۰۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت پارک و فضاهای شهری مورد طراحی شده برای کودکان و سالمندان	G08-S03-P01-A06-I01
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت پارک و فضاهای شهری مورد نیاز برای کودکان و سالمندان	G08-S03-P01-A06-I01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	طرح‌های ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی رودخانه قمرود و محیطی پیرامونی	G08-S03-P01-A07
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰			$a/b*100$		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	تهیه طرح ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی طول رودخانه قمرود	G08-S03-P01-A07-I01
مترطول							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تهیه طرح ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی طول رودخانه (متر)	G08-S03-P01-A07-I01
مترطول								شهرداری	اطلاعات پایه	طول رودخانه و محیط پیرامون که نیاز به ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی دارد (متر)	G08-S03-P01-A07-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a/b*100				شهرداری	شاخص	اجرای طرح ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی طول رودخانه قمرود	G08-S03-P01-A07-I02
متر طول					•		شهرداری	اطلاعات پایه	اجرای طرح ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی طول رودخانه (متر)	G08-S03-P01-A07-I02
متر طول							شهرداری	اطلاعات پایه	طول رودخانه و محیط پیرامون که نیاز به ساماندهی و ارتقای کیفیت محیطی دارد (متر)	G08-S03-P01-A07-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	a/b*100		•		شهرداری	طرح	طراحی شهری بهینه‌ها و محورهای مستعد شهری	G08-S03-P01-A08
مترمربع					•		شهرداری	شاخص	طراحی شهری بهینه‌ها و محورهای مستعد شهری	G08-S03-P01-A08-I01
مترمربع					•		شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت بهینه‌ها و محورهای مستعد شهری دارای طرح‌های شهری (مترمربع)	G08-S03-P01-A08-I01
مترمربع	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	مساحت بهینه‌ها و محورهای مستعد شهری (مترمربع)	G08-S03-P01-A08-I01
مترمربع	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	ایجاد و توسعه فضاهای اجتماعی (Social space) چشم‌نواز با تأکید بر الزامات بومی	G08-S03-P01-A09
مترمربع						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تهیه طرح ایجاد فضاهای اجتماعی (Social space) چشم‌نواز	G08-S03-P01-A09-I01
مترمربع						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تهیه طرح ایجاد فضاهای اجتماعی (Social space) رعایت الزامات بومی (مترمربع)	G08-S03-P01-A09-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a/b*100			۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	اجرای طرح ایجاد فضاهای اجتماعی (Social space) چشم‌نواز	G08-S03-P01-A09-I02

واحد عملیات / نوع عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع					۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	اجرای طرح ایجاد فضاهای اجتماعی چشم نواز (Social space) (مترمربع)	G08-S03-P01-A09-I02
مترمربع						شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت اراضی مستعد ایجاد فضاهای اجتماعی چشم نواز (Social space) دارای طرح (مترمربع)	G08-S03-P01-A09-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	$a/b*100$		۱۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	سیاست اجرایی	مدیریت و نظارت بر حریم شهر	G08-S03-P02
مترمربع					۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	تهیه و اجرای طرح های ساماندهی موضعی و موضعی ویژه حریم	G08-S03-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	$a/b*100$		۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	تکمیل و تصویب طرح های ساماندهی تکلیفی در حریم	G08-S03-P02-A01-I01
مترمربع					۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت طرح های پیشنهادی موضعی وموضعی ساماندهی حریم مصوب شده در مراجع ذی صلاح حریم	G08-S03-P02-A01-I01
مترمربع						شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت حریم	G08-S03-P02-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b*100$			شهرداری	شاخص	حریم آزاد شده از تعارضات در حریم	G08-S03-P02-A01-I02
مترمربع						شهرداری	اطلاعات پایه	سطح حریم آزاد شده از تعارضات در حریم (مترمربع)	G08-S03-P02-A01-I02
مترمربع						شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت معارضات غیر قانونی در حریم (مترمربع)	G08-S03-P02-A01-I02
						شهرداری	طرح	استقرار ساختار و تشکیلات مدیریت حریم با همکاری سایر دستگاه ها	G08-S03-P02-A02



واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	$a/b*100$				شهرداری	شاخص	نظارت بر اراضی حریم و محدوده شهری	G08-S03-P02-A02-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت اراضی فاقد مجوز که براساس رأی کمیسیون ماده ۱۰۰ در حریم تخریب و ساماندهی شده‌اند	G08-S03-P02-A02-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت اراضی فاقد مجوز شکل گرفته در حریم	G08-S03-P02-A02-I01
							شهرداری	طرح	هماهنگی با سایر دستگاه‌های ذی صلاح در راستای توسعه کمربند سبز در حریم با هدف جلوگیری از رشد کابندی شهر	G08-S03-P02-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	$a/b*100$				شهرداری	شاخص	اجرای کمربند سبز در اراضی در حریم	G08-S03-P02-A03-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت اجرا شده کمربند سبز در اراضی در حریم	G08-S03-P02-A03-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت برنامه‌ریزی شده احداث کمربند سبز در حریم	G08-S03-P02-A03-I01
							شهرداری	طرح	بازنگری طرح جامع حریم در رابطه با امکان‌سنجی تأمین کمبدهای خدماتی مقیاس شهری	G08-S03-P02-A04
درصد	۵۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	$a/b*100$				شهرداری	شاخص	تأمین کمبود خدمات اساسی در حریم براساس طرح تفصیلی	G08-S03-P02-A04-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت تأمین شده از خدمات اساسی در حریم براساس طرح تفصیلی	G08-S03-P02-A04-I01

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
متنوع						شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت پیش‌بینی شده از خدمات اساسی در حوزم براساس طرح تفصیلی	G08-S03-P02-A04-I01
					۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	تهیه طرح‌های ساماندهی و زیباسازی ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	$a/b*100$		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	تهیه طرح ساماندهی و زیباسازی ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05-I01
تعداد	۵,۰۰۰	۲,۰۰۰			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تهیه طرح ساماندهی و زیباسازی ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05-I01
تعداد						شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	$a/b*100$		۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	اجرای طرح‌های ساماندهی و زیباسازی ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05-I02
تعداد	۵,۰۰۰	۲,۰۰۰			۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	اجرای طرح ساماندهی و زیباسازی ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05-I02
تعداد				۵,۰۰۰		شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ورودی‌های شهر	G08-S03-P02-A05-I02
					۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	راهبرد	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	G08-S04
					۰	شهرداری	سیاست اجرایی	به‌روزرسانی و کاربست اجرایی ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری در ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P01
						شهرداری	طرح	کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز مطابق ضوابط مقررات ملی ساختمان و ضوابط شهرسازی	G08-S04-P01-A01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معدل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	a/b*100					شهرداری	شاخص	ساماندهی و بازنگری مکانیزم‌های کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز	G08-S04-P01-A01-I01
تعداد	تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای بازنگری شده کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز؛ تأکید بر طراحی چک لیست‌های مبتنی بر رعایت ضوابط مقررات ملی ساختمان و ضوابط طرح تفصیلی	G08-S04-P01-A01-I01
تعداد	تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد فرآیندهای کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز	G08-S04-P01-A01-I01
درصد	درصد	۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a/(1-b)*100					شهرداری	شاخص	رسیدگی به پرونده‌های ارجاعی از مناطق به کمیسیون ماده صد منطبق بر ضوابط طرح تفصیلی و مقررات ملی ساختمان	G08-S04-P01-A01-I02
تعداد	تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد پروانه ساختمانی صادر شده دارای مغایرت با ضوابط طرح تفصیلی و مقررات ملی ساختمان ارجاع شده به کمیسیون ماده صد	G08-S04-P01-A01-I02
تعداد	تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد پروانه ساختمانی صادر شده	G08-S04-P01-A01-I02
درصد	درصد	۱۰۰,۰۰۰	۹۵,۰۰۰	a/b*100					شهرداری	شاخص	میزان تحقق پذیری آرای کمیسیون ماده ۱۰۰	G08-S04-P01-A01-I03
تعداد	تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد آرای اجرا شده در سال جاری کمیسیون ماده ۱۰۰	G08-S04-P01-A01-I03
تعداد	تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد کل آرای قطعی صادر شده در سال جاری کمیسیون ماده ۱۰۰	G08-S04-P01-A01-I03

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	شهرسازی	دسته	موضوع	کدینگ
								شهرسازی	طرح	طرح به‌روزرسانی ضوابط و مقررات شهرداری و معماری در ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P01-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	به‌روزرسانی ضوابط و مقررات شهرداری و معماری در ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P01-A02-I01
تعداد								شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد ضوابط و مقررات شهرداری و معماری به‌هنگام شده در ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P01-A02-I01
تعداد								شهرسازی	اطلاعات پایه	تعداد ضوابط و مقررات شهرداری و معماری در ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P01-A02-I01
								شهرسازی	طرح	کنترل و نظارت بر ساخت‌وساز در حریم	G08-S04-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		$a/b*100$				شهرسازی	شاخص	نظارت بر اراضی حریم و محدوده شهری	G08-S04-P01-A03-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت اراضی فاقد مجوز که براساس رأی کمیسیون ماده ۱۰۰ در حریم تخریب و ساماندهی شده‌اند	G08-S04-P01-A03-I01
مترمربع								شهرسازی	اطلاعات پایه	مساحت اراضی فاقد مجوز شکل گرفته در حریم	G08-S04-P01-A03-I01
							۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	سیاست اجرایی	ارتقای نظام کنترل فنی و اجرایی ساخت‌وساز شهری	G08-S04-P02
							۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	طرح	تقویت سیاست‌ها و برقرارد های قانونی و مؤثر بر تخلفات ساختمانی	G08-S04-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرسازی	شاخص	توسعه کمی ناظران خودروبی در اختیار پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I01

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان خودرویی در اختیار پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I01
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان خودرویی مورد نیاز پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰		$a/b*100$			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	توسعه کمی ناوگان موتورسیکلت در اختیار پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I02
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان موتورسیکلت در اختیار پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I02
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد ناوگان موتورسیکلت مورد نیاز پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I02
تعداد	۱۳,۰۰۰	۲,۰۰۰		a				شهرداری	شاخص	افزایش تعداد نیروی انسانی در اختیار پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I03
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	توسعه کمی تعداد نیروی انسانی در اختیار پلیس ساختمان	G08-S04-P02-A01-I03
درصد	۰,۰۰	۵,۰۰		$a/b*100$				شهرداری	شاخص	نسبت ساختمان‌های جدیدالاحداث فاقد پروانه در کاربری	G08-S04-P02-A01-I04
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت ساختمان‌های جدیدالاحداث فاقد پروانه در کاربری	G08-S04-P02-A01-I04
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	سطح کل زیربنای جدیدالاحداث در کاربری	G08-S04-P02-A01-I04
درصد	۲,۰۰	۱۰,۰۰		$a/b*100$				شهرداری	شاخص	نسبت زیربنای دارای خلاف ضابطه در ساختمان‌های جدید	G08-S04-P02-A01-I05
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت زیربنای دارای خلاف ضابطه در ساختمان‌های جدید	G08-S04-P02-A01-I05

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	سطح کل زیربنای جدید الاحداث در کاربری	G08-S04-P02-A01-I05
درصد	۲,۰۰۰	۲۰,۰۰۰					شهرداری	شاخص	نسبت بناهای ساخته شده دارای تغییر غیرمجاز کاربری	G08-S04-P02-A01-I06
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت بناهای ساخته شده دارای تغییر غیرمجاز کاربری	G08-S04-P02-A01-I06
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	سطح کل زیربنای جدید الاحداث در کاربری	G08-S04-P02-A01-I06
							شهرداری	طرح	ارتقای نظام فنی و اجرایی نظارت بر عملکرد مهندسین ناظر ساختمانی	G08-S04-P02-A02
درصد	۹۰,۰۰۰	۴۵,۰۰۰					شهرداری	شاخص	اعمال آرای تبصره ۷ ماده صد در خصوص بررسی عملکرد مهندسین ناظر و اعمال آرای شورای انتظامی	G08-S04-P02-A02-I01
تعداد							شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد آرای شورای انتظامی اعمال شده براساس تبصره ۷ ماده صد	G08-S04-P02-A02-I01
تعداد							شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد تخلفات شناسایی شده در خصوص عملکرد مهندسین ناظر	G08-S04-P02-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰					شهرداری	شاخص	تحقق ماده ۳۳ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان	G08-S04-P02-A02-I02
تعداد							شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد اقدامات انجام شده در راستای تحقق ماده ۳۳ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان	G08-S04-P02-A02-I02
تعداد							شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد اقدامات شناسایی شده در راستای تحقق ماده ۳۳ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان	G08-S04-P02-A02-I02

واحد عملیات	نوع / عملیات	وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
								شهرداری	طرح	بررسی و تدوین فرآیند تهیه‌بندی ساختمان‌ها در راستای اجرای مقررات ملی ساختمان	G08-S04-P02-A03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a				شهرداری	شاخص	تدوین و استقرار فرآیند تهیه‌بندی ساختمان‌ها در راستای اجرای مقررات ملی ساختمان	G08-S04-P02-A03-I01
درصد								شهرداری	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین و استقرار فرآیند تهیه‌بندی ساختمان‌ها در راستای اجرای مقررات ملی ساختمان	G08-S04-P02-A03-I01
							۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	اصلاح، به‌روزرسانی و هوشمندسازی فرآیند صدور پروانه و نظارت بر اجرای ساخت‌وسازها	G08-S04-P02-A04
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	a/b*100			۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	شاخص	صدور پروانه ساختمانی به صورت مکانیزه (هوشمند)	G08-S04-P02-A04-I01
تعداد							۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد پروانه‌های ساختمانی صادر شده به صورت مکانیزه (هوشمند)	G08-S04-P02-A04-I01
تعداد								شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد کل پروانه‌های ساختمانی صادر شده	G08-S04-P02-A04-I01
							۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		هدف	اعتنای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	G09
							۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		راهبرد	توسعه دیپلماسی شهری	G09-S01
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	بهبود زیرساخت‌های ارتباطی شهرداری قم در سطح ملی و بین‌المللی	G09-S01-P01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز (در صورت شکاف)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
عملیات							°	روابط عمومی	طرح	ایجاد و توسعه پرتال به هنگام شهرداری به زبان های مختلف	G09-S01-P01-A01
درصد	۹۵,۰۰۰	۷۵,۰۰۰		a			°	روابط عمومی	شاخص	ارتقای وب سایت و پرتال شهرداری براساس شاخص های گرافیکی	G09-S01-P01-A01-I01
درصد								روابط عمومی	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی سایت و پرتال شهرداری براساس شاخص های گرافیکی	G09-S01-P01-A01-I01
درصد	۹۵,۰۰۰	۷۵,۰۰۰		a				روابط عمومی	شاخص	ارتقای وب سایت و پرتال شهرداری براساس شاخص های محتوایی	G09-S01-P01-A01-I02
درصد								روابط عمومی	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی سایت و پرتال شهرداری براساس شاخص های محتوایی	G09-S01-P01-A01-I02
درصد	۹۵,۰۰۰	۷۵,۰۰۰		a			°	روابط عمومی	شاخص	ارتقای وب سایت و پرتال شهرداری براساس شاخص های تکنولوژیکی	G09-S01-P01-A01-I03
درصد								روابط عمومی	اطلاعات پایه	نمره ارزیابی سایت و پرتال شهرداری براساس شاخص های تکنولوژیکی	G09-S01-P01-A01-I03
تعداد	۳,۰۰۰	۲,۰۰۰		a				روابط عمومی	شاخص	ایجاد پرتال شهرداری به ۳ زبان اصلی دنیا (فارسی، عربی، انگلیسی)	G09-S01-P01-A01-I04
تعداد								روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد زبان پشتیبانی کننده در پرتال شهرداری قم	G09-S01-P01-A01-I04
درصد	۴۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a-b/b*100$				روابط عمومی	شاخص	افزایش بازدیدکنندگان سایت	G09-S01-P01-A01-I05
تعداد								روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد بازدیدکننده از سایت در سال جاری	G09-S01-P01-A01-I05
تعداد								روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد بازدیدکننده از سایت در سال پایه	G09-S01-P01-A01-I05

واحد / نوع / عملیات	تعداد در سال ۱۴۰۰	تعداد در سال ۱۴۰۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۶,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a			روابط عمومی	شاخص	افزایش تعداد پیوندها از سایت‌های دیگر به پرتال شهرداری	G09-S01-P01-A01-I06
تعداد	۵۶,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد پیوندها از سایت‌های دیگر به پرتال شهرداری	G09-S01-P01-A01-I06
درصد	۴۶,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a-b/b*100$			روابط عمومی	شاخص	رتقای به‌هنگام بودن پرتال شهرداری از نظر تعداد خبر و گزارش منتشر شده در سایت	G09-S01-P01-A01-I07
تعداد						روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد خبر و گزارش منتشر شده در سایت در سال جاری	G09-S01-P01-A01-I07
تعداد						روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد خبر و گزارش منتشر شده در سایت در سال پایه	G09-S01-P01-A01-I07
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	طرح	تهیه گزارشات موضوعی مختلف در زمینه فرصت‌های همکاری، تجارب و دستاوردهای مدیریت شهری شهرداری قم	G09-S01-P01-A02
تعداد در سال	۳۴,۰۰۰	۱۲,۰۰۰	a		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	شاخص	تولید و نشر گزارشات موضوعی تهیه شده در تجارب و دستاوردهای مدیریت شهری شهرداری قم	G09-S01-P01-A02-I01
تعداد در سال					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات موضوعی منتشر شده در تجارب و دستاوردهای مدیریت شهری شهرداری قم	G09-S01-P01-A02-I01
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	گسترش کمی و کیفی پیمان‌های خواهرخواندگی و پیوندهای فرهنگی	G09-S01-P02
						روابط عمومی	طرح	شناسایی شهرهای هدف به منظور تبادل پیمان خواهرخواندگی	G09-S01-P02-A01

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	مقدار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	a						روابط عمومی	شاخص	توسعه کمی موضوعات همکاری مدون (تفاهم نامه همکاری) با کلان‌شهرهای هدف	G09-S01-P02-A01-I01
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد موضوعات همکاری مدون (تفاهم نامه همکاری) با کلان‌شهرهای هدف	G09-S01-P02-A01-I01
تعداد	۱۵,۰۰۰	۳,۰۰۰	a						روابط عمومی	شاخص	شناسایی کلان‌شهرهایی که دارای کانال ارتباطی فعال و شرایط مشابه فرهنگی، اجتماعی، جغرافیایی، جمعیتی با شهر قم در مقیاس جهانی می‌باشند	G09-S01-P02-A01-I02
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد کلان‌شهرهای شناسایی شده و دارای کانال ارتباطی فعال دارای شرایط مشابه فرهنگی، اجتماعی، جغرافیایی، جمعیتی با شهر قم در مقیاس جهانی	G09-S01-P02-A01-I02
								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	طرح	رایزنی و برگزاری ارتباط دیپلماتیک و تهیه اسناد، الزامات و پیشنهادیه‌های خواهرخواندگی	G09-S01-P02-A02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	a					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	شاخص	اعزام گروه کارشناسی جهت تبادل تجربیات و اطلاعات با شهرهای خواهرخوانده قم	G09-S01-P02-A02-I01
تعداد								۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد اعزام گروه کارشناسی جهت تبادل تجربیات و اطلاعات با شهرهای خواهرخوانده قم	G09-S01-P02-A02-I01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	a						روابط عمومی	شاخص	اعزام گروه کارشناسی از شهرهای خواهرخوانده به قم	G09-S01-P02-A02-I02

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد اعزام گروه کارشناسی از شهرهای خواهرخوانده به قم	G09-S01-P02-A02-I02
تعداد	۵,۰۰۰	۲,۰۰۰		a					روابط عمومی	شاخص	افزایش تعداد شهرهای خواهرخوانده قم	G09-S01-P02-A02-I03
تعداد									روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد شهرهای خواهرخوانده قم	G09-S01-P02-A02-I03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۰,۰۰۰		a					روابط عمومی	شاخص	توسعه مناسبات و برنامه‌های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، شهری، فنی و سیاسی میان قم و شهرهای خواهرخوانده	G09-S01-P02-A02-I04
تعداد	۱۰,۰۰۰	۰,۰۰۰							روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های فرهنگی، اجتماعی برگزار شده با مشارکت شهرهای خواهرخوانده در قم	G09-S01-P02-A02-I04
تعداد	۲۰,۰۰۰	۱,۰۰۰		a					روابط عمومی	شاخص	توسعه ارتباط شهر قم و شهرهای خواهرخوانده با استفاده از اسناد مبادله شده در خصوص تجربیات و اطلاعات	G09-S01-P02-A02-I05
تعداد	۲۰,۰۰۰	۱,۰۰۰							روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد اسناد مبادله شده در خصوص تجربیات و اطلاعات با شهرهای خواهرخوانده	G09-S01-P02-A02-I05
تعداد									روابط عمومی	طرح	اطلاع‌رسانی رخدادهای مختلف ملی و بین‌المللی شهر قم برای کلان‌شهرها	G09-S01-P02-A03
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a					روابط عمومی	شاخص	اطلاع‌رسانی گزارشات از تجارب و دستاوردهای مدیریت شهری شهرداری قم برای کلان‌شهرها	G09-S01-P02-A03-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰						روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد گزارشات اطلاع‌رسانی شده از تجارب و دستاوردهای مدیریت شهری شهرداری قم به طرق مختلف برای کلان‌شهرها	G09-S01-P02-A03-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a				روابط عمومی	شاخص	اطلاع‌رسانی رخداد‌های شناسایی شده شهر قم به کلان‌شهرها	G09-S01-P02-A03-I02
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰						روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد رخداد‌های شناسایی شده شهر قم جهت اطلاع‌رسانی به کلان‌شهرها	G09-S01-P02-A03-I02
						۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	برقراری ارتباط هدفمند با کلان‌شهرها و بهره‌گیری از تجارب	G09-S01-P03
						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		روابط عمومی	طرح	تقویت و توسعه ارتباطات با شهرهای اسلامی (نظیر برگزاری نشست شهرداران شهرهای اسلامی در قم)	G09-S01-P03-A01
تعداد	۱۵,۰۰۰	۲,۰۰۰				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		روابط عمومی	شاخص	برگزاری سمینار، همایش، کنگره و کنفرانس‌های تخصصی ملی و بین‌المللی به میزبانی شهرداری قم	G09-S01-P03-A01-I01
تعداد	۱۵,۰۰۰	۲,۰۰۰				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد سمینار، همایش، کنگره، کنفرانس‌های تخصصی ملی و بین‌المللی برگزار شده به میزبانی شهرداری قم	G09-S01-P03-A01-I01
تعداد	۱۵,۰۰۰	۳,۰۰۰						روابط عمومی	شاخص	تقویت و توسعه ارتباطات با مدیران شهرهای اسلامی از طریق برگزاری جلسات و ملاقات‌ها	G09-S01-P03-A01-I02
تعداد	۱۵,۰۰۰	۳,۰۰۰						روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد جلسات و ملاقات‌های برگزار شده با مدیران شهرهای اسلامی	G09-S01-P03-A01-I02



کدینگ	موضوع	دسته	متولی اصلی	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G09-S01-P03-A02	برقراری ارتباط با سازمان‌های بین‌المللی تأثیرگذار در مدیریت شهری (متروپلیس، Unihabitat، بانک توسعه آسیایی و...))	طرح	برنامه‌ریزی	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G09-S01-P03-A02-I01	عضویت‌های شهرداری قم در مجامع بین‌المللی (مؤسسه جهانی دیپلماسی شهری، انجمن بین‌المللی صلح شهرداران، سازمان شهرهای متحد و حکومت‌های محلی UCLG، سازمان گلوبال فروم، سازمان شهرهای خواهرخوانده دنیا، انجمن کلان‌شهرهای جهان و...))	شاخص	روابط عمومی	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۳,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G09-S01-P03-A02-I01	تعداد مجامع بین‌المللی عضو شده (مؤسسه جهانی دیپلماسی شهری، انجمن بین‌المللی صلح شهرداران، سازمان شهرهای متحد و حکومت‌های محلی UCLG، سازمان گلوبال فروم، سازمان شهرهای خواهرخوانده دنیا، انجمن کلان‌شهرهای جهان و...))	اطلاعات پایه	روابط عمومی	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			۳,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G09-S01-P03-A02-I02	شرکت شهرداری قم در برنامه‌های دعوت شده از طرف مجامع بین‌المللی که شهرداری قم در آن عضو می‌باشد	شاخص	روابط عمومی			a	۱,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G09-S01-P03-A02-I02	تعداد برنامه دعوت شده از شهرداری قم توسط مجامع بین‌المللی که شهرداری قم در آن عضو می‌باشد	اطلاعات پایه	روابط عمومی				۱,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد

واحد / نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت مطلوب در وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	وضعیت مورد نیاز جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a						روابط عمومی	طرح	تبادل دانش و تجربیات با کلان‌شهرهای هدف	G09-S01-P03-A03
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a						روابط عمومی	شاخص	تبادل دانش و تجربیات با کلان‌شهرهای هدف از طریق برگزاری جلسات تخصصی به میزبانی قم	G09-S01-P03-A03-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰							روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد جلسات تخصصی برگزار شده با سایر کلان‌شهرها به میزبانی قم	G09-S01-P03-A03-I01
									روابط عمومی	طرح	توسعه ارتباطات و همبستگی با شهرهای مذهبی (ملی)	G09-S01-P03-A04
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a						روابط عمومی	شاخص	برگزاری جلسات تخصصی با شهرهای مذهبی به میزبانی قم در جهت توسعه ارتباطات و همبستگی	G09-S01-P03-A04-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰							روابط عمومی	اطلاعات پایه	تعداد جلسات تخصصی برگزار شده با شهرهای مذهبی به میزبانی قم	G09-S01-P03-A04-I01
							۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			راهبرد	حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی	G09-S02
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰			سیاست اجرایی	ایجاد و توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی	G09-S02-P01
							۰		روابط عمومی	طرح	توسعه و تجهیز مراکز همایش‌های ملی و بین‌المللی	G09-S02-P01-A01
مترمربع	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۵۰۰,۰۰۰	a				۰		روابط عمومی	شاخص	توسعه و تجهیز مراکز همایش‌های ملی و بین‌المللی	G09-S02-P01-A01-I01
مترمربع	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰							روابط عمومی	اطلاعات پایه	مساحت مراکز همایش‌های ملی و بین‌المللی بهره‌برداری شده در اختیار شهرداری (مترمربع)	G09-S02-P01-A01-I01



کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G09-S02-P01-A02	توسعه سازه‌های تبلیغاتی و تابلوهای هدایت مسیر شهری به زبان‌های بین‌المللی	طرح	روابط عمومی	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G09-S02-P01-A02-I01	ساماندهی فضاها، سازه‌های تبلیغات محیطی و تابلوهای هدایت مسیر شهری به زبان‌های بین‌المللی	شاخص	روابط عمومی	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۵,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P01-A02-I01	تعداد سازه تبلیغات محیطی (غیرتجاری) در اختیار در محدوده‌های گردشگری و تاریخی، ورودی‌های شهر و بزرگراه‌ها با هدف اطلاع‌رسانی و آموزش به شهروندان و گردشگران	اطلاعات پایه	روابط عمومی	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰					تعداد
G09-S02-P01-A03	بهبود کیفیت میزبانی همایش‌ها و مراسمات ملی و بین‌المللی	طرح	روابط عمومی						
G09-S02-P01-A03-I01	میزان رضایت شرکت‌کنندگان در همایش‌ها و مراسمات ملی و بین‌المللی براساس فرم نظرسنجی موضوعی	شاخص	روابط عمومی			a	۷۰,۰۰۰	۹۰,۰۰۰	درصد
G09-S02-P01-A03-I01	نمره رضایت شرکت‌کنندگان در همایش‌ها و مراسمات ملی و بین‌المللی براساس فرم نظرسنجی موضوعی (نمره)	اطلاعات پایه	روابط عمومی				۷۰,۰۰۰	۹۰,۰۰۰	درصد
G09-S02-P02	محوریت برگزاری رخدادها و همایش‌ها در موضوعات شهری	سیاست اجرایی		.					
G09-S02-P02-A01	دیبری همایش‌ها و جشنواره‌های مدیریت شهری	طرح	روابط عمومی	.					

کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G09-S02-P02-A01-I01	توسعه کمی همایش‌ها و جشنواره‌های مدیریت شهری با دبیری شهرداری قم	شاخص	روابط عمومی	•		a		۵,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P02-A01-I01	تعداد همایش‌ها و جشنواره‌های مدیریت شهری با دبیری شهرداری قم	اطلاعات پایه	روابط عمومی	•				۵,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P02-A02	مرکزیت رخدادهای فرهنگی در سطح ملی و بین‌المللی	طرح	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	•				۱۰,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P02-A02-I01	توسعه کمی همایش‌ها، جشنواره‌ها و رخدادهای فرهنگی در سطح ملی و بین‌المللی برگزار شده در سطح شهر قم با مشارکت شهرداری	شاخص	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	•		a	۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P02-A02-I01	تعداد همایش‌ها، جشنواره‌ها و رخدادهای فرهنگی در سطح ملی و بین‌المللی برگزار شده در سطح شهر قم با مشارکت شهرداری	اطلاعات پایه	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	•				۱۰,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P03	الگوسازی مدیریت شهری از منظر اسلام و ارائه آن	سیاست اجرایی		•					
G09-S02-P03-A01	انجام مطالعات الگوی اسلامی مدیریت شهری	طرح	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	•					
G09-S02-P03-A01-I01	افزایش تعداد مطالعات انجام شده در خصوص تبیین شاخص‌های مدیریت شهری الگوی اسلامی	شاخص	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	•		a	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	تعداد
G09-S02-P03-A01-I01	تعداد مطالعات انجام شده در خصوص تبیین شاخص‌های مدیریت شهری الگوی اسلامی	اطلاعات پایه	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی					۵,۰۰۰	تعداد

عملیات / نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	مناوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۰,۰۰۰	۸,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	افزایش تعداد نشست‌ها و جلسات تخصصی برگزار شده با محققان و اساتید حوزه و دانشگاه خصوصاً تدوین الگوی اسلامی مدیریت شهری	G09-S02-P03-A01-I02
تعداد	۵۰,۰۰۰	۸,۰۰۰					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نشست‌ها و جلسات تخصصی برگزار شده با محققان و اساتید حوزه و دانشگاه خصوصاً تدوین الگوی اسلامی مدیریت شهری	G09-S02-P03-A01-I02
تعداد	۵۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	تبادل تجربه‌های موفق مدیریت شهری با شهرهای اسلامی	G09-S02-P03-A02
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	بررسی تطبیقی مطالعات و عملکرد شهرهای موفق در مدیریت شهری با شهرهای اسلامی	G09-S02-P03-A02-I01
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد بررسی تطبیقی مطالعات و عملکرد شهرهای موفق در مدیریت شهری با شهرهای اسلامی	G09-S02-P03-A02-I01
							سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	تقویت و اشاعه ارزش‌های اسلامی در مدیریت شهری	G09-S02-P03-A03
تفرساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اشاعه و آموزش ارزش‌های دینی در مدیریت شهری	G09-S02-P03-A03-I01
تفرساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تفرساعت آموزش مدیران شهری در خصوص حفظ و اشاعه ارزش‌های دینی	G09-S02-P03-A03-I01
						۰		سیاست اجرایی	برقراری ارتباط با مراکز حکومتی و نهادهای تأثیرگذار بر مدیریت شهری	G09-S02-P04

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۰,۶۰۰	۲,۶۰۰	۲,۶۰۰	a				برنامه‌ریزی	طرح	برقراری ارتباط هدفمند و تبادل نظرات با دبیرخانه کلان شهرها	G09-S02-P04-A01
تعداد	۱۰,۶۰۰	۲,۶۰۰	۲,۶۰۰	a				برنامه‌ریزی	شاخص	توسعه کمی موضوعات مصوب شده در نشست کلان شهرها به پیشنهاد شهرداری قم	G09-S02-P04-A01-I01
تعداد	۱۰,۶۰۰	۲,۶۰۰	۲,۶۰۰					برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد موضوعات مصوب شده در نشست کلان شهرها به پیشنهاد شهرداری قم	G09-S02-P04-A01-I01
تعداد	۱۰,۶۰۰	۲,۶۰۰	۲,۶۰۰					برنامه‌ریزی	طرح	توسعه تعاملات با نهادهای حاکمیتی (وزارت کشور، سازمان شهرداری‌ها) در راستای حمایت از پروژه‌های شهرداری قم	G09-S02-P04-A02
تعداد	۱۰,۶۰۰	۲,۶۰۰	۲,۶۰۰	a				برنامه‌ریزی	شاخص	توسعه کمی مصوبات نهادهای حاکمیتی (وزارت کشور، سازمان شهرداری‌ها) در راستای حمایت از پروژه‌های شهرداری نسبت به تعداد پروژه‌های شاخص شهری	G09-S02-P04-A02-I01
تعداد	۱۰,۶۰۰	۲,۶۰۰	۲,۶۰۰					برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	تعداد مصوبات نهادهای حاکمیتی (وزارت کشور، سازمان شهرداری‌ها) در راستای حمایت از پروژه‌های شهرداری نسبت به تعداد پروژه‌های شاخص شهری	G09-S02-P04-A02-I01
								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	جذب اعتبارات از نهادهای فرهنگی و هنری در سطح ملی و بین‌المللی با هدف برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی	G09-S02-P04-A03

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	محدوده وضعیت مطلوب	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال		۰/۰۰	۰/۰۰			a				برنامه‌ریزی	شاخص	میزان جذب اعتبارات از نهادهای فرهنگی و هنری در سطح ملی و بین‌المللی با هدف برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی	G09-S02-P04-A03-I01
ریال		۰/۰۰	۰/۰۰							برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	مبلغ ریالی جذب اعتبارات از نهادهای فرهنگی و هنری در سطح ملی و بین‌المللی با هدف برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی (ریال)	G09-S02-P04-A03-I01
									۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	توسعه نشان شهر اسلامی قم	G09-S02-P05
									۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	برندسازی قم به عنوان شهر کرامت	G09-S02-P05-A01
تعداد		۳۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			a			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	برندسازی شهر کرامت به کمک توسعه برنامه‌های برگزار شده توسط شهرداری	G09-S02-P05-A01-I01
تعداد		۳۰,۰۰۰	۵,۰۰۰						۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های برگزار شده توسط شهرداری با محوریت برندسازی شهر کرامت	G09-S02-P05-A01-I01
									۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	برجسته‌سازی نمادها و محورهای نشان شهری قم در رسانه‌های جمعی و تصویری	G09-S02-P05-A02
تعداد		۷۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه کمی برنامه‌های آموزشی و تبلیغاتی ساخته شده در خصوص برجسته‌سازی نمادها و محورهای نشان شهری قم منتشر شده در رسانه‌های جمعی و تصویری	G09-S02-P05-A02-I01

واحد عملیات / نوع / عملیات	تعداد	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۷۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه آموزشی و تبلیغاتی ساخته شده در خصوص برجسته‌سازی نمادها و محورهای نشان شهری قم منتشر شده در رسانه‌های جمعی و تصویری	G09-S02-P05-A02-I01
							سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	مطالعه و شناسایی محورهای نشان شهری قم	G09-S02-P05-A03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۳,۰۰۰					سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	مطالعه و شناسایی محورهای نشان شهری قم (با مالکیت معنوی شهر قم)	G09-S02-P05-A03-I01
تعداد	۱۵,۰۰۰						سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد محورها و نشان‌های شناسایی شده شهر قم (با مالکیت معنوی شهر قم)	G09-S02-P05-A03-I01
						۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	برندسازی و ترویج مؤلفه‌های نشان شهری قم به شهروندان و گردشگران	G09-S02-P05-A04
تعداد	۵,۰۰۰	۱,۰۰۰				۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	توسعه کمی محور و نشان‌های برندسازی شده شهر قم و شناسایی آن به شهروندان و گردشگران	G09-S02-P05-A04-I01
تعداد	۵,۰۰۰					۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد محور و نشان‌های برندسازی شده شهر قم (با مالکیت معنوی شهر قم)	G09-S02-P05-A04-I01
						۱۳۲,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	هدف	توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	G10

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال								سازمان میادین	اطلاعات پایه	برآورد حجم ریالی خرید مایحتاج شهروندان (ریال)	G10-S01-P01-A01-I04
								سازمان میادین	طرح	توسعه مراکز تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده با رویکرد محله محوری	G10-S01-P01-A02
درصد	۳۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان میادین	شاخص	تحقق مراکز تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده در سطح محلات در طرح تفصیلی نسبت به مراکز پیش بینی شده تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده در سطح محلات در طرح تفصیلی	G10-S01-P01-A02-I01
مترمربع								سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت مراکز محقق شده تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده در سطح محلات در طرح تفصیلی (مترمربع)	G10-S01-P01-A02-I01
مترمربع								سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت مراکز پیش بینی شده تهیه و توزیع کالای مصرفی خانواده در سطح محلات در طرح تفصیلی (مترمربع)	G10-S01-P01-A02-I01
								سازمان میادین	طرح	افزایش جذابیت خرید از طریق ارتقای کیفیت محصولات و خدمات ارائه شده در بازارها و میادین شهرداری	G10-S01-P01-A03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان میادین	شاخص	افزایش تعداد غرفه‌های دارای علامت استاندارد فروشگاه نسبت به تعداد کل غرفه‌ها	G10-S01-P01-A03-I01
تعداد								سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد غرفه‌های دارای علامت استاندارد فروشگاه	G10-S01-P01-A03-I01

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد کل غرفه‌ها در بازارها و میادین شهرداری	G10-S01-P01-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b*100$				سازمان میادین	شاخص	توسعه کمی غرفه‌های عرضه کننده محصولات شناسنامه‌دار و دارای کد رهگیری نسبت به تعداد کل غرفه‌ها	G10-S01-P01-A03-I02
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد غرفه‌های عرضه کننده محصولات شناسنامه‌دار و دارای کد رهگیری	G10-S01-P01-A03-I02
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد کل غرفه‌ها در بازارها و میادین شهرداری	G10-S01-P01-A03-I02
درصد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	$a/b*100$				سازمان میادین	شاخص	افزایش حجم ریالی فروش غیر حضوری در میادین و بازارهای شهرداری نسبت به حجم ریالی فروش محصولات موجود بازارهای شهرداری	G10-S01-P01-A03-I03
ریال							سازمان میادین	اطلاعات پایه	حجم ریالی فروش صورت گرفته به صورت الکترونیکی در مراکز فروشگاهی (میادین و بازارهای شهرداری)	G10-S01-P01-A03-I03
ریال							سازمان میادین	اطلاعات پایه	حجم ریالی فروش کلیه محصولات موجود بازارهای شهرداری	G10-S01-P01-A03-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	$a/b*100$				سازمان میادین	شاخص	افزایش حجم ریالی اقامت به فروش رسیده در صندوق‌ها و ترازوهای متصل به شبکه مرکزی به حجم ریالی کل	G10-S01-P01-A03-I04
ریال							سازمان میادین	اطلاعات پایه	حجم ریالی اقامت به فروش رسیده در صندوق‌ها و ترازوهای متصل به شبکه مرکزی	G10-S01-P01-A03-I04

واحد عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال									سازمان میادین	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل اقلام به فروش رسیده در بازارها و میادین شهرداری	G10-S01-P01-A03-I04
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰				a/b*100			سازمان میادین	شاخص	تنوع کالاهای ارائه شده در بازارهای شهرداری	G10-S01-P01-A03-I05
تعداد									سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد قلم کالاهای ارائه شده در بازارهای شهرداری	G10-S01-P01-A03-I05
تعداد									سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد قلم کالاهای قابل ارائه در بازارهای شهرداری	G10-S01-P01-A03-I05
									سازمان میادین	طرح	مشارکت بخش خصوصی در توسعه فروشگاه‌های بزرگ در مراکز گردشگری و ایستگاه‌های قطار شهری	G10-S01-P01-A04
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰				a			سازمان میادین	شاخص	مشارکت بخش خصوصی در توسعه فروشگاه‌های بزرگ در مراکز گردشگری و ایستگاه‌های قطار شهری	G10-S01-P01-A04-I01
مترمربع									سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت شبکه توزیع مرجع، فروشگاه و مراکز بزرگ خرید ایجاد شده با مشارکت بخش خصوصی در مراکز گردشگری و ایستگاه‌های قطار شهری	G10-S01-P01-A04-I01
ریال	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰				a			سازمان میادین	شاخص	استفاده از پتانسیل‌های بخش خصوصی در توسعه، ایجاد و بهره‌برداری میادین و بازارها	G10-S01-P01-A04-I02
ریال									سازمان میادین	اطلاعات پایه	حجم ریالی سرمایه‌گذاری انجام شده توسط بخش خصوصی در ایجاد و بهره‌برداری از میادین و بازارها	G10-S01-P01-A04-I02
								•	سازمان میادین	طرح	سامانه‌ی مراکز عمده فروشی توزیع مواد غذایی در میادین میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف مورد نیاز	معادل ریالی	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	a/b*100				سازمان میادین	شاخص	بازسازی و بهسازی بازارها و میادین موجود	G10-S01-P01-A05-I01
مترمربع							سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت بازارها و میادین بهسازی شده (مترمربع)	G10-S01-P01-A05-I01
مترمربع							سازمان میادین	اطلاعات پایه	مساحت بازارها و میادین موجود که نیاز به بهسازی و بازسازی دارند (مترمربع)	G10-S01-P01-A05-I01
تن	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰	a				سازمان میادین	شاخص	تجهیز میادین میوه و تره‌بار به صنایع تکمیلی (افزایش ظرفیت سردخانه‌های نگهداری میوه و محصولات غذایی)	G10-S01-P01-A05-I02
تن	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰					سازمان میادین	اطلاعات پایه	ظرفیت سردخانه‌های نگهداری میوه و محصولات غذایی احداث شده در میادین مرکزی میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05-I02
ریال	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	a				سازمان میادین	شاخص	سرمایه‌گذاری صورت گرفته (شهرداری و بخش خصوصی) در توسعه صنایع تکمیلی و تبدیلی میادین میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05-I03
ریال							سازمان میادین	اطلاعات پایه	حجم ریالی سرمایه‌گذاری صورت گرفته (شهرداری و بخش خصوصی) در توسعه صنایع تکمیلی و تبدیلی میادین میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05-I03
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	a/b*100				سازمان میادین	شاخص	ساماندهی کارگران بازارها و میادین میوه و تره‌بار (بیمه کارگران)	G10-S01-P01-A05-I04
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد کارگران بیمه شده شاغل در غرف بازارها و میادین میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05-I04

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب و شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد							سازمان میادین	اطلاعات پایه	تعداد کل کارگران غرف بازاریها و میادین میوه و تره‌بار	G10-S01-P01-A05-I04
						۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	محرومیت‌زدایی و تعدیل نابرابری‌ها و بهبود دسترسی شهروندان به فضاهای خدماتی	G10-S01-P02
						۰	سازمان آرامستان‌ها	طرح	توسعه و بهسازی آرامستان‌ها و افزایش ظرفیت دفن اموات براساس نیاز شهر	G10-S01-P02-A01
درصد	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$	۰,۰۰۰		سازمان آرامستان‌ها	شاخص	بهسازی و ساماندهی آرامستان‌های تاریخی	G10-S01-P02-A01-I01
مترمربع					۰,۰۰۰		سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	مساحت آرامستان‌های تاریخی بهسازی و ساماندهی شده (مترمربع)	G10-S01-P02-A01-I01
مترمربع							سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	برنامه‌ریزی شده جهت بهسازی و ساماندهی	G10-S01-P02-A01-I01
هکتار	۷۰,۰۰۰	۱۴,۰۰۰		a	۷۰,۰۰۰	۰	سازمان آرامستان‌ها	شاخص	توسعه فضای مورد نیاز جهت دفن در آرامستان‌ها	G10-S01-P02-A01-I02
هکتار	۷۰,۰۰۰	۱۴,۰۰۰			۷۰,۰۰۰		سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	ظرفیت دفن (توسعه کمی محل‌های دفن)	G10-S01-P02-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$	۱۹,۰۰۰		سازمان آرامستان‌ها	شاخص	آرامستان‌های تحت کنترل و نظارت سازمان آرامستان‌ها	G10-S01-P02-A01-I03
تعداد							سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	تعداد آرامستان‌های محلی تحت نظارت شهرداری تا کنون (هکتار)	G10-S01-P02-A01-I03
تعداد							سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	تعداد کل آرامستان‌های محلی (مترمربع)	G10-S01-P02-A01-I03

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	$a/b * 100$		۰,۷۴		سازمان آرامستان‌ها	شاخص	آرامستان‌های غیرمجاز ساماندهی شده	G10-S01-P02-A01-I04
هکتار								سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	سطح آرامستان‌های غیرمجاز ساماندهی شده (امکان تمرکز در دفن و حذف آرامستان‌های محلی) (هکتار)	G10-S01-P02-A01-I04
هکتار								سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	سطح کل آرامستان‌های محلی برنامه‌ریزی شده جهت ساماندهی	G10-S01-P02-A01-I04
مترمربع		۲,۲۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰	a		۷۰۰,۰۰۰	۰	سازمان آرامستان‌ها	شاخص	توسعه فضاهای با عملکرد فرهنگی- مذهبی در آرامستان	G10-S01-P02-A01-I05
مترمربع		۲,۲۰۰,۰۰۰				۷۰۰,۰۰۰		سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	مساحت زیربنای فضاهای ساخته شده با عملکرد فرهنگی- مذهبی (مترمربع) در آرامستان‌ها	G10-S01-P02-A01-I05
هکتار		۳۰,۰۰۰	۶,۰۰۰	a		۳۰ هکتار		سازمان آرامستان‌ها	شاخص	ایجاد و توسعه فضای سبز جدید در آرامستان‌ها	G10-S01-P02-A01-I06
هکتار		۳۰,۰۰۰	۶,۰۰۰			۱۰۰,۰۰۰		سازمان آرامستان‌ها	اطلاعات پایه	مساحت فضای سبز جدید ایجاد شده در آرامستان‌ها (هکتار)	G10-S01-P02-A01-I06
								شهرداری	طرح	بهبود سرانه کاربری‌های خدمات اساسی در مناطق محروم و کمتر توسعه‌یافته	G10-S01-P02-A02
درصد		۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b * 100$				شهرداری	شاخص	تملک و استفاده از اراضی کاربری‌های ناسازگار در مناطق محروم و کمتر توسعه‌یافته در جهت رفع کمبودهای اساسی کاربری‌های خدمات شهری	G10-S01-P02-A02-I01

واحد عملیات	نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت موجود	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری های ناسازگار در مناطق محروم و کمتر توسعه یافته تبدیل به کاربری های خدمات شهری (مترمربع)	G10-S01-P02-A02-I01
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری های ناسازگار در مناطق محروم و کمتر توسعه یافته دارای قابلیت تبدیل به کاربری های خدمات شهری (مترمربع)	G10-S01-P02-A02-I01
درصد		۵۰,۰۰	۵,۰۰		$a/b*100$				شهرداری	شاخص	بهبود سازی فضاهای سبز، فرهنگی، خدماتی و گذران اوقات فراغت در سطح مناطق محروم و کمتر توسعه یافته	G10-S01-P02-A02-I02
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری های فضاهای سبز، فرهنگی، خدماتی و گذران اوقات فراغت احداث شده در سطح مناطق محروم و کمتر توسعه یافته (مترمربع)	G10-S01-P02-A02-I02
مترمربع									شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری های فضاهای سبز، فرهنگی، خدماتی و گذران اوقات فراغت مورد نیاز در سطح مناطق محروم و کمتر توسعه یافته (مترمربع)	G10-S01-P02-A02-I02
درصد		۲۰,۰۰	۱۵,۰۰		$a/b*100$				شهرداری	شاخص	بودجه محرومیت زایی شهرداری	G10-S01-P02-A02-I03
ریال									شهرداری	اطلاعات پایه	سهام بودجه شهرداری در بهبود سرانه کاربری های خدمات اساسی مرتبط با شهرداری در مناطق محروم و کمتر توسعه یافته	G10-S01-P02-A02-I03
ریال									شهرداری	اطلاعات پایه	کل بودجه عمرانی شهرداری	G10-S01-P02-A02-I03

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
								شهرداری	طرح	تفکیک و تجمیع اراضی و استفاده از سهم خدمات شهرداری در راستای تعدیل نابرابری‌ها	G10-S01-P02-A03
تعداد		۵,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			شهرداری	شاخص	اعمال سیاست‌های تشویقی در خصوص تجمیع اراضی بافت‌های مسکونی در جهت کاهش سهم ریزدانه‌های پلاک‌های مسکونی محلات و بهسازی و نوسازی بافت‌ها	G10-S01-P02-A03-I01
تعداد		۵,۰۰۰						شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد لایحه مصوب اعمال سیاست‌های تشویقی در خصوص تجمیع اراضی بافت‌های مسکونی در جهت کاهش سهم ریزدانه‌های پلاک‌های مسکونی محلات و بهسازی و نوسازی بافت‌ها	G10-S01-P02-A03-I01
درصد		۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b*100$			شهرداری	شاخص	سهم شهرداری از تفکیک اراضی براساس قوانین	G10-S01-P02-A03-I02
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت سهم شهرداری از تفکیک اراضی براساس قوانین	G10-S01-P02-A03-I02
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	کل مساحت اراضی تفکیک شده	G10-S01-P02-A03-I02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		$a/b*100$			شهرداری	شاخص	نسبت مساحت تأمین شده خدمات اساسی متعلق از سهم شهرداری از محل تفکیک اراضی	G10-S01-P02-A03-I03
مترمربع								شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت تأمین شده خدمات اساسی متعلق از سهم شهرداری از محل تفکیک اراضی	G10-S01-P02-A03-I03

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	جهت پوشش شکاف (در صورت نیاز)	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترمربع									شهرسازی	اطلاعات پایه	کل مساحت اراضی تفکیک شده	G10-S01-P02-A03-I03
							•		املاک	طرح	برنامه ریزی تأمین و تخصیص بهینه املاک و مستغلات منطبق بر برنامه توسعه شهری	G10-S01-P02-A04
درصد	۱۰۰,۰۰۰				a				شهرسازی	شاخص	تدوین نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری	G10-S01-P02-A04-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰								شهرسازی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری	G10-S01-P02-A04-I01
درصد	۹۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰			$a/b*100$				برنامه ریزی	شاخص	تحقق نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری (تملک املاک طرح های توسعه شهری)	G10-S01-P02-A04-I02
مترمربع									برنامه ریزی	اطلاعات پایه	مساحت تملک اراضی براساس نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری (مترمربع)	G10-S01-P02-A04-I02
مترمربع									برنامه ریزی	اطلاعات پایه	مساحت تملک برنامه ریزی شده اراضی براساس نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری (مترمربع)	G10-S01-P02-A04-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			$a/b*100$		•		برنامه ریزی	شاخص	تحقق نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری (تملک املاک طرح های توسعه شهری) (حجم ریالی)	G10-S01-P02-A04-I03
ریال									برنامه ریزی	اطلاعات پایه	حجم ریالی تملک اراضی براساس نقشه راه تملک کاربری های مورد نیاز شهرداری (ریال)	G10-S01-P02-A04-I03

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال								برنامه ریزی	اطلاعات پایه	حجم ریالی تملک اراضی برنامه‌ریزی شده براساس نقشه راه تملک کاربری‌های مورد نیاز شهرداری (ریال)	G10-S01-P02-A04-I03
درصد	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰			$a/b * 100$			املاک	شاخص	تأمین منابع مالی تملک اراضی مورد نیاز شهرداری با پرداخت وجه نقد	G10-S01-P02-A04-I04
ریال								املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی تملک‌های انجام گرفته با پرداخت وجه نقد	G10-S01-P02-A04-I04
ریال								املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل تملک انجام گرفته	G10-S01-P02-A04-I04
درصد	۳۵,۰۰۰	۳۵,۰۰۰			$a/b * 100$			املاک	شاخص	تأمین منابع مالی تملک اراضی مورد نیاز شهرداری با اعطای امتیاز	G10-S01-P02-A04-I05
ریال								املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی تملک‌های انجام گرفته با اعطای امتیاز	G10-S01-P02-A04-I05
ریال								املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل تملک انجام گرفته	G10-S01-P02-A04-I05
درصد	۳۵,۰۰۰	۳۵,۰۰۰			$a/b * 100$			املاک	شاخص	تأمین منابع مالی تملک اراضی مورد نیاز شهرداری با واگذاری معوض ملکی	G10-S01-P02-A04-I06
ریال								املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی تملک‌های انجام گرفته با واگذاری معوض ملکی	G10-S01-P02-A04-I06
ریال								املاک	اطلاعات پایه	حجم ریالی کل تملک انجام گرفته	G10-S01-P02-A04-I06
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰			$a/b * 100$			املاک	شاخص	تدوین شناسنامه الکترونیک مکانی املاک و مستغلات شهرداری	G10-S01-P02-A04-I07
تعداد								املاک	اطلاعات پایه	تعداد املاک و مستغلات شهرداری دارای شناسنامه الکترونیک مکانی	G10-S01-P02-A04-I07

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد											املاک	اطلاعات پایه	تعداد کل املاک و مستغلات شهرداری	G10-S01-P02-A04-I07
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰			$a/b*100$					املاک	شاخص	توسعه املاک و مستغلات شهرداری دارای ارزیابی به‌هنگام ارزش ملک	G10-S01-P02-A04-I08
مترمربع											املاک	اطلاعات پایه	مساحت املاک و مستغلات شهرداری دارای ارزیابی به‌هنگام ارزش ملک	G10-S01-P02-A04-I08
مترمربع											املاک	اطلاعات پایه	کل مساحت املاک و مستغلات شهرداری	G10-S01-P02-A04-I08
										۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	طرح	شناسایی و اولویت‌بندی نیازهای ذی‌نفعان در راستای برنامه‌های توسعه شهری	G10-S01-P02-A05
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۵,۰۰۰			a		۰,۰۰۰		۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	شاخص	تدوین و اولویت‌بندی استراتژی‌های توسعه شهری CDS شهر قم با تأکید بر نیازهای ذی‌نفعان	G10-S01-P02-A05-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۵,۰۰۰					۰,۰۰۰		۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	برنامه‌ریزی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تدوین و اولویت‌بندی استراتژی‌های توسعه شهری CDS شهر قم با تأکید بر نیازهای ذی‌نفعان	G10-S01-P02-A05-I01
										۳۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	راهبرد	بهبودی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری	G10-S02
										۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	بهبودی و نگهداری تأسیسات شهری	G10-S02-P01
										۰	خدمات شهری	طرح	ایجاد کانال مشترک تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A01
مترطول		۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰			a				۰	معاونت زیربنایی	شاخص	ایجاد کانال مشترک تأسیسات شهری در خیابان‌های جدید الاحداث	G10-S02-P01-A01-I01



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز (در صورت شکاف)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
مترا طول	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰					•		معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	طول کانال تأسیساتی شهری مشترک احداث شده	G10-S02-P01-A01-I01
							•		خدمات شهری	طرح	استقرار سیستم نگهداری و تعمیرات تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A02
درصد	۹۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		$a/b * 100$			•		خدمات شهری	شاخص	در دسترس بودن تجهیزات و تأسیسات شهری (Able or Availability)	G10-S02-P01-A02-I01
ساعت									خدمات شهری	اطلاعات پایه	مجموع ساعات سرویس دهی تأسیسات شهری (ساعات)	G10-S02-P01-A02-I01
ساعت									خدمات شهری	اطلاعات پایه	کل ساعت کار برنامه‌ریزی شده تأسیسات شهری (ساعات)	G10-S02-P01-A02-I01
درصد	۹۵,۰۰۰	۸۵,۰۰۰		$a/b * 100$					خدمات شهری	شاخص	کارایی تجهیزات OE یا Overall Efficiency تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A02-I02
ساعت									خدمات شهری	اطلاعات پایه	ساعت کارکرد مفید تأسیسات شهری (ساعات)	G10-S02-P01-A02-I02
ساعت									خدمات شهری	اطلاعات پایه	کل ساعت کار برنامه‌ریزی شده تأسیسات شهری (ساعات)	G10-S02-P01-A02-I02
درصد	۹۵,۰۰۰	۹۰,۰۰۰		$a/(1-b) * 100$					معاونت زیربنایی	شاخص	کاهش خرابی‌های اضطراری در تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A02-I03
ساعت									معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مجموع ساعات خرابی‌های اضطراری تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A02-I03
ساعت									معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مجموع ساعات کارکرد تأسیسات شهری (ساعات)	G10-S02-P01-A02-I03
ساعت به تعداد خرابی	۱۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b * 100$					معاونت زیربنایی	شاخص	متوسط زمان تعمیرات (Mean Time To Repair) MTTR	G10-S02-P01-A02-I04

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ساعت							معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مجموع زمان‌های صرف شده جهت تعمیرات اضطراری تأسیسات شهری (ساعات)	G10-S02-P01-A02-I04
تعداد							معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مجموع تعداد خرابی‌های اضطراری تأسیسات شهری	G10-S02-P01-A02-I04
							معاونت زیربنایی	طرح	مدیریت حفاری‌های درون شهری	G10-S02-P01-A03
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	$a/b*100$			معاونت زیربنایی	شاخص	استقرار فرآیندهای مدیریت حفاری‌های درون شهری (با مجوز و مدیریت شهرداری)	G10-S02-P01-A03-I01
تعداد		۱۰۰,۰۰۰					معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد حفاری‌های شهری صورت گرفته با مجوز و مدیریت شهرداری	G10-S02-P01-A03-I01
تعداد							معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	تعداد کل حفاری‌های شهری	G10-S02-P01-A03-I01
							معاونت زیربنایی	طرح	تحقق کاربری‌های تأسیسات شهری در طرح تفصیلی	G10-S02-P01-A04
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۷۵,۰۰۰	$a/b*100$			شهرداری	شاخص	تحقق کاربری‌های تأسیسات شهری در طرح تفصیلی	G10-S02-P01-A04-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های تأسیسات شهری محقق شده براساس طرح تفصیلی (مترمربع)	G10-S02-P01-A04-I01
مترمربع							شهرداری	اطلاعات پایه	مساحت کاربری‌های تأسیسات شهری در طرح تفصیلی (مترمربع)	G10-S02-P01-A04-I01
						۳۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	نوسازی و بهسازی ماشین‌آلات عمرانی	G10-S02-P02



واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	طرح	تامین و نوسازی ناوگان ماشین‌آلات عمرانی مورد نیاز	G10-S02-P02-A01
ریال		۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a		۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	شاخص	نوسازی و بهسازی و خرید ماشین‌آلات عمرانی مورد نیاز	G10-S02-P02-A01-I01
ریال							۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	حجم ریالی نوسازی، بهسازی و خرید ماشین‌آلات عمرانی	G10-S02-P02-A01-I01
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	طرح	احداث مرکز نگهداری، بهسازی و تعمیرات ماشین‌آلات عمرانی و خدماتی	G10-S02-P02-A02
مترمربع		۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		a		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	شاخص	ایجاد مرکز نگهداری، بهسازی و تعمیرات ماشین‌آلات عمرانی و خدماتی	G10-S02-P02-A02-I01
مترمربع							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت زیربنایی	اطلاعات پایه	مساحت مراکز تأمین شده نگهداری، بهسازی و تعمیرات ماشین‌آلات عمرانی و خدماتی	G10-S02-P02-A02-I01
							۹۹,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	راهبرد	توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زیربنایی	G10-S03
							۳,۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	توسعه و تجهیز مراکز اسکان موقت شهری ویژه زیربنایی	G10-S03-P01
							۰	خدمات شهری	طرح	مشارکت با بخش خصوصی در احداث مراکز اسکان موقت زیربنایی	G10-S03-P01-A01

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز (در صورت شکاف)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰		a			۰		خدمات شهری	شاخص	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در توسعه مراکز اسکان گردشگران و زائران	G10-S03-P01-A01-I01
ریال							۰		خدمات شهری	اطلاعات پایه	حجم ریالی سرمایه‌گذاری صورت گرفته با مشارکت بخش خصوصی در توسعه مراکز اسکان گردشگران و زائران	G10-S03-P01-A01-I01
							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	ایجاد ستادهای هدایت زائرین و گردشگران	G10-S03-P01-A02
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	شاخص	ایجاد و توسعه ستادهای هدایت زائرین و گردشگران	G10-S03-P01-A02-I01
تعداد							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد ستادهای هدایت زائرین و گردشگران	G10-S03-P01-A02-I01
تعداد	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	شاخص	تولید محصولات اطلاع‌رسانی و هدایت زائرین و گردشگران (پروشور، لوح فشرده و نقشه) متناسب با مکان لوح فشرده و نقشه مختلف	G10-S03-P01-A02-I02
تعداد	۰	۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد محصولات اطلاع‌رسانی و هدایت (پروشور، لوح فشرده و نقشه) زائرین و گردشگران تولید شده	G10-S03-P01-A02-I02
							۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	طرح	توسعه و تجهیز بهسازی مراکز اسکان شهرداری	G10-S03-P01-A03
نفر	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰		a			۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰		خدمات شهری	شاخص	توسعه مراکز اسکان شهرداری	G10-S03-P01-A03-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	متولی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
نفر										۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	ظرفیت مراکز اسکان شهرداری (نفر) - (ظرفیت جدید اضافه شده)	G10-S03-P01-A03-I01
نفر		۱۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۰			a					خدمات شهری	شاخص	ساماندهی مراکز اسکان غیررسمی (همچون حسینیه‌ها، منازل شخصی، زائرسراها، مدارس)	G10-S03-P01-A03-I02
نفر											خدمات شهری	اطلاعات پایه	ظرفیت مراکز اسکان غیررسمی ساماندهی شده (نفر)	G10-S03-P01-A03-I02
										۷۵,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	ارتقای کیفیت میزبانی شهر از زائرین و گردشگران	G10-S03-P02
										۷۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	توسعه زیرساخت‌های گردشگری در حوزه عملیاتی شهرداری	G10-S03-P02-A01
درصد		۱۰۰,۰۰	۰,۰۰			a				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	شاخص	تهیه طرح جامع توسعه پایدار گردشگری	G10-S03-P02-A01-I01
درصد		۱۰۰,۰۰	۰,۰۰							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تهیه طرح جامع توسعه پایدار گردشگری	G10-S03-P02-A01-I01
ریال		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰			a				۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	سرمایه‌گذاری در راستای ایجاد زیرساخت‌های اطلاع‌رسانی در حوزه گردشگری نظیر نرم افزارهای موبایل، تابلوهای معرفی اماکن فرهنگی، تاریخی، انقلابی و گردشگری	G10-S03-P02-A01-I02

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۱۴۰۰ سال	شاخص	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
ریال							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	حجم ریالی سرمایه‌گذاری صورت گرفته در جهت توسعه زیرساخت‌های اطلاع‌رسانی نظیر نرم‌افزارهای موبایل، تابلوهای معرفی اماکن فرهنگی، تاریخی، انقلابی و گردشگری در حوزه گردشگری	G10-S03-P02-A01-I02
تعداد	۲۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			a			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	جلب مشارکت بخش خصوصی و اسپانسر برنامه‌ها و رویدادهای گردشگری	G10-S03-P02-A01-I03
تعداد								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌ها و رویدادهای گردشگری برگزار شده از طریق مشارکت بخش خصوصی و اسپانسر	G10-S03-P02-A01-I03
مترمربع	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰			a		۷۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه فضاهای ساخته شده با عملکرد تفریحی و گردشگری ملی و فراملی (شهرداری و بخش خصوصی)	G10-S03-P02-A01-I04
مترمربع	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰						۷۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت زیربنای فضاهای ساخته شده با عملکرد تفرجگاهی و گردشگری ملی و فراملی (شهرداری و بخش خصوصی)	G10-S03-P02-A01-I04
تعداد روز	۳,۰۰۰	۱,۵۰۰			a/b			خدمات شهری	شاخص	افزایش مدت اقامت گردشگران در شهر قم	G10-S03-P02-A01-I05
تعداد روز	۳,۰۰۰							خدمات شهری	اطلاعات پایه	مدت زمان اقامت گردشگران در شهر قم	G10-S03-P02-A01-I05
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد گردشگران شهر قم	G10-S03-P02-A01-I05

واحد / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در سال ۹۶	مחاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
نفر	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	افزایش تعداد زائرین بین‌المللی شهر قم	G10-S03-P02-A01-I06
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد گردشگران بین‌المللی بازدیدکننده از شهر قم	G10-S03-P02-A01-I06
نفر	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	افزایش تعداد زائرین داخلی شهر قم	G10-S03-P02-A01-I07
نفر							خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد گردشگران داخلی بازدیدکننده از شهر قم	G10-S03-P02-A01-I07
						۱,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	ایجاد تورها و سرویس‌های ویژه گردشگری	G10-S03-P02-A02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	برگزاری تورها و سرویس‌های ویژه گردشگری توسط شهرداری	G10-S03-P02-A02-I01
تعداد	۱۰۰,۰۰۰					۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد تورهای متنوع موضوعی و سرویس‌های ویژه گردشگری مانند تور گردشگری تاریخی، تور گردشگری علمی، تور گردشگری تفریحی، تور گردشگری انقلاب اسلامی، تور گردشگری سلامت، تور گردشگری اقتصادی برگزار شده توسط شهرداری	G10-S03-P02-A02-I01
تعداد	۲۰۰,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی	شاخص	برگزاری تورهای شهرشناسی ویژه دانش‌آموزی	G10-S03-P02-A02-I02
تعداد	۲۰۰,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد تورهای شهرشناسی ویژه دانش‌آموزی برگزار شده	G10-S03-P02-A02-I02
						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی	طرح	ارائه خدمات و محصولات فرهنگی به زائرین و گردشگران	G10-S03-P02-A03

واحد عملیات / نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶ شاخص	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶ شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰			a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	تولید اطلس گردشگری به زبان‌های فارسی، عربی و انگلیسی	G10-S03-P02-A03-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰						۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه تولید اطلس گردشگری به زبان‌های فارسی، عربی و انگلیسی	G10-S03-P02-A03-I01
							۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	افزایش تأثیرگذاری معنوی در زائرین و گردشگران	G10-S03-P02-A04
نفر ساعت	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰		a			۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	خدمات فرهنگی ارائه شده به زائرین و گردشگران در جهت افزایش تأثیرگذاری معنوی	G10-S03-P02-A04-I01
نفر ساعت								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت خدمات فرهنگی ارائه شده به زائرین و گردشگران	G10-S03-P02-A04-I01
							۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	سیاست اجرایی	نوسازی، بهسازی و توسعه مراکز گردشگری، زیارتی و محورهای پرطرفیت	G10-S03-P03
							۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خدمات شهری	طرح	ایجاد مناطق و سایت‌های ویژه گردشگری	G10-S03-P03-A01
هکتار	۷۵,۰۰۰	۵,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	احداث مناطق و سایت‌های ویژه گردشگری	G10-S03-P03-A01-I01
هکتار	۷۵,۰۰۰	۵,۰۰۰					۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت مناطق و سایت‌های ویژه گردشگری ایجاد شده	G10-S03-P03-A01-I01
								خدمات شهری	طرح	شناسایی و معرفی پتانسیل‌های گردشگری	G10-S03-P03-A02
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a				خدمات شهری	شاخص	معرفی محورهای گردشگری شهری به صورت مکتوب و مجازی	G10-S03-P03-A02-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد پتانسیل ها و محورهای گردشگری شهری معرفی شده به صورت مکتوب و مجازی (تعداد)	G10-S03-P03-A02-I01
تعداد		۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		a			خدمات شهری	شاخص	معرفی نقاط و محلات شاخص شهری جهت برنامه‌های محله‌گردی با هدف شناسایی ظرفیت‌های بالقوه و توسعه سفرها	G10-S03-P03-A02-I02
تعداد								خدمات شهری	اطلاعات پایه	تعداد نقاط و محلات شاخص شهری معرفی شده جهت برنامه‌های محله‌گردی با هدف شناسایی ظرفیت‌های بالقوه محلات شاخص شهری شناسایی شده	G10-S03-P03-A02-I02
								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	ایجاد محورهای گردشگری فرهنگی - دینی در سطح شهر	G10-S03-P03-A03
تعداد		۵,۰۰۰	۱,۰۰۰		a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	ایجاد محورهای گردشگری فرهنگی - دینی در سطح شهر	G10-S03-P03-A03-I01
تعداد								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد محورهای گردشگری فرهنگی - دینی ایجاد شده در سطح شهر	G10-S03-P03-A03-I01
							۶۰,۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰		هدف	ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	G11
							۷,۵۵۰,۰۰۰,۰۰۰		راهبرد	حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	G11-S01

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
						۲,۹۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	سیاست اجرایی	حفاظت و احیای میراث فرهنگی و تاریخی شهر	G11-S01-P01
						۰	شهرداری	طرح	ساماندهی بقاع متبرکه	G11-S01-P01-A01
درصد	۶۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰		$a/b*100$		۰	بهبودی و نوسازی	شاخص	ساماندهی بقاع متبرکه	G11-S01-P01-A01-I01
مترمربع	۱,۰۰۰,۰۰۰					۰	بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت ساماندهی بقاع متبرکه براساس طرح مصوب (مترمربع)	G11-S01-P01-A01-I01
مترمربع						۰	بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت ساماندهی بقاع متبرکه برنامه ریزی شده براساس طرح مصوب (مترمربع)	G11-S01-P01-A01-I01
						۲,۹۲۵,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	همکاری در مرمت و بازسازی محوره‌های ارزشمند تاریخی و فرهنگی	G11-S01-P01-A02
درصد	۴۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$		۲,۹۲۵,۰۰۰,۰۰۰	بهبودی و نوسازی	شاخص	مرمت و بازسازی محوره‌های ارزشمند تاریخی و فرهنگی با همکاری شهرداری	G11-S01-P01-A02-I01
مترمربع	۶,۵۰۰,۰۰۰	۶۵۰,۰۰۰				۲,۹۲۵,۰۰۰,۰۰۰	بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت بافت‌ها و محوره‌های ارزشمند تاریخی و فرهنگی که با همکاری شهرداری مرمت و بازسازی شده است (مترمربع)	G11-S01-P01-A02-I01
مترمربع							بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت کل بافت‌ها و محوره‌های ارزشمند تاریخی و فرهنگی نیازمند بازسازی شناسایی شده (مترمربع)	G11-S01-P01-A02-I01
						۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	شناسایی و معرفی آثار فرهنگی و تاریخی فاخر در سطح شهر	G11-S01-P01-A03



عملیات / نوع / واحد	مطلوب در ۱۴۰۰ سال	مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	مخاسبه وضعیت محاسبه فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	شناسایی و معرفی آثار فرهنگی و تاریخی فاخر در سطح شهر	G11-S01-P01-A03-I01
تعداد						سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد آثار فرهنگی و تاریخی فاخر شناسایی و معرفی شده در سطح شهر	G11-S01-P01-A03-I01
					•	شهرداری	طرح	هماهنگی با مراجع ذی صلاح (اداره کل میراث) در مدیریت و راهبری احیا و بازسازی بافت‌های تاریخی و فرهنگی	G11-S01-P01-A04
درصد	۴۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	$a/b * 100$			بهبودی و نوسازی	شاخص	مرمت و بازسازی بافت‌ها و محورهای ارزشمند تاریخی و فرهنگی با هماهنگی با مراجع ذی صلاح (اداره کل میراث)	G11-S01-P01-A04-I01
مترمربع	۶۵,۰۰۰,۰۰۰	۶۵۰,۰۰۰				بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت بافت‌ها و محورهای ارزشمند تاریخی و فرهنگی که هماهنگی با مراجع ذی صلاح (اداره کل میراث) مرمت و بازسازی شده است (مترمربع)	G11-S01-P01-A04-I01
مترمربع						بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت کل بافت‌ها و محورهای ارزشمند تاریخی و فرهنگی نیازمند بازسازی شناسایی شده (مترمربع)	G11-S01-P01-A04-I01
					•	شهرداری	طرح	مشارکت با سازمان‌های مردم‌نهاد در راستای نگهداری و حفاظت از بافت‌های فرهنگی و تاریخی	G11-S01-P01-A05
مترمربع	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	a			بهبودی و نوسازی	شاخص	نگهداری و حفاظت از بافت‌های فرهنگی و تاریخی با مشارکت سازمان‌های مردم‌نهاد	G11-S01-P01-A05-I01

واحد عملیات	نوع / واحد عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
متربیع		۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰						بهبودی و توسعه نوسازی	اطلاعات پایه	مساحت بافت‌های فرهنگی و تاریخی نگهداری و حفاظت شده با مشارکت سازمان‌های مردم‌نهاد (متربیع)	G11-S01-P01-A05-I01
								۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی اجتماعی	سیاست اجرایی	حفاظت و احیای محورهای ارزشمند انقلابی شهر	G11-S01-P02
								۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	طرح	شناسایی، احیا، معرفی و حفاظت فعال از گستره‌های دارای میراث و هویت انقلابی	G11-S01-P02-A01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰		$a/b*100$				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	شناسایی، معرفی و حفاظت فعال از گستره‌های دارای میراث و هویت انقلابی	G11-S01-P02-A01-I01
متربیع		۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰					.	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های دارای میراث و هویت انقلابی شناسنامه‌دار شده	G11-S01-P02-A01-I01
متربیع									سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت کل گستره‌های دارای میراث و هویت انقلابی	G11-S01-P02-A01-I01
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		$a/b*100$			۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه گستره‌های احیا شده دارای میراث و هویت انقلابی براساس طرح احیا و ساماندهی	G11-S01-P02-A01-I02
متربیع		۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰					۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های احیا شده دارای میراث و هویت انقلابی براساس طرح احیا و ساماندهی (متربیع)	G11-S01-P02-A01-I02
متربیع									سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	مساحت گستره‌های دارای میراث و هویت انقلابی مورد نیاز جهت احیا براساس طرح احیا و ساماندهی (متربیع)	G11-S01-P02-A01-I02



عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	مخاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰		$a/b*100$			•		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	شناسایی محورها و آثار دربردارنده ارزش‌ها و وقایع و خاطرات دفاع مقدس	G11-S01-P02-A02-I01
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد محورها و آثار دربردارنده ارزش‌ها و وقایع و خاطرات شهدای دفاع مقدس که شناسنامه‌دار شده‌اند	G11-S01-P02-A02-I01
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کل محورها و آثار دربردارنده ارزش‌ها و وقایع و خاطرات شهدای دفاع مقدس	G11-S01-P02-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰		$a/b*100$					بهبودی و نوسازی	شاخص	احیا و ساماندهی محورها و گستره‌های دربردارنده ارزش‌ها و وقایع و خاطرات شهدای دفاع مقدس	G11-S01-P02-A02-I02
تعداد									بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد محورها و گستره‌های دربردارنده ارزش‌ها و وقایع و خاطرات شهدای دفاع مقدس که احیا و ساماندهی شده است	G11-S01-P02-A02-I02
تعداد									بهبودی و نوسازی	اطلاعات پایه	تعداد کل محورها و گستره‌های دربردارنده ارزش‌ها و وقایع و خاطرات شهدای دفاع مقدس	G11-S01-P02-A02-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۵۵,۰۰۰		a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	حمایت از ساخت باغ‌موزه دفاع مقدس	G11-S01-P02-A02-I03

واحد عملیات	نوع / عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	محاسبه وضعیت مطلوب	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۰,۰۰۰					۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه ساخت باغ موزه دفاع مقدس	G11-S01-P02-A02-I03
								۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	سیاست اجرایی	بازشناسی هویت اسلامی- ایرانی و ارزش‌های تاریخی محلات با محوریت مساجد	G11-S01-P03
								۰	شهرداری	طرح	شناسایی و برجسته‌سازی بافت‌های ویژه و ارزشمند در محلات	G11-S01-P03-A01
تعداد		۴۰,۰۰۰	۸,۰۰۰			a			شهرداری	شاخص	شناسایی و ساماندهی بافت‌های ویژه و ارزشمند در محلات	G11-S01-P03-A01-I01
تعداد									شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد مراکز محله ساماندهی شده منطبق با بافت‌های ویژه و ارزشمند	G11-S01-P03-A01-I01
								۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	معرفی و اطلاع‌رسانی هویت و ارزش‌های محلات به شهروندان	G11-S01-P03-A02
درصد		۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰			a/b*100			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	معرفی هویت و ارزش‌های محلات به شهروندان	G11-S01-P03-A02-I01
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد تابلوی اطلاع‌رسانی نصب شده هویت محله	G11-S01-P03-A02-I01
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کل محلات شهر قم	G11-S01-P03-A02-I01
سزانه محله		۱,۰۰۰	۰,۲۰			a/b			سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	اطلاع‌رسانی هویت و ارزش‌های محلات از طریق ارائه آموزش	G11-S01-P03-A02-I02
تعداد									سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی ارائه شده در خصوص اطلاع‌رسانی هویت و ارزش‌های محلات	G11-S01-P03-A02-I02

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد کل محلات شهر قم	G11-S01-P03-A02-I02
تعداد							۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	حمایت و ایجاد مراکز بازنشاسی و احیای محلات با استفاده از ظرفیت مساجد	G11-S01-P03-A03
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	ارتقای هویت مکانی ساکنین محلات از طریق بهبود عملکرد مساجد	G11-S01-P03-A03-I01
تعداد	۱۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد طرح‌های اجرا شده در راستای تبیین و آشکارسازی هویت محلات از طریق ارتقای عملکرد مساجد	G11-S01-P03-A03-I01
تعداد	۲۴,۰۰۰	۸,۰۰۰	a					شهرداری	شاخص	بهبودی و ساماندهی فضا و محوطه مساجد منطبق با هویت هر محله	G11-S01-P03-A03-I02
تعداد							۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	شهرداری	اطلاعات پایه	تعداد مساجد بهسازی و ساماندهی شده براساس هویت محله	G11-S01-P03-A03-I02
تعداد							۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	نکوداشت یاد و خاطره شهدا، مفاخر فرهنگی، تاریخی و انقلابی محلات	G11-S01-P03-A04
تعداد	۳۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری همایش و سمینار جهت نکوداشت یاد و خاطره شهدا، مفاخر فرهنگی، تاریخی و انقلابی در سطح شهر با مشارکت شهرداری	G11-S01-P03-A04-I01
تعداد							۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد همایش و سمینار برگزار شده جهت نکوداشت یاد و خاطره شهدا، مفاخر فرهنگی، تاریخی و انقلابی در سطح شهر با مشارکت شهرداری	G11-S01-P03-A04-I01

کدینگ	موضوع	دسته	منوی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G11-S01-P03-A04-I02	گرامیداشت اعیاد اسلامی و مناسبت‌های فرهنگی براساس ویژگی‌های باز شهیدها، مفاخر فرهنگی، تاریخی و انقلابی محلات	شاخص	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۵,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	تعداد
G11-S01-P03-A04-I02	تعداد مراسم گرامیداشت انجام شده در اعیاد و مناسبت‌های فرهنگی براساس ویژگی‌های باز شهیدها، مفاخر فرهنگی، تاریخی و انقلابی محلات با مشارکت شهرداری	اطلاعات پایه	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰					تعداد
G11-S02	اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	راهبرد		۳۵,۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰					
G11-S02-P01	ترویج و گسترش ارزش‌های دینی، انقلابی و ملی	سیاست اجرایی		۹,۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰					
G11-S02-P01-A01	حمایت از برنامه‌های فرهنگی و هنری با محوریت ارزش‌های دینی و انقلابی	طرح	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۱,۸۵۰,۰۰۰,۰۰۰					
G11-S02-P01-A01-I01	طراحی و ساخت انواع محصولات فرهنگی و هنری برگرفته از متون غنی اسلامی و ایرانی	شاخص	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۲,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	تعداد
G11-S02-P01-A01-I01	تعداد محصولات فرهنگی و هنری ساخته (حمایت) شده، برگرفته از متون غنی اسلامی و ایرانی	اطلاعات پایه	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰					تعداد
G11-S02-P01-A01-I02	حمایت از پایان نامه‌ها و رساله‌های کارشناسی ارشد و دکتری در حوزه فرهنگی و هنری با محوریت ارزش‌های دینی و انقلابی	شاخص	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۱۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	تعداد

عملیات واحد / نوع	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	مخاسبه وضعیت	فرمول محاسبه وضعیت	وضعیت موجود (در صورت وجود)	وضعیت مورد نیاز (در صورت شکاف)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد	۳۶,۰۰۰	۱۰,۰۰۰					۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد پایان نامه‌ها و رساله‌های کارشناسی ارشد و دکتری انجام شده در حوزه فرهنگی و هنری با محوریت ارزش‌های دینی و انقلابی	G11-S02-P01-A01-I02	
نفرساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	گسترش آموزش قرآن، نشر فرهنگ قرآنی، آموزش علوم، مفاهیم، ترجمه و تفسیر قرآن	G11-S02-P01-A01-I03	
نفرساعت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰						سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نفر ساعت برنامه برگزار شده در خصوص گسترش آموزش قرآن، نشر فرهنگ قرآنی، آموزش علوم، مفاهیم، ترجمه و تفسیر قرآن	G11-S02-P01-A01-I03	
تعداد	۳۴,۰۰۰	۸,۰۰۰			a		۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	راه‌اندازی کانون‌های قرآن و عترت با حمایت شهرداری	G11-S02-P01-A01-I04	
تعداد	۳۴,۰۰۰	۸,۰۰۰					۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کانون‌های قرآن و عترت راه‌اندازی شده با حمایت شهرداری	G11-S02-P01-A01-I04	
								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	پاسداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی	G11-S02-P01-A02	
تعداد	۳۴,۰۰۰	۱۲,۰۰۰			a		۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	گرامیداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی	G11-S02-P01-A02-I01	
تعداد								سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه برگزار شده به جهت گرامیداشت مناسبت‌های دینی، آیینی و انقلابی	G11-S02-P01-A02-I01	

تعداد / نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب	شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت شکاف)	معدل زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰			a		۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	ترغیب و افزایش مشارکت شهروندان و سازمان های مردم‌نهاد در فعالیت‌های اجتماعی و فرهنگی	G11-S02-P01-A03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰			a		۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	حمایت از تأسیس و راه‌اندازی انجمن‌ها و نهادهای مردم‌نهاد در حوزه‌های فعال در عرصه‌های فرهنگی و هنری دینی و ملی	G11-S02-P01-A03-I01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد انجمن‌ها و نهادهای مردم‌نهاد فعال در عرصه‌های فرهنگی، هنری، دینی و ملی	G11-S02-P01-A03-I01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰			a				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	تقویت کانال‌های ارتباطی شهرداری با شهروندان و سازمان‌های مردم‌نهاد در زمینه فعالیت‌های اجتماعی و فرهنگی	G11-S02-P01-A03-I02
تعداد	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰							سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کانال‌های ارتباطی فعال شهرداری با شهروندان و سازمان‌های مردم‌نهاد در زمینه فعالیت‌های اجتماعی و فرهنگی	G11-S02-P01-A03-I02
تعداد	۲۴,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			a		۶,۲۶۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	استفاده از ظرفیت تبلیغات شهری جهت یادآوری و بازشناسی ارزش‌های دینی و انقلابی	G11-S02-P01-A04
تعداد	۲۴,۰۰۰	۱۰,۰۰۰			a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	نصب دستگاه‌های اذان‌گو در فضاهای عمومی	G11-S02-P01-A04-I01
تعداد	۲۴,۰۰۰	۱۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد فضاهای عمومی دارای دستگاه‌های اذان‌گو	G11-S02-P01-A04-I01

واحد / نوع / عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۲۴,۰۰۰	۸,۰۰۰	a	۵,۷۶۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	توسعه و تجهیز نمازخانه‌های عمومی در فضاهای عمومی	G11-S02-P01-A04-I02
تعداد				۵,۷۶۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نمازخانه عمومی موجود در فضاهای عمومی - جدیدالاحداث	G11-S02-P01-A04-I02
درصد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	$a/b * 100$		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	استفاده از ظرفیت تبلیغات شهری جهت یادآوری و بازشناسی ارزش‌های دینی و انقلابی	G11-S02-P01-A04-I03
تعداد روز تابلو					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد روز تابلوهای تبلیغاتی (تجاری و غیرتجاری) سطح شهر تخصیص یافته به بازشناسی ارزش‌های دینی و انقلابی	G11-S02-P01-A04-I03
تعداد روز تابلو					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد کل روز تابلوهای تبلیغاتی (تجاری و غیرتجاری) سطح شهر	G11-S02-P01-A04-I03
				۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سیاست اجرایی	سیاست اجرایی	بهره‌گیری از پتانسیل‌های حوزه علمیه قم و سایر نهادهای دینی، علمی و فرهنگی در راستای ترویج فرهنگ اسلامی - ایرانی	G11-S02-P02
					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	برگزاری نشست‌ها و همایش‌های تخصصی با حضور اساتید حوزه و دانشگاه برای ترویج فرهنگ اسلامی - ایرانی	G11-S02-P02-A01
تعداد	۲۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	a		سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری نشست‌ها و همایش‌های تخصصی با حضور اساتید حوزه و دانشگاه برای ترویج فرهنگ اسلامی - ایرانی	G11-S02-P02-A01-I01

واحد عملیات	نوع / عملیات	مطلوب در سال ۱۴۰۰	مطلوب در سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت محاسبه و وضعیت مطلوب در وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	مورد نیاز جهت پوشش شکاف	معدل زمانی	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد		۲۰,۰۰۰	۰,۰۰۰				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نشست‌ها و همایش‌های تخصصی برگزار شده با حضور اساتید حوزه و دانشگاه برای ترویج فرهنگ اسلامی - ایرانی	G11-S02-P02-A01-I01
					•		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	تقویت اعتماد اجتماعی (بین فردی و گروهی) جهت ارتقای سطح همبستگی و انسجام اجتماعی با استفاده از پایگاه اجتماعی حوزه علمیه قم (تقویت سرمایه‌های اجتماعی)	G11-S02-P02-A02
تعداد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰		•		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	تقویت سرمایه‌های اجتماعی با استفاده از ظرفیت‌های حوزه علمیه	G11-S02-P02-A02-I01
تعداد		۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰				سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه اجرا شده در خصوص تقویت سرمایه‌های اجتماعی با استفاده از ظرفیت‌های حوزه علمیه	G11-S02-P02-A02-I01
					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	تبیین، معرفی و ترویج سبک زندگی شهروند اسلامی با استفاده از اساتید حوزه و دانشگاه	G11-S02-P02-A03
درصد			۱۰۰,۰۰۰		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	شناسایی و تبیین سبک زندگی شهروند اسلامی با تأکید بر دامنه فعالیت شهرداری	G11-S02-P02-A03-I01
درصد			۱۰۰,۰۰۰		۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه شناسایی و تبیین سبک زندگی شهروند اسلامی با تأکید بر دامنه فعالیت شهرداری	G11-S02-P02-A03-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	محدوده و وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	ارائه برنامه‌های ترویجی اسلامی - ایرانی با مشارکت سایر دستگاه‌های ذی‌ربط و مؤسسات فرهنگی و اجتماعی	G11-S02-P02-A04
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰		a			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری برنامه‌های فرهنگی با مشارکت سایر دستگاه‌ها و نهادهای فرهنگی شهر	G11-S02-P02-A04-I01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های فرهنگی برگزار شده با مشارکت سایر دستگاه‌ها و نهادهای فرهنگی	G11-S02-P02-A04-I01
							۲۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	توسعه کمی و کیفی فرهنگسراها در راستای ترویج فرهنگ اسلامی - ایرانی	G11-S02-P03
							۲۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	احداث و توسعه فرهنگسراها و گسترش شعاع پوشش آن‌ها	G11-S02-P03-A01
تعداد	۱۰,۰۰۰	۳,۰۰۰		a			۲۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	سرانه فرهنگسراها در اقصی نقاط شهر به منظور دسترسی عادلانه همگانی	G11-S02-P03-A01-I01
تعداد							۲۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد فرهنگسراهای جدید احداث شده	G11-S02-P03-A01-I01
							۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	ارتقای کیفی محتوا و برنامه‌های قابل ارائه در فرهنگسراها	G11-S02-P03-A02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰		a				سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	ارزیابی کیفی و محتوایی فرهنگسراها	G11-S02-P03-A02-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰							سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	نمره حاصل از ارزیابی کیفی و محتوایی فرهنگسراها	G11-S02-P03-A02-I01

کدینگ	موضوع	دسته	متولی اصلی	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف (در صورت وجود)	وضعیت موجود (در صورت وجود)	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	سال ۱۴۰۰	نوع / واحد عملیات
G11-S03	تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	راهبرد		۱۷,۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰					
G11-S03-P01	حمایت از تولید محصولات فرهنگی	سیاست اجرایی		۱,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G11-S03-P01-A01	تولید و حمایت از محتواهای شنیداری و دیداری در حوزه فرهنگ شهروندی	طرح	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۰					
G11-S03-P01-A01-I01	تولید محتواهای شنیداری و دیداری در حوزه فرهنگ شهروندی	شاخص	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۰		a	۱۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	تعداد
G11-S03-P01-A01-I01	تعداد برنامه تولید شده شنیداری و دیداری در حوزه فرهنگ شهروندی	اطلاعات پایه	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۰					تعداد
G11-S03-P01-A02	تولید و حمایت از محتواهای فرهنگی شهروندی در فضای مجازی و نرم افزارهای فرهنگی	طرح	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰					
G11-S03-P01-A02-I01	توسعه بسترها و کانال های ارتباطی شهرداری با شهروندان در فضای مجازی	شاخص	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۰		a	۸,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	تعداد
G11-S03-P01-A02-I01	تعداد کانال ارتباطی شهروندان با شهرداری در فضای مجازی	اطلاعات پایه	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۰					تعداد
G11-S03-P01-A02-I02	تولید نرم افزارهای فرهنگی مرتبط با فرهنگ شهروندی با حمایت شهرداری	شاخص	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		a	۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	تعداد

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	محدوده محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	شاخص	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار زمانی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدیگ
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰					۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نرم‌افزارهای فرهنگی (تولید شده با حمایت شهرداری) مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A02-I02
							۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	حمایت از انتشار و ترویج کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	افزایش تعداد عنوان کتاب‌های منتشر شده مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03-I01
تعداد							۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد عنوان کتاب‌های منتشر شده با حمایت شهرداری مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03-I01
تعداد	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	انتشار کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی با حمایت شهرداری	G11-S03-P01-A03-I02
تعداد								سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد جلد کتاب‌های منتشر شده با حمایت شهرداری مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03-I02
تعداد	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	تجهیز مراکز فرهنگی در اختیار شهرداری به کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03-I03
تعداد		۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد جلد کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی موجود در مراکز فرهنگی در اختیار شهرداری	G11-S03-P01-A03-I03
تعداد	۱۰,۰۰۰	۲,۰۰۰	a					سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری مسابقات کتاب‌خوانی از سری کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03-I04

نوع / واحد عملیات	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب	محدوده و وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب	فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معادل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد		۰/۰۰						سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد مسابقات کتاب‌خوانی برگزار شده از سری کتاب‌های مرتبط با فرهنگ شهروندی	G11-S03-P01-A03-I04
							۳,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	حمایت و عرضه محصولات و خدمات فرهنگی	G11-S03-P02
							۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	برگزاری نمایشگاه‌ها، اجراها و تئاترهای آیینی در جهت تقویت فرهنگ اسلامی-ایرانی و انقلابی و حمایت از عرضه محصولات فرهنگی	G11-S03-P02-A01
تعداد	۵/۰۰	۱/۰۰			a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری نمایشگاه‌ها جهت عرضه محصولات فرهنگی	G11-S03-P02-A01-I01
تعداد	۵/۰۰	۱/۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد نمایشگاه برگزار شده جهت عرضه محصولات فرهنگی	G11-S03-P02-A01-I01
تعداد	۲۵/۰۰	۴/۰۰			a		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	برگزاری اجراها و تئاترهای آیینی در جهت تقویت فرهنگ اسلامی-ایرانی و انقلابی	G11-S03-P02-A01-I02
تعداد	۲۵/۰۰	۰/۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد تئاترهای آیینی برگزار شده در جهت تقویت فرهنگ اسلامی-ایرانی و انقلابی	G11-S03-P02-A01-I02
							۱,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	طرح	توسعه و ایجاد راسته‌های فرهنگی و کانون‌های مردمی در سطح محلات ویژه (سرای محله)	G11-S03-P02-A02
تعداد	۵۰/۰۰	۸/۰۰			a			سازمان فرهنگی اجتماعی - ورزشی	شاخص	ایجاد راسته‌های فرهنگی و کانون‌های مردمی در سطح محلات ویژه (سرای محله)	G11-S03-P02-A02-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در ۹۶ سال	وضعیت موجود (در صورت وجود)	معیار ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۶,۰۰۰	۸,۰۰۰					۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد رشته‌های فرهنگی و کانون‌های مردمی موجود در سطح محلات ویژه (سرای محله)	G11-S03-P02-A02-I01
تعداد	۱۰۶,۰۰۰	۸۰,۶۰۰		a			۱,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	میزان فعالیت رشته‌های فرهنگی و کانون‌های مردمی در سطح محلات ویژه (سرای محله)	G11-S03-P02-A02-I02
تعداد	۱۰۶,۰۰۰	۸۰,۶۰۰					۱,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد برنامه‌های اجرا شده رشته‌های فرهنگی و کانون‌های مردمی در سطح محلات ویژه (سرای محله)	G11-S03-P02-A02-I02
							۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	مشارکت با بخش خصوصی، سازمان‌های مردم‌نهاد و سایر دستگاه‌ها در خصوص حمایت و عرضه محصولات و محتواهای فرهنگی	G11-S03-P02-A03
تعداد	۱۰۶,۰۰۰	۵,۶۰۰		a			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	ارتقای کمی محصولات و محتواهای فرهنگی با مشارکت با بخش خصوصی، سازمان‌های مردم‌نهاد و سایر دستگاه‌ها	G11-S03-P02-A03-I01
تعداد	۱۰۶,۰۰۰	۵,۶۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد محصولات و محتواهای فرهنگی مشارکتی تولیدی	G11-S03-P02-A03-I01
							۱۲,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰		سیاست اجرایی	توسعه و ترویج فرهنگ کتاب خوانی	G11-S03-P03
							۱۱,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	توسعه، تجهیز و نگهداری کتابخانه‌ها	G11-S03-P03-A01
تعداد	۵۶,۰۰۰	۱۰,۶۰۰		a			۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	راه‌اندازی ایستگاه‌های مطالعه در اماکن عمومی	G11-S03-P03-A01-I01

عملیات / نوع واحد	سال ۱۴۰۰	سال ۹۶	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	فرمول محاسبه وضعیت مطلوب در سال ۹۶	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	وضعیت موجود (در صورت وجود شاخص)	معدل ریالی مورد نیاز جهت پوشش شکاف	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد								۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	تعداد ایستگاه‌های مطالعه راه‌اندازی شده در اماکن عمومی	G11-S03-P03-A01-I01
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰			a			۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	راه‌اندازی و بهره‌برداری از کتابخانه دیجیتال شهری	G11-S03-P03-A01-I02
درصد	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	درصد پیشرفت پروژه راه‌اندازی و بهره‌برداری از کتابخانه دیجیتال شهری	G11-S03-P03-A01-I02
تعداد	۱۵,۰۰۰	۲,۰۰۰			a		۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	شاخص	راه‌اندازی و اداره کتابخانه‌های سیار براساس دستورالعمل مصوب	G11-S03-P03-A01-I03
تعداد							۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد کتابخانه سیار راه‌اندازی شده	G11-S03-P03-A01-I03
مترمربع	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰			a		۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	شاخص	توسعه فضای کتابخانه‌های شهر	G11-S03-P03-A01-I04
مترمربع							۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	مساحت فضای کتابخانه‌های شهر (مترمربع) ایجاد شده	G11-S03-P03-A01-I04
							۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	طرح	طرح	برگزاری مسابقات مختلف با محوریت کتاب خوانی	G11-S03-P03-A02
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰			a		۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	شاخص	شاخص	برگزاری مسابقات ایده‌های خلاقانه در کتابخانه‌ها	G11-S03-P03-A02-I01
تعداد	۲۵,۰۰۰	۵,۰۰۰					۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - اجتماعی - ورزشی	اطلاعات پایه	اطلاعات پایه	تعداد مسابقات برگزار شده در محورهای ایده‌های خلاقانه در موضوعات شهری	G11-S03-P03-A02-I01

عملیات / نوع / واحد	سال ۱۴۰۰	وضعیت مطلوب در وضعیت مطلوب در سال ۹۶	مخاسبه وضعیت و محاسبه فرمول شاخص	وضعیت موجود (در صورت وجود آمار)	جهت پوشش شکاف	معادل ریالی مورد نیاز	منوی اصلی	دسته	موضوع	کدینگ
تعداد	۵۰,۰۰۰	۲۴,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	برگزاری مسابقات مختلف با محوریت کتاب خوانی	G11-S03-P03-A02-I02
تعداد		۰,۰۰۰					سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد مسابقات برگزار شده مختلف با محوریت کتاب خوانی	G11-S03-P03-A02-I02
					۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰		سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	طرح	تجهیز و ارتقای کیفی (محتوایی) و کمی کتاب‌های موجود در کتابخانه‌های عمومی	G11-S03-P03-A03
تعداد	۲۰,۳۵۷,۱۴	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	ارتقای تعداد عنوان کتاب‌های موجود در کتابخانه‌های عمومی	G11-S03-P03-A03-I01
تعداد						۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد عنوان کتاب‌های موجود در کتابخانه‌های عمومی	G11-S03-P03-A03-I01
تعداد	۶,۰۰۰	۲,۰۰۰	a				سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	شاخص	توسعه کمی کتابخانه‌های عمومی	G11-S03-P03-A03-I02
تعداد							سازمان فرهنگی - ورزشی - اجتماعی	اطلاعات پایه	تعداد کتابخانه‌های عمومی جدید/احداث	G11-S03-P03-A03-I02

۴-۲- تخصیص منابع به برنامه راهبردی شهرداری قم |

تخصیص منابع، همواره اصلی‌ترین و جدی‌ترین بخش از فاز اجرای راهبردها شناخته می‌شود و یکی از فعالیت‌های اصلی مدیریت است که اجرای استراتژی را امکان‌پذیر می‌سازد. در سازمان‌های استراتژی‌محور، منابع براساس اولویت‌هایی که به وسیله هدف‌های سالانه تعیین گردیده‌اند، تخصیص می‌یابند. یکی از موانع بزرگ در سر راه اجرای موفقیت‌آمیز استراتژی سازمان، عدم موفقیت در پیوند بین برنامه‌های اجرایی و تعیین اولویت در تخصیص منابع به برنامه‌های راهبردی بلندمدت است.

در حال حاضر بسیاری از سازمان‌ها فرایند جداگانه‌ای برای برنامه‌ریزی بلندمدت راهبردی و بودجه‌بندی سالیانه و کوتاه‌مدت خود دارند.

هر سازمان، دست‌کم چهار نوع منبع دارد که برای تأمین هدف‌های موردنظر باید تخصیص یابند:

منابع مالی، منابع فیزیکی، منابع انسانی، و منابع فناوری. در گام‌های قبلی، راهبردهای سازمانی با استفاده از طرح‌ها و شاخص‌ها به مضامین عملیاتی ترجمه شده و کمی‌سازی شدند. براین اساس، منابع مالی در قالب نظام بودجه شهرداری به عنوان اصلی‌ترین و محرک‌ترین منبع سازمانی بعد از منابع انسانی، به راهبردها تخصیص می‌یابد. بدین منظور می‌بایست مراحل ذیل به درستی طی شود تا بتوانیم بودجه‌ریزی شبه عملیاتی را، در راستای تحقق اهداف و راهبردهای کلان شهرداری داشته باشیم:

- کمی‌سازی شاخص‌های راهبردی
- تبدیل شاخص‌های راهبردی به محرک‌های بودجه‌ای
- تبدیل اهداف کمی شاخص‌ها به اهداف محرک‌های بودجه‌ای
- تهیه لیست و فهرست بهای خدمات و فعالیت‌های شهرداری
- تخصیص بودجه متناسب با هر محرک بودجه‌ای

در قسمت قبلی و براساس نکات و فرآیند اشاره شده شاخص‌های عملیاتی ذیل سلسله مراتبی راهبردی، اهداف کمی‌سازی شدند. حال محرک‌های بودجه‌ای که «فعالیت عملیاتی قابل اندازه‌گیری و قابل تخصیص بودجه» تعریف می‌شوند، ذیل هر یک از شاخص‌ها تعریف می‌شوند. به عنوان مثال شاخص ارتقای سرانه فضای سبز تفرجگاهی دارای محرک بودجه‌ای به نام احداث پارک و بوستان‌های تفرجگاهی می‌باشد؛ بدین مفهوم که همه منابع در خصوص بهبود سرانه فضای سبز تفرجگاهی، می‌بایست در حوزه عملیاتی احداث پارک تخصیص داده شود. محرک‌های بودجه، فعالیت‌های عملیاتی هستند که به سادگی می‌توان بودجه مورد نیاز برای توسعه یک واحد از آن را برآورد نمود و از سوی دیگر، دارای تناظری یک به یک با شاخص‌ها هستند. ویژگی محرک‌های بودجه‌ای در این است که به عنوان واسطه شاخص و نظام بودجه‌ریزی شناخته شده و در ادبیات بودجه‌ای و اجرایی شناخته شده‌تر از شاخص می‌باشند.

بعد از مشخص شدن محرک‌های بودجه‌ای و انتقال اهداف کمی شاخص‌ها به محرک‌ها، می‌بایست فهرست بهای ارائه خدمات برای اجرای پروژه‌های مختلف عمرانی و خدمات شهری مشخص گردد. بدین منظور فهرست مذکور با همکاری معاونت‌های تخصصی، در بردارنده کلیه خدمات در جداول پیوست ارائه گردیده است.

با استفاده از شکاف عملیاتی بین وضع موجود در هر شاخص و وضع مطلوب تعیین شده، و با به‌کارگیری قیمت پایه اجرای یک واحد از خدمات، می‌توان به شکاف ریالی بین وضع موجود و وضع مطلوب دست یافت. لازم به توضیح است که این قیمت پایه می‌بایست سالانه براساس جدول تعدیلات ارائه شده توسط دفتر امور پیمان‌های شهرداری و همچنین معاونت

برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری، به‌روزرسانی شده و فاصله ریالی پوشش شکاف برای هر یک از سال‌های عملیاتی برنامه محاسبه گردد.

بعد از مشخص شدن فهرست بهای خدمات و با دانستن میزان رشد و خروجی قابل انتظار محرک‌های بودجه‌ای، با ضرب نمودن این دو مقدار میزان بودجه هر محرک بودجه‌ای و بالتبع آن، بودجه شاخص و طرح و سایر سلسله مراتب راهبردی تا سطح هدف مشخص می‌گردد.

بر همین اساس میزان بودجه قابل تخصیص برای فعالیت‌های عمرانی خالص (به‌غیر از هزینه نگهداری، جاری، صلح‌نامه و دیون) مشخص می‌گردد که براساس سناریوی درآمدی تسطیح می‌گردد.

براین اساس و مطابق با جداول ذیل، میزان بودجه تخصیص یافته به هر یک از اهداف، راهبردها و سیاست‌های اجرایی در سال ۱۳۹۶ ارائه گردیده است. لازم به توضیح است مطابق با تحلیل‌های آماری و اقتصادسنجی صورت گرفته، میزان منابع در دسترس قم در سال ۱۳۹۶ معادل با ۱۵۰۰ میلیارد تومان برآورد گردید و براین اساس و با توجه به لحاظ نمودن بودجه جاری، بودجه عمرانی شهرداری قم در سال‌های برنامه ۱۴۰۰-۱۳۹۶ جهت پوشش شکاف پیشنهاد گردیده است. شایان ذکر است در سال ۱۳۹۶ با توجه به تعهد بازگشت بدهی دولت به شهرداری قم و افزایش منابع درآمدی، بودجه سال ۱۳۹۶ به میزان ۲۰۰۰ میلیارد تومان افزایش یافته که بر همین اساس و مبنی بر مدل تحلیل شکاف ذکر شده، میزان تخصیص بودجه عمرانی به میزان ۱۶۴۴ میلیارد تومان افزایش یافته که جداول ذیل چگونگی تخصیص این منابع به اهداف، راهبردها و سیاست‌های اجرایی در سال ۱۳۹۶ را نشان می‌دهد.

بدیهی است در انتهای هر سال و بعد از بررسی گزارش عملکرد و تحقق شاخص‌های عملیاتی و راهبردی مختلف، و همچنین با توجه به به‌روزرسانی قیمت‌های پایه ارائه خدمات، حجم ریالی مورد نیاز برای پوشش شکاف وضع موجود و مطلوب به صورت سالیانه در افق برنامه در قالب بودجه سالیانه ارائه خواهد شد.

جدول ۶۱: جدول میزان و در صد بودجه تخصیصی به اهداف



کدینگ	موضوع هدف	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
	کل بودجه	۷,۰۵۱,۵۶۷,۴۰۰,۰۰۰	
G01	حفاظت و برخورداری از محیط‌زیستی پایدار و باکیفیت	۱,۲۱۰,۴۳۲,۴۰۰,۰۰۰	۱۷,۱۷٪
G02	روان، متعادل و سالم‌سازی عبور و مرور شهری	۴,۴۶۷,۰۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۳,۳۵٪
G03	بهره‌مندی از محیط و فضاهای شهری امن	۶۵,۴۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۹۳٪
G04	کاهش خطرپذیری و ارتقای ایمنی شهر	۴۸۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶,۸۷٪

کدینگ	موضوع هدف	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G05	رونق اقتصادی شهر و توسعه منابع مالی پایدار و افزایش مشارکت بخش خصوصی	۱۸۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۲,۶۹
G06	توسعه شهر خلاق و هوشمند	۱۷۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۲,۵۲
G07	تحقق حکم‌رانی و مدیریت اسلامی، مطلوب و قانون‌مدار شهری	۱۵۶,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۲,۲۲
G08	سازماندهی کالبدی و محتوایی شهر و بهبود کیفیت سیما، منظر و فضای شهری در قالب جهان‌شهر دینی	۹۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۳۳
G09	اعتلای نقش و جایگاه ملی و بین‌المللی شهر قم	۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۰,۱۸
G10	توسعه متوازن و متعادل تجهیزات، تأسیسات و خدمات شهری برای شهروندان و زائرین	۱۳۲,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۸۸
G11	ترویج و اعتلای میراث و هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر قم	۶۰,۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۸۶

جدول ۶۲: جدول میزان و در صد بودجه تخصیصی به راهبردها



کدینگ	موضوع راهبرد	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
	کل	۷,۰۵۱,۵۶۷,۴۰۰,۰۰۰	
G01-S01	حفاظت و توسعه متوازن فضای سبز شهری و پیراشهری	۱,۰۶۶,۲۳۲,۴۰۰,۰۰۰	٪۱۵,۱۲
G01-S02	مدیریت پسماندهای شهری و ارتقای سطح بهداشت شهری	۱۳۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۹۵
G01-S03	بهبود کیفیت محیط‌زیست شهری	۶,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۱۰
G02-S01	کنترل و کاهش آلاینده‌های زیست‌محیطی ناشی از سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۰۶
G02-S02	افزایش سطح پوشش، مطلوبیت و یکپارچگی سیستم حمل و نقل عمومی موتوری	۱۰۶,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۵۱
G02-S03	توسعه سیستم‌های حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست	۱,۰۷۸,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱۵,۳۰

کدینگ	موضوع راهبرد	بودجه عمرانی خالص (نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G02-S04	مدیریت تقاضای سفر و کاهش ازدحام ترافیک	۵۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۸۲
G02-S05	توسعه سامانه‌های هوشمند در مدیریت حمل و نقل	۵۰,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۷۲
G02-S06	تکمیل، احداث و نگهداری شبکه معابر شهری	۳,۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۴۴,۶۰
G02-S07	ارتقای ایمنی زیرساخت، سیستم‌ها و تسهیلات حمل و نقل شهری	۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۳۳
G02-S08	فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت شهروندان و سایر دستگاه‌ها در موضوعات حمل و نقل شهری	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۰۲
G03-S01	ارتقای خدمات و رفاه اجتماعی	۳۷,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۵۳
G03-S02	پیشگیری از بروز مشکلات و کاهش آسیب‌های اجتماعی	۲۸,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۴۰
G04-S01	ارتقای تاب‌آوری و ایمنی شهر در برابر حوادث طبیعی	۱۸۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۲,۶۸
G04-S02	بهبود سیستم‌های مدیریت بحران، پدافند غیرعامل، پیشگیری و مقابله با حریق	۲۱۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۳,۱۰
G04-S03	نوسازی بافت‌های فرسوده شهری و سکونتگاه‌های غیررسمی (نابه‌سامان)	۷۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۰۹
G05-S01	مشارکت و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های شهری	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۰,۰۳
G05-S02	بهبود شرایط کسب و کار در راستای رونق اقتصاد شهری	۵۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۰,۷۷
G05-S03	پایدارسازی درآمدهای شهرداری	۲۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۰,۳۶
G05-S04	مدیریت منابع و مصارف و استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد	۱۰۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۱,۵۳
G06-S01	ارتقای نگرش راهبردی - کاربردی به مطالعات و پژوهش‌های شهری (دانش‌محوری)	۵۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۰,۷۴
G06-S02	ارتقای سطح دانش و آگاهی سرمایه‌های انسانی شهر	۱۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۰,۱۹
G06-S03	توسعه زیرساخت‌های شهر هوشمند	۱۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	٪۱,۵۹

کدینگ	موضوع راهبرد	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G07-S01	اصلاح و بهبود نظام ساختاری-سازمانی	۶۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۹۵
G07-S02	افزایش مشارکت‌های اجتماعی شهروندان در مدیریت و اداره شهر	۸۷,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۲۴
G07-S03	تعمیم ارزش‌های اسلامی و قانون‌مداری در مدیریت شهری	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۰۴
G08-S01	بهسازی، زیباسازی و ارتقای غنای حسی با رویکرد هویت‌بخشی به سیما و منظر شهری (عینی و ذهنی)	۴۶,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۶۶
G08-S02	احیای معماری و هویت اسلامی- ایرانی در شهرسازی و معماری	۱۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۲۷
G08-S03	انسجام و انتظام‌بخشی به کالبد و فضای شهری	۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۳۳
G08-S04	نظارت و کنترل بر اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۰۸
G09-S01	توسعه دیپلماسی شهری	۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۰۸
G09-S02	حضور نقش‌آفرین در عرصه مدیریت شهری در تراز ملی و بین‌المللی	۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۱۱
G10-S01	توزیع متوازن و متعادل امکانات خدماتی شهرداری در سطح شهر	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۰۲
G10-S02	بهسازی و نوسازی تأسیسات، ماشین‌آلات و زیرساخت‌های شهری	۳۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۴۵
G10-S03	توسعه گردشگری شهری و تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز زایترین	۹۹,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱,۴۱
G11-S01	حفاظت و احیای محورهای ارزشمند فرهنگی، تاریخی و انقلابی شهر	۷,۵۵۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۱۱
G11-S02	اعتلای سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی شهروندان	۳۵,۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۵۰
G11-S03	تولید، عرضه و حمایت از خدمات و محصولات فرهنگی در راستای ارتقای هویت فرهنگی، تاریخی و انقلابی	۱۷,۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۰,۲۵

جدول ۶۳: جدول میزان و درصد بودجه تخصیصی به سیاست‌های اجرایی



کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
	کل بودجه	۷,۰۵۱,۵۶۷,۴۰۰,۰۰۰	
G01-S01-P01	توسعه فضای سبز شهری	۷۳۸,۸۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۴۸
G01-S01-P02	توسعه فضای سبز پیراشهری	۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۵۷
G01-S01-P03	بازپیرایی و افزایش کیفیت فضای سبز شهری و پیراشهری	۱۴۱,۸۰۲,۴۰۰,۰۰۰	۲,۰۱
G01-S01-P04	حفاظت از باغات و فضای سبز موجود	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۷
G01-S01-P05	آبیاری و آبرسانی بهره‌ور و استفاده از منابع آبی پایدار	۱۱۶,۰۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۵
G01-S01-P06	بهبود مدیریت و نگهداری فضای سبز شهری (ارتقای کارایی تجهیزات، نیروی انسانی و نوآوری)	۲۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۳۳
G01-S01-P07	توسعه فضای سبز خانگی و خصوصی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G01-S01-P08	فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در توسعه و نگهداری فضای سبز	-	۰,۰۰
G01-S02-P01	ارتقای کیفیت امورتنظیف شهری	۱۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۶
G01-S02-P02	مدیریت و کنترل تولید پسماند شهر	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۷
G01-S02-P03	پردازش و استحصال ارزش از پسماندهای شهری	۱۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۱,۵۹
G01-S02-P04	استفاده از روش‌های نوین دفن و مراقبت‌های بعد از آن	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۲
G01-S02-P05	توسعه اماکن و تجهیزات عمومی بهداشت شهری	۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۱
G01-S02-P06	کنترل جمعیت حیوانات بلاصاحب و ناقل بیماری به انسان	-	۰,۰۰
G01-S02-P07	فرهنگ‌سازی و مشارکت شهروندان در مدیریت پسماند و پاکیزه نگه داشتن شهر	-	۰,۰۰
G01-S03-P01	ساماندهی صنایع و مشاغل آلاینده شهری	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱

کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G01-S03-P02	بهینه سازی مصرف انرژی	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G01-S03-P03	سنجش سازگاری فعالیت ها و پروژه های شهرداری با محیط زیست	۲,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G01-S03-P04	استفاده از انرژی های تجدیدپذیر	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G02-S01-P01	استانداردسازی سیستم های حمل و نقل شهری با شاخص های محیط زیست	۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۶
G02-S01-P02	کنترل و کاهش آلاینده های صوتی ناشی از سیستم حمل و نقل	-	۰,۰۰
G02-S02-P01	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم های حمل و نقل اتوبوس (تندرو و معمولی) و مینی بوس	۹۹,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۴۱
G02-S02-P02	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم های حمل و نقل تاکسیرانی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G02-S02-P03	توسعه کمی و کیفی ناوگان، تسهیلات و سیستم های حمل و نقل مسافر برون شهری و بار	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G02-S02-P04	بهبود و ارتقای سیستم های کنترل و نظارت بر حمل و نقل عمومی	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G02-S02-P05	یکپارچه سازی سیستم های حمل و نقل مسافر	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G02-S03-P01	تجهیز، بهسازی و توسعه خطوط قطار شهری (مترو)	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۹,۹۳
G02-S03-P02	تجهیز، بهسازی و توسعه خط منوریل	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴,۲۵
G02-S03-P03	گسترش و توسعه حمل و نقل غیرموتوری (دوچرخه و...) و عابر پیاده	۷۸,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۲
G02-S03-P04	سازگاری سیستم ها و تسهیلات حمل و نقل شهری با محیط زیست	-	۰,۰۰
G02-S04-P01	تمرکززدایی در توزیع و ارائه خدمات	-	۰,۰۰
G02-S04-P02	مدیریت و راهبری تقاضای سفر درون شهری	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G02-S04-P03	ساماندهی و توسعه فضای پارکینگ	۵۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۸۱
G02-S05-P01	هوشمندسازی سیستم های حمل و نقل عمومی و نیمه عمومی	۱۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۲۱



کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G02-S05-P02	توسعه مرکز مدیریت هوشمند ترافیک	۳۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۴۸
G02-S05-P03	هوشمندسازی تجهیزات و تأسیسات حمل و نقل شهری	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G02-S06-P01	هماهنگ‌سازی سیستم جامع حمل و نقل با نظام کاربری زمین	-	۰,۰۰
G02-S06-P02	مدیریت عرضه و توسعه و نگهداری نظام سلسله مراتبی شبکه معابر شهری	۲,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹,۷۸
G02-S06-P03	اصلاح تنگناها و گره‌های شبکه معابر	۹۷۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۳,۸۳
G02-S06-P04	ایجاد شبکه زیرسطحی معابر هسته مرکزی شهر	۷۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۹۹
G02-S07-P01	ایمن‌سازی تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل شهری برای عابران، افراد معلول و سالمند	۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۳
G02-S07-P02	ارتقای ایمنی شبکه معابر	۱۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۹
G02-S08-P01	ارتقای دانش و فرهنگ ترافیک و اصلاح رفتار ترافیکی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G02-S08-P02	هماهنگی و همکاری با سایر نهادها و دستگاه‌های مرتبط با حوزه حمل و نقل ترافیک	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G03-S01-P01	توسعه ورزش همگانی	۲۳,۴۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۳۳
G03-S01-P02	گسترش خدمات اجتماعی در راستای تقویت غنی‌سازی اوقات فراغت شهروندان	۱۳,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۹
G03-S02-P01	گسترش فرهنگ دینی، ملی و ارزش‌های انقلاب اسلامی با استفاده از قابلیت‌های فرهنگی و مذهبی شهر و شهروندان	۵,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۸
G03-S02-P02	همکاری در توسعه خدمات سلامت اجتماعی	۱۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۶
G03-S02-P03	تقویت نهاد خانواده به عنوان رکن اساسی اجتماع با رویکرد تعمیق ارزش‌های اخلاقی	۴,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۷
G03-S02-P04	بازنگری معیارهای طراحی و مناسب‌سازی مستحذات شهری با رویکرد ارتقای امنیت فضاهای شهری	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G03-S02-P05	پیشگیری و رفع تخلفات شهری	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۷

کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G03-S02-P06	توانمندسازی اقشار آسیب‌پذیر	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۲
G04-S01-P01	مقاوم‌سازی ساختمان‌ها و ایمن‌سازی فضاهای شهری در برابر مخاطرات زمین	۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۳
G04-S01-P02	افزایش ایمنی شهر و شهروندان در برابر مخاطرات جوی و مدیریت آب‌های سطحی و زیرسطحی	۱۰۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰
G04-S01-P03	ارتقای ایمنی شهر در مقابله با طوفان‌ها و ریزگردها	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G04-S02-P01	توسعه زیرساخت‌های امداد و اطفای حریق	۱۶۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۲۷
G04-S02-P02	شناسایی، توسعه و تجهیز مراکز امن و اسکان اضطراری در سطح شهر	۴۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۵۸
G04-S02-P03	استفاده از ظرفیت‌های مردمی به منظور پیشگیری و مقابله با بحران‌ها، حوادث و سوانح	۱۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۸
G04-S02-P04	توجه به اصول پدافند غیرعامل	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G04-S02-P05	ارتقای میزان آمادگی و توان مقابله با بحران‌های شهری	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۳
G04-S03-P01	ارتقای مشارکت شهروندان و بخش خصوصی در نوسازی بافت‌های فرسوده	-	۰,۰۰
G04-S03-P02	ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری و ایمنی در محدوده بافت فرسوده	۵۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۷۴
G04-S03-P03	ارتقای کیفی و کمی سرانه خدمات اساسی شهری در محدوده سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۳۵
G05-S01-P01	شناسایی و معرفی ظرفیت اقتصادی و فرصت‌های مشارکت مبتنی بر مزیت‌های نسبی و مطلق	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۳
G05-S01-P02	تسهیل فرآیند مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در توسعه اقتصاد شهر	-	۰,۰۰
G05-S02-P01	ساماندهی مشاغل و صنوف تجاری، خدماتی و کارگاهی در سطح شهر	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۷۱
G05-S02-P02	ارتقای کیفیت خدمات و فرآیندهای شهرداری در راستای حمایت و بهبود شرایط کسب و کار	۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۶
G05-S03-P01	تنوع‌بخشی ظرفیت‌ها و منابع درآمدی پایدار	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۲۸

کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G05-S03-P02	افزایش مشارکت شهروندان در تأمین هزینه‌های شهر	۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۸
G05-S03-P03	جذب منابع ملی و استانی	-	۰,۰۰
G05-S04-P01	استفاده بهینه از اموال و دارایی‌های راکد	-	۰,۰۰
G05-S04-P02	ارتقای بهره‌وری در بودجه‌ریزی	۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۱۱
G05-S04-P03	مدیریت هزینه و انضباط مالی	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۱,۴۲
G06-S01-P01	نهادینه‌سازی تصمیم‌گیری بر محوریت پژوهش در شهرداری (پژوهش محوری)	۵۰,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۷۲
G06-S01-P02	استقرار مدیریت دانش و تسهیم تجارب در شهرداری	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۳
G06-S02-P01	توانمندسازی و افزایش دانش و مهارت پرسنل شهرداری	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۷
G06-S02-P02	گسترش آموزش‌های شهروندی و ارتقای فرهنگ شهروندی (حقوق و تکالیف شهروندی)	۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۱۲
G06-S03-P01	توسعه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات	۷۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۱,۰۹
G06-S03-P02	توسعه خدمات الکترونیکی و غیرحضوری به شهروندان	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۰۱
G06-S03-P03	ساماندهی آمار و اطلاعات شهرداری	۳۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۴۸
G07-S01-P01	چابک و منطقی‌سازی ساختار و فرآیندهای سازمانی	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G07-S01-P02	گسترش، تعمیم و نهادینه نمودن سیستم‌ها و نظامات بهره‌ور مدیریتی	۶۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۸۵
G07-S01-P03	ساماندهی و برنامه‌ریزی بهره‌ور منابع انسانی	۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۶
G07-S02-P01	ایجاد ظرفیت‌ها و بسترهای لازم برای مشارکت مردم در برنامه‌ریزی شهر	۸۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۸
G07-S02-P02	ارتقای پاسخگویی به شهروندان	-	۰,۰۰
G07-S02-P03	شناسایی و تحلیل خواسته‌های ذی‌نفعان	۳,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۵

کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G07-S03-P01	قانون‌مداری، ارتقای سلامت و مبارزه با مفاسد اداری	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G07-S03-P02	الگوسازی مدیریت اسلامی و ارائه آن در جهان اسلام	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۳
G08-S01-P01	ساماندهی و ارتقای منظر شهری منطبق بر شاخص‌های هویت اسلامی-ایرانی	۳۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۵۵
G08-S01-P02	ساماندهی مبلمان و المان‌های شهری	۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۱۱
G08-S02-P01	شفاف‌سازی، تبیین و ترویج الگوی معماری و شهرسازی اسلامی - ایرانی در ساخت‌وساز شهری	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G08-S02-P02	نفوذ شاخص‌های معماری اسلامی-ایرانی در ساخت‌وساز شهری	۱۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۲۶
G08-S03-P01	تدوین، نظارت و بازنگری بر پیاده‌سازی طرح‌های توسعه شهری	۸,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۲
G08-S03-P02	مدیریت و نظارت بر حریم شهر	۱۴,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۲۱
G08-S04-P01	به‌روزرسانی و کاربست اجرایی ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری در ساخت‌وساز شهری	-	۰,۰۰
G08-S04-P02	ارتقای نظام کنترل فنی و اجرایی ساخت‌وساز شهری	۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۸
G09-S01-P01	بهبود زیرساخت‌های ارتباطی شهرداری قم در سطح ملی و بین‌المللی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G09-S01-P02	گسترش کمی و کیفی پیمان‌های خواهرخواندگی و پیوندهای فرهنگی	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G09-S01-P03	برقراری ارتباط هدفمند با کلان‌شهرها و بهره‌گیری از تجارب	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۵
G09-S02-P01	ایجاد و توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۱
G09-S02-P02	محوریت برگزاری رخدادهای همایش‌ها در موضوعات شهری	-	۰,۰۰
G09-S02-P03	الگوسازی مدیریت شهری از منظر اسلام و ارائه آن	-	۰,۰۰



کدینگ	موضوع سیاست اجرایی	بودجه عمرانی خالص نهایی ۹۶ قم (ریال)	درصد تخصیص بودجه
G09-S02-P04	برقراری ارتباط با مراکز حکومتی و نهادهای تأثیرگذار بر مدیریت شهری	-	۰,۰۰
G09-S02-P05	توسعه نشان شهر اسلامی قم	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۰
G10-S01-P01	گسترش دسترسی شهروندان به فضاهای تجاری و شبکه توزیع کالای مرجع و کارآمد	-	۰,۰۰
G10-S01-P02	محرومیت‌زدایی و تعدیل نابرابری‌ها و بهبود دسترسی شهروندان به فضاهای خدماتی	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۲
G10-S02-P01	بهسازی و نگهداری تأسیسات شهری	-	۰,۰۰
G10-S02-P02	نوسازی و بهسازی ماشین‌آلات عمرانی	۳۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰	۰,۴۵
G10-S03-P01	توسعه و تجهیز مراکز اسکان موقت شهری ویژه زائرین	۳,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۵
G10-S03-P02	ارتقای کیفیت میزبانی شهر از زائرین و گردشگران	۷۵,۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۷
G10-S03-P03	نوسازی، بهسازی و توسعه مراکز گردشگری، زیارتی و محورهای پرطرفیت	۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۲۸
G11-S01-P01	حفاظت و احیای میراث فرهنگی و تاریخی شهر	۲,۹۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G11-S01-P02	حفاظت و احیای محورهای ارزشمند انقلابی شهر	۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۲
G11-S01-P03	بازشناسی هویت اسلامی-ایرانی و ارزش‌های تاریخی محلات با محوریت مساجد	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۵
G11-S02-P01	ترویج و گسترش ارزش‌های دینی، انقلابی و ملی	۹,۳۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۳
G11-S02-P02	بهره‌گیری از پتانسیل‌های حوزه علمیه قم و سایر نهادهای دینی، علمی و فرهنگی در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۳
G11-S02-P03	توسعه کمی و کیفی فرهنگسراها در راستای ترویج فرهنگ اسلامی-ایرانی	۲۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۳۴
G11-S03-P01	حمایت از تولید محصولات فرهنگی	۱,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۲
G11-S03-P02	حمایت و عرضه محصولات و خدمات فرهنگی	۳,۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۰۴
G11-S03-P03	توسعه و ترویج فرهنگ کتابخوانی	۱۲,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۰,۱۸

۵. مدل‌سازی ساختار کنترلی |

همانگونه که در بخش اول گزارش اشاره شد، فرآیند مدیریت استراتژیک از سه فاز اصلی:

- تدوین استراتژی‌ها
- اجرای استراتژی‌ها
- ارزیابی استراتژی‌ها

تشکیل شده است. بعد از تدوین سند راهبردها و مشخص شدن سلسله مراتب راهبردهای شهرداری قم، در بخش دوم استراتژی‌ها به مضامین عملیاتی ترجمه و کمی‌سازی شده و به واحدهای سازمانی تخصیص یافتند. در ادامه وارد فاز سوم یا کنترل و ارزیابی استراتژی‌ها می‌شویم. لازم به توضیح است در این فصل، صرفاً اشاره‌ای به ساختار و مدل کنترل راهبردها در سطح شهرداری نموده و وارد فاز اجرایی کنترل راهبردها نخواهیم شد.

یکی از دلایل استفاده از مدل‌های کنترل و ارزیابی این است که مدیران از مدل‌های کنترلی، مواردی را که شخصاً باید نظارت نمایند انتخاب می‌کنند. رویهم رفته در هر سازمان، هزاران معیار قابل گزارش به مدیران ارشد وجود دارد. اما آن‌ها نمی‌توانند هر معیاری را مورد بررسی و نظارت قرار دهند. بنابراین می‌بایست یک مدل کنترلی واحد و مشخص وجود داشته باشد.

به‌طور کلی کنترل استراتژیک عبارتست از فعالیتی منظم که ضمن آن، نتایج مورد نظر در قالب استانداردهای انجام عملیات معین می‌شوند، سیستم دریافت اطلاعات طراحی می‌شود، عملیات پیش‌بینی شده و انجام شده با هم مقایسه می‌گردد. اختلافات و انحرافات مشاهده شده ارزیابی، و میزان اهمیت آن‌ها مشخص می‌شود و سرانجام اقدامات اصلاحی لازم برای تحقق هدف‌ها و مأموریت‌های سازمان انجام می‌گیرد.

فرآیند ارزیابی و بازخورد استراتژیک، وضعیت سازمان را در حوزه‌های عملکردی و استراتژیک به‌طور هوشمند کنترل می‌کند تا مشخص شود که سازمان تا چه حد در اجرای استراتژی موفق بوده است؛ و نیز به شناسایی انحرافات احتمالی و اقدامات متناسب برای برطرف کردن آن‌ها می‌پردازد. به این منظور، نخست لازم است حوزه‌های اصلی عملکرد استراتژیک سازمان و در حقیقت آنچه که برای سازمان و عملکرد موفقیت‌آمیز آن در سطح استراتژیک حایز اهمیت است، مشخص شود. به این منظور، چارچوب‌های ساختاری عملکرد که به سازمان در تعریف عملکرد خود و شناسایی حوزه‌های اندازه‌گیری کمک می‌کنند، مورد استفاده قرار می‌گیرند. چارچوب ساختاری عملکرد در حقیقت معماری عملکرد مطلوب سازمان است.

در مرحله بعد، متناظر با حوزه‌های اصلی اندازه‌گیری عملکرد مجموعه‌ای از معیارها و شاخص‌های عملکرد در سطوح مختلف جزئیات تعریف گردیده، و از بین آن‌ها شاخص‌های کلیدی برگزیده می‌شوند. به این منظور، چارچوب‌های رویه‌ای عملکرد که به سازمان در تعیین شاخص‌های اندازه‌گیری برای حوزه‌های معرفی شده کمک می‌کنند، مورد استفاده قرار می‌گیرند. این چارچوب‌ها، دربرگیرنده فرآیندی تعریف شده برای طراحی شاخص‌های اندازه‌گیری عملکرد سازمان می‌باشند. علاوه بر چارچوب‌های ساختاری و رویه‌ای عملکرد، دسته‌ای دیگر از چارچوب‌های عملکرد وجود دارد که هدف آن‌ها نگهداری سیستم مدیریت عملکرد سازمان، بازنگری و حفظ اثربخشی آن است. از این چارچوب‌ها در اصطلاح، به چارچوب‌های بازنگری عملکرد تعبیر می‌شود.

اندازه‌گیری، توانمندی درک چیزهایی که به‌واسطه هوش و توانایی طبیعی دست‌یافتنی نیستند را می‌دهد. همچنین

تحلیل و تصمیم‌گیری مؤثر را پشتیبانی می‌کنند. به طور کلی، چهار دلیل برای اندازه‌گیری وجود دارد:

- برای توصیف
- برای ارزیابی
- برای پیش‌بینی
- برای بهبود.

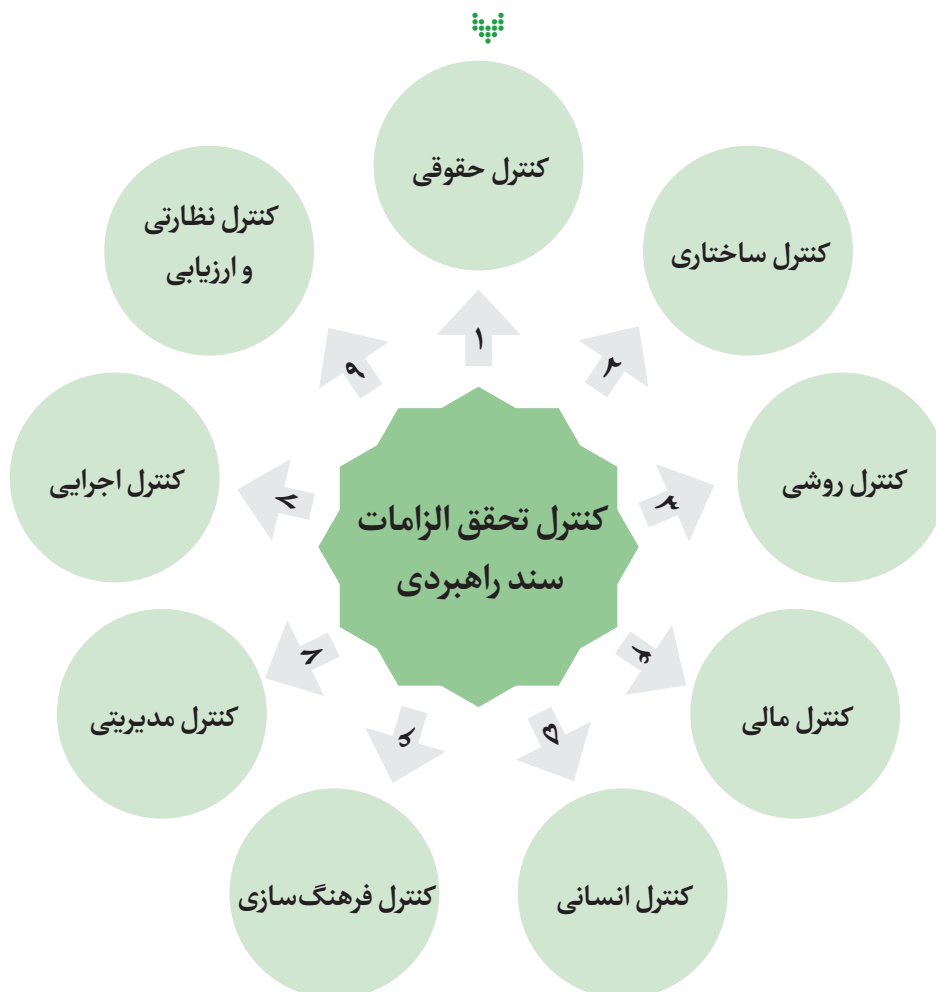
توصیف برای به دست آوردن درکی از فرآیندها، محصولات، منابع و محیط است. به این منظور که نقطه شروعی برای مقایسه با برآوردهای آینده به وجود آید.

ارزیابی به منظور مقایسه وضعیت موجود، با آنچه از پیش برنامه‌ریزی شده است، صورت می‌گیرد. اندازه‌ها، حساسه‌هایی هستند که به مدیران این اجازه را می‌دهند که بفهمند چه زمانی پروژه‌ها و فرآیندها از مسیر منحرف می‌شوند، لذا آن‌ها سعی می‌کنند تا آن‌ها را دوباره در مسیر قرار دهند. ارزیابی همچنین کمک می‌کند تا دست‌یافته‌های اهداف کیفیت تشخیص داده شده و اثرات تکنولوژی و بهبودهای فرآیند در محصول، خدمات و فرآیندها ارزیابی شوند.

پیش‌بینی، موجب می‌شود تا سازمان بتواند برنامه‌ریزی نماید. به عبارت دیگر، اندازه‌گیری، امکان پیش‌بینی و دستیابی به درکی از روابط میان فرآیندها و محصولات را مهیا می‌کند که در نتیجه ساخت مدل‌هایی بر مبنای این روابط امکان پذیر می‌شود. بر این اساس، ارزش‌هایی که برای برخی از خصوصیات مشاهده می‌شوند، می‌توانند برای پیش‌بینی دوباره به کار گرفته شوند. طرح‌ریزی و تخمین براساس داده‌های گذشته، همچنین کمک می‌کند تا خطرات به درستی تحلیل شده و مقایسات مختلفی با در نظر گرفتن طراحی و هزینه انجام شود.

اندازه‌گیری به منظور بهبود انجام می‌شود، معمولاً اطلاعات کمی برای کمک به شناسایی موانع، دلایل ریشه‌ای، ناکارایی‌ها و بقیه فرصت‌های بهبود کیفیت محصول و عملکرد فرآیند جمع‌آوری میشوند. اندازه‌ها همچنین به برنامه‌ریزی و ردیابی تلاش‌های بهبود کمک می‌کنند. شاخص‌های عملکرد، نقطه آغازی برای مقایسه هستند؛ و همچنین امکان این قضاوت را به وجود می‌آورند که آیا فعالیت‌های بهبود همان‌گونه که انتظار می‌رفت عمل می‌نمایند یا نه، ضمناً اثرات جنبی آن چه چیزهایی ممکن است باشد. اندازه‌های خوب همچنین به ارتباط بین اهداف و دلایل انحراف از بهبود کمک می‌کند. به طور کلی یک ساختار کنترل جامع، می‌بایست ۹ معیار زیر را تحت کنترل داشته باشد.

شکل ۱۱: ساختار کنترل جامع



۵-۱- طراحی مدل بازخورد استراتژیک |

بازخورد استراتژیک را میتوان به عنوان شکلی از کنترل پیش برنده و آینده نگر دانست. معمولاً فاصله زمانی مهمی میان اجرای استراتژی پیشنهادی و رسیدن به نتایج مورد نظر وجود دارد که در طول این زمان، پروژه‌های متعددی تعهد شده، سرمایه‌گذاری‌ها انجام میشود و اقداماتی برای استراتژی‌های جدید صورت می‌گیرد، اما اغلب در طول این دوران، موقعیت نهایی داخلی و خارجی سازمان‌ها توسعه و تکامل می‌یابد. کنترل و ارزیابی استراتژی‌ها و عملکرد سازمان‌ها در برابر این رویدادها ضروری است. آن‌ها باید همان‌طور که توسعه و تغییراتی در محیط و موقعیت داخلی سازمان روی میدهد، مبنایی برای تصحیح اقدامات و هدایت سازمان در اجرای استراتژی‌ها فراهم سازند. برای رسیدن به این مقصود، به‌طور کلی چهار نوع روش کنترلی تحت عنوان کنترل استراتژیک در سازمانها تعریف میشود:

- ارزیابی مفروضات
- کنترل اجرا
- نظارت استراتژیک
- کنترل ویژه

در راستای دستیابی به این کنترل‌ها، ساختارهای ویژه‌ای در سازمان‌ها طراحی و پیاده‌سازی گردیده است. ساختار برنامه‌ریزی و کنترل پروژه و به‌روزرسانی سالانه برنامه‌ریزی استراتژیک، دو ساختاری بودند که وظیفه انجام کنترل‌های اول، دوم و چهارم را برعهده دارند.

نظام بازخورد استراتژیک نیز وظیفه اجرای کنترل سوم که به نوعی مهمترین و پیچیده‌ترین نوع کنترل است را برعهده دارد. با توجه به اینکه چارچوب ارزیابی متوازن زیربنای مدل پیشنهاد شده برای بازخورد استراتژیک را تشکیل می‌دهد، در ادامه این چارچوب به‌طور کلی تشریح می‌شود.

جهت طراحی مدل بازخورد استراتژیک، پنج مرحله در نظر گرفته شده است. در طی این مراحل اهداف کوتاه‌مدت سازمان منطبق با اهداف کلان و راهبردهای سازمان مشخص شده، اقدامات استراتژیک سازمان تدوین گردیده و منابع سازمان در راستای اقدامات استراتژیک اهداف سازمان همسو می‌شود.

■ در اولین گام، سند استراتژیک سازمان با نظام بازخورد مبتنی بر روش ارزیابی متوازن تطبیق داده می‌شود. به همین منظور، اهداف و استراتژی‌های سازمان با دیدگاه‌های چهارگانه ارزیابی متوازن هماهنگ شده و ساختار سلسله‌مراتبی منطبق با ارزیابی متوازن پیدا می‌کنند.

■ درگام دوم برای هر زیراستراتژی شاخص‌های عملکردی تعیین شده، و معیار ارزیابی استراتژی‌های سازمان تدوین می‌شود.

■ درگام سوم اهداف عملکردی مورد نظر سازمان برای تحقق نتایج اهداف کلان سازمان، به صورت ماهیانه برای استراتژی‌های سازمان تعیین می‌شود.

■ درگام چهارم اقدامات استراتژیک برای تحقق اهداف عملکردی سالیانه مشخص شده است.

■ درگام پنجم منابع سازمان شامل نیروی انسانی، مالی و زمان در دسترس سازمان، در راستای اجرای اقدامات استراتژیک قرار می‌گیرند.

مدل بازخورد استراتژیک طراحی شده برای ارزیابی استراتژیک سازمان‌های مختلف است که بر روی طرح اجرایی نظام بازخورد استراتژیک تمرکز دارد. در این بخش، فرآیند اجرایی طراحی مدل بازخورد استراتژیک به صورت مرحله‌ای و مبتنی بر ۵ گام اصلی گفته شده در بالا تبیین گردیده است:

۱. ایجاد ارتباط برنامه استراتژیک و مدل ارزیابی (در اینجا مدل ارزیابی متوازن مد نظر است)

۲. تبیین جنبه‌ها و رویکردهای استراتژیک سازمانی براساس مدل ارزیابی

۳. تعیین شاخص‌های استراتژیک و شاخص‌های حیاتی موفقیت

۴. تعیین روابط علت و معلولی

۵. تدوین نقشه استراتژی

۶. تعیین اقدامات استراتژیک و چیدمان اقدامات در سلسله مراتب راهبردی

۷. تخصیص منابع

۷-۱- تخصیص منابع مالی

۷-۲- تخصیص منابع انسانی

۷-۳- تعیین محدوده زمانی (اولویت‌بندی اقدامات)

۸. تهیه درخت‌واره سلسله مراتب اقدامات استراتژیک

۹. تهیه و ترسیم درخت‌واره شاخص‌های استراتژیک
۱۰. تناظر درخت‌واره سلسله مراتب شاخص‌ها با اقدامات استراتژیک
۱۱. وزن‌دهی درخت‌واره‌ها
۱۲. اندازه‌گیری شاخص‌ها
۱۳. پیشرفت‌گیری اقدامات استراتژیک
۱۴. تحلیل انطباق و عدم انطباق در سلسله مراتب اقدامات با سلسله مراتب راهبردی
۱۵. محاسبه درصد تحقق اهداف و راهبردها در سلسله مراتب اقدامات و شاخص‌ها
۱۶. محاسبه درصد تحقق چشم‌انداز براساس سلسله مراتب راهبردها و سلسله مراتب اقدامات
۱۷. تعریف اقدامات اصلاحی

۵-۲- درخت‌واره سلسله مراتب راهبردی و شاخص‌ها |

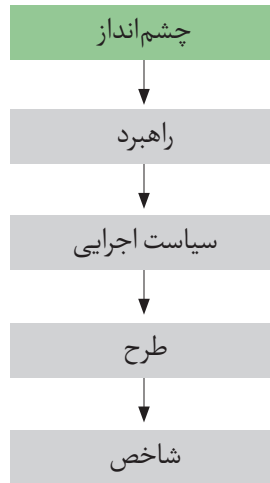
همان‌گونه که اشاره شد، یکی از مهمترین اجزای فرآیند بازخورد استراتژیک، ترسیم سلسله مراتب راهبردی و سلسله مراتب شاخص‌های استراتژیک می‌باشد.

در سلسله مراتب راهبردی همان‌گونه که اشاره شد، منشأ هر اقدام تا بالاترین سطح راهبردی که همان چشم‌انداز است مشخص می‌گردد. سلسله مراتب راهبردی به صورت درخت‌واره چشم‌انداز، اهداف، راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌ها نشان داده می‌شود.

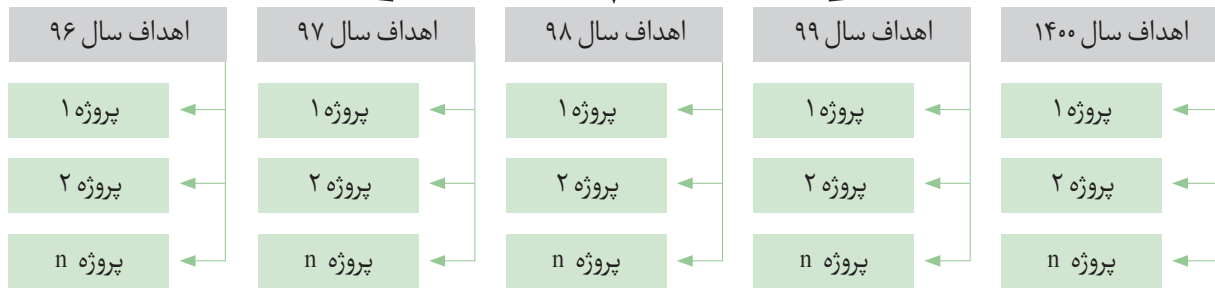
این درخت‌واره نوع خاصی از ارتباط که بین اجزای برنامه برقرار است، می‌باشد. در این درخت‌واره، سطوح بالا کلی هستند و از این رو نسبت به سطوح پایین‌تر که جزئی‌ترند، فراگیر می‌باشند. نمودار ۱۲ نشان‌دهنده درخت‌واره چشم‌انداز، اهداف، راهبردها، سیاست‌های اجرایی و طرح‌های سند راهبردی شهرداری قم در آفاق ۱۴۰۰ می‌باشد.

در ادامه این سلسله مراتب مطابق شکل زیر (شکل ۲) با توجه به اهداف سالیانه طرح‌ها به اقدامات و بودجه سالیانه وصل شده و سلسله مراتب اقدامات استراتژیک را تشکیل می‌دهند.

نمودار ۱۷: سلسله مراتب اقدامات استراتژیک



بازه زمانی	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	سال ۱۴۰۰
شاخص					



همچنین در ادامه، در تناظر با هر عضو از سلسله مراتب راهبردی فوق‌الذکر یک یا چند شاخص تعریف می‌شود. بدیهی است شاخص‌ها در سطوح بالاتر مانند اهداف، جامع و کلی بوده و در سطوح پایین‌تر مانند طرح، جزئی و عملیاتی‌تر خواهند بود. با جایگزینی هر شاخص با عضو مرتبط در سلسله مراتب راهبردی به سلسله مراتب شاخص‌های راهبردی خواهیم رسید که مبنای تحلیلی تحقق نتایج در سیستم بازخورد استراتژیک می‌باشد.

ساختار کلی مدل بازخورد استراتژیک بر مقایسه تحقق اهداف برنامه‌ریزی شده در دو سلسله مراتب اقدامات استراتژیک و سلسله مراتب شاخص‌ها پایه‌ریزی شده است، به گونه‌ای که با بررسی و مقایسه کنترل پیشرفت اقدامات استراتژیک و کنترل نتایج و تحلیل عقب‌افتادگی‌ها و عدم انطباق‌ها، گلوگاه‌های عملکردی و استراتژیک مشخص شده و اقدامات اصلاحی در راستای پوشش کاستی‌ها معرفی می‌گردند. همچنین براساس هر یک از این سلسله مراتب و مبتنی بر مکانیزم وزن‌دهی طراحی شده، میزان تحقق چشم‌انداز شهرداری در بازه‌های ماهیانه به صورت تحقق عملکردی و تحقق نتایج قابل اندازه‌گیری خواهد بود.

پیوست‌ها



پیوست شماره ۱



- سیاست‌های اجرایی در سند توسعه ملی استان قم:
۱. تشویق سرمایه‌گذاری برای احداث و ایجاد سایت گردشگری و استراحت‌گاه‌های موقت.
 ۲. فراهم‌سازی امکانات لازم برای استفاده از کویر، دریاچه نمک و مناطق کوهستانی.
 ۳. توسعه و اصلاح راه‌های فرعی منتهی به نقاط دارای جاذبه‌های گردشگری.
 ۴. توسعه امکانات و زیرساخت‌های مخابرات و دیتا.
 ۵. تشویق مراکز تحقیقات اسلامی در جهت استفاده از اعتبارات و تمهیدات IT.
 ۶. توسعه تولید و صدور نرم‌افزارهای فرهنگی علوم اسلامی.
 ۷. تقویت، تشویق و مساعدت لازم برای تشکیل دفاتر مشاوره فنی، مهندسی و مراکز آموزشی.
 ۸. حمایت از مؤسسات پژوهشی و فرهنگی استان در جهت ارتقای کیفی آموزش و پژوهش.
 ۹. ارتقای سطح هماهنگی و همکاری بین مراکز درمانی دولتی و غیردولتی.
 ۱۰. توسعه و حمایت از فعالیت‌های تحقیقاتی در زمینه افزایش بهره‌وری تولیدات صنعتی و معدنی.
 ۱۱. حمایت از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و هدایت آن‌ها به سمت شهرک‌های موجود و منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان.
 ۱۲. ایجاد و تقویت تشکل‌های صنعتی و معدنی در استان.
 ۱۳. ارتقای کیفیت و استانداردسازی محصولات صنعتی و معدنی استان.
 ۱۴. فراهم نمودن بستر سرمایه‌گذاری مشترک بخش خصوصی و دولتی در زمینه تأمین و گسترش شبکه توزیع آب شرب.
 ۱۵. حمایت‌های مالی و فنی از مؤسسات و مراکز تحقیقاتی مرتبط با مصرف و توزیع آب.
 ۱۶. ایجاد مراکز پژوهشی و تحقیقاتی پیرامون تولید و صادرات فرش دستباف.
 ۱۷. اختصاص تسهیلات حمایتی برای تولیدکنندگان فرش دستباف.
 ۱۸. تقویت و توسعه عملیات آبخیزداری.
 ۱۹. اصلاح روش‌های آبیاری سنتی.
 ۲۰. تغییر الگوی کشت و توسعه کشت‌های مقاوم در برابر شوری و کم‌آبی.
 ۲۱. بهره‌برداری از منابع آب شور دریاچه نمک و حوض سلطان جهت آبی‌پروری.
 ۲۲. ضابطه‌مند نمودن ساخت‌وساز شهری و روستایی متناسب با هویت فرهنگی قم.
 ۲۳. برقراری تسهیلات لازم برای حفظ، احیا و بازسازی بافت‌های تاریخی شهر.
 ۲۴. کنترل و هدایت جریان‌های مهاجرتی از روستا به شهر.
 ۲۵. تجهیز منابع مالی بخش خصوصی و استفاده از تسهیلات ارزان قیمت بانکی جهت احداث و راه‌اندازی.
 ۲۶. مراکز و امکانات فرهنگی، آموزشی و بهداشتی.
 ۲۷. تقویت و سازماندهی تشکل‌های صادراتی استان.
 ۲۸. تقویت اتاق‌های بازرگانی و تعاون برای فراهم نمودن زمینه‌های مبادله با کشورهای هدف.



۲۹. حمایت‌های مالی و اجرایی از برگزاری نمایشگاه‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی در استان
۳۰. توسعه شبکه‌های ارتباطی سریع
۳۱. حمایت‌های مالی و اجرایی از مؤسسات و مراکز تحقیقاتی مرتبط با همکاری حوزه و دانشگاه
۳۲. ارتقای سطح هماهنگی و همکاری بین مراکز حوزوی و دانشگاهی
۳۳. توسعه تشکل‌های غیردولتی زنان در جهت افزایش حضور زنان در فرآیند توسعه
۳۴. ارتقای سطح فرهنگ مردم در زمینه حضور زنان در فعالیتهای اقتصادی - اجتماعی
۳۵. ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای زنان
۳۶. شناسایی و کنترل کانونهای بحران و تهدیدات زیست‌محیطی استان مؤثر بر امنیت و سلامت زیست‌محیطی
۳۷. مدیریت بهره‌برداری از مراتع بر پایه توان اکولوژیک مراتع
۳۸. توسعه عملیات تثبیت شن و بیابان‌زدایی در استان
۳۹. توسعه تشکل‌های غیردولتی زیست‌محیطی از میان جامعه روستایی و عشایری
۴۰. تقویت و تعمیق فرهنگ اسلام شیعی در فرآیند توسعه، عمران شهری (اعم از ساخت‌وسازها، بهداشت و نظافت عمومی و توسعه معابر)
۴۱. ارتقای سطح فرهنگ و روابط اجتماعی حاکم بر سطح جامعه با تأکید بر الگوی رفتار اسلامی
۴۲. فراهم آوردن زیرساخت‌های فرهنگی، مذهبی جهت نهضت آزاداندیشی و گفتگوی ادیان از طریق ایجاد مراکز گفتگوی ادیان و مرکز نهضت آزاداندیشی
۴۳. بهسازی و سالم‌سازی مناطق حاشیه‌نشینی شهرها به منظور جلوگیری از شکل‌گیری رفتارهای ناهنجار اجتماعی و زیباسازی منظر شهری
۴۴. تقویت بنیان‌های اقتصادی و خدماتی شهرهای کوچک استان در جهت تمرکززدایی از شهر قم
۴۵. تقویت منابع مالی شهرداری قم در جهت اجرای طرح‌های افزایش سهم حمل و نقل عمومی از کل سفرها و تشویق فرهنگ پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری با ایجاد تسهیلات مناسب و بهسازی پیاده‌روها
۴۶. ارتقای کیفیت اجرای پروژه‌های عمران شهری
۴۷. ارتقای سطح آموزش علوم اسلامی تا حد دانشگاه و گسترش مراکز تحقیقاتی مشترک حوزه و دانشگاه در خصوص علوم نجوم، طب اسلامی، روانشناسی و فقه
۴۸. ارتقای سطح خدمات شرکت‌های حمل و نقل مسافربری و کاربرد فناوری‌های جدید در کاهش تلفات
۴۹. استفاده از شیوه‌های نوین بهره‌برداری کشاورزی و توسعه مهارت‌های حرفه‌ای بهره‌برداران و تولیدکنندگان با اعمال روش‌های نوین مدیریت مزرعه و واحدهای دامداری مبتنی بر افزایش بهره‌وری عوامل و نهادهای تولید
۵۰. صدور اسناد مالکیت اراضی جهت رفع موانع سرمایه‌گذاری و حفظ مالکیت دولت
۵۱. بهبود الگوی ساخت‌وساز مسکن روستایی و مقاوم‌سازی مسکن و تأسیسات خدمات روستایی
۵۲. ارتقای شاخص‌های بهداشتی و سلامت در تولیدات دامی
۵۳. گسترش زمینه‌های مطالعه و پژوهش برای استفاده از انرژی خورشیدی
۵۴. اولویت به توسعه و تجهیز قطب ویژه اقتصادی سلفچگان
۵۵. تفکیک دقیق وظایف بین دستگاه‌های اجرایی، نظارتی و سیاست‌گذار
۵۶. ساماندهی مهاجرین خارجی جهت کاهش ناهنجاری فرهنگی و جذب و استقرار مهاجران نخبه جهت رشد و بالندگی.

پیوست شماره ۲



اقدامات اولویت‌دار در سند توسعه ملی استان قم:

۱- وزارت نیرو

۱. تسریع در انتقال آب از سرشاخه‌های دز به قم
۲. اصلاح گسترش شبکه توزیع آب (با توجه به فرسودگی شدید شبکه آب)
۳. اصلاح و توسعه شبکه برق داخل شهری قم
۴. تسریع در اجرای فاضلاب شهری
۵. اجرای شبکه دوگانه آب شرب شهر قم
۶. توسعه شبکه آبرسانی از منابع مجاور به منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان و شهرک‌های صنعتی
۷. استان (براساس تخصیص آب از وزارت نیرو)
۸. مطالعه ساماندهی رودخانه قمرود خارج از محدوده شهر
۹. مطالعه و پژوهش برای استفاده از انرژی خورشیدی با توجه به نزدیکی به کویر
۱۰. احداث پست‌های لازم تقویت شبکه برق استان

۲- وزارت جهاد کشاورزی

۱. زمینه‌سازی ایجاد کشتارگاه‌های صنعتی دام و طیور
۲. اجرای طرح‌های حفاظت از منابع طبیعی (بیابان‌زدایی، خروج دام از مراتع، آبخیزداری، جنگل‌کاری و غنی‌سازی جنگل)
۳. جنگل‌کاری و غنی‌سازی جنگل)
۴. اجرای طرح‌های افزایش راندمان آبیاری
۵. اجرای دوره‌های آموزشی ترویجی مبتنی بر ارتقای بهره‌وری عوامل و نهادهای تولید برای کشاورزی
۶. توسعه و تجهیز مراکز تحقیقات کشاورزی
۷. توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی
۸. توسعه و احداث مجتمع‌های گلخانه‌ای

۳- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی:

۱. تجهیز بیمارستان فرقانی و شهید بهشتی
۲. زمینه‌سازی ایجاد مراکز نگهداری و توانبخشی مردان و زنان سالمند و کودکان ذهنی زیر ۱۴ سال
۳. توسعه و تجهیز آزمایشگاه کنترل مواد غذایی در قم



۴- وزارت آموزش و پرورش

۱. بررسی و مطالعه احداث ساختمان آموزشکده فنی دختران و پسران در قم
۲. تأسیس مراکز اطلاع‌رسانی IT
۳. توسعه و تجهیز مراکز آموزشی در مقطع فوق دیپلم

۵- وزارت صنایع و معادن

۱. بهره‌برداری، استحصال و فرآوری ذخایر دریاچه نمک قم و احداث واحدهای وابسته
۲. توسعه خوشه‌های صنایع فلزی، قطعه‌سازی، شیمیایی و سلولزی، صنایع تبدیلی کشاورزی و کفش
۳. زمینه‌سازی برای ایجاد صنایع معدنی با اولویت منگنز و فرومنگنز و پودرهای معدنی و احداث کارخانه سیمان پرتلند و سفید و رنگی
۴. زمینه‌سازی برای ایجاد صنایع بزرگ غیرآلاینده و کم‌آب‌بر
۵. زمینه‌سازی برای ایجاد و توسعه شهرک‌های صنعتی تخصصی
۶. سرمایه‌گذاری زیربنایی برای انتقال مشاغل صنعتی مزاحم و آلاینده شهری به شهرک‌های صنعتی موجود
۷. زمینه‌سازی ایجاد بازارچه صنایع دستی
۸. زمینه‌سازی برای گسترش صنایع تبدیلی و تکمیلی

۶- وزارت کشور

۱. مطالعه و اجرای طرح‌های بهبود عبور و مرور و حمل و نقل شهری
۲. پایدار نمودن ایجاد ردیف اعتباری اقدامات عمرانی شهرداری قم
۳. اجرای طرح‌های ساماندهی مهاجرین خارجی جهت کاهش ناهنجاری فرهنگی و جذب و استقرار مهاجران نخبه جهت رشد و بالندگی
۴. مطالعه و پیشنهاد اصلاح قلمرو جغرافیایی استان
۵. زمینه‌سازی برای تشکیل تشکل‌های غیردولتی زنان

۷- وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات

۱. احداث شهرک IT و پارک فناوری اطلاعات
۲. توسعه امکانات و زیرساخت‌های مخابراتی (تلفن ثابت، همراه، ارتباطات داده)
۳. ایجاد پایگاه بین‌المللی اطلاعات علوم اسلامی (دیتاستر)

۸- وزارت راه و ترابری

۱. تکمیل رینگ کمربندی قم (اتصال محور قم سلفچگان به قم - نیزار و قم کاشان)
۲. مطالعه تعریض بزرگراه قم - تهران

۳. تسهیل در تأمین روشنایی بزرگراه تهران - قم
۴. تسریع در تکمیل راه قم - گرمسار
۵. مطالعه و برقی کردن راه آهن قم - تهران در قالب طرح تهران - اصفهان
۶. توسعه خطوط راه آهن از ایستگاه زواریان به منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان
۷. ساماندهی پایانه مسافربری و تسریع در راه‌اندازی پایانه باربری استان
۸. ایجاد پایانه‌های حمل و نقل در مبادی ورودی شهر قم
۹. احداث راه فرعی به دریاچه نمک

۹- وزارت نفت

۱. زمینه‌سازی ایجاد پالایشگاه و پتروشیمی با استفاده از سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی
۲. توسعه بهره‌برداری از منابع گاز شیرین سراج
۳. مطالعه توسعه شبکه گازرسانی به منطقه ویژه اقتصادی سلفچگان و مجتمع گلخانه‌ای کوثر (دستجرد)

۱۰- سازمان تربیت بدنی

۱. تسریع در تکمیل استادیوم ۱۵ هزار نفری قم
۲. احداث فضای ورزشی لازم در شهر قم و مطالعه و احداث فضاهای ورزشی در شهرهای کوچک اطراف قم به منظور رسیدن استان به متوسط سرانه فضای ورزشی کشور

۱۱- وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی

۱. زمینه‌سازی برای ایجاد نمایشگاه دائمی کتاب و بازارچه نرم‌افزارهای اسلامی
۲. زمینه‌سازی برای ایجاد شهرک تخصصی چاپ و نشر
۳. تأسیس مرکز اسناد و آثار علمی علمای اسلام
۴. زمینه‌سازی و انتشار مجلات دارای اعتبار بین‌المللی در علوم اسلامی
۵. ساماندهی مراکز پژوهشی علوم اسلامی در جهت جلوگیری از موازی‌کاری در پژوهش‌ها
۶. فراهم‌سازی زمینه‌های لازم جهت حضور بخش‌های حوزه‌ای در مجامع علمی و فرهنگی بین‌المللی

۱۲- سازمان گردشگری و میراث فرهنگی

۱. ایجاد زیرساخت‌های مناسب در کنار قطب‌های گردشگری براساس طرح جامع توسعه گردشگری استان
۲. احداث سایت گردشگری قم و توسعه حمایت از ساخت مراکز اقامتی و هتل در سطح استان

۱۳- وزارت بازرگانی

۱. احداث انبارهای ذخیره کالا و تجهیز و تکمیل سردخانه‌های موجود استان



۲. ایجاد مراکز پژوهشی و تحقیقاتی پیرامون تولید و صادرات فرش دستباف قم به ویژه فرش ابریشم قم
۳. ایجاد نمایشگاه بین‌المللی بازرگانی، موزه فرش و صنایع دستی

۱۴- وزارت کار و امور اجتماعی

۱. احداث آموزشکده حفاظت و ایمنی کار

۱۵- وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

۱. تأسیس دانشگاه جامع علوم پزشکی (نیاز به مجوز شورای گسترش آموزش عالی)
۲. ایجاد دانشکده‌های فنی و مهندسی و توسعه علوم پایه
۳. گسترش دانشگاه جامع علمی-کاربردی استان به ویژه در رشته‌های تخصصی حرفه‌ای (نیاز به
۴. اخذ مصوبه از شورای گسترش آموزش عالی)
۵. ایجاد پارک و شهرک علمی و فناوری
۶. ایجاد و توسعه رشته‌های مدیریت بیمارستان و مدیریت بهداشت عمومی

۱۶- وزارت مسکن و شهرسازی

۱. اصلاح و بازسازی بافت فرسوده مرکز شهر قم
۲. کمک به ایجاد تأسیسات زیربنایی شهر جدید سلفچگان
۳. تسریع در اجرای طرح‌های بهسازی و بازسازی اطراف حرم مطهر
۴. مقاوم‌سازی و بهسازی بخش فرسوده شهری
۵. مطالعه و ساماندهی بافت‌های حاشیه‌ای و اسکان غیرمترعارف
۶. تعیین تکلیف مالکیت اراضی خدماتی پیش‌بینی شده در طرح جامع شهری

۱۷- وزارت امور اقتصادی و دارایی

۱. ایجاد تالار بورس اوراق بهادار

۱۸- سازمان حفاظت محیط‌زیست

۱. ایجاد و تجهیز مرکز تحقیقات محیط‌زیست
۲. ایجاد ایستگاه پایش کیفی آلودگی آب و هوا
۳. ایجاد سیستم ON-Line پایش زیست‌محیطی صنایع بزرگ (خوداظهاری)
۴. تدوین طرح جامع «مدیریت حفاظت، حمایت و بهره‌وری پایدار از محیط‌زیست» استان
۵. اجرای طرح ساماندهی و انتقال واحدهای مزاحم و آلوده‌کننده محیط‌زیست
۶. ایجاد نظام مدیریت جامع (Integrated Wastemanagement) پسماندهای شهری و صنعتی

۷. تعیین ظرفیت تحمل (برد) زیست‌محیطی برای استقرار فعالیت‌ها
۸. مطالعه، بررسی و شناسایی آثار و پسماندهای فعالیت‌های صنعتی و کشاورزی بر کیفیت و کمیت آب‌های زیرزمینی استان
۹. تدوین برنامه حفاظت و بهره‌برداری پایدار از تنوع زیستی استان
۱۰. تدوین و اجرای برنامه‌های آموزشی جهت ارتقای آگاهی و فرهنگ محیط‌زیستی اقشار مختلف
۱۱. ایجاد نظام اطلاعات محیط‌زیستی استان
۱۲. استقرار الگوهای تولید و مصرف پایدار (همچون کود و سم و آب و ...)



پیوست شماره ۳



برنامه ششم توسعه

۱- ادغام وزارت نفت و انرژی

سازمان مدیریت در پیش نویس لایحه برنامه ششم توسعه به دولت پیشنهاد کرد، مأموریت‌ها، وظایف و مؤسسات و شرکت‌های مرتبط با بخش انرژی از وزارت نیرو تفکیک و پس از ادغام با وزارت نفت، وزارت جدید انرژی تشکیل شود.

۲- سازمان حمایت منحل می‌شود

سازمان مدیریت در پیش نویس لایحه برنامه ششم به دولت پیشنهاد کرد، تمامی مأموریت‌ها و وظایف مرتبط با بخش بازرگانی از وزارت صنعت، معدن و تجارت و وزارت جهاد کشاورزی منتزع و به وزارت اقتصاد ملحق شود، سازمان توسعه تجارت و سازمان حمایت هم منحل شوند.

۳- تشکیل بانک جدید دولتی کسب و کار کوچک

سازمان مدیریت به دولت پیشنهاد کرد، به منظور تقویت و توسعه کارآفرینی و تأمین مالی کسب و کارهای خرد و کوچک، «بانک کسب و کار کوچک» با ادغام صندوق کارآفرینی امید و سایر نهادهای مالی مرتبط با تشخیص دولت تأسیس کند.

۴- کاهش ۱۵ درصدی حجم دولت و ممنوعیت هرگونه استخدام:

براساس لایحه پیشنهادی برنامه ششم توسعه، حجم، اندازه و ساختار مجموع دستگاه‌های اجرایی باید ۱۵ درصد کاهش یابد و تعداد کارکنان دولت نیز باید در سال آخر برنامه ششم ۱۵ درصد کمتر از میزان سال ۹۴ باشد.

۵- انحلال دانشگاه دولتی علمی-کاربردی

بنابر پیشنهاد لایحه برنامه ششم توسعه که هنوز نهایی نشده است، تمامی واحدهای دانشگاه‌های علمی-کاربردی وابسته به دستگاه‌های اجرایی و ۵۰ درصد واحدهای دانشگاه پیام نور، تا پایان سال دوم برنامه ششم منحل و یا به بخش خصوصی واگذار می‌گردد.

۶- ادامه گرانی آب و انواع سوخت تا سال ۹۹

بنابر پیشنهاد ستاد برنامه ششم به دولت، با تصویب شورای اقتصاد، قیمت آب، حامل‌های انرژی و سایر کالاها و خدمات یارانه‌ای با رعایت ملاحظات اجتماعی و اقتصادی و حفظ مزیت نسبی و رقابتی برای صنایع و تولیدات، به تدریج تا سال ۱۳۹۹ اصلاح می‌شود.

۷- تشکیل ستاد عالی توانمندسازی فقرا

بنابر پیشنهاد ستاد برنامه ششم در لایحه پیشنهادی به دولت، ستاد عالی توانمندسازی فقرا و محرومین به ریاست معاون

اول رئیس جمهور تشکیل می‌شود.

۸- کاهش ۵۰ درصدی معافیت‌های مالیاتی:

سازمان مدیریت پیشنهاد کاهش ۵۰ درصدی مجموع معافیت مالیاتی و حقوق ورودی را تا پایان برنامه ششم توسعه به دولت داد.

پیوست شماره ۴



جدول ۶۴: فهرست بهای خدمات و فعالیت‌ها



موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
انرژی	تجهیزات بانک خازنی	خدمات شهری	دستگاه	۹,۶۵۱,۰۰۰	رگولاتور خازن نوع الکترونیکی، مجهز به کسینوس فی متر با قابلیت برنامه‌ریزی پله‌های خازنی به ترتیب دلخواه به‌طور کامل دارای ۱۲ پله
	سیستم هوشمند موتورخانه با تجهیزات جانبی	خدمات شهری	دستگاه	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	ساخت یک تابلو برق کامل
	تجهیزات جبران‌ساز (خازن) کلاس یک	خدمات شهری	عدد	۷,۱۷۵,۰۰۰	خازن صنعتی نوع خشک ۴۰۰ ولت ۵۰ هرتز با اتصال دلتا مجهز به مقاومت تخلیه بار و به قدرت ۴۰ کیلووار
	تجهیزات جبران‌ساز (خازن) کلاس دو	خدمات شهری	عدد	۱۸,۱۵۰,۰۰۰	خازن صنعتی نوع روغنی ۴۰۰ ولت ۵۰ هرتز با اتصال دلتا مجهز به مقاومت تخلیه بار و به قدرت ۴۰ کیلووار
	تجهیزات جبران‌ساز (خازن) کلاس سه	خدمات شهری	عدد	۴,۲۷۳,۰۰۰	خازن صنعتی نوع گازی ۴۰۰ ولت ۵۰ هرتز با اتصال دلتا مجهز به مقاومت تخلیه بار و به قدرت ۲۵ کیلووار
	تجمع اشتراکات	خدمات شهری	اشتراک	۴۷,۰۶۸,۹۶۰	انشعاب ۳۲ آمپر سه فاز
	نیروگاه خورشیدی	خدمات شهری	کیلووات	۴۲,۰۰۰,۰۰۰	۸۴۰ وات ساعت روزانه
رنگ آمیزی جدول	پایه آب	خدمات شهری	متر طول	۴,۰۰۰	
	پایه روغن	خدمات شهری	متر طول	۵,۵۰۰	
لایروبی انهار		خدمات شهری	متر مکعب	۶۰۰,۰۰۰	

موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
اجرای مبلمان شهری و زیباسازی در سطح منطقه	ساخت / خرید و نصب انواع نیمکت	زیباسازی	عدد	۱۱,۰۰۰,۰۰۰	نیمکت پشتی دار چوب و سنگ
	ساخت / خرید و نصب انواع نیمکت	زیباسازی	عدد	۸,۴۰۰,۰۰۰	نیمکت بدون پشتی چوب و سنگ
	ساخت / خرید و نصب انواع نیمکت	زیباسازی	عدد	۴,۷۰۰,۰۰۰	نیمکت چوب و فلز پشتی‌دار
	ساخت / خرید و نصب انواع نیمکت	زیباسازی	عدد	۹,۰۰۰,۰۰۰	طرح محورهای تاریخی
	ساخت / خرید و نصب انواع سطل	زیباسازی	عدد	۵,۲۰۰,۰۰۰	سطل زباله دو طرفه پسماند
	ساخت / خرید و نصب انواع سطل	زیباسازی	عدد	۳,۸۰۰,۰۰۰	سطل زباله خیابانی
	ساخت / خرید و نصب انواع سطل	زیباسازی	عدد	۱۰,۷۰۰,۰۰۰	طرح محورهای تاریخی
	ساخت / خرید و نصب انواع آلاچیق	زیباسازی	عدد	۳,۲۰۰,۰۰۰	آلاچیق با سقف سفالی به همراه زیرسازی (متر مربع)
	ساخت / خرید و نصب انواع آلاچیق	زیباسازی	عدد	۳,۲۰۰,۰۰۰	آلاچیق ۶ ضلعی بتنی و سفالی (متر مربع)
	ساخت / خرید و نصب انواع آلاچیق	زیباسازی	عدد	۱۷,۰۰۰,۰۰۰	آلاچیق کودک
	ساخت نمازخانه	زیباسازی	عدد	۲۶,۰۰۰,۰۰۰	نمازخانه با سازه سبک
	گیت ورودی	زیباسازی	عدد	۳۵,۰۰۰,۰۰۰	فایبر
	نظام نامه و تابلو راهنما	زیباسازی	عدد	۳,۰۰۰,۰۰۰	فلزی
	تابلو اماکن فرهنگی	زیباسازی	عدد	۱,۵۰۰,۰۰۰	فلزی ۳۲*۸۰
	آبخوری سنگی کوچک	زیباسازی	عدد	-۴۶۰۰,۰۰۰ ۸,۰۰۰,۰۰۰	دو طرفه
	آبخوری سنگی بزرگ	زیباسازی	عدد	-۲۰,۰۰۰,۰۰۰ ۸۰,۰۰۰,۰۰۰	آبخوری سنگی بزرگ (اطراف کامل شیر می باشد)



موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
اجرای مبلمان شهری و زیباسازی در سطح منطقه	پانل تبلیغاتی	زیباسازی	عدد	۲۰,۰۰۰,۰۰۰-۷۵۰۰,۰۰۰	پایه بتنی - پایه فلزی
	فلورباکس چوب و سنگ	زیباسازی	عدد	۷,۰۰۰,۰۰۰-۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰*۱۰۰-۵۰*۵۰
	فلور باکس چوب و فایبر	زیباسازی	عدد	۱۰,۰۰۰,۰۰۰-۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰*۱۰۰-۵۰*۵۰
	تابلوی نام‌گذاری معابر اصلی	زیباسازی	عدد	۱,۵۰۰,۰۰۰	
	تابلوی شماره‌گذاری معابر فرعی	زیباسازی	عدد	۵۰۰,۰۰۰	
	تابلوی نام‌گذاری معابر فرعی	زیباسازی	عدد	۵۰۰,۰۰۰	
	حرکت درمانی بزرگسال	زیباسازی	ست	۶۲,۰۰۰,۰۰۰	مجموعه ۱۳ آیتم
	حرکت درمانی ست کودکان	زیباسازی	ست	۴۸,۰۰۰,۰۰۰	مجموعه ۱۰ آیتم
	حرکت درمانی معلولین	زیباسازی	ست	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	مجموعه ۱۰ آیتم
	میز بتنی	زیباسازی	عدد	۸,۵۰۰,۰۰۰	
	میز شطرنج چوب و سنگ	زیباسازی	عدد	۹,۵۰۰,۰۰۰	
	میز شطرنج بتنی	زیباسازی	عدد	۸,۵۰۰,۰۰۰	
	میز خانواده فلزی چوبی	زیباسازی	عدد	۵,۷۰۰,۰۰۰	
	مانع تک پایه	زیباسازی	عدد	۱,۳۰۰,۰۰۰	
	مانع یو شکل	زیباسازی	عدد	۷۰۰,۰۰۰	

موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
زیباسازی سیمای شهری	نقش برجسته از جنس کاشی شکسته	زیباسازی	متر مربع	۵,۰۰۰,۰۰۰	
	نقش برجسته از جنس سفال	زیباسازی	متر مربع	۷,۰۰۰,۰۰۰	
	نقش برجسته از جنس آهن	زیباسازی	متر مربع	۸,۰۰۰,۰۰۰	
	نقش برجسته از جنس فایبرگلاس	زیباسازی	متر مربع	...	
	اجرای نقاشی دیواری	زیباسازی	متر مربع	۲۵۰,۰۰۰	
مبلمان ایستگاه اتوبوس شهری	مبلمان ایستگاه اتوبوس	زیباسازی	عدد	۴,۰۰۰,۰۰۰	
	مبلمان ایستگاه اتوبوس با روشنایی	زیباسازی	عدد	۷,۰۰۰,۰۰۰	
نصب نماد و تندیس	سردیس کوچک	زیباسازی	عدد	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سردیس کوچک (از سینه تا سر) برنزی
	سردیس کوچک	زیباسازی	عدد	۸۰,۰۰۰,۰۰۰	سردیس کوچک (از سینه تا سر) فایبرگلاس
	سردیس کوچک	زیباسازی	عدد	...	سردیس کوچک (از سینه تا سر) سنگی
	سردیس بزرگ	زیباسازی	عدد	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	سردیس بزرگ (نیم‌تنه) برنزی
	سردیس بزرگ	زیباسازی	عدد	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	سردیس بزرگ (نیم‌تنه) فایبرگلاس
	سردیس بزرگ	زیباسازی	عدد	...	سردیس بزرگ (نیم‌تنه) سنگی
	تندیس	زیباسازی	عدد	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تندیس (۱/۵ برابر اندازه طبیعی انسان) برنزی
	تندیس	زیباسازی	عدد	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	تندیس (۱/۵ برابر اندازه طبیعی انسان) فایبرگلاس
	تندیس	زیباسازی	عدد	...	تندیس (۱/۵ برابر اندازه طبیعی انسان) سنگی
	ساخت پایه	زیباسازی	عدد	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	ساخت پایه نمادها



موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
توسعه نورپردازی	پروژکتور ضدآب ۹ وات	زیباسازی	عدد	۳,۰۰۰,۰۰۰	بدنه استیل
	پروژکتور آفتابی	زیباسازی	عدد	۱۰۰,۰۰۰	به طور متوسط قیمت هر وات
	ترانس ۶۰۰	زیباسازی	عدد	۳,۵۰۰,۰۰۰	تقریبی
	ترانس ۱۰۰	زیباسازی	عدد	۱,۸۰۰,۰۰۰	تقریبی
	کابل ۲*۲,۵	زیباسازی	مترطول	۱۸,۰۰۰	همدان
	کابل ۲*۶	زیباسازی	مترطول	۴۰,۵۰۰	همدان
	نورپردازی نمادها	زیباسازی		-۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	نورپردازی نماد با توجه به شکل و فرم نماد و محل نصب آن
احداث آبنما	آبنیه آبنما	زیباسازی	مترمربع	۱۸,۰۰۰,۰۰۰	
	تأسیسات و موتورخانه	زیباسازی		۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰	آبنمای کوچک
خرید و نصب شیر هیدرانت	آتش‌نشانی	تعداد	۸,۰۰۰,۰۰۰		
خرید اسباب بازی و کفپوش محوطه	مجموعه اسباب بازی پلی اتیلن ۳-۸ سال	پارک‌ها	مترمربع	۲,۵۰۰,۰۰۰	
	اسباب بازی ۸-۱۲	پارک‌ها	مترمربع	۲,۵۰۰,۰۰۰	
	کف‌پوش محوطه (هر متر مربع)	پارک‌ها	مترمربع	۱,۵۰۰,۰۰۰	
	مجموعه طنابی	پارک‌ها	مترمربع	۳,۵۰۰,۰۰۰	
تعمیرات تابلو برق	تعمیرات جزئی	پارک‌ها	عدد	۵,۰۰۰,۰۰۰	
	تعمیرات متوسط	پارک‌ها	عدد	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	
	تعمیرات کلی	پارک‌ها	عدد	۲۹,۰۰۰,۰۰۰	

موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
ایمن‌سازی و وسایل و محوطه‌های بازی کودکان	سیستم ارت تأسیسات	پارک‌ها	حلقه	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	
	ایمن‌سازی محوطه بازی	پارک‌ها	عدد	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	
	کف‌پوش	پارک‌ها	متر مربع	۱,۱۰۰,۰۰۰	
	صندلی تاب با زنجیر و یاتاقان	پارک‌ها	عدد	۲,۰۰۰,۰۰۰	
	صندلی الاکلنگ	پارک‌ها	عدد	۴۰۰,۰۰۰	
	سرسره تخت	پارک‌ها	عدد	۳,۰۰۰,۰۰۰	
	سرسره ماریچ	پارک‌ها	عدد	۳,۰۰۰,۰۰۰	
روشنایی	لامپ استاندارد ۵۰ وات	پارک‌ها	عدد	۲۰۰,۰۰۰	
	استاندارد سازی	پارک‌ها	عدد	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	
	اصلاح شبکه روشنایی	پارک‌ها	پایه	۱,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث پایه روشنایی ۹ متری	پارک‌ها	عدد	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث پایه روشنایی ۳ متری	پارک‌ها	پایه	۹,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث پایه روشنایی ۶ متری	پارک‌ها	پایه	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	
تعمیرات نورپردازی	نورپردازی آبنا	پارک‌ها	عدد	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	
	تعمیرات کلاس یک (جزیی)	پارک‌ها	عدد	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	
	تعمیرات کلاس دو (متوسط)	پارک‌ها	عدد	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	
	تعمیرات کلاس سه (کلی)	پارک‌ها	عدد	۴۷,۰۰۰,۰۰۰	
آبیاری روش بابلر	متر طول	پارک‌ها	متر	۶۰,۰۰۰	
آبیاری قطره‌ای	رفیوز	پارک‌ها	متر مربع	۷۰,۰۰۰	
آبیاری قطره‌ای	جنگلی	پارک‌ها	یک هکتار	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	
اجرای شبکه آبیاری بارانی	فضای سبز شهری	پارک‌ها	متر مربع	۲۲,۵۰۰	



موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
ترمیم شبکه آبیاری بارانی	فضای سبز شهری	پارک‌ها	متر مربع	۱۲,۱۰۰	
ترمیم آبیاری قطره‌ای	رفیوژ	پارک‌ها	متر مربع	۱۲,۰۰۰	
ترمیم آبیاری قطره‌ای	جنگلی	پارک‌ها	یک هکتار	۸۰,۰۰۰,۰۰۰	
لوله‌گذاری	لوله‌گذاری ۳۲	پارک‌ها	متر طول	۱۲۰,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۴۰	پارک‌ها	متر طول	۱۲۱,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۵۰	پارک‌ها	متر طول	۱۲۸,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۶۳	پارک‌ها	متر طول	۱۳۹,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۷۵	پارک‌ها	متر طول	۱۴۸,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۹۰	پارک‌ها	متر طول	۱۶۲,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۱۱۰	پارک‌ها	متر طول	۱۸۲,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۱۲۵	پارک‌ها	متر طول	۲۱۰,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۱۶۰	پارک‌ها	متر طول	۵۰۰,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۲۰۰	پارک‌ها	متر طول	۷۸۰,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۲۵۰	پارک‌ها	متر طول	۸۵۰,۰۰۰	
	لوله‌گذاری ۳۱۵	پارک‌ها	متر طول	۱,۲۵۰,۰۰۰	
	منابع آب	حفر و تجهیز یک حلقه چاه به عمق ۱۵۰ متر	پارک‌ها	حلقه	۱,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰
احداث منبع بتنی		پارک‌ها	متر مکعب	۳,۷۵۰,۰۰۰	
احداث منبع پیش ساخته		پارک‌ها	متر مکعب	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	
لایروبی و کف شکنی چاه		پارک‌ها	حلقه	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	
خرید پساب		پارک‌ها	لیتر بر ثانیه		
تصفیه پساب		پارک‌ها	لیتر بر ثانیه		

موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
احداث کمربند سبز		پارک‌ها	متر مربع	۱۲,۵۰۰	
احداث فضای سبز معابر و قطعات		پارک‌ها	متر مربع	۴۰۰,۰۰۰	
احداث فضای سبز پارک و بوستان		پارک‌ها	متر مربع	۴,۷۰۰,۰۰۰	
ساماندهی فضای سبز پارک		پارک‌ها	متر مربع	۱۰۰,۰۰۰	
ساماندهی عمرانی پارک		پارک‌ها	متر مربع	۸۰۰,۰۰۰	
ساماندهی تأسیسات پارک		پارک‌ها	متر مربع	۱۰۰,۰۰۰	
ساخت نمازخانه		عمران	مترمربع	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	نمازخانه با سازه سنگین (ابنیه عمرانی)
احداث معابر	خاکبرداری	عمران	متر مربع	۹۰,۰۰۰	
	اجرای زیراساس، حمل تا ۳۵ کیلومتر	عمران	متر مکعب	۳۰۷,۰۰۰	
	اجرای اساس، حمل تا ۳۵ کیلومتر	عمران	متر مکعب	۴۰۳,۰۰۰	
	اجرای آسفالت به ضخامت ۱۰ سانتیمتر با اجرای چاه جذبی	عمران	متر مربع	ندارد	
	اجرای جدول	عمران	متر طول	ندارد	
	پیاده‌رو	عمران	متر مربع	۷۵۰,۰۰۰	
	تراش آسفالت به ضخامت ۶ سانتیمتر و تهیه و اجرای آسفالت توپکا به ضخامت ۵ سانتیمتر	عمران	متر مربع	۳۳۰,۰۰۰	
لکه‌گیری اصولی آسفالت و آسفالت جایگزین با ضخامت حدود ۷ سانتیمتر	عمران	متر مربع	ندارد		
زیرسازی و آسفالت خیابان دولایه زیراساس، یک لایه اساس، ۷ سانت بیندر و ۵ سانت توپکا	عمران	متر مربع	۶۵۰,۰۰۰		



موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
	روکش آسفالت	عمران	مترمربع		
	روکش آسفالت: تهیه و اجرای آسفالت بیندر به ضخامت ۷ سانتیمتر	عمران	مترمربع	۲۵۰,۰۰۰	
	روکش آسفالت: تهیه و اجرای آسفالت توپکا به ضخامت ۵ سانتیمتر	عمران	مترمربع	۲۰۰,۰۰۰	
	جدول‌گذاری با جدول ۳۰ سانتیمتر شامل: تخریب، پی‌کنی، شفته، مگر، جدول، ماهیچه	عمران	متر طول	۷۵۰,۰۰۰	
	اجرای تک جدول (بدون شفته‌ریزی) - تک جدول با جدول ۵/۱۲*۵*۶۰ سانتیمتر (تخریب و برش آسفالت تا ۱۰ سانت)	عمران	متر طول	۸۳۰,۰۰۰	
	اجرای کاتیو در جا به ارتفاع ۳۰ سانتیمتر و عرض ۴۰ سانتیمتر شامل: تخریب آسفالت، پی‌کنی، شفته، مگر، کاتیو، ماهیچه	عمران	متر طول	۷۵۰,۰۰۰	
	کانیو با جدول ایستاده ۵/۱۲*۵*۵۰ و خوابیده ۵/۱۲*۴۰*۵	عمران	متر طول	۸۵۰,۰۰۰	
	کانیو با جدول ایستاده ۵/۱۲*۴۰*۵ و خوابیده ۵/۱۲*۳۰*۵	عمران	متر طول	۷۵۰,۰۰۰	
	اجرای پیاده‌رو با خاک مناسب و آسفالت به ضخامت ۵ سانتیمتر	عمران	مترمربع		
	اجرای پیاده‌رو با بلوک فرش ۶ سانتیمتر (بدون در نظر گرفتن جدول) شامل: عملیات خاکی، شفته ۲۰ cm و بلوک فرش	عمران	مترمربع		
	پیاده‌روسازی با کف پوش بتنی مکانیزه	عمران	مترمربع	۷۰۰,۰۰۰	
	دفع آب‌های سطحی با لوله سیمانی ۶۰۰ جهت گذر لوله در معابر اصلی با بتن مسلح و بازسازی ترانشه	عمران	متر طول		

موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
	دفع آب های سطحی لوله گذاری بتنی با قطر ۸۰۰ میلی متر	عمران	متر طول	۹,۰۰۰,۰۰۰	لوله گذاری بتنی با قطر ۸۰۰ میلی متر
	دفع آب های سطحی لوله گذاری بتنی با قطر ۱۰۰۰ میلی متر	عمران	متر طول	۹,۸۰۰,۰۰۰	لوله گذاری بتنی با قطر ۱۰۰۰ میلی متر
	دفع آب های سطحی لوله گذاری بتنی با قطر ۱۲۰۰ میلی متر	عمران	متر طول	۱۱,۵۵۰,۰۰۰	لوله گذاری بتنی با قطر ۱۲۰۰ میلی متر
	پل عابر پیاده براساس سطح عرشه پل	عمران	متر مربع	۷۲,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث منبع آب بتنی مسقف بدون تأسیسات (مدفون)	عمران	متر مربع		
	احداث سرویس بهداشتی تیپ محله ای	عمران	متر مربع	۱۲۰۰۰۰۰۰	
	احداث سرویس بهداشتی زیرسطحی براساس زیربنایی مفید	عمران	متر مربع	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث سرویس بهداشتی روسطحی براساس زیربنایی مفید	عمران	متر مربع	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث پارکینگ طبقاتی	عمران	متر مربع	-	
	احداث پارکینگ زیرسطحی	عمران	متر مربع	-	
	احداث ابنیه	عمران	متر مربع	۹,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث پل براساس سطح عرشه	عمران	متر مربع	-	
	احداث دیوار بتنی با ارتفاع ۳ متر	عمران	متر طول	۲,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث دیوار بتنی با ارتفاع ۵/۴ متر	عمران	متر طول	۲,۵۰۰,۰۰۰	
	احداث دیوار بتنی با ارتفاع ۶ متر	عمران	متر طول	۳,۰۰۰,۰۰۰	
	خاکبرداری در خاک سخت با ماشین و حمل تا فاصله حدود ۳۰ کیلومتر	عمران	متر مکعب	۱۵۵,۰۰۰	
	اجرای شفته آهک با خاک مناسب شن دار خارج از محل و عیار ۱۵۰	عمران	متر مکعب	۶۰۰,۰۰۰	
	بتن ۳۵۰	عمران	متر مکعب		



موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
	ساماندهی مادی ها و انهار شامل عملیات خاک، لاشه چینی و مالون کاری به ارتفاع ۹۰ و ضخامت ۴۰ سانتیمتر	عمران	متر طول		
	نهر با جدول ۵/۱۲*۵*۵/۱۲ و ۵۰*۵*۵ دهانه ۶۰ سانتیمتری (تخریب و برش آسفالت تا ۱۰ سانت)	عمران	متر طول	۱,۱۰۰,۰۰۰	
	احداث پارک شامل ابنیه، روشنایی، وسایل بازی و نیمکت و سطل زباله و تأسیسات				
	(بدون در نظر گرفتن عملیات احداث فضای سبز)	عمران	متر مربع	۱,۲۰۰,۰۰۰	
	احداث مجموعه ورزشی	عمران	متر مربع	۱۱,۰۰۰,۰۰۰	
	حفر چاه با دهانه ۱ متر با کول گذاری ۹۰ سانتیمتر	عمران	متر	۱,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث سپتیک	عمران	تعداد		
	تعمیر سپتینگ	عمران	تعداد		
	تعمیر و مرمت و ساخت و نصب پل های فلزی	عمران	متر مربع	۹۰۰,۰۰۰	
	احداث دال های بتنی	عمران	متر مکعب	۲,۵۰۰,۰۰۰	
	لایروبی انهار	عمران	متر مکعب	خدمات شهری	
	احداث دریاچه	عمران	متر مربع	ندارد	
	ساخت ایستگاه بی ارتی	ترافیک	تعداد	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	
	تجهیز خطوط BRT (نرده، علائم ترافیکی و خط کشی)	ترافیک	متر	۴,۰۰۰,۰۰۰	
خرید اتوبوس	اسکانیا	ترافیک	تعداد	۶,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	
	ایران خودرو	ترافیک	تعداد	۵,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	
	حفاظ پل	ترافیک	متر		

موضوع	ریز موضوع	متولی	واحد	قیمت پایه (ریال)	توضیح عملیات
	سرعتگاه	ترافیک	تعداد	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	
	احداث ساختمان اداری	عمران	مترمربع	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	
بام سبز			مترمربع	۳,۲۰۰,۰۰۰	
دیواره سبز			مترمربع	۱,۲۰۰,۰۰۰	
ممیزی انرژی (تعداد انشعاب)			تعداد		
ساماندهی فضای سبز معابر			مترمربع	۲۰۰,۰۰۰	
حمایت طرح‌های حفاظت از باغات			مترمربع	۵۰۰	
(ادوات کنترلی و اندازه‌گیری)			تعداد	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	
چاه‌های آبیاری فضای سبز استانداردسازی شده (الکترومکانیکی)			تعداد	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	
برداشت فضای سبز در gis			هکتار	۵,۰۰۰	

مصوبات شورا و فرمانداری



شماره: ۹۵/۲۰۲۷/۲۷۸
تاریخ: ۱۳۹۵/۰۱/۱۱
پیوست: دارد



پیامبر اکرم(ص): مومن نسبت به مومن مانند بنای استواری است که اجزای آن، یکدیگر را استحکام می بخشند.

جناب آقای بیاتی

ریاست محترم شورای اسلامی شهر قم

موضوع: چشم انداز شهر مقدس قم ۱۴۱۴

شماره:
تاریخ:
پیوست:



سلام علیکم

احتراما، همانگونه که مستحضرید تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم از بهمن ماه سال ۹۴ آغاز گردیده است با عنایت به اتمام مرحله یک پروژه و تدوین سند چشم انداز شهرداری قم، به پیوست چشم انداز مذکور جهت بررسی و تصویب شورای محترم حضورتان ارسال می گردد.
لازم به ذکر است پس از پایان هر مرحله از پروژه تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری، خروجی آن جهت تصویب به شورای محترم ارسال خواهد گردید.

دکتر سید مرتضی سقائیان نژاد
شهردار قم

تاریخ
شماره
پوست

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مقام معظم رهبری:
توفیق شوراها، زمینه ساز حضور پر نشاط مردم در
همه عرصه های پیشرفت و توسعه کشور است.



چشم انداز مصوب کمیسیون تلفیق

شهر قم در سال ۱۴۱۴:

✓ جهان شهر دینی، پایگاه تولید و ترویج فرهنگ شیعی، تفکر و معارف اهل بیت، سرشار از هویت اسلامی و

انقلابی، الهام بخش و الگوی تمدن نوین اسلامی، تعالی بخش انسان بسوی حیات طیبه

✓ شهری قدسی، قطب زیارتی، گردشگری و مرکز تعاملات علمی، فرهنگی و سیاسی جهان اسلام

✓ شهری است خدا محور شهروندمدار بر پایه توازن و تعادل حقوق و تکالیف شهروندی

✓ شهری است چشم نواز، ایمن و تاب آورمبتنی بر معماری اسلامی - ایرانی در بستر محلات و فضاهای

شهری

✓ شهری است خرم، روان، برخوردار از محیط زیستی پایدار

✓ شهری است جهانی، هوشمند، خلاق و برخوردار از اقتصادی مقاومتی متکی بر منابع در آمدی پایدار





باسم تعالی

تاریخ: ۱۳۹۵/۰۲/۲۱
شماره: ۱۵۹۶
پوست

مقام معظم رهبری:
توفیق شوراها، زمینه ساز حضور پر نشاط مردم در
همه عرصه های پیشرفت و توسعه کشور است.

جناب آقای دکتر سقائیان نژاد، شهردار محترم قم

سلام علیکم

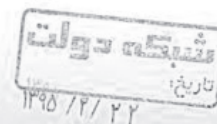
احتراماً بازگشت به نامه شماره ۲۷۰۸ مورخ ۱۳۹۵/۰۱/۱۱ موضوع تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم ، بدینوسیله مصوبه شورای اسلامی شهر قم ارسال می گردد تا با رعایت ماده ۸۰ قانون تشکیلات، وظایف و انتخابات شوراهای اسلامی کشور و پس از لازم الاجرا شدن مصوبه، نسبت به اجرای مفاد آن اقدام لازم معمول گردد:
متن مصوبه شورا:

نامه موصوف که در جلسه کمیسیون های امور زیربنایی و خدمات شهری و امور زائرین و جلسه کمیسیون تلفیق مورخ ۹۵/۰۲/۱۹ مطرح و مورد رسیدگی قرار گرفته بود، موضوع جهت تصویب نهایی در یکصد و هشتادمین جلسه رسمی و علنی روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۱۹ شورای اسلامی شهر مقدس قم که به صورت عادی در محل سالن جلسات شورا تشکیل گردید مطرح و پس از بحث و تبادل نظر و استماع پیشنهادات و بررسی های لازم و اعلام کفایت مذاکرات موضوع به رأی گذاشته شد. در نتیجه پیشنهاد مذکور به پیوست یک برگ تصویر چشم انداز شهرداری قم در سال ۱۴۱۴ ممهور به مهر شورا به تصویب رسید و مقرر شد شهرداری با رعایت کلیه موازین قانونی و آیین نامه مالی شهرداریها و قانون اصلاح و تسری آیین نامه معاملات شهرداری تهران به کلانشهرها و مراکز استانها نسبت به اجرای مصوبه اقدام مقتضی معمول دارد. ۱۸۰۳

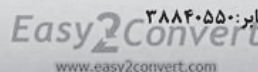
ولی ... بیاتی
رئیس شورای اسلامی شهر قم

رونوشت:

- ۱- نمایندگان محترم مردم قم در مجلس شورای اسلامی، در اجرای ماده ۹۳ اصلاحی ۸۶/۸/۲۷ قانون شوراها جهت استحضار.
- ۲- فرمانداری محترم شهرستان قم، در اجرای ماده ۹۳ اصلاحی ۸۶/۸/۲۷ قانون شوراها جهت اطلاع و هرگونه اقدام مقتضی ارسال می گردد.
- ۳- ریاست محترم شورای اسلامی استان قم، در اجرای ماده ۹۳ اصلاحی ۸۶/۸/۲۷ قانون شوراها جهت اطلاع.
- ۴- دبیرخانه.



نشانی: قم، میدان امام خمینی (ره)، ۴۵ متری کارگر، بعد از پل سمت چپ، ساختمان شهید باکری کدپستی: ۳۷۱۸۸-۱۹۸۳۳
سندوق پستی: ۷۴۵ | تلفن: ۵-۳۸۸۴۰۵۵۳ | نمابر: ۳۸۸۴۰۵۵۰ | www.Qomshora.ir





جمهوری اسلامی ایران
وزارت کشور
استاندارای قم

تاریخ: ۱۳۹۵/۰۳/۰۶

شماره: ۲۳۳۸

پوست:

دفتر شهرداری قم

تاریخ: ۱۳۹۵ / ۳ / ۸

شماره:

بسمه تعالی
« اقصا و متع اقصام دل »

جناب آقای بیانی

رئیس محترم شورای اسلامی شهر قم

موضوع: تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم

سلام علیکم:

با احترام، در ارتباط با مصوبه شماره ۱۵۹۶ مورخ ۹۵/۲/۲۱ آن شورای محترم موضوع تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی شهرداری قم اعلام می دارد: همانگونه که طی نامه های شماره ۱۱۹ مورخ ۹۵/۱/۹ و ۳۵۰ مورخ ۹۵/۱/۱۷ فرمانداری بدان تصریح گردیده از آنجا که تهیه برنامه پنجساله و لحاظ برش یکساله از برنامه فوق در تدوین بودجه سال ۹۵ (موضوع بند ب از ردیف ۱ فصل دوم (تکالیف بودجه ای) بخشنامه بودجه) بعنوان بخشی از تکالیف شهرداریها در تهیه و تنظیم بودجه می باشد لذا ضمن تشکر از برنامه راهبردی و عملیاتی تهیه شده و در اجرای مصوبه شماره ۳۳۰ مورخ ۹۵/۱/۱۶ آن شورای محترم ترتیبی اتخاذ نمایند تا برنامه پنجساله نیز در اسرع وقت تهیه و به تصویب مراجع ذیصلاح رسانده شود.

رضاسیار

فرماندار

رونوشت:

- شهردار محترم قم بازگشت بنامه شماره ۳۸۵۷ مورخ ۹۵/۱/۱۴ جهت آگاهی

- معاون محترم امور فنی و عمرانی

- دبیرخانه کارگروه انطباق

تاریخ: ۱۳۹۵/۰۵/۲۴

شماره: ۹۵/۲/۰۳۷/۱۲۶۰۹۷

پیوست:

بیت



پیامبر اکرم(ص): مومن نسبت به مومن مانند بنای استواری است که اجزای آن، یکدیگر را استحکام می بخشند.

جناب آقای مهندس بیاتی

رئیس محترم شورای اسلامی شهر مقدس قم

با اهداء سلام، بدینوسیله لایحه پیشنهادی این شهرداری به شرح ذیل تقدیم می گردد. خواهشمند است دستور فرمایید موضوع در جلسه شورای محترم مطرح و نتیجه را امر به ابلاغ فرمایند.

کد لایحه: ۹۵-۵-۱۴۰	حوزه درخواست کننده: معاونت برنامه ریزی و سرمایه انسانی
موضوع لایحه: برنامه راهبردی - عملیاتی ۵ ساله شهرداری قم. (قم ۱۴۰۰)	
متن لایحه	
<p>احتراماً، پیرو مصوبه شماره ۱۵۹۶ مورخ ۹۵/۰۲/۲۱ موضوع سند چشم انداز شهر مقدس قم، در ادامه تدوین سند راهبردی شهرداری قم به پیوست خروجی فاز دوم پروژه شامل: اهداف، راهبردها، سیاست ها و طرحها در قالب اولین برنامه راهبردی - عملیاتی ۵ ساله شهرداری قم (۱۴۰۰) در راستای چشم انداز ۱۴۱۴ شهر مقدس قم جهت بررسی و تصویب آن شورای محترم ارسال میگردد.</p>	
<p>نماینده شهرداری جهت ارائه توضیحات در کمیسیون: آقای رنجبر - معاون برنامه ریزی و سرمایه انسانی</p>	

دکتر سید مرتضی سقاییان نژاد
شهردار قم



تاریخ: ۱۳۹۵/۰۸/۱۸
شماره: ۸۷۱۸
پوست

باسم تعالی

مقام معظم رهبری:
توفیق شوراها، زمینه ساز حضور پر نشاط مردم در
همه عرصه های پیشرفت و توسعه کشور است.



جناب آقای دکتر سقائیان نژاد، شهردار محترم قم
سلام علیکم

احتراماً عطف به لایحه شماره ۱۲۶۰۹۷ مورخ ۱۳۹۵/۰۵/۲۴ موضوع اخذ مجوز برنامه راهبردی - عملیاتی ۵ ساله شهرداری قم (قم ۱۴۰۰) (اهداف، راهبردها، سیاست ها)، بدینوسیله مصوبه شورای اسلامی شهر قم ارسال می گردد تا با رعایت ماده ۸۰ قانون تشکیلات، وظایف و انتخابات شوراهای اسلامی کشور و پس از لازم الاجرا شدن مصوبه، نسبت به اجرای مفاد آن اقدام لازم معمول گردد:
متن مصوبه شورا:

لایحه موصوف که در جلسه کمیسیون تلفیق مطرح و مورد رسیدگی قرار گرفته بود، موضوع جهت تصویب نهایی در دویست و چهارمین جلسه رسمی و علنی روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۱۶ شورای اسلامی شهر مقدس قم که به صورت عادی در محل سالن جلسات شورا تشکیل گردید مطرح و پس از بحث و تبادل نظر و استماع پیشنهادات و بررسی های لازم و اعلام کفایت مذاکرات موضوع به رأی گذاشته شد. در نتیجه پیشنهاد مذکور به شرح لایحه تقدیمی و چهل برگ پیوست مهور به مهر شورا به تصویب رسید و مقرر شد شهرداری قم با رعایت کلیه موازین قانونی و آیین نامه مالی شهرداریها و قانون اصلاح و تسری آیین نامه معاملات شهرداری تهران به کلانشهرها و مراکز استانها نسبت به اجرای مصوبه اقدام مقتضی معمول دارد. ۲۰۲-۸

ولی ... بیاتی

رئیس شورای اسلامی شهر قم

رونوشت:

- ۱- نمایندگان محترم مردم قم در مجلس شورای اسلامی، در اجرای ماده ۹۳ اصلاحی ۸۶/۸/۲۷ قانون شوراها جهت استحضار.
- ۲- فرمانداری محترم شهرستان قم، در اجرای ماده ۹۳ اصلاحی ۸۶/۸/۲۷ قانون شوراها جهت اطلاع و هرگونه اقدام مقتضی ارسال می گردد.
- ۳- ریاست محترم شورای اسلامی استان قم، در اجرای ماده ۹۳ اصلاحی ۸۶/۸/۲۷ قانون شوراها جهت اطلاع.
- ۴- دبیرخانه.

